

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)**



We do for your
SUCCESS



สารจากประธานกรรมการบริษัท

ภาพรวมของการดำเนินงานปี 2566 เป็นปีช่วงการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ว่าจะส่งผลดีต่อการดำเนินกิจการเนื่องจากวิกฤตโรคระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 โดยเป็นไปตามที่หลายหน่วยงานคาดการณ์ แต่ในความเป็นจริงในปีมีเหตุการณ์ สงครามในยูเครน สงครามระหว่างประเทศอิสราเอลกับกลุ่มฮามาส ภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางทำให้ประเทศไทยต้องออกนโยบายปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเช่นกัน ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมของประเทศไทย

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นหนึ่งในกิจการที่ได้รับผลกระทบและมีสัดส่วนรายได้ที่ลดลงในปี 2566 มาจากหลายปัจจัย อาทิ การกลับเข้าสู่การดำเนินชีวิตที่ปกติเนื่องจากการผ่อนคลายจากการระบาดของเชื้อโควิด 19 ซึ่งทำให้เกิดผลกระทบทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนเกิดการชะลอการลงทุนของกลุ่มลูกค้า การเปลี่ยนแปลงทางการเมืองซึ่งมีผลกระทบทำให้การเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้ากว่าแผนงาน และการมีคู่แข่งรายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มากขึ้น เป็นต้น

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ยังมุ่งมั่นให้ผลการดำเนินงานเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง การดำเนินงานสร้างศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ แห่งใหม่ของบริษัทฯ ยังเป็นไปตามแผนงาน แม้ว่าในปีที่ผ่านมาการดำเนินงานอัตรากำไรเติบโตในธุรกิจหลักมีแนวโน้มคงที่โดยมีเหตุปัจจัยจากขนาดพื้นที่บริการและเทคโนโลยีสมัยใหม่ที่ใช้พลังงานเพิ่มขึ้นโดยเป็นข้อจำกัดอย่างมีนัยยะสำคัญ

สำหรับปี 2567 ภายใต้ธุรกิจหลัก บริษัทฯเชื่อมั่นเมื่อแผนงานการก่อสร้างดาต้าเซ็นเตอร์ แห่งใหม่ แล้วเสร็จจะก่อให้เกิดรายได้ที่ใกล้เคียงกับเป้าหมายและแผนงาน กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ การมีส่วนร่วมในการสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดี และดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานของ PROEN กราบขอพระคุณทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัท มาด้วยดีตลอด ซึ่งถือเป็นกำลังใจที่ดียิ่ง เราขอมุ่งมั่นทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าของบริษัทต่อไปอย่างมั่นคง



ดร.สาริต พุทธชัยยงค์
ประธานกรรมการบริษัท



ดร.สาริต พุทธชัยยงค์
ประธานกรรมการบริษัท

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน



นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2566 เทรนด์เทคโนโลยีดิจิทัลได้เข้ามามีอิทธิพลต่อชีวิตประจำวันของประชาชนไทยและประชาชนทั่วโลกมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลเพิ่มขึ้น ตามทิศทางฟื้นตัวของกิจกรรมบันเทิงที่กระเตื้องขึ้น โดยเฉพาะการสตรีมผ่านแพลตฟอร์มบน Internet และการใช้บริการจากเทคโนโลยีระบบ Cloud ขยายวงกว้าง เพื่อให้ธุรกิจในช่วงให้บริการ Software consultation มีรายได้เพิ่มขึ้นด้วย ถึงแม้จะยังแข่งขันทางธุรกิจสูง แต่มีแนวโน้มการให้บริการเพิ่มขึ้นในอนาคต ซึ่งถือว่าเป็นโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (PROEN)

แนวโน้มที่ผู้ประกอบการหลายภาคส่วนให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น หลายภาคส่วนปรับมาใช้เทคโนโลยีให้เหมาะสมกับองค์กร เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ หลายธุรกิจต้องปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงด้วยการทำการตลาดบนช่องทางสื่อออนไลน์ที่สามารถช่วยเพิ่มยอดขายได้ และภาพลักษณ์ที่ดีให้กับแบรนด์ ซึ่งการทำตลาดออนไลน์แบบเดิมอาจยังไม่เพียงพอต่อการทำธุรกิจ ต้องมีแพลตฟอร์มที่เข้าถึงได้ง่าย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า PROEN จึงได้ขยายธุรกิจในด้านบริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center บริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์ โดยได้ลงทุนในโครงการก่อสร้างศูนย์บริการข้อมูลแห่งใหม่ (อาคาร OTT DC) บนพื้นที่กว่า 10,000 ตร.ม. เพื่อเพิ่มศักยภาพในการรองรับตู้ (Rack) ได้ไม่น้อยกว่า 1,000 ตู้ (Rack) ตั้งอยู่บนถนนพระราม 9 ถนนศรีนครินทร์ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง ณ เดือนธันวาคม 2566 ความคืบหน้างานก่อสร้างอาคาร OTT DC งานอาคารก่อสร้าง ทำงานได้ 95.13% งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ทำงานได้ 92.53% และเมื่อเดือนตุลาคม 2566 PROEN OTT Data Center, Phase 1 ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระดับ TIER III จาก Uptime Institute ซึ่งเป็นองค์กรจัดระดับคุณภาพและความน่าเชื่อถือ ช่วยให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่า OTT Data Center ของ PROEN บริการด้วยมาตรฐานระดับโลก และคาดว่าจะเปิดให้บริการ Phase 1 ในไตรมาส 2 ของปี 2567 เพื่อรองรับความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเต็มรูปแบบที่เพิ่มมากขึ้น

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการลงทุนต่อยอดและสนับสนุนธุรกิจหลัก ในปี 2566 เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันทางธุรกิจ จึงได้จัดตั้ง 2 บริษัทย่อยชื่อว่า บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการฝึกอบรม สอนให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำ การเรียนการสอนด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริษัท เวสต์เ้าส์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจนำเข้า ส่งออก รถดับเพลิง และอุปกรณ์ทุกชนิด รวมไปถึง วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อสร้างนวัตกรรมเครื่องจักรกลประเภทต่าง ๆ สำหรับสนับสนุนการทำงานของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานทดแทนเพื่อลดการใช้พลังงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เพื่อการพัฒนาศักยภาพของธุรกิจที่มุ่งเน้นความยั่งยืน ทำให้บริษัทฯ ได้รับแผนกลยุทธ์ในปี 2567 เชื่อมโยงกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 3 ด้าน คือ

- 1) สร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า โดยคำนึงถึงความต้องการของลูกค้า เข้าไปร่วมสนับสนุน ทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า ให้ความรู้แก่ลูกค้าปัจจุบัน และสร้างโอกาสเพิ่มลูกค้าในอนาคต
- 2) คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการมุ่งมั่นในการบริหารจัดการ และลดการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม ส่งเสริมให้พนักงาน และพันธมิตรทางธุรกิจให้มีจิตสำนึกในการรับผิดชอบต่อสังคม
- 3) การกำกับดูแลกิจการที่ดี วางรากฐานที่ยั่งยืนการควบคุมภายในที่ดี จริยธรรมและคุณธรรม ของผู้บริหาร พนักงาน ขององค์กร ให้เติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สุดท้ายนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุน ข้อเสนอแนะ และความไว้วางใจที่ทุกท่านได้มอบให้กับเราตลอดมา บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าขยายพื้นที่ให้บริการ พัฒนาศักยภาพของการบริการให้ก้าวล้ำทันสมัย และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งจะยึดมั่นในแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงยั่งยืน โดยการดำเนินงานภายใต้มาตรฐานของหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและบริการให้ทันต่อสภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงในอนาคตข้างหน้า บริษัทฯ จะต้องพร้อมรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้เติบโต ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคงยั่งยืน



นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเชียม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สารบัญ

	หน้า
สารจากประธานกรรมการบริษัท	01
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	02
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	05
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	06
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	68
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	80
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	102
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	110
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	115
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	116
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	132
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	150
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	158
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	165
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	261
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	263
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	283
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	284
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	286
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ	286
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	287

ส่วนที่

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1





โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท

1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PROEN”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง มาเป็นระยะเวลาอันยาวนานกว่า 23 ปี นอกจากนี้ยังจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information Communication and Technology: ICT) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์ (Cloud Service)

ให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตเต็มพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก (Internet Data Center: IDC) ซึ่งศูนย์ข้อมูลของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก อันเป็นที่ตั้งที่มีปริมาณการรับส่งข้อมูลของอินเทอร์เน็ต (Bandwidth) มากที่สุดในประเทศไทย ดังนั้น ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เสถียร มีประสิทธิภาพ และมีบริการสนับสนุนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมเพื่อสนับสนุนธุรกิจ IDC เช่น เซิร์ฟเวอร์ (Server) คอมพิวเตอร์ (Computer) และสวิตช์ (Switch) และให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ICT เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต บริการ Cloud ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ พร้อมดูแลระบบเครือข่าย ให้ผู้ใช้บริการซึ่งเป็นการลดการลงทุนด้านเทคโนโลยี และลดการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบน Cloud ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น โทรศัพท์มือถือ, Tablet, Notebook Cloud บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Webhosting เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังรับจ้างงานในลักษณะงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีขอบเขตงานครอบคลุมการให้บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ

2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service)

กลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ในปี 2560 โดยรับจ้างงานโครงการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแรงไฮดรอลิก (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สัญญาณวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น

1.1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ เป็นผู้สร้างและให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำของประเทศครบวงจร และสร้างแบรนด์ให้เป็นตัวเลือกสำคัญในตลาดอาเซียน”

พันธกิจ

1. มุ่งเน้นเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพ
2. มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้เปี่ยมด้วยศักยภาพ
3. มุ่งมั่นพัฒนาการบริการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่ง พร้อมบริหารจัดการพัฒนาระบบเครือข่ายอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า
5. มุ่งเน้นการสร้างสรรค์งานโทรคมนาคมแบบครบวงจรเพื่อให้การบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. รักษาคุณภาพมาตรฐานสากลด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และด้านบริหารจัดการที่มีคุณภาพด้วยการนำเอามาตรฐานดังกล่าวมาเป็นแนวทางดำเนินงาน เพื่อให้ได้บริการที่ได้มาตรฐานแก่ลูกค้า

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ขยายพื้นที่การให้บริการ Data Center โดยมีแผนการเพิ่มศูนย์ IDC ภายนอกพื้นที่ของอาคารโทรคมนาคม บางรัก เพื่อขยายฐานลูกค้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่บริการ IDC ของกลุ่มบริษัท
3. มีการติดตามสอบถามความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิด นำเสนอข่าวสารที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างทันท่วงที
4. ขยายฐานลูกค้าธุรกิจก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน (Telecommunication Service)

ค่านิยมองค์กร PROEN



P : Passionate

การแสดงความมุ่งมั่นด้วยการตั้งเป้าหมายและความสำเร็จที่ท้าทายและผลักดันให้ได้ตามเป้าหมายนั้นจริง



R : Reliable

การประพฤติตนให้เป็นที่น่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้เป็นที่พึ่งพาให้ทั้งลูกค้าและผู้รับบริการได้



O : Optimal

การพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อส่งมอบสินค้าบริการที่ดีที่สุด เหมาะสมที่สุดรวดเร็วที่สุดให้ลูกค้าและผู้รับบริการ



E : Energetic

การแสดงออกถึงพลังทางบวกในการทำงาน เพื่อสร้างองค์กรโปรเ็นให้เป็นองค์กรที่ใครก็อยากร่วมงานด้วย



N : Notable

การพัฒนาและท้าทายตัวเองให้หลุดจากขีดจำกัดเดิม ๆ เพื่อสร้างสรรค์ผลงานและชื่อเสียงที่โดดเด่น



Solution for sustainable prosperity

โซลูชัน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2564	<ul style="list-style-type: none"> - หุ้นสามัญ PROEN จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และเริ่มซื้อขายวันที่ 29 เมษายน 2564 - บริษัทเริ่มให้บริการ PROEN SASE และ PROEN Any Cloud - บริษัทเริ่มโครงการ PROEN hai
2565	<ul style="list-style-type: none"> - เสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 (PROEN243A) จำนวน 500 ล้านบาท อายุ 2 ปี - ออกและเสนอขาย PROEN-W1 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 157,827,272 หน่วย และเริ่มซื้อขายเมื่อวันที่ 31 พ.ค. 65 - PROEN Any Cloud และ SEA Cloud ได้รับ CSA-STAR Certification - วันที่ 16 สิงหาคม 2565 บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมให้บริการ SPDPA Cloud Service กับ บริษัท ซอฟท์นิคส์ เทคโนโลยี จำกัด - วันที่ 23 สิงหาคม 2565 บริษัทลงทุนและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 64.999 - วันที่ 29 ธันวาคม 2565 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) จำนวน 947,150 หน่วย และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 เป็น 158,473,575 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 3,409,740 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2566	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทลงทุนซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิสเซส จำกัด (“GW”) ซึ่งให้บริการให้การคัดกรองและตรวจสอบเอกสารล่วงหน้า (Pre-Approved) สำหรับ 18 ประเทศ 1 เขตเศรษฐกิจ พร้อมทั้งการชำระค่าธรรมเนียม (Payment) ผ่านทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้ยื่นขอรับการตรวจลงตราในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์วีซ่า (Electronics Visa On Arrival : E-VOA) สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 19 - วันที่ 30 พฤษภาคม 2566 บริษัทลงทุนและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด เพื่อให้บริการเกี่ยวกับฝึกอบรม สอน ให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำการเรียนการสอนด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศทุกประเภท สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 - วันที่ 30 มิถุนายน 2566 มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) จำนวน 29,370,350 หน่วย และบริษัทฯ จัดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วเมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 เป็น 173,158,750 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 105,733,260 บาท เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ - วันที่ 22 กันยายน 2566 บริษัทลงนามในสัญญาจัดตั้งกิจการร่วมค้า เอพี ระหว่างบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท แพทยา เอไอ เทอร์มินอล จำกัด เพื่อเข้าร่วมยื่นประกวดราคาและดำเนินโครงการต่างๆ ของภาครัฐและเอกชน - วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 บริษัทลงทุนและจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท เวสต์ดิ้งเฮาส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจหลักด้านการเช่า ซ่อม ขายเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่น ๆ ทุกชนิด ทุกประเภท สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.993

มาตรฐานบริการสำคัญที่ได้รับ

ISO/IEC 27001:2013 เป็นมาตรฐานสากลความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งทางกลุ่มบริษัทนำมาใช้เป็นแนวทางดำเนินงานของการให้บริการในศูนย์ IDC

ISO 9001: 2015 เป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อประกันคุณภาพ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่าง ๆ ได้รับการควบคุมและตรวจสอบได้

1.1.3. การใช้เงินที่ได้จากเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป (IPO)

การใช้เงิน	จำนวนเงินตามแผนการใช้เงิน (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31.12.2565 (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31.12.2566 (ล้านบาท)	รายละเอียด/ความคืบหน้าการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูลและสำนักงานแห่งใหม่	150.00	150.00	0.00	จัดพิธีวางศิลาฤกษ์เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2565 ลงเสาเข็มต้นแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 และจัดพิธียกเสาเอก เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 อาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ เดือนธันวาคม 2566 งานก่อสร้างอาคารทำงานได้ 95.13% งานระบบไฟฟ้าทำงานได้ 92.53% เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการศูนย์ข้อมูลในบริเวณ ซ.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ โดยคาดว่าจะโครงสร้างอาคารจะแล้วเสร็จและพร้อมให้บริการภายในปี 2567
2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจการให้บริการด้าน ICT และงานรับเหมาก่อสร้าง	47.74	0.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตามวัตถุประสงค์
3. เพื่อชำระหนี้สถาบันการเงิน	65.00	0.00	0.00	ชำระหนี้ระยะสั้นกับสถาบันการเงินต่าง ๆ
รวม	262.74	150.00	0.00	

บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 21-23 เมษายน 2564 จำนวน 86,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.25 บาท ได้รับเงินสุทธิ (หลังหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์)

ทั้งสิ้นจำนวน 262,740,250 บาท คงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2566 จำนวน 150.00 ล้านบาท และใช้เงินหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.1.4. การใช้เงินที่ได้จากเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565

การใช้เงิน	จำนวนเงินตาม แผนการใช้เงิน (ล้านบาท)	เงินคงเหลือ ณ 31.12.2565 (ล้านบาท)	เงินคงเหลือ ณ 31.12.2566 (ล้านบาท)	รายละเอียด/ความคืบหน้าการใช้เงิน
1. เพื่อใช้ในการขยายศูนย์ข้อมูล (Data Center)	200.00	173.96	0.00	ใช้เป็นเงินทุนก่อสร้างอาคาร Data Center ตามวัตถุประสงค์
2. เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน สำหรับธุรกิจก่อสร้าง	100.00	0.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตาม วัตถุประสงค์
3. เพื่อใช้สำหรับการลงทุนหมุนเวียน ทั่วไปของบริษัทฯ	200.00	100.00	0.00	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตาม วัตถุประสงค์
รวม	500.00	273.96	0.00	

ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 1 ชุด คือ หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2565 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567ทั้งสิ้น จำนวน 500 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2566 จำนวนเงินคงเหลือ 30 ล้านบาท และใช้เงินหมด ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

ทั้งนี้ การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 มีมติให้เปลี่ยนวัตถุประสงค์การใช้เงินลงทุนหมุนเวียนทั่วไปของบริษัทฯ เพิ่มเป็น 200 ล้านบาท โดยยกเลิกใช้สำหรับลงทุนซื้อกิจการ (Merger & Acquisition หรือ M&A) จำนวน 100 ล้านบาท

1.1.5. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายละเอียดไว้ที่หัวข้อ 5.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1. โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC, TELEBIZ, ICONNEXT	528.37	49.77	626.91	40.49	149.88	19.30
รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC, ICONNEXT, JUMPBOX	300.56	28.31	317.10	20.48	392.93	50.59
ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร		828.93	78.08	944.01	60.97	542.81	69.88
รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง	PROEN, TELEBIZ	229.55	21.63	587.37	37.93	220.50	28.39
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง		229.55	21.63	587.37	37.93	220.50	28.39
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ		1,058.48	99.71	1,531.38	98.90	763.31	98.27
รายได้อื่น ^(ก)	PROEN, SNOC, ICONNEXT, JUMPBOX	3.08	0.29	16.98	1.10	13.44	1.73
รวมรายได้		1,061.56	100.00	1,548.36	100.00	776.75	100.00

หมายเหตุ: ก) รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับเงินฝากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุคงเหลืองานโครงการก่อสร้าง



1.2.2. ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.2.1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center บริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์

รายได้จากธุรกิจ ICT คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 69.88 ของรายได้รวมในปี 2566 และร้อยละ 60.97 ของรายได้รวมใน 2565 กลุ่มบริษัทเน้นการให้บริการที่ตอบโจทย์ทุก ๆ ประเภทงานของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวคิดของการเป็น Turn Key Digital Transformation โดยทางบริษัทจะทำหน้าที่ให้คำปรึกษาการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยให้ผู้ใช้บริการมีความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสามารถสร้างรายได้เพิ่ม จากการเสริมความสามารถในการหาลูกค้า รวมไปถึงลดต้นทุนการผลิตหรือการดำเนินการได้ โดยมีรายละเอียดของการให้บริการดังนี้

1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Co-Location) คือบริการให้เช่าพื้นที่สำหรับวางเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) แกะองค์กร ซึ่ง Server อาจถูกกำหนดให้ทำหน้าที่ได้หลากหลายขึ้นกับความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น สํารองข้อมูล, ประมวลผล, เชื่อมโยงระบบเครือข่าย, Web Hosting, Super Computer เป็นต้น โดยคุณสมบัติของศูนย์ข้อมูลที่ดีย่อมสามารถบริการข้อมูลได้รวดเร็วและต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างศูนย์ข้อมูล การจัดวางอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล รวมถึงการควบคุมดูแลการทำงานของระบบ และความเชี่ยวชาญของวิศวกรที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

ศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในอาคารโทรคมนาคม บางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ และถูกสร้างขึ้นให้มีคุณสมบัติ เทียบเท่าตามข้อกำหนดของศูนย์ข้อมูลประเภท TIER 3 โดยมีพื้นที่ให้เช่าทั้งสิ้น 2,311 ตารางเมตร และสามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 649 ตู้

ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติหลักของศูนย์ข้อมูลในแต่ละ TIER ตามมาตรฐานของ Uptime Institute

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์ชุดสำรองในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีการซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหาจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
1. ระยะเวลาที่ใช้งานได้ (Availability level)	99.671% uptime	99.749% uptime	99.982% uptime	99.995% uptime	99.982% uptime
2. ช่วงเวลาที่หยุด (Downtime)	ไม่เกิน 28.8 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 22 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 26.3 นาที/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถ ขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์สำรอง ในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงาน ได้ในขณะที่มี การซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงาน ได้ในขณะที่มีปัญหา จากความผิดพลาด เกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
3. ระบบสำรองเพื่อทดแทน ระบบหลัก (Redundancy)	ไม่มีระบบสำรอง	มีอุปกรณ์สำรอง บางส่วนที่ เกี่ยวข้องกับระบบ จ่ายไฟฟ้าและ ระบบทำความเย็น	มีอุปกรณ์สำรอง แต่ยังคงมีการใช้ งานของระบบบาง จุดร่วมกัน และป้องกันระบบ ไฟฟ้าล้มได้นาน 72 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์ที่จำเป็น 2 ชุดสำรองที่แยก กันโดยสมบูรณ์ (Fault Tolerance) และป้องกันระบบ ไฟฟ้าล้มได้นาน 96 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์สำรอง แต่ยังคงมีการใช้ งานของระบบบาง จุดร่วมกัน และป้องกันระบบ ไฟฟ้าล้มได้นาน 72 ชั่วโมง
4. จำนวนสายป้อนที่เตรียม ไว้ให้กับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Distribution paths – Electrical power backbone)	1	1	1 หน่วยทำงาน ตลอดเวลาและ สำรองการทำงาน 1 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย
5. Critical power distribution	1	1	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย
6. ระบบสามารถทำงานได้ปกติ ระหว่างการบำรุงรักษาตาม แผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ไม่ได้	ไม่ได้	ได้	ได้ นอกจากนี้ การ ซ่อมบำรุงที่ไม่ได้ วางแผนล่วงหน้า จะไม่ส่งผลกระทบต่อ การทำงานของ ศูนย์ข้อมูล	ได้
7. ค่ายอมรับกรณีเกิดความผิด พลาดที่เลวร้าย (Fault toler- ance to worst event)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ระบบมีเสถียรภาพ สูงสุด สามารถ ทำงานได้อย่างต่อ เนื่องไม่ว่าจะเกิด เหตุการณ์เลวร้าย	ไม่มี
8. การแบ่งพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ให้ เป็นสัดส่วนเพื่อลดผลกระทบ จากการผิดพลาดของอุปกรณ์ (Compartmentalization)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	มี	มีสำหรับห้อง 1801 1804 1806 และชั้น 6
9. ระบบทำความเย็นที่สามารถ ทำความเย็นให้กับ Data Center อย่างต่อเนื่อง (Continuous Cooling)	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	มี Class A	ไม่มี Load density dependent
10. พนักงานดูแล Data Center	ไม่มี	มีช่วงเวลากลางวัน	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7

ที่มา: Uptime Institute เป็นองค์กรของประเทศสหรัฐอเมริกาที่จัดระดับคุณภาพและความน่าเชื่อถือของศูนย์ข้อมูล

บริเวณศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก



อุปกรณ์ Dual Powered supply

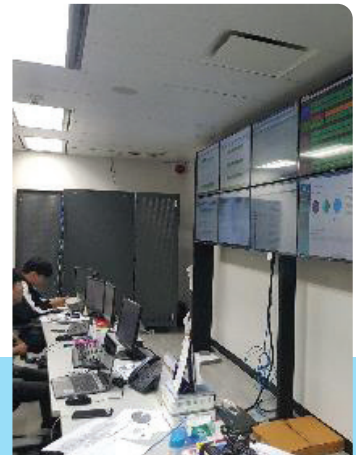
ระบบพื้น 2 ชั้น ยกพื้นสูงขึ้นเพื่องานระบบป้องกันการรั่วของน้ำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์



ระบบ CCTV



การ Access data center



การควบคุมดูแลโดยพนักงาน IDC

รูปแบบการให้บริการศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มี 2 ประเภท

1. Co-Location ซึ่งเป็นรูปแบบบริการที่ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการ โดยลูกค้าเป็นเจ้าของ Server และบริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าสำหรับวาง Server พร้อมระบบติดตั้งต่าง ๆ ได้แก่ ระบบไฟฟ้า, ระบบควบคุมอุณหภูมิ, ระบบเชื่อมต่อ, ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล และจัดให้ทีมวิศวกรบริการด้านเทคนิคตลอด 24 ชั่วโมง
2. Dedicated Server คือ บริการให้เช่า Server ที่อยู่ในศูนย์ข้อมูลสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการลงทุนซื้อ Server เอง

2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร (Internet Service Provider: ISP) และได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง คือ ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง ภายใต้ชื่อ “PROEN INTERNET” โดยมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรที่ต้องการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา โดยเทคโนโลยีที่เสนอสำหรับบริการเชื่อมต่อมี 2 รูปแบบ ได้แก่ โครงข่ายสายวงจรเช่าความเร็วสูง หรือ Multiprotocol Label Switching (MPLS) และ Software defined WAN (SD-WAN)

- Multiprotocol Label Switching (MPLS) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายสายวงจรเช่า (Leased line) เหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องการความมั่นใจด้านความเสถียรและความเป็นส่วนตัวของเครือข่ายที่ใช้ในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา ทั้งนี้ MPLS สามารถแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ Private MPLS (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่ใช้ภายในองค์กร) และ Corporate Internet (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเชื่อมต่อสาธารณะ)
- Software Defined WAN (SD-WAN) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลเช่นเดียวกับ MPLS อย่างไรก็ตาม SD-WAN มีข้อได้เปรียบกว่า MPLS เนื่องจาก SD-WAN ไม่จำเป็นต้องมีสายวงจรเช่าระหว่างสำนักงานและสาขา โดย SD-WAN จะอาศัยซอฟต์แวร์หรือระบบคลาวด์เพื่อสร้างเครือข่ายเสมือนในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขาและรับส่งข้อมูลผ่านอุปกรณ์ SD-WAN ทำให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องลงทุนจัดหาสายวงจรเช่า นอกจากนี้ เทคโนโลยี SD-WAN ยังอำนวยความสะดวกเมื่อลูกค้าต้องการเชื่อมต่อกับสาขาใหม่ภายหลังโดยติดตั้งอุปกรณ์ SD-WAN เพิ่ม ส่งผลให้มีต้นทุนส่วนเพิ่มที่ต่ำและใช้เวลาในดำเนินการเชื่อมต่อน้อยกว่า MPLS

สำหรับการให้บริการ SD-WAN นั้น บริษัทฯ ได้เป็นพันธมิตรกับ VeloCloud Networks, Inc. ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ Cloud-Delivered SD-WAN ชั้นนำของโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการ SD-WAN ภายใต้ชื่อ “Branch Connect” โดยเริ่มการให้บริการในปี 2559

บริการ Secure Access Service Edge (SASE) เป็นเทคโนโลยีที่เกิดจากการรวมตัวกันของ SD-WAN และ Security ทำให้สามารถรับส่งข้อมูลระหว่าง กลุ่มพนักงาน Work from Anywhere, กลุ่มพนักงานที่ทำงานที่สำนักงานสาขา (Branch) สามารถสื่อสารและทำงานร่วมกันกับระบบคลาวด์ได้อย่างปลอดภัย และมีต้นทุนการลงทุนที่คุ้มค่าและบริหารจัดการได้ง่ายกว่าระบบ De-Centralize Management อย่างเช่นในปัจจุบัน

3. บริการคลาวด์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการคลาวด์ (Cloud Service) เป็นบริการการใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ร่วมกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้ในองค์กร โดยที่ผู้ใช้บริการไม่ต้องลงทุนทั้ง Hardware และ Software ไม่ต้องวางระบบเครือข่ายเอง โดยทางบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการ พร้อมทั้งเป็นผู้ดูแลระบบเครือข่ายให้กับผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นการลดการลงทุน และการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และการอัปเดตระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบนคลาวด์ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น คอมพิวเตอร์, โทรศัพท์มือถือ, อุปกรณ์แท็บเล็ตต่าง ๆ และใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ร่วมกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เสนอรูปแบบการให้บริการ Cloud ในลักษณะ Infrastructure as a Service (IaaS) เป็นบริการโครงสร้างพื้นฐานของระบบคอมพิวเตอร์ เช่น เซิร์ฟเวอร์ (Server), สตอเรจ (Storage) และ Platform as a Service (PaaS) เป็นบริการที่ลูกค้าสามารถนำแอปพลิเคชัน (Application) ขึ้นมาทำงานในระบบโดยลูกค้าไม่ต้องลงทุนเครื่องเซิร์ฟเวอร์หรือซอฟต์แวร์ และลูกค้าสามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านไอที เช่น Server, Storage ของบริษัทฯ ได้โดยไม่ต้องลงทุนเอง พร้อมบริการ Manage Cloud Service โดยเป็นบริการที่ทางทีมวิศวกรของโปรเอ็นคอร์ป จะช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างแอปพลิเคชันได้อย่างรวดเร็ว และรองรับการเติบโตได้อย่างเพียงพอ โดยที่ผู้ใช้บริการไม่จำเป็นต้องมีทีมงานที่ดูแลระบบคลาวด์ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างง่าย และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับการใช้งานคลาวด์อย่าง end to end)

4. บริการอื่น

บริษัทฯ มีการให้บริการอื่น ๆ ได้แก่

- บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (DDoS Protection) ดำเนินการโดย SNOC ลักษณะการให้บริการครอบคลุมบริการตรวจสอบ แจ้งเตือนเมื่อเกิดการโจมตี และจะทำการขัดขวางการโจมตี (Distributed Denial-of-Service (DDoS) Attack) ทั้งนี้ SNOC เป็นผู้ให้บริการ DDoS ผ่านคลาวด์รายแรกในไทยภายใต้การร่วมมือกับ NexuSGuard ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบป้องกัน DDoS ผ่านคลาวด์รายใหญ่ของโลก
- บริการ Web hosting และบริการจดโดเมน สำหรับลูกค้าที่ต้องการมีเว็บไซต์และอีเมลเป็นของตนเอง บริษัทฯ ได้จัดมีเจ้าหน้าที่ติดตั้งและดูแล 24 ชั่วโมง โดยโดเมนที่บริษัทฯ รับผิดชอบด้วยโดเมนสากล ได้แก่ .com, .net และ .org เป็นต้น และโดเมนในประเทศไทย ได้แก่ .ac.th, .co.th และ .in.th เป็นต้น
- บริการอื่น ๆ ได้แก่ ติดตั้ง บำรุงรักษาอุปกรณ์ ดูแลระบบเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล ตรวจสอบการทำงานของคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าตามที่ลูกค้าร้องขอ เป็นต้น

5. งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลักษณะการให้บริการที่ผ่านมามีครอบคลุมถึง บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษา ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ ตลอดจนจัดคั่นนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละหน่วยงาน ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา ได้แก่

- โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเพื่อการตัดสินใจแบบองค์รวม (Holistic Executive Support System) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 14.5 ล้านบาท ในปี 2561
- โครงการพัฒนาระบบการตัดสินใจและบริหารพื้นที่แบบองค์รวมในระเบียบเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Holistic Executive Support System) (ระยะที่ 2) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 10.0 ล้านบาท ในปี 2562
- โครงการยกระดับกระบวนการออกและต่อใบอนุญาตเพื่อยกระดับคุณภาพผู้ขับรถ ภายใต้แนวทางยกระดับมาตรฐานผู้ขับรถ (Sure Driving Smart Driver) ของกรมการขนส่งทางบก มูลค่า 268.1 ล้านบาท ในปี 2562

6. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้ลูกค้าที่ใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ICT ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศโดยตรงหรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยมากกว่า 20 แขนง นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เน้นนโยบายจัดเก็บสินค้าเพื่อรอขาย โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว รายการผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่

ผลิตภัณฑ์	เจ้าของผลิตภัณฑ์						
	Dell	Huawei	Cisco	A10	Philips	Apple	Bosch
1. เซิร์ฟเวอร์	✓	✓	✓				
2. สวิตช์ อุปกรณ์เชื่อมโยงเครือข่ายและอุปกรณ์		✓	✓	✓			
3. คอมพิวเตอร์ทั้งแบบตั้งโต๊ะและเคลื่อนที่	✓					✓	
4. หน้าจอคอมพิวเตอร์	✓				✓		
5. กล้องวงจรปิด							✓

มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO/IEC 27001:2013 Information Security Management System (ISMS) ระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศเพื่อปกป้องข้อมูลจากการเข้าถึงที่ไม่ได้รับอนุญาต และ ISO 9001:2015 มาตรฐานด้านระบบงานคุณภาพ

1.2.2.2. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทฯ และ TELEBIZ ให้บริการงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิค (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาร่วมเพื่อดำเนินการก่อสร้างโดยมีทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัททำหน้าที่ติดตาม ดูแล ควบคุมงาน และแก้ไขปัญหาหน้างาน อย่างใกล้ชิดในทุกโครงการ กลุ่มบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าในปี 2560 และเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561

ลักษณะการดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างมี 2 รูปแบบ

1. ดำเนินการโดยมีกิจการร่วม (Consortium) เป็นคู่สัญญากับลูกค้าโดยตรง เป็นลักษณะการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและพันธมิตร (ผู้ร่วมค้าอีกฝ่าย) ผ่านการทำสัญญากิจการร่วมเพื่อร่วมกันยื่นประกวดราคา กำหนดวัตถุประสงค์ของการเข้าร่วม กำหนดขอบเขตงาน ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย กำหนดผู้นำกลุ่ม (Leading Firm) การมอบอำนาจให้กระทำการแทนในนามกิจการร่วม รวมถึงอายุและการสิ้นสุดของสัญญา
2. โครงการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) และเป็นผู้สัญญากับผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor)

เมื่อลูกค้าลงนามในสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว ลูกค้าจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน โดยเงินจ่ายล่วงหน้าจะถูกหักออกจากเงินค่าจ้างภายหลังโดยจะหักประมาณร้อยละ 10 ของเงินค่าจ้างตามปริมาณผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวดงานไปจนกว่าจำนวนเงินที่หักไว้จะครบจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้าที่กลุ่มบริษัทได้รับมาแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องนำเงินฝากบัญชีออมทรัพย์หรือเงินฝากบัญชีประจำไปวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน และในทุกครั้งที่มีการส่งมอบผลงาน ลูกค้าจะมีการหักเงินจำนวนร้อยละ 5 ของเงินงวด เพื่อเป็นเงินค้ำประกันผลงาน หรือกลุ่มบริษัทอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยเป็นมูลค่าร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงานก็ได้ โดยลูกค้าจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทภายหลังจากที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ และผ่านพ้นระยะเวลาประกันซึ่งโดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 2 ปีหลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

สำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL (Approved Vendor List) กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 – 28 ของมูลค่างานขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการเจรจาเมื่อลงนามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว และผู้รับเหมาช่วงจะนำหลักประกันการทำงานมาวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในทุกครั้งที่มีการส่งมอบผลงาน กลุ่มบริษัทจะมีการหักเงินจำนวนประมาณร้อยละ 5 ของเงินงวด หรือผู้รับเหมาช่วงอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย เป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงาน โดยกลุ่มบริษัทจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ภายหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จและผ่านพ้นระยะเวลาประกันโดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี หลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

ลักษณะงานรับเหมาก่อสร้างแบ่งได้ 2 ประเภท

1. งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า

ครอบคลุมการให้บริการงานปักเสา (Electric Pole) งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างฐานรากเสาไฟฟ้า งานติดตั้ง Cross Arm เพิ่มเพื่อเพิ่มจุดยึดสายไฟฟ้า และช่วยป้องกันไม่ให้เสาล้ม และงานจัดระเบียบสายเคเบิล

ตัวอย่างงานของปี 2566

โครงการก่อสร้างปรับปรุงระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน งานด้านไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และงานด้านโยธา กับเทศบาลนครแม่สอด

ผู้ว่าจ้าง :	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ผู้รับจ้าง :	กิจการร่วมโปรเอ็น (ประกอบด้วยบริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด และบริษัท ไอเจน เอนจิเนียริ่ง จำกัด)
มูลค่าตามสัญญา :	102,905,096.75 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
ลักษณะโครงการ :	งานจ้างก่อสร้างปรับปรุงระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณถนนประสาทวิถี อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก (งานด้านไฟฟ้า)
กำหนดส่งมอบงาน :	ภายใน 360 วัน นับจากวันที่ได้รับหนังสือแจ้ง (ลงนามสัญญาวันที่ 21 สิงหาคม 2566)
หมายเหตุ :	บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99

2. งานระบบท่อ ได้แก่

- 2.1. งานดันท่อปลอกเหล็ก (Pipe Jacking) ซึ่งใช้เทคนิควางท่อลอดใต้ดินที่ใช้แม่แรงไฮดรอลิขนาดใหญ่ดันท่อทะลุใต้ดิน และประกอบนำหน้าเป็นหัวเจาะที่ช่วยเจาะ โดยงานดันท่อที่นิยมคืองานวางระบบท่อระบายน้ำ
- 2.2. งานเจาะท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางต่างๆ ได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling: HDD) เพื่องานติดตั้งท่อเคเบิลใต้ดินทั้งระบบไฟฟ้าสื่อสารโทรคมนาคม ท่อน้ำมัน ท่อน้ำประปา ท่อระบายน้ำเสีย เป็นต้น ซึ่งเหมาะสำหรับการวางท่อที่มีระยะทางยาวมากกว่า 100 เมตร โดยจะสามารถกำหนดทิศทางและความลึกของปลายท่อได้อย่างแม่นยำ

1.2.3. การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

กลุ่มลูกค้าและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งตามการให้บริการ ดังนี้

1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) ทั้งบริการ Co-location และ Dedicated Server กำหนดกลุ่มเป้าหมาย Gaming Industry, Tech Startup, E-Commerce, Cloud Provider, รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ
2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร, SD-WAN, SASE มีกลุ่มเป้าหมายทั้งองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการ
3. บริการคลาวด์ (Cloud Service) มีกลุ่มเป้าหมายทั้ง Tech Startup, Fin Tech, E-Commerce, Service Provider ทั้งในและต่างประเทศ องค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ และลูกค้าทั่วไป
4. บริการอื่นๆ เช่น Web Hosting, Mail Hosting เน้นกลุ่มเป้าหมายองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการที่ไม่ประสงค์จะลงทุนนำเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) มาติดตั้งที่ศูนย์ข้อมูล

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกมออนไลน์ ธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ ธุรกิจการสื่อสารและสารสนเทศ ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และองค์กรภาครัฐซึ่งมีแผนการพัฒนาระบบเครือข่ายโทรคมนาคมสารสนเทศ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าเหล่านี้ให้ความสำคัญกับบริการโครงข่ายสารสนเทศ (ICT) ที่สามารถรองรับปริมาณข้อมูลได้สูง สามารถส่งข้อมูลอย่างเสถียรและรวดเร็ว และปลอดภัยจากการโจมตีแหล่งข้อมูล พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังมีทีมงานวิศวกรพร้อมและเพียงพอที่จะให้ความช่วยเหลือเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น

การแข่งขันของธุรกิจด้านโทรคมนาคมและการสื่อสารในปีที่ผ่านมา จากนโยบายภาครัฐที่วางแผนพัฒนาเกี่ยวกับโครงสร้างระบบการสื่อสารและสารสนเทศ และการประยุกต์เทคโนโลยี Big Data และการใช้งานการวิเคราะห์ข้อมูลหรือ Data Analytics เพื่อสร้างกลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้า และพฤติกรรมของผู้บริโภคทั้งระดับองค์กรและรายย่อยที่มีแนวโน้มการใช้โซเชียลมากขึ้นทั้งในด้านกิจกรรมด้านส่งเสริมการขาย ส่งผลให้การให้บริการการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและดาต้าเซ็นเตอร์มีการแข่งขันสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องมีการปรับตัวทั้งการแข่งขันด้านความเร็วของการสื่อสาร ราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน ความสะดวกในการใช้บริการของลูกค้า การขยายกำลังการให้บริการและประสิทธิภาพของการให้บริการ เป็นต้น

การแข่งขันและคู่แข่ง รายชื่อคู่แข่งที่สำคัญมีดังนี้

บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่า	บริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ	บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service	บริการงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบเครือข่าย การสื่อสารสารสนเทศ
SUPERNAP ¹	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเทอร์เน็ตลิงค์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูไนเต็ด อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด	บริษัท อินโฟร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)

ที่มา: www.set.or.th

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล

ณ 31 ธันวาคม 2566 ประเทศไทยมีผู้ให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่ามีมากกว่า 20 ราย ผู้ประกอบการรายหลัก 5 อันดับแรกดังแสดงในตารางข้างต้นให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์มากกว่า 3,000 ตร.ม. ครอบคลุมพื้นที่ทั้งในเขตกทม. และปริมณฑลเป็นหลัก นอกจากนี้ ผู้ให้บริการรายใหญ่ยังมีแผนการขยายการบริการศูนย์ข้อมูลเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อรองรับการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มที่คู่แข่งรายใหม่ทั้งรายเล็กและรายใหญ่จะเริ่มเข้าสู่ธุรกิจนี้เพื่อตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0 ในด้านเศรษฐกิจดิจิทัล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์ประมาณ 2,311 ตร.ม. จะเห็นว่า มีจำนวนพื้นที่ให้บริการน้อยกว่าผู้ให้บริการรายหลักที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังแสดงในตารางข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถให้บริการด้วยพื้นที่กว่า 10,000 ตร.ม. และรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 1,000 ตู้ โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มให้บริการได้ภายในไตรมาสที่ 2/2567

บริษัทฯ มีแบนด์วิดท์หรือช่องสัญญาณในประเทศ (Domestic Bandwidth) ที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับสี่²ของผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ที่พร้อมให้บริการจำนวนมากของบริษัทฯ จึงเหมาะที่จะรองรับการใช้งานจากลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับดิจิทัลคอนเทนต์ (Digital Content) เช่น VDO streaming, เกมส์ online เป็นต้น ซึ่งมีความต้องการพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวนมากและจำเป็นต้องใช้แบนด์วิดท์สูงและมีการส่งสัญญาณข้อมูลที่ต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ใช้บริการของลูกค้ามีประสบการณ์การใช้งานที่ต่อเนื่องและไม่สะดุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานที่คอยดูแลและช่วยแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าระดับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสนใจ เนื่องจากอัตราค่า

¹ SUPERNAP เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง ซุปเปอร์เนป อินเทอร์เน็ต ซินเน็ค, บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด (True IDC), บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิค จำกัด (WHA Infonite), บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด (BFKT), บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK) และบริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)

² ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ 607 Gbps (Gbps คือหน่วย Gigabit per second หรืออัตราการส่งข้อมูลเป็นจำนวน Gigabit ต่อวินาที) ซึ่งเป็นรอง 1. CS Loxinfo ที่มีแบนด์วิดท์ในประเทศ 1,260 Gbps สูงที่สุดในประเทศ และ 2. Tripler T Internet (920 Gbps) และ 3. TOT (700 Gbps) จากข้อมูลรายงานผลสำรวจข้อมูลอินเทอร์เน็ตของ กสทช. ณ เดือนมกราคม ปี 2564

บริการที่บริษัทฯ กำหนดเป็นอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าผู้ให้บริการรายอื่นตามกลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบกับการใช้งานพื้นที่เก็บข้อมูลและการติดตั้งอุปกรณ์กับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มีจำนวนมาก ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงมักไม่เปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายสูง ในการขนย้ายอุปกรณ์และการติดตั้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของลูกค้า

การให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม (อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service) และบริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ

สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายไม่เน้นแข่งขันด้วยราคา แต่จะใช้จุดเด่นเรื่องความเชี่ยวชาญในการเข้าใจความต้องการของลูกค้าและการให้บริการที่ครบวงจร (One-stop Service) เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Cloud เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ นอกจากนี้ ศักยภาพในการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ลูกค้าจากหลายเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการ ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในเวลาอันสั้น อีกทั้งสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือการบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าโดยไม่ต้องยึดติดกับเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่ง

งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของทีมงานในการให้คำปรึกษา ออกแบบ และควบคุมงาน เป็นจุดแข็งของบริษัทฯ สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ โดยปกติจะเป็นการแข่งขันกันด้านเทคนิคเป็นหลัก ซึ่งงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่มีจำนวนผู้ประกอบการที่สามารถดำเนินการได้อยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และส่งมอบงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลงานสำหรับใช้ในการประมูลงานโครงการครั้งถัดไป

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง ซึ่งทีมงานขายจะศึกษาข้อมูลและวิเคราะห์ความต้องการเบื้องต้นของลูกค้าแต่ละราย หลังจากนั้นจะนำเสนอแพ็คเกจการให้บริการที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยมีกลยุทธ์ในการให้บริการดังนี้

ด้านสินค้าและการให้บริการ

1. เลือกเช่าโครงข่ายที่มีคุณภาพและมีการรับรองคุณภาพจากผู้ให้บริการ
2. มีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการปฏิบัติงานสามารถแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
3. ศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าทั้งกลุ่มเดิมและลูกค้าใหม่ เพื่อเน้นการบริการที่เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า โดยจัดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการเก็บข้อมูลและศึกษาธุรกิจของลูกค้า เพื่อตอบโจทย์ลูกค้ามากที่สุด
4. เลือกให้บริการที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทของธุรกิจของลูกค้า และให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล
5. ติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีใหม่อย่างใกล้ชิด เพื่อตอบรับกระแสความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วถึง

ด้านราคาสินค้าและบริการ

บริษัทฯ เน้นการขายและให้บริการที่เหมาะสมกับธุรกิจของลูกค้า พร้อมกับคุณภาพที่เชื่อถือได้ และราคาที่คุ้มค่า โดยมุ่งเน้นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่องในระยะปานกลางถึงระยะยาวและการสร้างความจงรักภักดีของลูกค้าต่อบริษัท (Brand Loyalty)

ด้านการจัดจำหน่าย

1. ดำเนินการให้ฝ่ายขายไปพบลูกค้าเป็นประจำเพื่อนำเสนอบริการต่างๆ ให้ลูกค้า สำรวจปัญหาที่เกิดขึ้น และแนะนำวิธีการแก้ปัญหาที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าเดิม
2. จัดให้มีหน้าเว็บไซต์เพื่อให้ข้อมูลและช่องทางการติดต่อ ผ่านเว็บไซต์ www.proen.co.th

การส่งเสริมการตลาด

จัดงานกิจกรรม (Event Marketing) เช่น ออกบูท จัดงานสัมมนา และจัดงานแถลงข่าวเปิดตัวบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ต่อยอดผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ จัดทำโบรชัวร์แผ่นพับเพื่อให้ลูกค้าเกิดความสนใจในสินค้าหรือบริการ และจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ

ขั้นตอนการให้บริการงาน ICT หรืองานโครงการ ICT

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานบริการ ICT หรืองานโครงการ ICT ดังนี้

1. ฝ่ายขายติดต่อกับลูกค้า เพื่อแจ้งเงื่อนไขการให้บริการ / แจ้งรายละเอียดสินค้า ในกรณีลูกค้าใหม่ ฝ่ายขายดำเนินการจัดทำรายละเอียดลูกค้า ประสานงานกับฝ่ายการเงินเพื่อตรวจสอบประวัติลูกค้า และกำหนดวงเงินสินเชื่อ เครดิตทอวม และเปิดบัญชีลูกค้าในระบบ
2. ขั้นตอนการรับ Requirement สำหรับงานบริการ/โครงการ
 1. งานบริการ ICT: ฝ่ายขายรับ Requirement/ความต้องการของลูกค้า และประสานงานกับฝ่าย Project Engineer เพื่อออกแบบ Solutions และผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า เช่น รายละเอียดสินค้า จำนวน ราคา ชื่อ ที่อยู่ วันที่ส่งมอบ เป็นต้น เพื่อจัดทำใบเสนอราคาเพื่อการพิจารณายืนยันจากลูกค้า
 2. งานโครงการ ICT: ฝ่ายขาย Project Engineer และฝ่ายบริหาร ร่วมกันศึกษาและพิจารณาข้อกำหนดทางเทคนิค และข้อมูลด้านราคา (Terms of Reference: TOR) ที่ได้รับจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และลงนามโดยผู้มีอำนาจ
3. ดำเนินการจัดทำเอกสารที่สำคัญ ได้แก่ จัดทำใบสั่งซื้อร่วมกับฝ่ายจัดซื้อส่งให้ Supplier
4. ฝ่ายขายติดตามและตรวจสอบความคืบหน้าของงาน รายงานความสำเร็จของงานให้ Project Manager รับทราบ
5. ส่งมอบงานร่วมกับ ฝ่าย Project Engineer และลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ

ภาวะอุตสาหกรรม

1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

เทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ในปี 2567

เทคโนโลยีที่ยั่งยืน (Sustainable Technology) เป็นกรอบการทำงานของโซลูชันดิจิทัลที่ใช้เพื่อสร้างผลลัพธ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) สนับสนุนสมดุลของระบบนิเวศและสิทธิมนุษยชนในระยะยาว ซึ่งการใช้เทคโนโลยี อย่าง AI, Cryptocurrency, Internet of Things และ Cloud Computing กำลังผลักดันให้เกิดข้อถกเถียงด้านการใช้พลังงานที่เกี่ยวข้องและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องมั่นใจว่าการใช้ไอทีที่จะมีประสิทธิภาพ มีการหมุนเวียน และมีความยั่งยืนมากขึ้น การทบทวนการคาดการณ์ว่า ภายในปี 2570 ผู้บริหารซีไอโอ 25% จะเห็นการเชื่อมโยงของค่าตอบแทนส่วนบุคคลกับผลกระทบทางเทคโนโลยีที่ยั่งยืน

ภายในปี 2570 การทบทวนการคาดการณ์ว่าองค์กรมากกว่า 70% จะใช้แพลตฟอร์มคลาวด์อุตสาหกรรม (ICP) เพื่อเร่งโครงการใหม่ ๆ ทางธุรกิจของตน เพิ่มขึ้นจากน้อยกว่า 15% ในปี 2566 ICP จัดการกับผลลัพธ์ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมโดยการรวมบริการ SaaS, PaaS และ IaaS พื้นฐานเข้าด้วยกัน ไปสู่การนำเสนอผลิตภัณฑ์ทั้งหมดที่มีความสามารถในการประกอบเข้ากันได้ โดยทั่วไปจะรวมถึงโครงสร้างข้อมูลอุตสาหกรรม คลังความสามารถทางธุรกิจแบบแพ็คเกจ เครื่องมือจัดองค์ประกอบและนวัตกรรมแพลตฟอร์มอื่น ๆ ICP ได้รับการปรับแต่งข้อเสนอระบบคลาวด์โดยเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมและสามารถปรับแต่งเพิ่มเติมให้ตรงกับความต้องการขององค์กรได้

ที่มา: บทความความคิดเห็นของการ์ทเนอร์ เปิดเทรนด์เทคโนโลยีเชิงกลยุทธ์ในปี 2567 โดย Post Today ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566

คาดการณ์มูลค่าตลาดไอทีทั่วโลกปี 2567

การ์ทเนอร์คาดการณ์แนวโน้มการลงทุนด้านไอทีของโลก โดยระบุว่า การใช้จ่ายด้านไอทีทั่วโลกจะมีมูลค่ารวม 5.1 ล้านล้านดอลลาร์ในปี 2567 เพิ่มขึ้น 8% จากปี 2566 โดยการลงทุนบนคลาวด์และความปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นหลัก ซึ่งการใช้จ่ายบริการคลาวด์สาธารณะทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 20.4% ในปี 2567 เป็นเหตุมาจากความต้องการการใช้งานที่เพิ่มขึ้นประกอบกับการขึ้นราคาของผู้ให้บริการด้วยเช่นกัน ขณะที่ค่าใช้จ่ายด้านระบบความปลอดภัยที่เพิ่มขึ้นนั้น ข้อมูลจากการ์ทเนอร์ระบุว่า CIO ประมาณ 80% รายงานว่าพวกเขาวางแผนที่จะเพิ่มการใช้จ่ายด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลในปี 2567 ขณะที่กลุ่มซอฟต์แวร์และบริการไอทีจะมีการเติบโตเป็นเลขสองหลัก เช่นเดียวกับการลงทุนด้านอื่น ๆ ก็เพิ่มขึ้นเช่นกัน ไม่ว่าจะเป็นศูนย์ข้อมูล เครือข่าย และการสื่อสาร ส่วนเทคโนโลยีที่มาแรงอย่าง AI นั้น ยังไม่ส่งผลกระทบต่อการใช้งานด้านไอที แม้ว่าการลงทุนใน AI ในวงกว้างมากขึ้นจะสนับสนุนการเติบโตของการใช้จ่ายด้านไอทีก็ตาม องค์กรต่าง ๆ ยังคงลงทุนใน AI และระบบอัตโนมัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและแก้ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรด้านไอที แน่ใจว่าความร้อนแรงของ Generative AI ส่งเสริมให้องค์กรมีการลงทุนด้านไอทีเพิ่มขึ้นด้วย เหล่าผู้บริหารด้านไอทีตระหนักดีว่าโครงการ AI ในปัจจุบันจะเป็นเครื่องมือในการพัฒนากลยุทธ์ทางธุรกิจ และมองว่า Generative AI จะกลายเป็นส่วนหนึ่งของงบประมาณด้านไอทีของพวกเขาโดยเริ่มในปี 2568

ที่มา: Networkworld ณ วันที่ 20 ตุลาคม 2566

2. ธุรกิจก่อสร้าง

แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2567

การก่อสร้างภาครัฐ

มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐในปี 2024 มีแนวโน้มขยายตัว 2%YOY และระดับ 810,000 ล้านบาท โดยจะเผชิญปัจจัยท้าทายด้านความล่าช้าในการจัดทำงานงบประมาณประจำปี 2024 ซึ่งจะกระทบมูลค่าการก่อสร้างภาครัฐใน Q1-Q2/2024 และคาดว่าจะสามารถเร่งเบิกจ่ายได้ในช่วง Q3/2024 ซึ่งเป็นช่วงท้ายปีงบประมาณ อย่างไรก็ตาม ภายใต้งบประมาณปี 2024 จะมีการเริ่มประมูลโครงการ Mega project ใหม่ ๆ โดยหน่วยงานต่าง ๆ เตรียมนำเสนอเพื่อให้ ครม. อนุมัติ ทั้งนี้รัฐบาลให้ความสำคัญกับการปรับปรุงระบบคมนาคมทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศ โดยมีโอกาสเร่งพัฒนาการคมนาคมขนส่งด้านรถไฟ ที่เชื่อมโยงกับการคมนาคมอื่น ๆ นอกจากนี้ นโยบายส่งเสริมการลงทุนยังหนุนให้เกิดโอกาสในการเร่งพัฒนาโครงการก่อสร้างที่เกี่ยวข้อง ทั้งโครงการภาครัฐ และภาคเอกชน

ที่มา : บทความแนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างปี 2567 โดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ (SCB EIC) วันที่ 10 มกราคม 2567

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริการศูนย์ข้อมูล

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้บริการศูนย์ข้อมูลที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก 2,311 ตารางเมตร สามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 649 ตู้ ซึ่งมีผู้ให้บริการแล้วจำนวน 542 ตู้ หรือประมาณร้อยละ 83.51 คงเหลือให้เช่าจำนวน 107 ตู้ หรือประมาณร้อยละ 16.49 จากจำนวนตู้ที่ให้บริการทั้งหมด

จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศมากกว่า 20 แบรินด์ โดยซื้อตรงจากเจ้าของแบรนด์สินค้าในต่างประเทศ หรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ขึ้นกับความต้องการด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ซึ่งกำหนดโดยลูกค้าและราคาที่เสนอโดยคู่ค้า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ได้มีข้อกำหนดถึงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดซื้อผลิตภัณฑ์จากคู่ค้าที่มีประวัติการให้บริการที่ดีซึ่งผ่านเกณฑ์คุณสมบัติด้านราคา คุณภาพ การจัดส่งและการบริการที่เชื่อถือได้ บริษัทฯ เน้นการเสนอแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ด้านโทรคมนาคมและการสื่อสาร และบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ลักษณะ Reseller จากผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์รายใหญ่และมีชื่อเสียงระดับโลกอย่าง Cisco, Dell EMC และ Huawei เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายอื่น ๆ ตามความต้องการของลูกค้า

บริการอินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ เช่าวงจรอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อภายในประเทศจากเจ้าของโครงข่ายจำนวน 6 ราย ได้แก่

1. บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT)
2. บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวิร์ค จำกัด (AWN)
3. บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด (Jastel)
4. บริษัท ทู อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกตเวย์ จำกัด (TIG)
5. บริษัท ซิมโฟนี่ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SYMC)

โดยมีขนาดช่องสัญญาณในการให้บริการภายในประเทศเท่ากับ 717.00 Gbps และช่องสัญญาณอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศรวมเท่ากับ 83.38 Gbps ระยะเวลาการเช่าโครงข่ายอยู่ที่ 1 ปี โดยค่าเช่าหรือค่าบริการขึ้นกับความเร็วอินเทอร์เน็ตและขนาดของช่องสัญญาณ (Bandwidth)

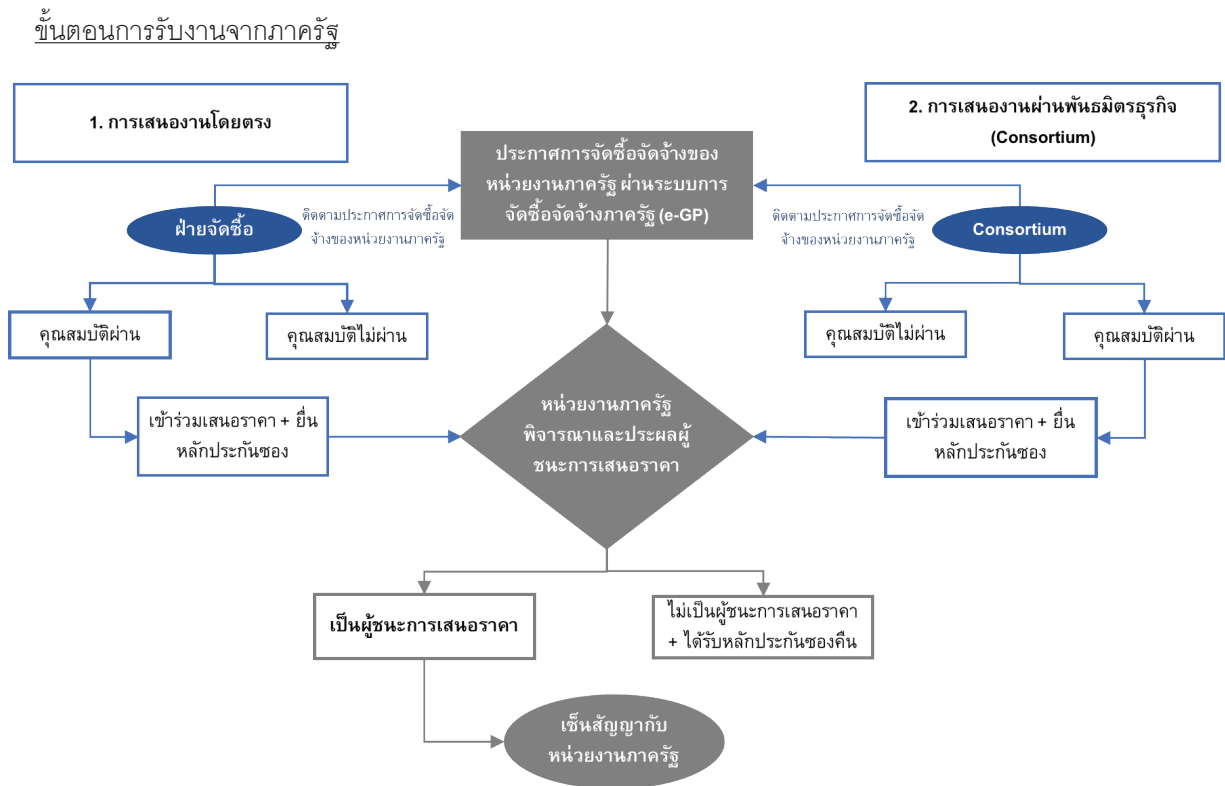
บริการ Cloud

บริษัทฯ เริ่มให้บริการ Cloud ในปี 2560 โดยพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อประยุกต์ใช้กับอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) เพื่อพัฒนาเป็นบริการ Cloud โดยปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการอยู่ที่ 55 หน่วยของคอมพิวเตอร์เสมือน (Virtual Machines: VMs) ซึ่งการให้บริการต่อ 1 VM ของบริษัท จะมีพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวน 30 Gigabytes พร้อมรองรับระบบป้องกันการโจมตีประเภท สแปม³ และไวรัสในเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และระบบการควบคุมแอปพลิเคชันสำหรับโอนย้ายข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการเสนอการให้บริการ

1. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ

ลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐหรือหน่วยงานราชการเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ เนื่องจากภาครัฐมีแผนการลงทุนโครงการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

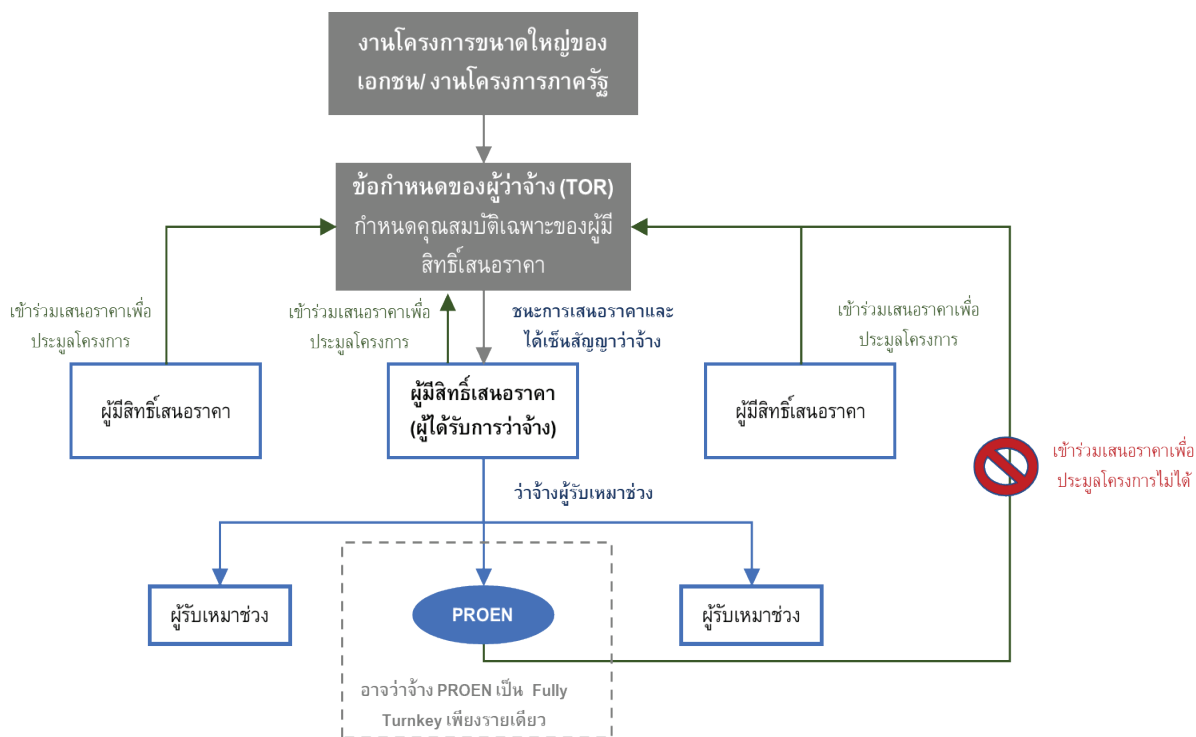


³ สแปมหรือ Spam คือการส่งอีเมลที่มีข้อความโฆษณาไปให้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้รับ เพื่อการโฆษณาเชิงพาณิชย์

2. กลุ่มผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor)

คือผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ มีผลงานในอดีต และมีศักยภาพในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐโดยตรง ทั้งจากวิธีการประมูล การประกวดราคา และการเจรจาต่อรอง โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะจ้างกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง เพื่อดำเนินการก่อสร้างตามส่วนที่ระบุในสัญญา ซึ่งอาจเป็นสัญญาการจ้างแบบบางส่วนงาน (Partial Turnkey Project) หรือสัญญาการจ้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ตั้งแต่การออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของแต่ละโครงการ

ขั้นตอนการรับงานจากผู้รับเหมาหลัก



การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การคัดสรรผู้ค้าร่วม

ในโครงการที่กลุ่มบริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Terms of Reference: TOR) กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเข้าประมูลงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในลักษณะของกิจการค้าร่วม โดยมีแนวทางการคัดเลือกผู้ค้าร่วมดังนี้

1. มีคุณสมบัติเฉพาะที่กำหนดใน TOR แต่กลุ่มบริษัทไม่มี เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 - 3 หรือใบอนุญาตอินเทอร์เน็ตแบบที่ 2 - 3
2. มีสถานภาพทางการเงินที่มั่นคง เช่น มีกำไรในงบการเงินปีล่าสุด, ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก, D/E ratio ไม่เกิน 2 เป็นต้น
3. มีประวัติการดำเนินการไม่น้อยกว่า 3 ปี
4. ผ่านการประเมินคุณสมบัติ และได้ขึ้นทะเบียนอยู่ใน Approved Vendor List: AVL ของกลุ่มบริษัท

การคัดสรรผู้รับเหมาช่วง

เพื่อควบคุมต้นทุนและลดความเสี่ยงจากค่าใช้จ่ายบุคลากรและความเสี่ยงจากการที่ไม่มีงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านมารับจ้างทำงาน ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานได้สำเร็จด้วยคุณภาพตรงตามสัญญาจ้างภายในกำหนดเวลาส่งมอบ ทั้งนี้ เมื่อประมูลงานโครงการได้ กลุ่มบริษัทจะวางแผนและทำการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงตามประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายในพื้นที่ โดยผู้รับเหมาช่วงต้องผ่านเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติ (Approved Vendor List: AVL) เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานที่ได้รับมอบหมายตรงตามกำหนดเวลาและมีคุณภาพงานตามมาตรฐานที่กำหนด ณ 31 ธ.ค. 2566 กลุ่มบริษัทที่มีผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL ประมาณ 80 ราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการให้ผู้รับเหมาช่วงทำสัญญากับกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงวางหลักประกันแก่กลุ่มบริษัทในกรณีที่มีผู้รับเหมาช่วงได้รับเงินล่วงหน้า ไม่น้อยกว่าจำนวนเงินที่เบิกจากกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะชำระเงินให้แก่ผู้รับเหมาช่วงตามส่วนงานที่สำเร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

วิศวกรรมการงาน

กลุ่มบริษัทมีวิศวกรรมการงานเป็นพนักงานประจำซึ่งเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในการควบคุมงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมงานก่อสร้างที่ดำเนินการโดยทีมผู้รับเหมาช่วงได้อย่างใกล้ชิด เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาว่าจ้าง

สภาพการแข่งขัน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในไทยทั้งหมดมีจำนวนประมาณ 80,000 ราย ผู้ประกอบการรายใหญ่ประมาณ 55 รายแรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันสูงถึงร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม โดยผู้รับเหมารายใหญ่ 3 อันดับแรก⁴ มีส่วนแบ่งตลาดรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 24 ของมูลค่าตลาดรวม

งานรับเหมาก่อสร้างโดยหลักมาจากงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ซึ่งเป็นกลุ่มงานรับเหมาก่อสร้างหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ จากเงื่อนไขใน TOR ของงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ มักจะเอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้รับเหมารายใหญ่ ที่มีความพร้อมในด้านเทคนิคและเทคโนโลยีการก่อสร้างที่สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีความมั่นคงทางการเงินจึงสามารถรับประกันได้ว่ามีศักยภาพที่เพียงพอสำหรับการรับงานก่อสร้างโครงการใหญ่ ๆ ทำให้การแข่งขันในการเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีขนาดใหญ่จะไม่รุนแรงนัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาขนาดเล็ก มีข้อจำกัดในการเข้าแข่งขันกับผู้รับเหมารายใหญ่ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าประมูลงานรับเหมาช่วงจากกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ที่ได้งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐแทน ในขณะที่งานโครงการก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กของภาครัฐ เช่น งานโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท งานวางสายไฟฟ้าและซ่อมแซมสายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะมีผู้รับเหมาขนาดใหญ่จนถึงเล็ก เข้าแข่งขันประมูลงานโครงการ ทำให้มีการแข่งขันที่สูง และอัตราผลตอบแทนที่จะได้ในแต่ละโครงการไม่สูงมากนัก

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ และมีศักยภาพที่จะชนะการประมูล ทั้งการเข้าประมูลด้วยตัวกลุ่มบริษัทเอง และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้รับเหมารายอื่นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะเข้าประมูลงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเป็นหลัก ทั้งนี้ ภาครัฐมีงานโครงการโทรคมนาคมและงานระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ทางกลุ่มบริษัทสนใจที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน เช่น

⁴ ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ITD), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC)

1. โครงการการจัดระเบียบสายสื่อสารในพื้นที่กรุงเทพมหานครให้เป็นระเบียบเรียบร้อย โดยการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน โดย กสทช.และสำนักงานกรุงเทพมหานคร
2. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีระยะทางรวมทั้งหมด 214.9 กิโลเมตร โดยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง 54.1 กิโลเมตร และโครงการที่อยู่ระหว่างจัดหาผู้รับจ้าง 114.9 กิโลเมตร
3. โครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115kV และการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าในส่วนบุคคลจำนวนมากของการไฟฟ้าส่วนบุคคล เพื่อขยายกำลังส่งไฟฟ้าและเพิ่มการให้บริการประชาชน ตามแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทฯ และTELEBIZ ได้อยู่ในรายชื่อผู้ประกอบการหลักของภาครัฐและเอกชน รวมถึงได้เป็นผู้ค้าที่ลงทะเบียนตามข้อกำหนดวิธีการจัดซื้อของจากหน่วยงานของภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน (Vendor List) โดยได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคมและผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ทั้งจากวิธีการประมูลการประกวดราคา และการเจรจาต่อรองร่วมกับบริษัทผู้รับเหมารายอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการค้าร่วม (Consortium)

ทั้งนี้คู่แข่งของกลุ่มบริษัทได้แก่ ผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดเล็กที่มุ่งเน้นงานรับเหมาช่วงของงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทงานก่อสร้างได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง		
งานก่อสร้างสายส่ง	งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	งานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ บี เจ วี จำกัด	บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สตรอง แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท คอมมิวนิเคชั่นแอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัท บุรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท กรีนฟิลด์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน)	บริษัท เลซโซ่ โฮม คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัท อินเทอร์เน็ต เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท พีวเจอร์ อีเล็คทริคอล คอนโทรล จำกัด	บริษัท ไทยตงหลี จำกัด	
บริษัท ศรีชลธร จำกัด	บริษัท พี.พี. เอ็นจิเนียริ่ง 2018 จำกัด	
บริษัท ศรีอุทอง จำกัด	บริษัท เอสไอไอเอส อินเตอร์เนชั่นแนล สทดี จำกัด	
	บริษัท วิญญูกรุ๊ป จำกัด	
	บริษัท ศรัณย์ แคปปิตอล จำกัด	

กลยุทธ์การแข่งขัน

การมีพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า

เนื่องจากกลุ่มบริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จึงให้ความสำคัญในการมีพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าเพื่อส่งเสริมศักยภาพการแข่งขันในการเข้าประมูลงานโครงการต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ จากประสบการณ์และผลงานในการให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตมาเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายผู้รับเหมาก่อสร้างในงานโทรคมนาคมพื้นฐานเป็นพันธมิตรที่มีประสบการณ์ในการเข้าร่วมประมูลงานโครงการรัฐต่าง ๆ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถชนะประมูลงาน เช่น งานโครงการสายส่งระบบไฟฟ้า 115 เควีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

การติดตามข้อมูลข่าวสารการประกวดราคาของโครงการใหม่ ๆ อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีการติดตามข้อมูลข่าวสารของโครงการใหม่ ๆ จากหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ วารสารที่เกี่ยวข้องกับการประกวดราคาหรือรับเหมาก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม เว็บไซต์ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และบริษัทผู้ออกแบบและหรือบริษัทผู้ควบคุมงานที่เป็นพันธมิตรกับกลุ่มบริษัท

ความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นบริษัทผู้รับเหมาขนาดกลาง แต่กลุ่มบริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน โดยสามารถรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งที่เป็นโครงการขนาดใหญ่และขนาดกลาง ในลักษณะของการเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง โดยจะพิจารณาจากความพร้อมทางด้านฐานะทางการเงิน ความพร้อมทางด้านวัสดุอุปกรณ์ และอัตราส่วนของผลกำไรที่จะได้รับ และการรับงานในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกลุ่มร่วมค้า

การให้บริการก่อสร้างที่มีคุณภาพและเสร็จตามเวลาที่กำหนด

กลุ่มบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญในงานรับเหมาก่อสร้างในด้านระบบโครงข่ายโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ เช่น ระบบสายไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรบรรจุอยู่ในเอกสารควบคุมคุณภาพของระบบ ISO 9001 ซึ่งบุคลากรของกลุ่มบริษัท จะต้องนำไปปฏิบัติ และมีการกำหนดนโยบายคุณภาพในด้านการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า รวมทั้งมีการกำหนดในเรื่องการควบคุมและการบริหารต้นทุน โดยกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและธำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากผู้ว่าจ้าง และการได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานโครงการใหม่ของลูกค้าต่อไป

การควบคุมและการบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการรับงานกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเลือกจากผู้ว่าจ้างที่มีฐานะทางการเงินที่ดี หรือที่มีความน่าเชื่อถือ หรือมีศักยภาพ ซึ่งสามารถชำระค่าผลงานให้กับกลุ่มบริษัทได้ตรงเวลา และมีเงินรับล่วงหน้าเพื่อใช้ในการหมุนเวียนโครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินและธนาคาร โดยได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง และพยายามขยายสินเชื่อไปยังธนาคารต่าง ๆ ซึ่งการดำเนินงานในแต่ละโครงการนั้น หากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี สามารถชำระค่าวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคมได้อย่างตรงต่อเวลา จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความเชื่อถือทางการค้าจากผู้จัดจำหน่าย และความสามารถในการชำระเป็นเงินสดได้สำหรับค่าใช้จ่ายบางรายการจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับส่วนลดทางการค้าส่งผลให้อัตรากำไรเบื้องต้นปรับตัวดีขึ้น

การขยายฐานการตลาด

ในภาวะที่มีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องขยายฐานการตลาดโดยมุ่งเน้นงานที่จำเป็นต้องใช้เทคนิค เทคโนโลยีใหม่ ผลิตภัณฑ์เฉพาะที่คุณภาพสูง และความชำนาญสูง เพื่อลดการแข่งขันในการตัดราคาของผู้รับเหมารายที่มีขนาดเล็ก และขนาดกลางที่มีอยู่จำนวนมาก

1.2.4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน และเศรษฐกิจ มีนโยบายการบริหาร การจัดการ ที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยง และโอกาสที่จะเกิด กำหนดกลยุทธ์ วางแผน และติดตามการใช้ วัสดุ เครื่องมือ อุปกรณ์ ต่าง ๆ ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีมาตรการควบคุม และป้องกันการเกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เช่น การเลือกเครื่องมือ อุปกรณ์ที่ประหยัดพลังงาน ลดภาวะการเกิด ฝุ่น เสียง และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสูงสุด ตลอดจนกระบวนการป้องกันและ แก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับงานโครงการต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ได้รับงานจากหน่วยงานภายนอก

1.2.5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1.2.5.1. บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้ขายสินค้าและให้บริการติดตั้งงานโครงการของธุรกิจ ICT ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานส่งมอบดังต่อไปนี้ (ยังไม่ได้รวมงานขายสินค้าและบริการรายเดือน Recurring Income ที่สำคัญ)

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2566	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
บริการ Internet , Co-location for Sea Group 60 Month	660.00	132.00	528.00	ระยะให้บริการ มกราคม 2566 – ธันวาคม 2570
บริการ SD WAN สำหรับสำนักงานปลัดกระทรวง กลาโหม (117 sites)	7.09	1.77	5.32	ระยะให้บริการ ตุลาคม 2566 – กันยายน 2567
ขายไฟฟ้าและบริการพื้นที่ - ดิจิตอล เซอร์วิส โซลูชัน แอนด์ คอนซัลติ้ง	12.90	4.30	8.60	ระยะให้บริการ พฤษภาคม 2566 – พฤษภาคม 2568

1.2.5.2. บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างในโครงการซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานก่อสร้างแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2566	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
1) โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน สายสี่เหลี่ยมเหนือ (ถนนพหลโยธิน และถนนลาดพร้าว)	456.48	434.47	22.01	ภายใน พ.ค. 2567
2) โครงการจ้างก่อสร้างงานจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ช่วง สถานีไฟฟ้ากำแพงแสน - สถานีไฟฟ้าท่ามะกา 2 (ชั่วคราว) จังหวัดนครปฐม	54.50	49.73	4.77	ภายใน มี.ค. 2567
3) โครงการจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี สถานีไฟฟ้าท่ามะกา - สถานีไฟฟ้าปะทิว จังหวัดชุมพร	94.92	94.16	0.76	ภายใน ม.ค. ปี 2567
4) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถ.พระราม 3 - ถ.สาทร)	39.22	38.46	0.76	ภายในปี 2567
5) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนรามคำแหง (ถ.เพชรบุรี - ถ.ศรีนครินทร์)	30.44	29.37	1.07	ภายในปี 2567
6) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ถ.จอมทอง-ถ.อินทรีพิทักษ์)	28.63	27.97	0.66	ภายในปี 2567
7) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนดินแดง (ซอยรวมมิตร - คลองสามเสน)	20.66	20.57	0.09	ภายใน Q1 ปี 2567
8) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน - ถนนพระราม 6)	20.56	3.81	16.75	ภายในปี 2567
9) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี - ถนนลูกหลวง)	15.49	14.83	0.66	ภายในปี 2567
10) งานเปลี่ยนสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ - ถนนประชาธิปไตย)	20.56	19.95	0.61	ภายในปี 2567
11) งานก่อสร้างอาคารสำนักงานพร้อมห้องประชุมขนาด 2,000 ตารางเมตร ณ สหกรณ์ออมทรัพย์คู่อ้อยเอ็ด	36.47	29.84	6.63	ภายในปี 2567
12) งานปรับปรุงระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณถนนประสาธน์วิถิ อำเภอมะขาม จ. ตาก	167.61	100.56	67.05	ภายในปี 2567
13) โครงการจ้างเหมาติดตั้งโครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) บริเวณพื้นที่สามย่าน-บรรทัดทอง-สวนหลวง	7.80	6.27	1.53	ภายใน Q2 ปี 2567
14) โครงการปรับปรุงระบบส่ง-จ่ายกำลังไฟฟ้าและสื่อสารภายในวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ระยะที่ 2	43.21	26.42	16.79	ภายในปี 2567
15) โครงการก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน 115 เควี ลอดใต้ทางหลวงพิเศษหมายเลข 35 (ถนนพระราม 2) บริเวณซอยราษฎร์พัฒนา (กระเบื้องสีลา) ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร	8.01	2.10	5.91	ภายในปี 2567

1.2.6. งานโครงการโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานที่มีรายได้ประจำ และงานโครงการเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต 2 กลุ่มธุรกิจ

ธุรกิจด้านเทคโนโลยี (ICT) เป็นการขยายตัวของธุรกิจบริการคลาวด์ Infrastructure as a Service (IaaS), Platform as a Service (PaaS) และยังมีบริการพัฒนาผลิตภัณฑ์บริการรูปแบบใหม่ เพื่อช่วยให้ลูกค้าเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย พร้อมเจ้าหน้าที่ให้คำปรึกษาคอยดูแล ตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน โดยลักษณะการทำสัญญาการใช้บริการของลูกค้าเฉลี่ยประมาณครั้งละ 1-3 ปี โดยรับรู้รายได้จากการบริการประจำจากฐานลูกค้าเดิม ประกอบกับมีลูกค้าใหม่เข้ามาใช้บริการในช่วงระหว่างปีจึงส่งผลให้รับรู้รายได้ต่อเนื่องในอนาคต

ธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง เป็นลักษณะรูปแบบการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจเป็นงานที่ค้างมาจากงวดปีก่อนที่ยังไม่เสร็จสิ้นโครงการ และงานจากโครงการใหม่ที่บริษัทฯ ได้รับงานใหม่ในระหว่างปี สำหรับในปี 2567 บริษัทฯ มีแผนที่คาดว่าจะรับงานในโครงการที่สำคัญโดยมีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 1,000 ล้านบาท โดยมีลักษณะงานโครงการ ดังนี้

- งานเปลี่ยนสายเคเบิลไฟฟ้าแรงสูงพร้อมอุปกรณ์การจ่ายไฟฟ้าลงใต้ดิน
- การปรับปรุงส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพระบบรักษาความปลอดภัย พร้อมระบบบริหารจัดการกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV)
- โครงการติดตั้ง Micro Grid โซลาร์เซลล์ (Solar Cell)

1.2.7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายละเอียดดังนี้

1. ทรัพย์สินถาวรหลัก

1.1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	เจ้าของ	79.39	จดจำนองกับสถาบันการเงิน (ดูรายละเอียดใน 5.3 สรุปสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน)
2.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (สำนักงานสาขาห้วยขวาง)	เจ้าของ	8.69	
3.	อุปกรณ์เครือข่าย	เจ้าของ	32.08	ติดภาระผูกพันตามสัญญาเช่าทางการเงิน (ดูรายละเอียดใน 5.4 สรุปสัญญาเช่าซื้อ)
4.	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	11.17	ไม่มี
5.	ยานพาหนะ	เจ้าของ	0.77	ติดภาระผูกพันตามสัญญาเช่าทางการเงินทั้งจำนวน (ดูรายละเอียดใน 5.4 สรุปสัญญาเช่าซื้อ)
6.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	436.21	
	รวม		568.31	

หมายเหตุ: * ภาระผูกพันหมายถึงภาระค้ำประกัน

1.2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	สินทรัพย์สิทธิการใช้	เช่าพื้นที่	13.46	ไม่มี

หมายเหตุ: * ภาระผูกพันหมายถึงภาระค้ำประกัน

1.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.60	ไม่มี
2.	สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรส	เจ้าของ	2.28	ไม่มี
3.	สินทรัพย์ดิจิทัล	เจ้าของ	1.96	ไม่มี

2. เงินลงทุนในบริษัทย่อย






ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 6 บริษัท¹ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	วันที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (%)
1. บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการระบบ ความปลอดภัยทาง อินเทอร์เน็ต	29 มี.ค. 2556	3.00	3.00	100
2. บริษัท โปรเอ็น เทเลวิซ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	28 มี.ค. 2561	60.00	60.00	100
3. บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด	ให้บริการดูแลระบบเครือข่าย	23 ส.ค. 2565	2.50	1.62	64.99
4. กิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	11 ม.ค. 2562	-	-	97
5. บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด	ให้บริการฝึกอบรม และ ให้คำปรึกษาการเรียน ด้านเทคโนโลยี	30 พ.ค. 2566	1.00	0.51	51.00
6. บริษัท เวสต์ดิ้งเฮาส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจด้านการ ซื้อ ขาย และให้บริการ เครื่องจักร และอุปกรณ์ อื่น ๆ ทุกชนิด ทุก ประเภทสำหรับงาน ก่อสร้าง	20 พ.ย. 2566	3.00	3.00	100.00
รวม				68.13	

¹ เนื่องจากบริษัทฯ มีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวจึงจัดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

3. เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายบริการจำนวน 9 เครื่องหมาย ดังนี้

เครื่องหมาย	ผู้จดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้าและบริการ PROEN Corp 	บริษัทฯ	บริการโทรคมนาคมทาง เครือข่ายคอมพิวเตอร์	211118747/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 7 ม.ค. 2563 ถึง วันที่ 6 ม.ค.2573
2. เครื่องหมายการค้าและบริการ PROEN Internet 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63190/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 ส.ค. 2566 ถึงวันที่ 16 ก.ค. 2576
3. เครื่องหมายการค้าและบริการ PROEN 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63194/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 24 ส.ค. 2566 ถึงวันที่ 16 ก.ค. 2576
4. เครื่องหมายการค้าและบริการ DomainThai.org 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	171131918/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 เม.ย. 2559 ถึงวันที่ 7 เม.ย. 2569
5. เครื่องหมายการค้าและบริการ SD- WAN 	บริษัทฯ	บริการให้เข้าถึงการ สื่อสารโทรคมนาคมเครือ ข่ายคอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	181104788/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 ก.ย. 2559 ถึงวันที่ 13 ก.ย. 2569
6. เครื่องหมายการค้าและบริการ SNOC 	SNOC	บริการ – ติดตั้ง ซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครือข่าย คอมพิวเตอร์	บ71250/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2568

เครื่องหมาย	ผู้ขอจดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
7. เครื่องหมายการค้าและบริการ DDoS Protection 	SNOC บริการ – ติดตั้ง	ซ่อมแซม และบำรุงรักษา เครือข่ายคอมพิวเตอร์	161104120/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2568
8. เครื่องหมายการค้าและบริการ SeaCloud 	บริษัทฯ	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์บน อินเทอร์เน็ต	191106967/ ประเทศไทย	7 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 ก.ค. 2563 ถึงวันที่ 20 ธ.ค. 2570
9. เครื่องหมายการค้าและบริการ SeaCloud 	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์บน อินเทอร์เน็ต	201123199/ ประเทศไทย	9 ปี ตั้งแต่วันที่ 27 ต.ค. 2563 ถึงวันที่ 2 พ.ค. 2572

4. สัญญากรรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

4.1. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Industrial All Risks)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	47,439,461 บาท ประกอบด้วย 1. เครื่องจักร จำนวนเงิน 35,590,032 บาท 2. เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรึงตรา จำนวนเงิน 11,849,429 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	อาคารโทรคมนาคม บางรัก (NT Bangrak Building) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ซอย 3 และห้อง 1801, 1802 ,1803, 1804 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวง บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2566 ถึง 5 มิถุนายน 2567
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

4.2 ประกันความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก (Public Liabilities Insurance)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินจำกัดความรับผิด	3,000,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
สถานที่ประกอบการที่เอา ประกันภัย	อาคารโทรคมนาคม บางรัก (NT Bangrak Building) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ซอย 3 และห้อง 1801, 1802, 1803, 1804 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2566 ถึง 5 มิถุนายน 2567
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

5. สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่มีผลบังคับต่อการดำเนินธุรกิจลักษณะสัญญาให้บริการ

- 1) สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ (Internet Data Center) เป็นการให้บริการพื้นที่ พร้อมระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าสำรอง ระบบรักษาความปลอดภัย อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ข้อมูลโดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน
- 2) สัญญาให้บริการต่างๆ ได้แก่ บริการ Colocation, อินเทอร์เน็ต Multi-Protocol Label Switching (MPLS), ให้เช่าระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 1 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนตามประเภทของบริการ
- 3) สัญญาจำหน่ายอุปกรณ์พร้อมบริการติดตั้ง และดูแลระบบป้องกันการโจมตีออนไลน์ (DDoS Protection) ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 2 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน

5.1. สัญญาเช่าพื้นที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก และอาคารจอดรถ บางรัก ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และศูนย์ข้อมูล (Data Center)

สถานที่เช่า	อาคารโทรคมนาคม บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร ชั้น 4 และชั้น 18 รวม 2,056 ตารางเมตร ประกอบด้วย 1. พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4 และ 18 พื้นที่รวม 2,028 ตร.ม. ² 2. ทางเดินของชั้น 18 พื้นที่ 28 ตร.ม. ³
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อประกอบธุรกิจบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้เช่า: บริษัทฯ
ระยะเวลาสัญญา	3 ปี
เงินประกันสัญญา	2 เท่าของค่าเช่ารายเดือนและค่าบริการ เพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาและประกันความเสียหาย โดยเงินประกันสัญญานี้จะได้คืนเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและบริการสิ้นสุดลง
การบอกเลิกสัญญา	ผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ หรือผู้เช่าถูกยึดทรัพย์บังคับคดีหรือถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาต่อผู้ให้เช่าล่วงหน้าตามกำหนด
สถานที่เช่า	อาคารโทรคมนาคม บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร ชั้น 16 รวม 255 ตารางเมตร ประกอบด้วย พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 16 พื้นที่รวม 255 ตร.ม.
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อประกอบธุรกิจบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน) ผู้เช่า: บริษัทฯ
ระยะเวลาสัญญา	1 ปี
เงินประกันสัญญา	เพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาและประกันความเสียหาย จำนวน 1.2 ล้านบาท โดยเงินประกันสัญญานี้จะได้คืนเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและบริการสิ้นสุดลง
การบอกเลิกสัญญา	ผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ หรือผู้เช่าถูกยึดทรัพย์บังคับคดีหรือถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาต่อผู้ให้เช่าล่วงหน้าตามกำหนดระยะเวลาเท่ากับกำหนดเดิม

² พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4 และ ชั้น 18 ณ ต้นปี 2566 บริษัทมีพื้นที่เช่าทั้งหมด 2,056 ตารางเมตร ระยะเวลาสิ้นสุดสัญญาในปี 2568

5.2.สรุปสัญญาโครงการรับเหมาก่อสร้าง

- 1) สัญญาจ้างก่อสร้างโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว) ลว. 12 ตุลาคม 2564

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท ชัยนันท์ค้ำวัดถุก่อสร้าง (2524) จำกัด ผู้รับจ้าง : กิจการร่วมประกอบเอ็นดับเบิลยูอาร์ซี (ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท ดับเบิลยู.อาร์.ซี.อีเล็กทริก แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาวस्तุอุปกรณ์ แรงงานและเครื่องมือ เครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้างในโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)
มูลค่าสัญญา	488,417,139.72 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ภายในวันที่ 15 ธันวาคม 2566

- 2) สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี สถานีไฟฟ้าท่าแซะ – สถานีไฟฟ้าปะทิว จังหวัดชุมพร ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 ลว. 22 มีนาคม 2565

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง : กิจการร่วมประกอบ เอเอสทีเอ็น แอนด์ โปรเอ็น (บริษัทฯ และบริษัท สยามธรรมนัท จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี สถานีไฟฟ้าท่าแซะ – สถานีไฟฟ้าปะทิว จังหวัดชุมพร ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 รับผิดชอบงานช่วง A-B พื้นที่อำเภอท่าแซะ จังหวัดชุมพร ในส่วนงานเสาคอนกรีต (ส่วนงานโยธา) เสาคอนกรีต (ส่วนงานไฟฟ้า) และเสาโครงเหล็ก (ส่วนงานโยธาและติดตั้งระบบไฟฟ้า)
มูลค่าสัญญา	197,744,183.39 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 106,704,956.69 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) คิดเป็นร้อยละ 53.96
อายุสัญญา	360 วันนับจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ถึง 9 พฤศจิกายน 2566)
การรับประกันงาน	2 ปี

- 3) สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ช่วงสถานีไฟฟ้ากำแพงแสน – สถานีไฟฟ้าท่ามะกา 2 (ชั่วคราว) จังหวัดนครปฐม ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 ลว. 7 มีนาคม 2565

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง : บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ช่วงสถานีไฟฟ้ากำแพงแสน – สถานีไฟฟ้าท่ามะกา 2 (ชั่วคราว) จังหวัดนครปฐม ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 แผนงานที่ 1
มูลค่าสัญญา	61,562,219.62 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	360 วันนับจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ถึง 5 กันยายน 2566)
การรับประกันงาน	2 ปี

- 4) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนเจริญราษฎร์ (ถนนพระราม3 – ถนนสาทร)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง : บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง : บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนเจริญราษฎร์ (ถนนพระราม 3 – ถนนสาทร)
มูลค่าสัญญา	41,967,367.73 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

- 5) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนรามคำแหง (ถนนเพชรบุรี – ถนนศรีนครินทร์)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนรามคำแหง (ถนนเพชรบุรี – ถนนศรีนครินทร์)
มูลค่าสัญญา	32,565,920.80 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

- 6) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน (ฝั่งซ้ายถนนจอมทอง – ถนนอินทรพิทักษ์)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนรามคำแหง (ถนนเพชรบุรี – ถนนศรีนครินทร์)
มูลค่าสัญญา	30,630,311.13 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

- 7) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนดินแดง (ชอยรวมมิตร – คลองสามเสน)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมลงทุนไประเอ็นเทเลบิท (บริษัทฯ และ บริษัท ไประเอ็น เทเลบิท จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนดินแดง (ชอยรวมมิตร – คลองสามเสน)
มูลค่าสัญญา	22,113,474.93 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) มูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 1,105,673.75 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) คิดเป็นร้อยละ 5
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

- 8) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม 6)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมลงทุนไประเอ็นเทเลบิท (บริษัทฯ และ บริษัท ไประเอ็น เทเลบิท จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนทหาร (ถนนสามเสน – ถนนพระราม 6)
มูลค่าสัญญา	21,999,579.85 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 5 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 1,099,978.99 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และสัดส่วนของมูลค่างานที่ไประเอ็น เทเลบิท รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 95.00 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 20,899,600.86 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามลำดับ
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

- 9) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมลงทุนไประเอ็นเทเลบิท (บริษัทฯ และ บริษัท ไประเอ็น เทเลบิท จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี – ถนนลูกหลวง)
มูลค่าสัญญา	16,570,884.56 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 5 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 828,544.23 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และสัดส่วนของมูลค่างานที่ไประเอ็น เทเลบิท รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 95.00 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 15,742,340.33 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามลำดับ
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

- 10) สัญญาจ้างงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน ในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ – ถนนประชาธิปไตย)

คู่สัญญา.	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมลงทุนโปรเอ็นเทลบิท (บริษัทฯ และ บริษัท โปรเอ็น เทลบิท จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	งานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดิน เพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ – ถนนประชาธิปไตย)
มูลค่าสัญญา	21,999,579.85 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 5 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 1,099,978.99 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และสัดส่วนของมูลค่างานที่โปรเอ็นเทลบิท รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 95.00 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 20,899,600.86 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามลำดับ
อายุสัญญา	240 วันนับถัดจากวันที่ลงนามในสัญญา
การรับประกันงาน	2 ปี

- 11) โครงการจ้างก่อสร้างปรับปรุงระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณถนนประสาธวิถิ อำเภอมะสออด จังหวัดตาก

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และ เทศบาลนครแม่สอด ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมลงทุนโปรเอ็น (บริษัทฯ และ บริษัท ไอเจน เอนจิเนียริ่ง จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	งานจ้างก่อสร้างปรับปรุงระบบไฟฟ้าเป็นเคเบิลใต้ดิน บริเวณถนนประสาธวิถิ อำเภอมะสออด จังหวัดตาก
มูลค่าสัญญา	179,800,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 49 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 88,101,277.47 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัท ไอเจน เอนจิเนียริ่ง จำกัด รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 51.00 คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 91,698,722.53 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ตามลำดับ
อายุสัญญา	360 วันนับถัดจากวันที่ส่งมอบพื้นที่
การรับประกันงาน	2 ปี

- 12) โครงการจ้างเหมาติดตั้งโครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) บริเวณพื้นที่สามย่าน-บรรทัดทอง-สวนหลวง

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: สำนักงานจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้รับจ้าง: บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	โครงการจ้างเหมาติดตั้งโครงข่ายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic) บริเวณพื้นที่สามย่าน-บรรทัดทอง-สวนหลวง
มูลค่าสัญญา	8,346,658.03 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	23 สิงหาคม 2566 – 18 กุมภาพันธ์ 2567
การรับประกันงาน	2 ปี

- 13) โครงการปรับปรุงระบบส่ง-จ่ายกำลังไฟฟ้าและสื่อสารภายในวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ระยะที่ 2

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง: บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	โครงการปรับปรุงระบบส่ง-จ่ายกำลังไฟฟ้าและสื่อสารภายในวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ระยะที่ 2
มูลค่าสัญญา	46,197,999.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	เสร็จภายใน 12 เมษายน 2567
การรับประกันงาน	2 ปี

5.3.สรุปสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ผู้	ผู้ให้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระ และจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	KBANK	เงินกู้ยืม (เงินหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	22-พ.ค.-63	0.38 (60 งวด)	14.34	20.00	งวดที่ 1 - 24 : MLR - 0.5% งวดที่ 25 เป็นต้นไป: MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - หนังสือค้ำประกันของ บริษัทฯ ประกันสินเชื่อสหกรณ์ ขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 20 ลบ.	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (ชำระค่าเบี่ยประกันชีวิต)	22-พ.ค.-63	0.01 (60 งวด)	0.13	0.43	MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (ชำระค่าเบี่ยประกันชีวิต)	19-พ.ย.-64	0.09 (24 งวด)	0.18	2.05	MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		OD	27-ม.ค.-53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)		2.60	MRR + 1.0%	- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 2.60 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		OD	23-ธ.ค.-53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)		1.70	MRR + 1.0%	- จดจำนองที่ดินโฉนด 46389 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนอง 1.70 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		OD	29-ธ.ค.-53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)		8.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ + ฝากประจำ + 2.0%	- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 8.00 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี

ผู้	ผู้ให้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระ และจำนวนงวดการ ผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ต่างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	KBANK	เงินกู้ระยะสั้น	29-ต.ค.-62	วงเงินหมุนเวียน	-	64.00	MLR	<ul style="list-style-type: none"> - มอบลิตทิงการรับเงินตามสัญญาจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่าย เป็นสายเคเบิลใต้ดิน สัญญา จำนวน 103,999,988.14 บาท - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจของสิทธิเรียกร้องเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 6.69 ลบ. - จดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจของสิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีอยู่กับลูกหนี้แห่งสิทธิ/ลูกหนี้การค้า 	ไม่มี
		เงินกู้ระยะสั้น	29-พ.ค.-60	วงเงินหมุนเวียน	-	15.00	MLR	<ul style="list-style-type: none"> - จดจำนองลำดับ 3 ที่ดินโฉนดเลขที่ 97756 และ 4810 กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนวนไม่เกิน 6.93 ลบ. - จดจำนองลำดับ 2 ที่ดินโฉนดเลขที่ 46389 กรรมสิทธิ์ของ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนวนไม่เกิน 3.90 ลบ. - บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 4.90 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน 	ไม่มี
	BBL	OD	17-ธ.ค.-55	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	0.20	MRR + 2.0%	- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 0.20 ลบ.	ไม่มี
	TTB	ตัวเงิน และ หนังสือค้ำประกัน (เพื่อโครงการ)	8-พ.ย.-60	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	200.00 (SNOC ขอรวมใช้วงเงินที่ได้ไม่เกิน 60.00 ลบ.)	MLR - 0.75% (ทั่วไป) MLR - 3.00% (อ่าวลึก)	<ul style="list-style-type: none"> - จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงินค้ำประกัน 60.00 ลบ. - SNOC ค้ำประกันในวงเงิน 200.00 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค้ำประกันในวงเงิน 202.00 ลบ. - นายวิศรุต มานูญพล ค้ำประกันในวงเงิน 60.00 ลบ. - โฉนดสิทธิเรียกร้องการรับเงิน หรือมอบอำนาจการรับเงิน ตามสัญญาในโครงการให้แก่นาคาร 	ไม่มี

ผู้	ผู้ให้	ประเภทเงินทุน	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระ และจำนวนงวดการ ผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	TTB	เงินกู้ระยะยาว (ชำระค่าเบี้ยประกันชีวิต)	16-ธ.ค.-62	0.05 (60 งวด)	0.05	2.00	MLR – 1.50%	- จำนวนที่ดินโฉนดเลขที่ 23880 (90992) และ 23881 (90993) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ วงเงิน 454.403 ลบ. - จำนวนที่ดินลำดับ 2 โฉนดเลขที่ 5716 กรรมสิทธิ์ของ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม และ WWH ค่าประกัน วงเงิน 218.00 ลบ. - SNOC ค่าประกันวงเงิน 60.00 ลบ. Telebiz ค่าประกัน วงเงิน 200.00 ลบ.	3- D/E ไม่เกิน 2.75 เท่า - DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.50 เท่า - D/E ไม่เกิน 2.75 เท่า
		เงินกู้ระยะยาว (เพื่อชำระค่าที่ดินและก่อสร้างอาคารสำนักงาน) ตัวเงิน และ หนังสือค้ำประกัน (เพื่อวงเงินโครงการ)	16-ธ.ค.-62	0.23 (72 งวด)	5.19	16.00	MLR – 1.25%	- จดจำนองที่ดินลำดับ 1-2 โฉนดเลขที่ 23880 (90992) และ 23881 (90993) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - จดจำนองที่ดินลำดับ 1-3 จำนวนที่ดินโฉนดเลขที่ 2397 7(90990) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม และ WWH ค่าประกัน วงเงิน 100.00 ลบ.	- DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.50 เท่า
		เพื่อสมทบการก่อสร้างในโครงการ Data Center	9-พ.ย.-66	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	100.00	MLR-2.50%	- จดจำนองที่ดินลำดับ 1-2 โฉนดเลขที่ 23880 (90992) และ 23881 (90993) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - จดจำนองที่ดินลำดับ 1-3 จำนวนที่ดินโฉนดเลขที่ 2397 7(90990) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม และ WWH ค่าประกัน วงเงิน 100.00 ลบ.	- DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.50 เท่า
		เพื่อสมทบการก่อสร้างในโครงการ Data Center	9-พ.ย.-66	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	50.00	MLR-2.50%	- จดจำนองที่ดินลำดับ 1-2 โฉนดเลขที่ 23880 (90992) และ 23881 (90993) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - จดจำนองที่ดินลำดับ 1-3 จำนวนที่ดินโฉนดเลขที่ 2397 7(90990) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - นายกิตติพันธ์ศรีบัวเอี่ยมและ WWH ค่าประกันวงเงิน 50.00 ลบ.	D/E ไม่เกิน 2.75 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.50 เท่า

ผู้	ผู้ให้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ด้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ด้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	วงเงินกู้ทั้งหมด (ด้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	TTB	เพื่อสมทบการก่อสร้างสำนักงาน (Office) ในโครงการ Data Center	9-พ.ย.-66	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	10.00	MLR-2.50%	- ที่ดินโฉนด 4809 กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ (ยังไม่ได้จดทะเบียน)	ไม่มี
		OD / LC / TR / LG / อ่าวล / ดินเชื่อเพื่อการส่งออก / หนี้ถือค่าประกันการส่งออก / ดินเชื่อรับซื้อเอกสารส่งออก	21-ต.ค.-58	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	25.00	MOR+0.0% (สำหรับ OD)	- จดจำนองที่ดินโฉนด 5716 กรรมสิทธิ์ของนาย กิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงิน 35 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จดทะเบียนหลักทรัพย์ร่วมกันทางธุรกิจบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงินค้ำประกัน 2.3 ลบ.	ไม่มี
		เงินกู้โครงการให้ความช่วยเหลือ จาก BOT	9-พ.ย.-66	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	150	150	Grace period 1 Year period 1-6 =0% period 7-24=20% period 25 onwards =MLR-2.50%	- จดจำนองที่ดินลำดับ 3 โฉนดเลขที่ 23880(90992) และ 23881 (90993) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม และ WWH ค้ำประกันวงเงิน 150.00 ลบ.	D/E ไม่เกิน 2.75 เท่า DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.50 เท่า
		เงินกู้เพื่อชำระค่าเบี้ยประกันชีวิตคุ้มครองเงินเชื่อของผู้บริหาร	9-พ.ย.-66	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	3.34	5.1	MLR-2.50%	- จดจำนองที่ดินลำดับ 1-2 โฉนดเลขที่ 23880 (90992) และ 23881 (90993) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - จดจำนองที่ดินลำดับ 1-3 จำนวนที่ดินโฉนดเลขที่ 23977(90990) กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม และ WWH ค้ำประกันวงเงิน 5.10 ลบ.	

ผู้	ผู้ให้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระ และจำนวนวงวดการ ผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	วงเงินกู้ ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	SCB	OD	15-พ.ย.-61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	10.00	MOR	- จำนวนเงินคงที่คืน 75936 กรรมสิทธิ์ของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 20.00 ลบ.	ไม่มี
		TR	15-พ.ย.-61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	10.00	N/A		
	EXIM	เงินกู้หมุนเวียน	5-พ.ย.-61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	25.00	Prime Rate – 1%	- จำนวนเงินคงที่คืน 67087 กรรมสิทธิ์ของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 2.30 ลบ. - จดทะเบียนหลักทรัพย์เงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงิน 2.70 ลบ	ไม่มี
	UOB	OD		วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	5.00	MOR-1%	- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 15% เมื่อมีการเบิกใช้วงเงิน	ไม่มี
	LH	เงินกู้ระยะสั้น	14-ธ.ค.-62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	20.00	ไม่เกิน MRR+6.75%	- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 15% เมื่อมีการเบิกใช้วงเงิน	ไม่มี

ผู้	ผู้ให้	ประเภทเงินทุน	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 66	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	4MUFG	เงินกู้ เพื่องานรับติดตั้งงานระบบไฟฟ้างานอาคาร ๆ	11-ก.ย.-63	0.19 (60 งวด)	3.64	9.76	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			2-ก.ค.-63	0.05 (60 งวด)	0.85	2.50	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			5-มิ.ย.-63	0.07 (60 งวด)	1.12	3.44	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			8-ม.ค.-65	0.10 (60 งวด)	3.28	5.11	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			7-ก.พ.-65	0.05 (60 งวด)	1.50	2.28	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			10-เม.ย.-63	0.16 (36 งวด)	2.40	5.40	2 ปีแรก: 2% หลังจาก 2 ปี : MRR+2%	- หนังสือค้ำประกันของ บริษัทประกันสินเชื่อบุคคลสหกรณ์ออม (บตย.) วงเงินค้ำประกัน 5.40 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
TELE-BIZ	KBANK	เงินกู้ยืม (เงินหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	4-ต.ค.-66	0.03 (36 งวด)	0.98	1.03	MLR	- บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
รวม	TTB	OD	16-ธ.ค.-62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	2.28	5.00	MOR - 0.5%	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม, WWH และบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จำนวนลำดับ 2 โฉนดที่ดิน 90992 และ 90993 กรมสิทธิของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 5 ลบ. - จำนวนลำดับ 2 และ 3 โฉนดที่ดิน 5716 กรมสิทธิ์ของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ไม่มี
					241.28	966.60			

5.4. สรุปสัญญาเช่าซื้อ

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทสัญญา	วันที่ของสัญญา	ค่าเช่า	ค่าเช่าค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 66	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น
PROEN	BENZ	เช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 2 คัน	27 ธ.ค. 62	แบ่งชำระเป็น 61 เดือน เดือนละ 45,736 บาท/คัน	2.93	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค่าประกันในวงเงิน 2.90 ลบ. ต่อคัน	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 1.20 ลบ./คัน
PROEN	PORSCHE	เช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 1 คัน	17 ม.ค. 65	แบ่งชำระเป็น 48 เดือน เดือนละ 135,846 บาท	3.11	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค่าประกันในวงเงิน 6.52 ลบ.	ไม่มี
SNOC	TESLA	เช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 1 คัน	26 มิ.ย. 66	แบ่งชำระเป็น 60 เดือน เดือนละ 34,279 บาท	1.88	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค่าประกันในวงเงิน 2.05 ลบ.	ไม่มี
รวม					7.92		

MUFG หมายถึง บริษัท บางกอก มิตรูบิชิ ยูเอฟเอ จี ลิส จำกัด
 BENZ หมายถึง บริษัท เมอร์เซเดส-เบนซ์ ลิสซิง (ประเทศไทย) จำกัด
 PORSCHE หมายถึง ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) “เจ้าของ”

6. ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

6.1. ใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL/2548/005

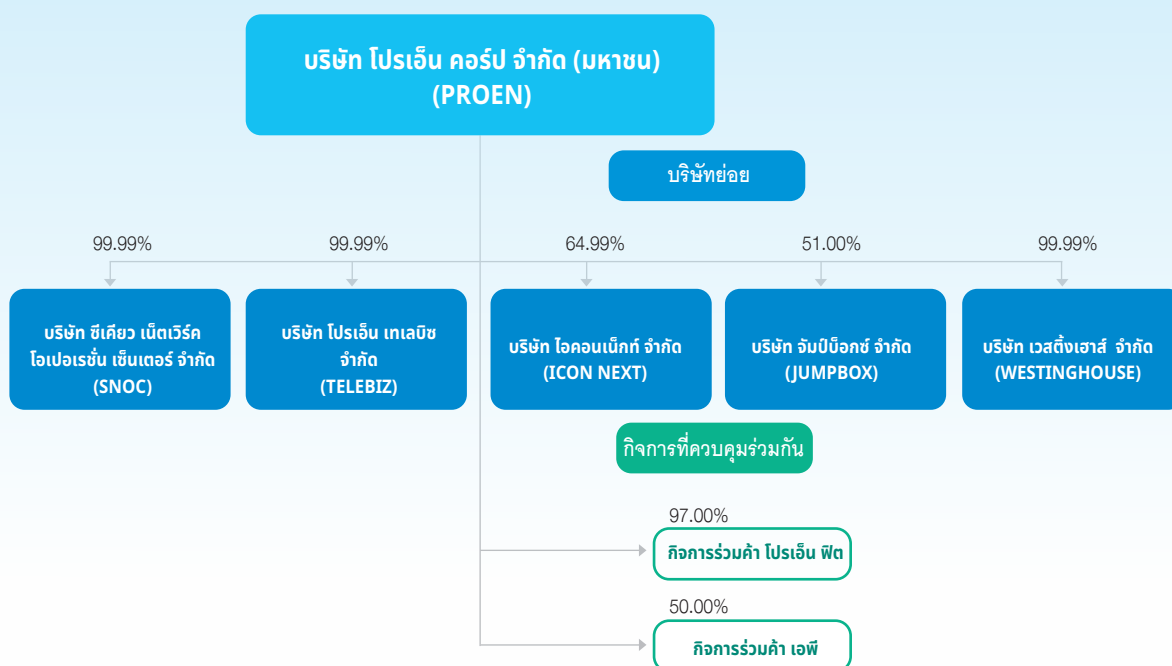
ผู้อนุญาต	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)
ผู้รับใบอนุญาต	บริษัทฯ
ระยะเวลาของใบอนุญาต	คราวละ 5 ปี นับแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568
ลักษณะการให้บริการ	<p>ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการภายใต้ขอบเขตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง (เช่าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้ให้บริการอื่น) โดยต้องให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง ซึ่งมีบริการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. อินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 2. อินเทอร์เน็ตแบบ Broadband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายระบบดิจิทัล (ISDN) 3. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ ADSL (ADSL Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 4. บริการอินเทอร์เน็ตแบบสายเช่า (Leased Line) 5. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ WiFi 6. บริการอินเทอร์เน็ตแบบให้บริการผ่านโครงข่ายคลื่นความถี่ ได้แก่ โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบวงจรมือ (Cellular) และโครงข่ายโทรคมนาคมพื้นฐานใช้งานนอกสถานที่ PCT ในลักษณะเคลื่อนที่ (Mobility) 7. บริการเสียงผ่านการให้บริการอินเทอร์เน็ต (Voice over Internet Protocol หรือ Internet telephony) 8. บริการอื่นๆ ได้แก่ Web Hosting, Mail Hosting, Dedicated Server, Co-Location และ Backup Server <p>หมายเหตุ: บริษัทฯ ให้บริการในรายการที่ 4, 5 และ 8</p>
พื้นที่ให้บริการ	ทั่วประเทศไทย
ค่าธรรมเนียมรายปี	อัตราร้อยละ 0.3 ของรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคม อ้างอิงตามประกาศ กสทช. เรื่องค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2560 โดยชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตภายใน 150 วัน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
เงื่อนไขการอนุญาต	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้รับใบอนุญาตต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึง ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือมาตรการที่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติกำหนด ตลอดระยะเวลาการให้บริการโทรคมนาคม • ผู้รับใบอนุญาตจะต้องกำหนดค่าธรรมเนียมและค่าบริการในอัตราเดียวกันสำหรับบริการลักษณะหรือประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามผู้ใช้บริการ ผู้รับใบอนุญาตหรือผู้ประกอบการโทรคมนาคมรายอื่น ๆ บนพื้นฐานของความเป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติแบ่งแยก ชัดขวางหรือกีดกันการแข่งขันอย่างเสรี • การกำหนดและเปลี่ยนแปลงอัตราค่าธรรมเนียม หรือค่าบริการ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการ เรื่อง อัตราขั้นสูงของค่าบริการและการเรียกเก็บเงินค่าบริการล่วงหน้าในกิจการโทรคมนาคม และระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือหลักเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการกำหนด

7. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ 1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร(CT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต (ISP: Internet Service Provider) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) และ 2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่น นอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นและสัดส่วนของสิทธิออกเสียงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นดังนี้



1.3.1 ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย การร่วมค้า และการร่วม

1) บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

ชื่อบริษัท	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: PROEN Corp Public Company Limited
วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 3 ตุลาคม 2540
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107562000246
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการอินเทอร์เน็ต ให้บริการคลาวด์ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ ทรัพยากรด้าน คอมพิวเตอร์ พร้อมผู้ดูแลระบบเครือข่าย ให้บริการรักษาความปลอดภัยทาง อินเทอร์เน็ต จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และ รับเหมาก่อสร้างงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4, 18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
สาขา	: เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
Website	: www.proen.co.th
โทรศัพท์	: 02-639-7888, 02-690-3888
โทรสาร	: 02-639-7892, 02-691-1898
ทุนจดทะเบียน	: 237,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	: 173,158,750 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
ประเภทและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	: หุ้นสามัญจำนวน 346,317,500 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

2) บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์จำกัด (“SNOC”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 29 มีนาคม 2556
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต(DDoS) และจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105556056217
โทรศัพท์	: 02-690-3999
โทรสาร	: 02-690-3999
เว็บไซต์	: www.snoc.co.th
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 3,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: บริษัทย่อย
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
สินทรัพย์รวม	17,962,825	13,809,563	10,563,121
หนี้สินรวม	3,898,204	2,746,178	1,773,429
ส่วนของผู้ถือหุ้น	14,064,621	11,063,385	8,789,692
รายได้รวม	18,859,552	19,116,460	7,037,587
กำไรสุทธิ	3,001,236	2,273,693	117,132
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	100.04	113.68	5.86
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.28	0.25	0.20

3) บริษัท บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (“TELEBIZ”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 28 มีนาคม 2561	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	
ประเภทธุรกิจ	: รับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับงานโทรคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค	
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105561057404	
ทุนจดทะเบียน	: 60,000,000 บาท	
ทุนชำระแล้ว	: 60,000,000 บาท	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท	
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: บริษัทย่อย	
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย	สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99 สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
สินทรัพย์รวม	267,077,426	132,441,074	52,651,478
หนี้สินรวม ⁸⁶	243,312,334	166,395,536	94,007,101
ส่วนของผู้ถือหุ้น	23,765,092	(33,954,462)	(41,355,623)
รายได้รวม	181,937,596	67,436,721	6,483,840
กำไรสุทธิ	8,041,714	7,018,936	(8,094,898)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	13.40	70.19	(80.95)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	10.24	(4.90)	(2.27)

4) บริษัท บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด (“ICON NEXT”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 23 สิงหาคม 2565
ที่ตั้ง	: อาคาร 6 ชั้น 2 เลขที่ 89/2 ถนนแจ้งวัฒนะ แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
เลขทะเบียนนิติบุคคล	: 0105565136295
โทรศัพท์	: 061-9178978
ทุนจดทะเบียนและ	: 10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,500,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: บริษัทย่อย
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจด้านการเป็นผู้ให้บริการดูแลและบำรุงรักษาระบบโปรแกรมใช้งานต่าง ๆ หรือ Application Software เพื่อให้อยู่ในสภาพใช้งานได้ตลอดเวลา (Maintenance Service Agreement) และและศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย ซึ่งประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ และเครื่องมือต่าง ๆ ที่ใช้ในการควบคุม ตรวจสอบ บริหารงานของเครือข่ายให้สามารถใช้งานได้เป็นปกติ (Network Operation Center) และให้บริการพร้อมคำแนะนำในการใช้งานระบบการเฝ้าระวังเครือข่ายความปลอดภัยบนระบบ network (Security operation center)
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 64.999 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 4 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 35.001

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565
สินทรัพย์รวม	30,836,946	5,207,034
หนี้สินรวม	27,949,636	3,201,811
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,887,310	2,005,223
รายได้รวม	72,833,793	3,371,901
กำไรสุทธิ	882,087	(494,777)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	35.28	(19.79)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	9.68	1.60

5) บริษัท จัมป์บอกซ์ จำกัด (“JUMPBOX”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 30 พฤษภาคม 2566	
ที่ตั้ง	: เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310	
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0105566107361	
ทุนจดทะเบียน	: 4,000,000 บาท	
ทุนชำระแล้ว	: 1,000,000 บาท	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท	
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: บริษัทย่อย	
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจหลักด้านให้บริการฝึกอบรม สอน ให้คำปรึกษา ให้คำแนะนำการเรียนการสอน ด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยี สารสนเทศทุกประเภท	
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)	สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 51.00
	: ผู้ถือหุ้นรายอื่น อีก 4 ราย	สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 49.00

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	2,065,460
หนี้สินรวม	515,886
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,549,574
รายได้รวม	3,359,040
กำไรสุทธิ	549,574
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	54.96
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.33

6) บริษัท เวสติงเฮาส์ จำกัด (“WESTINGHOUSE”)

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 20 พฤศจิกายน 2566
ที่ตั้ง	: เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0105566221555
ทุนจดทะเบียน	: 3,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 3,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 100 บาท
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: บริษัทย่อย
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเช่า ซ่อม ขายเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่น ๆ ทุกชนิด ทุกประเภท
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 99.993 ผู้ถือหุ้นรายอื่น อีก 2 ราย สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 0.006

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธ.ค. 2566
สินทรัพย์รวม	3,050,000
หนี้สินรวม	37,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,013,000
รายได้รวม	50,000
กำไรสุทธิ	13,000
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.43
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.01

7) กิจการร่วมค้า โปรเอ็น พิต

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 11 มกราคม 2562
ที่ตั้ง	: เลขที่ 11/80 ซอยวิสุทธินิเวศน์ 2 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0993000409388
ทุนจดทะเบียน	: -ไม่มีทุนจดทะเบียน-
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: กิจการร่วมค้า
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เพื่อให้บริการเช่าใช้เครือข่ายอินเทอร์เน็ต พร้อมออกแบบสถานที่ติดตั้ง แก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 2562 ถึง 31 มี.ค. 2565
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 97.00 บริษัท พิต เทเลคอม จำกัด สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 3.00

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2564
สินทรัพย์รวม	398,124	721,416	5,728,856
หนี้สินรวม	13,000	87,751	5,251,432
ส่วนของผู้ถือหุ้น	385,124	633,665	477,424
รายได้รวม	88	4,744,339	7,965,734
กำไรสุทธิ	(248,541)	156,241	173,979
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.03	0.14	10.99

8) กิจกรรมร่วมค้า เอพี

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 22 กันยายน 2566
ที่ตั้ง	: เลขที่ 89 อาคารคอสโมออฟฟิศพาร์ค ชั้น 5G/5H ถนนปิ่นเกล้า ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร	: 0993000494083
ทุนจดทะเบียน	: -ไม่มีทุนจดทะเบียน-
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: กิจกรรมร่วมค้า
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เพื่อเข้าร่วมยื่นประกวดราคาและดำเนินโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐและเอกชน
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท พัทยา เอไอ เทอร์มินอล จำกัด รับผิดชอบร่วมกันฝ่ายละเท่ากัน คือร้อยละ 50
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	: -ไม่มี-

9) กิจกรรมร่วมโปรเอ็นกับเบ็ลยูอาร์ซี

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 11 ตุลาคม 2564
ที่ตั้ง	: 11/80 ซอยประจักษ์ 8 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ทุนจดทะเบียน	: -ไม่มีทุนจดทะเบียน-
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: กิจกรรมร่วม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เพื่อดำเนินตามโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับเบิ้ลยู.อาร์.ซี.อีเล็กทริก แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด รับผิดชอบร่วมกันฝ่ายละเท่ากัน คือร้อยละ 50
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	: -ไม่มี-

10) กิจการเข้าร่วมโปเร็นและโทเทิล

วันที่ก่อตั้ง	: วันที่ 22 พฤศจิกายน 2565
ที่ตั้ง	: 11/80 ซอยประอุทิศ 8 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ทุนจดทะเบียน	: -ไม่มีทุนจดทะเบียน-
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	: กิจการเข้าร่วม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: เพื่อเสนอราคา และดำเนินงานสัญญาซื้อขายเครื่องทดสอบและพัฒนาชิ้นส่วนทดแทนระบบรางและล้อเลื่อน กับสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้น	: บริษัท โปเร็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 70.00 บริษัท โทเทิล อินโนโลยี จำกัด สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 30.00
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	: -ไม่มี-

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

1.3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

ทุนจดทะเบียน 237,000,000 บาท และทุนชำระแล้ว 173,158,750 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 346,317,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.2 หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

2. ยอดหนี้คงค้างตัวแลกเงินและตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มียอดคงค้างของตัวแลกเงิน

3. ผู้ถือหุ้น

3.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	53,107,800	15.335
	บริษัท เวิร์ธ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด ¹⁾	95,170,000	27.481
	รวมกลุ่มกิตติพันธ์ฯ	148,277,800	42.816
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ²⁾	19,936,705	5.757
3	นางมโนทิพย์ จักรวาจธรรม	9,095,200	2.626
4	นางสาวเกตุกานต์ ไตการณยศระฐ์	8,869,000	2.561
5	นายสง่า กังวาล	7,923,800	2.288
6	นายนิริศ รัตน์เยี่ยม	6,722,300	1.941
7	นายสุวัฒน์	5,050,000	1.458
8	นายเกรียงกาญจน์	5,046,800	1.457
9	นายพงศ์สกร	4,792,000	1.384
10	นางประกายมาศ	4,784,900	1.382
	รวมจำนวนหุ้น	220,498,505	63.670

ผู้ถือหุ้นรายย่อย มีจำนวน 4,473 ราย คิดเป็นร้อยละ 36.330 โดยเป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย 4,472 ราย และเป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว 1 ราย

หมายเหตุ

- 1) นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม นางปณศยา ปภากรพิสิฐ และนางเพ็ญทิพย์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นใน บริษัท เวิร์ธ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด จำนวน 99,998 หุ้น 1 หุ้น และ 1 หุ้น ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 100% 0% และ 0% ตามลำดับ
- 2) บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ www.set.or.th

3.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อ การออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ และสาระสำคัญต่อการดำเนินงาน

-ไม่มี

1.3.4 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล ภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ดังกล่าวต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์เป็นประจำทุกครั้ง โดยสรุปการถือหลักทรัพย์หุ้นสามัญ “PROEN” และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ “PROEN-W1” ดังนี้

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น จำนวน (หุ้น)	PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		PROEN ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง	
	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)			
กรรมการบริษัท						
1	นายสาริต พุทธชัยงค์	159,200	0.050	159,200	0.046	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
3	นางพนารัตน์ ปานมณี	158,700	0.050	158,700	0.046	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
4	นายพระนาย กังวาลรัตน์	153,700	0.049	--	--	ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
5	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	67,745,700	21.439	53,107,800	15.335	ซื้อ ขาย
	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด)	88,180,000	27.905	95,170,000	27.481	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6	นายนริศ รัตน์เอี่ยม	7,592,300	2.403	6,722,300	1.941	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
7	นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	250,000	0.079	925,000	0.267	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
8	นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	80,000	0.025	--	--	ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร						
9	นายนิติธร ดีอำไพ	1,000	0.0003	26,000	0.008	ซื้อ
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
10	นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
11	นายวิศรุต มานูญพล	1,358,700	0.430	2,403,700	0.694	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
12	นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	325,600	0.103	1,361,300	0.393	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
13	นางสาวศศิรดา สุภาวงศ์	1,200	0.0004	500	0.0001	ซื้อ ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	

หมายเหตุ ^{๑)} นิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น จำนวน (หุ้น)	PROEN-W1 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565		PROEN-W1 ณ วันที่ 8 พ.ย. 2566		หมายเหตุการ เปลี่ยนแปลง	
	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)			
กรรมการบริษัท						
1	นายสาธิต พุทธิชัยรงค์	79,600	0.050	79,600	0.06	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2	นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์					
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ					
3	นางพนารัตน์ ปานมณี	79,350	0.050	79,350	0.060	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
4	นายพระนาย กังวาลรัตน์	76,850	0.049	--	--	ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
5	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเหี่ยม	43,962,850	27.855	34,282,850	26.886	ใช้สิทธิฯ / ขาย
	บริษัท เวิร์ธ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด(ก)	6,000,000	3.802	--	--	ใช้สิทธิฯ / ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6	นายนริศ รัตน์เหี่ยม	3,996,150	2.532	3,996,150	3.134	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
7	นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	45,000	0.029	45,000	0.035	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
8	นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	10,000	0.006	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร						
9	นายนิติธร ดีอำไพ	500	0.0003	500	0.0004	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
10	นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	--	--	--	--	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
11	นายวิศรุต มานูญพล	50	0.000	50	0.0004	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--			
12	นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	30,000	0.019	--	--	ขาย
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
13	นางสาวศศิรดา สุภาวงศ์	600	0.0004	600	0.0005	
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	

1.3.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PROEN-W1)

PROEN-W1 หรือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ :	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (PROEN-W1) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
รายละเอียดการออกเสนอขาย :	ไม่เกิน 158,000,000 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ ได้แก่ 1) ประเทศสหรัฐอเมริกา 2) ประเทศแคนาดา 3) ประเทศมาเลเซีย 4) ประเทศญี่ปุ่น 5) ประเทศเกาหลีใต้ 6) ประเทศจีน 7) ประเทศลาว ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 (สอง) หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิฯ 1 (หนึ่ง) หน่วย
จำนวนหุ้นที่จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์ :	157,827,272 หน่วย
ราคาเสนอขาย :	ไม่คิดมูลค่า (หน่วยละ 0.00 บาท)
ราคาใช้สิทธิ :	3.60 บาท ต่อหุ้น
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิฯ :	1 ปี 10 เดือน นับแต่วันที่ออก PROEN-W1
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิฯ :	วันที่ 23 พฤษภาคม 2565
วันที่เริ่มซื้อขาย :	วันที่ 31 พฤษภาคม 2565
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายและวันหมดอายุ :	วันที่ 22 มีนาคม 2567

รายละเอียดการใช้สิทธิครั้งแรก เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2565

จำนวนที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ :	947,150 หน่วย
จำนวนคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ :	156,880,122 หน่วย

รายละเอียดการใช้สิทธิครั้งสาม เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566

จำนวนที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ :	29,370,350 หน่วย
จำนวนคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ :	127,509,772 หน่วย

รายละเอียดการใช้สิทธิครั้งสอง เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566

จำนวนที่ใช้สิทธิแปลงสภาพ :	0 หน่วย
จำนวนคงเหลือที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ :	127,509,772 หน่วย

2. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.5 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท จำนวน 500,000 หน่วย คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 500 ล้านบาท และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ.2567 มีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้ (ปี)	วันออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้
PROEN243A	500	6.50	2	30 มีนาคม 2565	30 มีนาคม 2567

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่ได้จัดทำประเมินการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ

1.3.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมหรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ ซึ่งการจ่ายปันผลประจำปี จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 5.09 บาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 เมษายน 2567 เพื่ออนุมัติการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2566

ประวัติการประกาศจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2562-2566

ปี	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	เงินปันผลระหว่างกาล / ประจำปี (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิเฉพาะ กิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย (%)
2562	0.18	0.1000	63.60%
2563	0.19	0.0910	69.16%
2564	0.13	0.0667	60.02%
2565	0.18	0.1200	71.50%
2566	0.02	N/A	N/A

2



BLOCKCHAIN
TECHNOLOGY





การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบาย กิจกรรม ควบคุม การติดตามดูแล การวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยง และให้สำคัญกับหัวข้อความเสี่ยงในการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงกับสภาพแวดล้อม เศรษฐกิจ สังคม การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทั้งภายนอกและภายใน เพื่อประเมินผลการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์บริษัทฯ ควบคู่กับการพัฒนาความรู้ความสามารถ ผู้บริหาร พนักงาน ให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการบริหารความเสี่ยง และนำไปปฏิบัติให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามวัตถุประสงค์ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.1 นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย และการบริหารความเสี่ยง ให้ทุกคนในบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมบริหารจัดการความเสี่ยง โดยได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยความเสี่ยง โดยให้ความสำคัญเรื่องความเสี่ยงในการกำหนดกลยุทธ์ การวางแผนธุรกิจ การดำเนินโครงการ การนำไปปฏิบัติในหน่วยงานต่าง ๆ และการควบคุมติดตาม รายงานประเมินผล ให้ความเห็นในการปรับปรุงพัฒนา ในทุก ๆ กิจกรรม บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงมีผู้บริหารระดับสูงร่วมกับผู้ปฏิบัติงานในการจัดการด้านความเสี่ยง จัดให้มีการอบรม ทำคู่มือบริหารความเสี่ยง ถ่ายทอดให้ผู้บริหาร พนักงาน มีความเข้าใจ นำไปใช้ปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวน ปรับปรุง นโยบาย การบริหาร การจัดการ ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ที่อาจเข้ากระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

2.2 ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจใหม่ โดยกำหนดแนวทางในการกระจายการรับรู้อยู่ได้ตามสัดส่วน คือจากการขาย การให้บริการ งานโครงการตามสัญญาก่อสร้าง และกลุ่มธุรกิจใหม่ สัดส่วนประมาณร้อยละ 30:30:30:10 ตามลำดับ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการรับรู้อยู่ได้จากแหล่งที่มาของกลุ่มธุรกิจ โดยมีความเสี่ยงที่สำคัญดังนี้

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยี และงานโครงการโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญาก่อสร้าง บริษัทฯ ได้มีการวางแผนกลยุทธ์ ที่ให้ความสำคัญถึงการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี พัฒนาผลิตภัณฑ์เดิมที่ให้บริการ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เพื่อรองรับพฤติกรรมของผู้ใช้ในอนาคตรวมถึงปฏิบัติตาม กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ การควบคุม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องมีการลงทุนธุรกิจใหม่ (New S-curve) เพื่อการที่มีการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น จะเข้ามาแทนที่ (Disrupt) ธุรกิจเดิม ทำให้บริษัทฯ พัฒนา เปลี่ยนแปลงได้ทันกับเทคโนโลยีในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การพิจารณาตัดสินใจการลงทุนของบริษัทฯ มีขั้นตอนการพิจารณา ว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระที่มีความชำนาญเฉพาะด้านศึกษาข้อมูล ให้ความเห็น วิเคราะห์ปัจจัยด้านการเงิน การตลาด การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ประโยชน์ที่จะได้รับจากการลงทุน โดยผ่านการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการ พร้อมทั้งพิจารณาโครงสร้างการบริหารจัดการด้านบุคลากรให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมของบริษัทฯ

(2) ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

นอกจากรายได้งานบริการด้าน ICT ที่เป็นรายได้ประจำของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตราการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของลูกค้าแล้ว การเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับความสามารถและโอกาสที่จะรับงานโครงการใหม่ๆ ทั้งโครงการ ICT และโครงการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งงานโครงการดังกล่าวส่งผลให้เกิดความไม่สม่ำเสมอของรายได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการรับงานโครงการ ICT และโครงการรับเหมาก่อสร้างใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อลดผลกระทบต่อความไม่สม่ำเสมอของรายได้ให้ได้มากที่สุด และในปี 2565-2566 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด บริษัท จัมปีบ็อกซ์ จำกัด และบริษัท เวสต์ดิงเฮาส์ จำกัด อีกทั้งมีเข้าร่วมลงทุนกับบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด และกิจการร่วมค้า เอพี เพื่อเป็นการขยายการเติบโตของธุรกิจและกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจใหม่ เพิ่มช่องทางรายได้ที่มั่นคงจากการเข้าลงทุน

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้วางนโยบายในการกระจายรายได้ที่มาจากกลุ่มธุรกิจบริการด้าน ICT กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐานตามสัญญา ก่อสร้าง และธุรกิจที่ลงทุนใหม่ โดยกระจายสัดส่วนรายได้ แบ่งเป็น 4 ส่วน คือ รายได้จากการขาย การบริการ งานโครงการ และธุรกิจใหม่ ตามสัดส่วน 30:30:30:10 เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่สม่ำเสมอในการพึ่งพิงรายได้กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง และศึกษาการเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ ที่ให้ผลตอบแทนในรูปแบบรายได้ประจำเพื่อเสริมโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ที่มีความยั่งยืนในอนาคต และสร้างการขยายฐานรายได้ใหม่ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว

(3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้ากลุ่มบริษัทการ์รินา โดยในปี 2563-2566 รายได้จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 41 ร้อยละ 51 และร้อยละ 29 ของรายได้รวม ตามลำดับ ลูกค้ากลุ่มการ์รินา ประกอบด้วย 1) บริษัท การ์รินา ออนไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด 2) บริษัท ซ้อปปีเพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 3) บริษัท ซ้อปปี เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด 4) บริษัท ซ้อปปี (ประเทศไทย) จำกัด 5) บริษัท ยูนิคอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด 6) บริษัท ฟู้ดดี เซอร์วิสเซส จำกัด และ 7) บริษัท เอสคอมเมิร์ซ (ประเทศไทย) จำกัด โดยรายได้ดังกล่าวมาจากการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริการหลักคือ Co-location, การให้บริการอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ต่อสัญญาการให้บริการศูนย์ข้อมูลแก่ บริษัท การ์รินา ออนไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นระยะเวลา 5 ปี โดยจะสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2570

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลูกค้ารายใหญ่ 5 อันดับสูงสุดให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) ของบริษัทฯ

ลูกค้ารายใหญ่ 5 อันดับสูงสุด	กลุ่มลูกค้า
บริษัท การ์รินา ออนไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่ม Garena
บริษัท ซ้อปปี (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่ม Garena
บริษัท ซ้อปปีเพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่ม Garena
บริษัท สามารถ อินโฟเนต จำกัด	เอกชน
บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เอกชน

ความเสี่ยงจากกรณีที่กลุ่มการีนาไม่ใช้บริการของบริษัทฯ ภายหลังสัญญาให้บริการสิ้นสุดลงนั้นมีความเป็นไปได้น้อยมาก เนื่องด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันมานานกว่า 10 ปี โดยในอดีตบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำสัญญาระยะเวลาเดียวกับทางกลุ่มการีนา แต่ทางกลุ่มการีนายังคงใช้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังซื้ออุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับทางบริษัทฯ มาโดยตลอด รวมถึงการจัดให้มีทีมงานด้านเทคนิคพร้อมช่วยเหลือตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน การจัดเตรียมอุปกรณ์สำรองเพื่อทำงานทดแทนเมื่อเกิดเหตุขัดข้องขึ้น และการจัดเตรียมพื้นที่บริการในศูนย์ IDC ที่เพียงพอและสามารถรองรับการขยายตัวของกลุ่มบริษัทการีนาได้ในอนาคต

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแนวทางการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มการีนาด้วยการมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนรายได้ของลูกค้านายอื่นที่มีใช้กลุ่มการีนา และได้ขยายธุรกิจการเข้าซื้อกิจการ (Merger & Acquisition: M&A) ด้านเทคโนโลยีเพื่อต่อยอดธุรกิจ เพื่อเพิ่มช่องทางสร้างรายได้ประจำ และเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ต่าง ๆ และวางแผนการพัฒนาลาดผลิตภัณฑ์ พัฒนางานโครงการ และให้มี Project ใหม่อย่างต่อเนื่อง

(4) ความเสี่ยงจากที่ NT ไม่ให้ต่อสัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์ IDC ที่อาคารโทรคมนาคม บางรัก

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะสั้น 3 ปี กับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) สำหรับการเช่าพื้นที่ชั้น 4 และชั้น 18 รวมเป็น 2,085 ตารางเมตรของอาคารโทรคมนาคม บางรัก เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ IDC เพียงแห่งเดียวของบริษัทฯ ซึ่งธุรกิจให้บริการศูนย์ IDC นี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งรายได้ดังกล่าวในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 71.13 ของรายได้รวม หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่า หรือมีการปรับอัตราเช่าและค่าบริการสูงขึ้นจะทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลง

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ กำลังสร้างศูนย์ IDC แห่งใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ทำการวางศิลาฤกษ์ และลงเสาเข็มต้นแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 และจัดพิธียกเสาเอก เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 เพื่อดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์ IDC และสำนักงานแห่งใหม่ เมื่อต้นเดือนพฤศจิกายน 2566 มีความคืบหน้างานก่อสร้างทำงานได้ 93.26% ดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ และงานระบบไฟฟ้าทำงานได้ 86% ดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนดไว้ โดยมีเนื้อที่ดินพื้นที่ 1 ไร่ 347 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ซอยศรีนครินทร์ 8 และสำหรับการก่อสร้างศูนย์ IDC แห่งใหม่นั้นผู้บริหารคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการได้ในไตรมาส 2/2567 สำหรับความเสี่ยงที่ทางอาคารโทรคมนาคม บางรัก จะไม่ต่อสัญญากับบริษัทฯ มีความเป็นไปได้เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่ามาตั้งแต่ปี 2548 และได้รับการสนับสนุนเรื่องต่อสัญญาเป็นอย่างดีมาโดยตลอด

(5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของอาคารโทรคมนาคม บางรัก หรือนโยบายของรัฐ

การประกอบกิจการโทรคมนาคมอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ดังนั้น การออกนโยบายใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ โดยอาคารโทรคมนาคม บางรัก อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ต่อการประกอบกิจการของผู้ประกอบการโทรคมนาคม เช่น นโยบายด้านการแข่งขันเสรี นโยบายด้านค่าธรรมเนียมและบริการ และนโยบายคุ้มครองผู้ใช้บริการ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งที่

(6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

บริษัทฯ พึ่งพาธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตที่มีสถานะการแข่งขันรุนแรงและมีคู่แข่งรายใหญ่ที่มีศักยภาพ โดยโครงสร้างรายได้ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 2.63 ของรายได้ทั้งหมด และโครงสร้างรายได้ในปี 2564 รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 5.16 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากการให้บริการอินเทอร์เน็ตตามสัญญาฉบับหน่วยงานภาครัฐรายหนึ่งสิ้นสุดและติดเงื่อนไขการต่อสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความไม่แน่นอนในการสร้างรายได้ ถ้าหากในอนาคตสัญญาบางรายสิ้นสุดลงหรือมียอดให้บริการคุณภาพย่นตร้อออนไลน์และโทรศัพท์ผ่านอินเทอร์เน็ตลดลง หรือหากบริษัทฯ ก้าวไม่ทันเทคโนโลยีใหม่ และการทำกำไรในธุรกิจหลักที่อาจจะได้รับผลกระทบจากการแข่งขัน

แนวทางลดความเสี่ยง

บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ (Business Development) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมถึงการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการในอนาคตของลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ตามกลุ่มลูกค้าของการให้บริการศูนย์ IDC และบริการ Cloud ยังมีความแตกต่างกัน โดยกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้บริการ Cloud คือกลุ่มลูกค้าที่เพิ่งเริ่มต้นธุรกิจ ซึ่งเน้นการใช้งานในการจัดเก็บข้อมูลที่ไม่มากนักเป็นหลักและไม่ต้องการลงทุนซื้อ Hardware และ Software เป็นสินทรัพย์ของตนเอง เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินการในช่วงแรก แต่กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการศูนย์ IDC เป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการจัดเก็บข้อมูลในปริมาณสูง

(7) ความเสี่ยงจากการได้รับชำระเงินล่าช้า

ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกหนี้งานโครงการ ที่บริษัทรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งอาจทำให้บริษัทรับรู้รายได้ สูงกว่าค่าางวดงานที่ได้รับจริง เนื่องจากการเรียกเก็บเงินต้องผ่านการทดสอบและตรวจรับงาน จึงทำให้ ลูกหนี้ค่าางานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสูง อีกทั้งกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทมีขั้นตอนการอนุมัติและจำนวนบุคคลผู้เกี่ยวข้องมาก จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการรับชำระเงิน

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ลักษณะนี้เกิดขึ้นอีกในอนาคต บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการติดตามการชำระหนี้ โดยจัดให้มีการประสานงานกันระหว่างฝ่ายการเงินและฝ่ายขายในการติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด

(8) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับโครงสร้างพื้นฐานศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center: IDC) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ เพื่อให้ IDC มีความเสถียรภาพในการให้บริการ และมีความปลอดภัยของระบบ ข้อมูลของลูกค้า บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะทำงานด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย ติดตาม ตรวจสอบ กระบวนการปฏิบัติงาน ให้สามารถป้องกันภัยคุกคาม และปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล Personal Data Protection Act (PDPA) ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหาร และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

(9) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการภาครัฐ

เนื่องจากงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน เจ้าของโครงการส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับงานเป็นผู้รับเหมาช่วงของบริษัทเอกชนอื่นที่ เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ เช่น โครงการจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี สถานีไฟฟ้าท่าเสา สถานีไฟฟ้าปะทิว จังหวัดชุมพร และงานจ้างเหมางานปรับปรุงระบบส่ง จ่ายกำลังไฟฟ้าและสื่อสารภายในวิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ระยะที่ 2 ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีการพึ่งพิงงานโครงการภาครัฐ ถึงแม้ว่าการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปัจจุบันโดยหลักจะเป็นงานโครงการภาครัฐซึ่งไม่มีความเสี่ยงจากการไม่ชำระเงินตามที่ตกลงในสัญญาก็ตาม กลุ่มบริษัทมีแนวทางลดการพึ่งพิงภาครัฐด้วยการรุกเข้าสู่งานภาคเอกชนที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่งเพิ่มมากขึ้น

(10) ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนโครงการ

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ให้บริการด้านงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ของบริษัทฯ จะเป็นลักษณะงานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ซึ่งสิ่งสำคัญในการดำเนินการและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ คือ การดูแลควบคุมต้นทุนในการดำเนินการแต่ละโครงการให้อยู่ในระดับที่ประเมินไว้ หากการควบคุมต้นทุนการดำเนินการไม่มีประสิทธิภาพพอ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างมากในการควบคุมต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิด เริ่มตั้งแต่การประมาณการต้นทุนไปจนถึงการควบคุมต้นทุนระหว่างดำเนินการ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคากลางในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานแต่ละประเภท และได้จัดให้มีวิศวกรผู้คุมงานแต่ละโครงการซึ่งทำหน้าที่ดูแล ติดตามการทำงาน การส่งมอบงาน และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับผู้รับเหมาช่วงอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบปัญหาและให้คำแนะนำ การแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ หากผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถทำงานให้เสร็จได้ถูกต้องและทันเวลา บริษัทฯ สามารถดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงรายใหม่มาทำงานต่อได้ในทันที

(11) ความเสี่ยงจากการดำเนินการล่าช้า

การส่งมอบงานล่าช้าส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบค่าปรับรายวัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสาเหตุที่อาจทำให้การส่งมอบงานล่าช้า ได้แก่ การมีผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ไม่เพียงพอ การทำงานของผู้รับเหมาช่วง งานที่ได้รับมอบจากผู้รับเหมาช่วงคุณภาพไม่เพียงพอหรือต้องมีการแก้ไขงาน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแผนปฏิบัติเพื่อควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วง โดยจะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วซึ่งผ่านการประเมินคุณภาพงานที่ผ่านมาในการพิจารณาคัดเลือกการจัดจ้างสำหรับงานแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการควบคุมงานอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีวิศวกรผู้คุมงานที่ดูแล ติดตาม และประเมินการทำงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อลดความผิดพลาดและโอกาสการส่งมอบงานที่ล่าช้า ส่งผลให้ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีที่ต้องชำระค่าปรับอันเนื่องมาจากความล่าช้าของการส่งมอบงาน

(12) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ ต้องว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการก่อสร้างทุกโครงการส่งผลให้มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงในการส่งมอบงาน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดให้มีจำนวนผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) อย่างเพียงพอเพื่อรองรับโครงการที่มีในปัจจุบันรวมถึงโครงการที่คาดว่าจะได้ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสานสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในการว่าจ้างแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีจำนวนผู้รับเหมาช่วงพร้อมและเพียงพอที่จะรองรับงานโครงการของบริษัทฯ

(13) ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหารงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมจำนวน 148,277,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 42.816 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเสียงส่วนใหญ่ นอกจากนี้ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ยังเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำการรายการเกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการที่ตนมีส่วนได้เสีย รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมเสนอวาระการประชุม ร่วมพิจารณาและตัดสินใจในที่ประชุมเพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

(14) ความเสี่ยงจากนโยบายวีซ่าฟรีช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐ

จากนโยบายวีซ่าฟรีช่วยกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐ สำหรับคนต่างด้าวที่ถือหนังสือเดินทางหรือเอกสารใช้แทนหนังสือเดินทาง ที่มีสัญชาติของประเทศ / เขตเศรษฐกิจตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง กำหนดรายชื่อประเทศที่ผู้ถือหนังสือเดินทางหรือเอกสารใช้แทนหนังสือเดินทางซึ่งเข้ามาในราชอาณาจักรเป็นการชั่วคราวเพื่อการท่องเที่ยวได้รับการยกเว้นการตรวจลงตรา และให้อยู่ในราชอาณาจักรได้ไม่เกินสามสิบวัน ทำให้บริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด (บริษัทร่วม บริษัทฯ ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 19 ของทุนจดทะเบียน) ประกอบธุรกิจให้บริการคัดกรองและตรวจสอบเอกสารล่วงหน้าทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้ยื่นขอการตรวจลงตราในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์วีซ่า (Electronics Visa On Arrival : E-VOA) ซึ่งอาจส่งผลทำให้รายได้ลดลงสำหรับลูกค้าที่เดินทางเข้าประเทศในที่ภาครัฐมีนโยบายวีซ่าฟรี และอาจเปลี่ยนแปลงมูลค่าของรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ได้มีการปรับแผนธุรกิจปี 2567 เพื่อลดความเสี่ยงจากนโยบายวีซ่าฟรี โดยพัฒนาระบบอิเล็กทรอนิกส์ให้สามารถรองรับการให้บริการต่ออายุการเดินทางเข้าประเทศสำหรับสำหรับผู้ที่ต้องการอยู่ในราชอาณาจักรเกินกว่าสามสิบวันทางอิเล็กทรอนิกส์ และเพิ่มบริการช่องทางด่วนวีไอพีในสนามบินสุวรรณภูมิเพื่ออำนวยความสะดวก ช่วยลดเวลาในการตรวจหนังสือเดินทางผู้ที่เดินทางเข้าประเทศ โดยจะมีพนักงานของบริษัทฯ ไปรับตั้งแต่ประตูทางออกเครื่องบิน พามายังจุดตรวจพาสปอร์ต และบริการรถรับส่งไปยังที่พักหรือจุดหมายสำหรับผู้ที่เดินทางเข้ามาในประเทศ เพื่อทดแทน เสริมรายได้ที่ขาดหายไปในส่วนของผู้เดินทางเข้าประเทศที่มีนโยบายวีซ่าฟรี

(15) ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมจำนวน 25 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในการให้กู้ยืมปกติ มีรายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องรวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินรวม และข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15.00 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567

แนวทางการลดความเสี่ยง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระคืนเงินกู้ บริษัท เกดเวย์ เซอร์วิส จำกัด ได้วางหลักประกันในการกู้ยืมเงินตามสัญญา โดยนำหุ้นของผู้ถือหุ้นในนาม บริษัท เกดเวย์ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 5,000,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 81 ของทุนเรียกชำระทั้งหมด และมีผู้ค้ำประกันตกลงค้ำประกันในวงเงิน 30,000,000 บาท มีกำหนดระยะเวลาในการค้ำประกันจนกว่าคู่สัญญาจะได้อำระหนี้ทั้งหมดตามสัญญากู้ยืมจนเสร็จสิ้นครบถ้วนแล้ว

2.3 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยๆของกลุ่มบริษัทซึ่งคือ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด จำนวน 94.67 ล้านบาท และ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด จำนวน 10.09 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.20 ของสินทรัพย์รวม เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระเมื่อทวงถามอย่างไรก็ดี บริษัทฯ อาจไม่สามารถได้รับการชำระภายในระยะเวลาอันสั้นจากการทวงถาม เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านสภาพคล่องของบริษัทย่อยๆของกลุ่มบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 0.31 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.02 เท่า และ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 0.89 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.99 เท่า นอกจากนี้ เนื่องจากเป็นการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยๆ ของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขแบบไม่เข้มงวด และมีแนวโน้มที่จะให้กู้ยืมต่อไปในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจสูญเสียโอกาสในการลงทุน รวมถึง หากมีความต่อเนื่องของการขอผ่อนผันในลักษณะต่างๆ เช่น การขยายระยะเวลาชำระคืนหนี้ อาจมีความเสี่ยงที่เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจะถูกตั้งเป็นสำรองหนี้สงสัยจะสูญจนถึงการตัดเป็นหนี้สูญในที่สุดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เนื่องจากการรับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท มีลักษณะที่จ้างผู้รับเหมาช่วงต่อทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัทจะต้องชำระเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 - 28 ของมูลค่าสัญญาที่กลุ่มบริษัทว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะได้รับเงินรับล่วงหน้ามาจากเจ้าของโครงการหรือลูกค้าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่กลุ่มบริษัทได้รับการว่าจ้าง ส่งผลให้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจะมีมูลค่าต่ำกว่าเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทได้ บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแบบ back to back กับผู้รับเหมาช่วงโดยกำหนดเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงให้ใกล้เคียงกับเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพื่อจำกัดความเสี่ยงสภาพคล่องดังกล่าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 0.99 เท่า ลดลงจากอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2565 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ 2.32 เท่า มีสินทรัพย์หมุนเวียนที่ลดลงจำนวน 256.13 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 484.18 ล้านบาท เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงจากกระแสเงินสดที่นำไปใช้ในการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล Internet Data Center แห่งใหม่ และหนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเนื่องจากตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ของบริษัทฯ มูลค่า 500 ล้านบาท ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2567

(2) ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

ณ สิ้นปี 2566 และ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.14 และ 4.31 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราส่วนที่ลดลง เนื่องจากตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ของบริษัทฯ มูลค่า 500 ล้านบาท ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งจะครบกำหนดชำระในเดือนมีนาคม 2567 ทำให้มีหนี้สินหมุนเวียนที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ณ สิ้นปี 2566 และ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 1.94 และ 4.04 ซึ่งมีอัตราส่วนที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีดอกเบี้ยจ่าย เท่ากับ 41.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 ที่มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 33.95 ล้านบาท เนื่องจากดอกเบี้ยหุ้นกู้ และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารเพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2566 และ ณ สิ้นปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA ratio) เป็น 9.42 เท่า และ 4.18 ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ในปี 2566 และ 2565 จำนวน 754.65 ล้านบาท และ 572.20 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับเพิ่มขึ้น 182.45 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะยาว และระยะสั้นจากสถาบันทางการเงินเพิ่มขึ้น

อีกทั้ง บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่ายลดลง โดยในปี 2566 มีจำนวน 80.10 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2565 จำนวน 56.90 ล้านบาท

(3) ความเสี่ยงจากโครงสร้างทางการเงินที่มีสัดส่วนหนี้ระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 2.22 เท่า และ 2.37 เท่า ตามลำดับ ลดลงจากปี 2565 โดยหลักเกิดจากการที่บริษัทมีการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากการหนี้สินมากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2565 บริษัทได้ออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ จำนวน 500 ล้านบาท ครบกำหนดไถ่ถอน 2 ปี

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีการพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 559.30 ล้านบาท และพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินจำนวน 1,241.83 ล้านบาท บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,801.13 ล้านบาท ในการออกตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ครั้งนี้ จะทำให้บริษัทจะต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดภาระผูกพันตามมาในรูปของดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายและเงินต้นเมื่อถึงกำหนด หากบริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายสูงก็จะมีความเสี่ยงสูงต่อปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินที่อาจนำไปสู่ปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ (Default) ที่เจ้าหนี้ไม่ได้รับดอกเบี้ยหรือเงินต้นคืนตามเวลาที่กำหนดซึ่งมูลค่าตราสารหนี้ที่ออกและเสนอขายมีมูลค่ามากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นรวม บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

(4) ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากสถาบันการเงิน ตลอดจนการออกหุ้นกู้บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้

จากสถาบันทางการเงิน ได้แก่ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.75 เท่า (ค่าจำกัดความของ “หนี้สินรวม” คือ หนี้สินรวม หักด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดตามงบการเงินรายปี) ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.82 เท่า และ

อัตราส่วน Debt Service Coverage Ratio (กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษีบวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายยอดตัดบัญชีหารด้วยเงินต้นที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี ของปีบัญชีที่ผ่านมาบวกดอกเบี้ยจ่าย) ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.88 เท่า

อย่างไรก็ตามหลังจากการเสนอขายหุ้นกู้ จะทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ และอัตราส่วน Debt Service Coverage Ratio ลดลง มีความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนดหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ บริษัทฯ อาจถูกสถาบันการเงินเรียกชำระเงินกู้ยืมคืนก่อนกำหนด

ในส่วนของการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดมติที่ประชุมฯ ของหุ้นกู้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินคืออัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2.5:1 ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่เป็นไปตามข้อกำหนดมติที่ประชุมฯ อาจถือเป็นเหตุผิดตามข้อกำหนดมติที่ประชุมฯ และส่งผลให้หุ้นกู้คงค้างของบริษัทฯ เป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Cross Default) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้สิ้นปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.35 เท่า

2.5 ความเสี่ยงของตราสาร

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ถือหุ้นไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรือทรัพย์สินของผู้ถือหุ้น มิใช่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นจากข้อมูลที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวน ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และเป็นบริษัทมหาชนที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานของบริษัทผู้ถือหุ้น และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดตามข้อมูลได้จากเว็บไซต์ของผู้ถือหุ้น ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้นกู้ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(2) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นกุนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นกู้หรืออุปสงค์ส่วนเกินหรือส่วนขาดของหุ้นกู้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้นกู้ ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดได้ถอน ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

(3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เมื่อผู้ถือหุ้นประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขายหุ้นกู้ในตลาดรองได้กับผู้ค้าตราสารหนี้ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งนั้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดได้ถอนหุ้นกู้ได้ เนื่องจากผู้ถือหุ้นได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นกู้เฉพาะภายในกลุ่มนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท



Price Risk

Credit Risk

Liquidit Risk



3





การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

3.1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อที่ว่าธุรกิจจะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงในระยะยาวนั้นจะต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและหลักการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงการมุ่งเน้นการพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการบริหารจัดการที่สามารถสร้างสมดุลได้ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ โดยมีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พร้อมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดแนวทางตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การกำกับดูแลและยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมการตรวจสอบ สามารถตรวจสอบได้ ในฐานะบริษัท เป็นผู้นำธุรกิจด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของประเทศ การปรับยุทธศาสตร์เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่ระหนักถึงการพัฒนารัฐกิจที่ยั่งยืน มั่งคั่ง

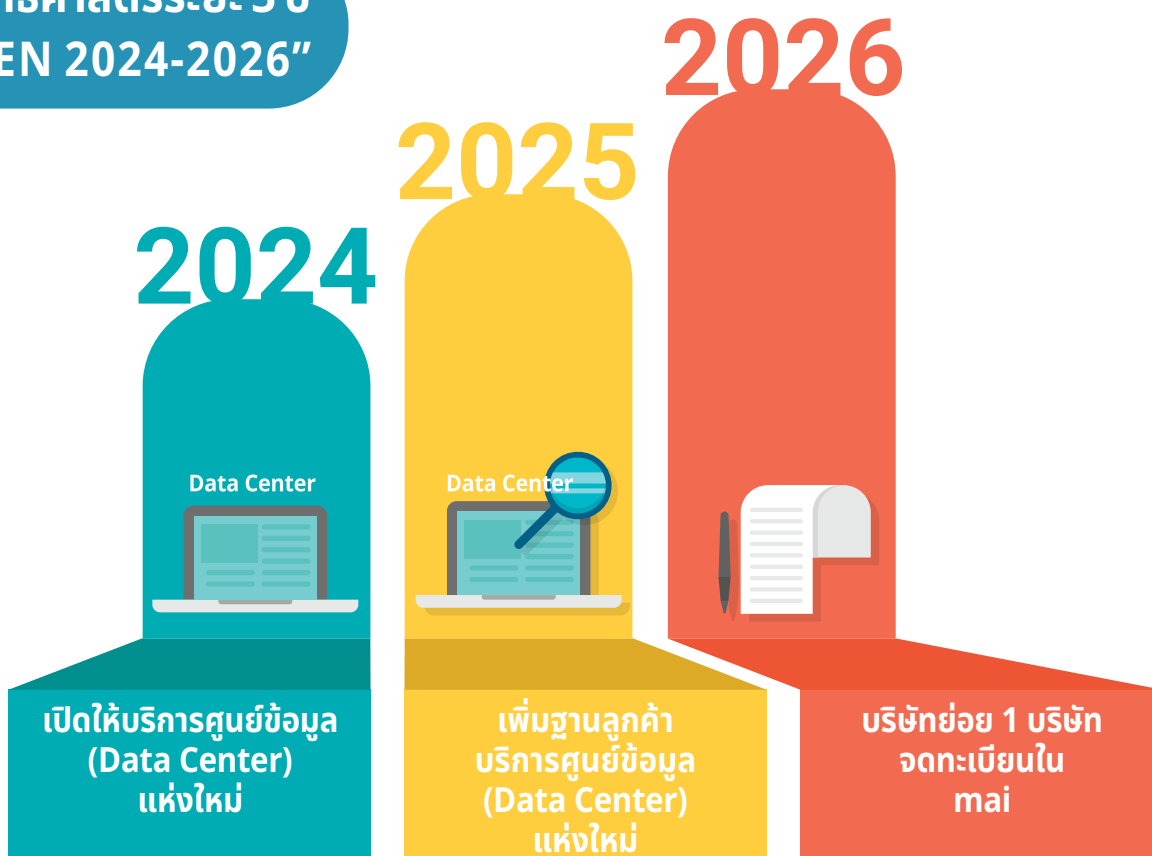
Strategy (กลยุทธ์)	Tactic (ยุทธวิธี)
พัฒนาผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย	ยกระดับความร่วมมือจากลูกค้าเป็นพาร์ทเนอร์เพื่อส่งมอบบริการ และสินค้าที่มีคุณค่าออกสู่ตลาด ออกแบบและหาข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำมาวิเคราะห์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างตามความต้องการได้
ส่งเสริมศักยภาพของประชาชนเพื่อตอบสนองต่อทิศทางด้านความยั่งยืนของธุรกิจ	สนับสนุนให้มีการพัฒนาทักษะเฉพาะบุคคลสำหรับพนักงานให้สามารถออกแบบผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ส่งเสริม พหุติกรรมและพัฒนาความรู้ของพนักงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานที่สามารถตอบสนองต่อเป้าหมายประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์เศรษฐกิจ
บริหารจัดการใช้พลังงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์เศรษฐกิจ	ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนภายในองค์กร ส่งเสริมการใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

การพัฒนากลยุทธ์และยุทธวิธี

ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

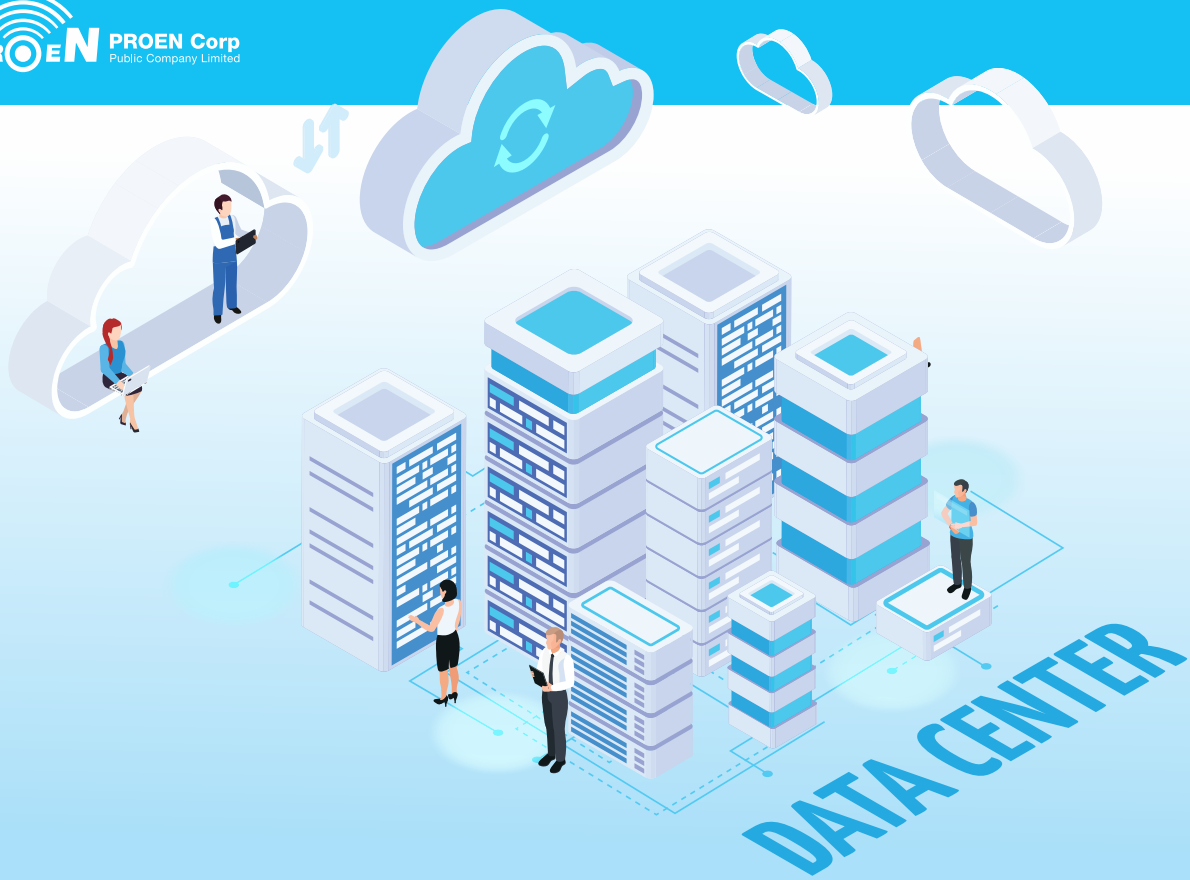
บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานระยะยาว แผนกลยุทธ์ และทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 3 ปี “PROEN 2024-2026” เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน และในปี 2566 บริษัทฯ ได้พัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการพัฒนาสังคม และพัฒนาธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

แผนยุทธศาสตร์ระยะ 3 ปี “PROEN 2024-2026”



เป้าหมายแผนกลยุทธ์ปี 2567

ด้านเศรษฐกิจ	ด้านสังคม	ด้านสิ่งแวดล้อม
<ul style="list-style-type: none"> เป้าหมายการเติบโตของรายได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 20 จากปีก่อน และวางเป้าหมายกำไรขั้นต้นไม่ต่ำกว่า 360 ล้านบาท 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างแบรนด์ที่ส่งเสริมการใช้อินเทอร์เน็ต และสังคมออนไลน์อย่างเหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ และคู่ค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก
<ul style="list-style-type: none"> ขยายศักยภาพงานโครงสร้างพื้นฐานด้านการนำสายไฟฟ้า สายสื่อสาร ลงใต้ดินตามแผนพัฒนาของประเทศไทย 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมการใช้อินเทอร์เน็ตและสังคมออนไลน์อย่างเหมาะสม และปลอดภัยแก่ผู้ใช้งาน 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับระบบการทำงานให้ลดการใช้กระดาษ และจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล



Work Process Value Chain

Sustainable Content analysis

การวิเคราะห์แนวโน้มและเทรนด์ด้านความยั่งยืน

- คิดค้นสินค้าและบริการให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า
- สำรวจความต้องการของลูกค้าและเทรนด์ทางเทคโนโลยีปัจจุบัน

Design for save & Secure

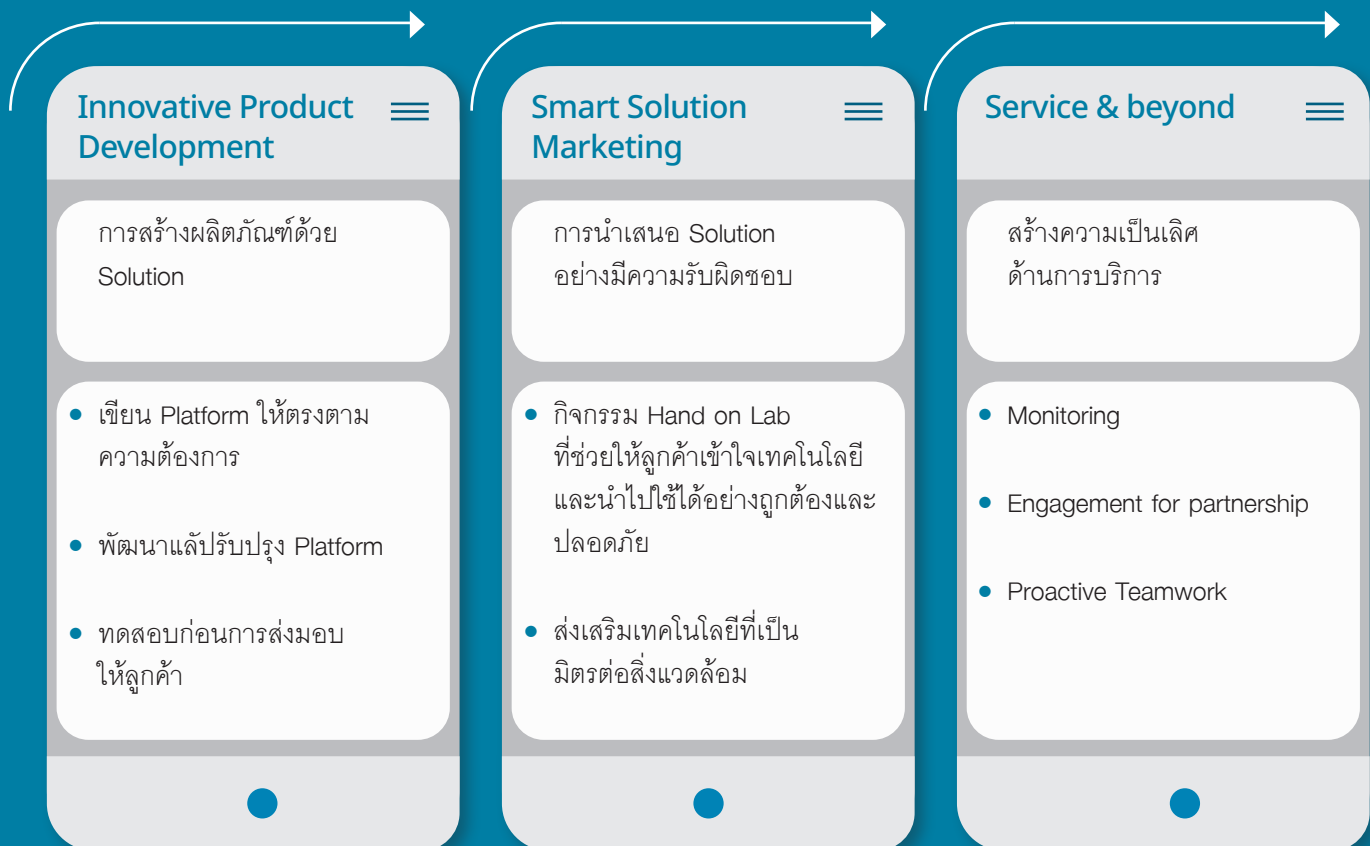
การออกแบบที่คำนึงถึงความคุ้มค่าและความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า

- ออกแบบสินค้าและบริการที่มีมาตรฐานเทียบเท่าสากล (Tier3)

3.2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน

PROEN บริหารห่วงโซ่คุณค่าตามแผนยุทธศาสตร์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้าและตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ภายในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด



การวิเคราะห์แนวโน้มและเทรนด์ด้านความยั่งยืน

การลงทุนภาคอุตสาหกรรมดิจิทัลและธุรกิจดิจิทัล Data Center ในประเทศไทยให้กลายเป็นธุรกิจ New S-Curve ของประเทศ พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐาน Data Center ในภูมิภาคอาเซียน ที่มีจุดแข็งก้าวเป็น ดิจิทัลฮับ ของภูมิภาค และแนวทางในการต่อยอดธุรกิจ Data Center อย่างยั่งยืน ในประเด็นต่างๆ กล่าวคือ ประเทศไทยอยู่ศูนย์กลางภูมิภาค มีโครงสร้างพื้นฐาน และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัยและเหมาะสม มีความมั่นคงและความพร้อมในการจัดสรรพลังงานและระบบไฟฟ้า มีอัตราการใช้งานเทคโนโลยีดิจิทัลสูง เช่น Internet Banking การชำระผ่านมือถือ เล่นเกมออนไลน์ และมีโอกาสขยายธุรกิจไปยังประเทศในภูมิภาค CLMV (กัมพูชา สปป. ลาว เมียนมา และเวียดนาม) โดยมีประชากรรวมกันราว 100 ล้านคน ซึ่งเป็นตลาดที่กำลังพัฒนาและขยายตัวอย่างรวดเร็ว

การออกแบบผลิตภัณฑ์ Internet Data Center

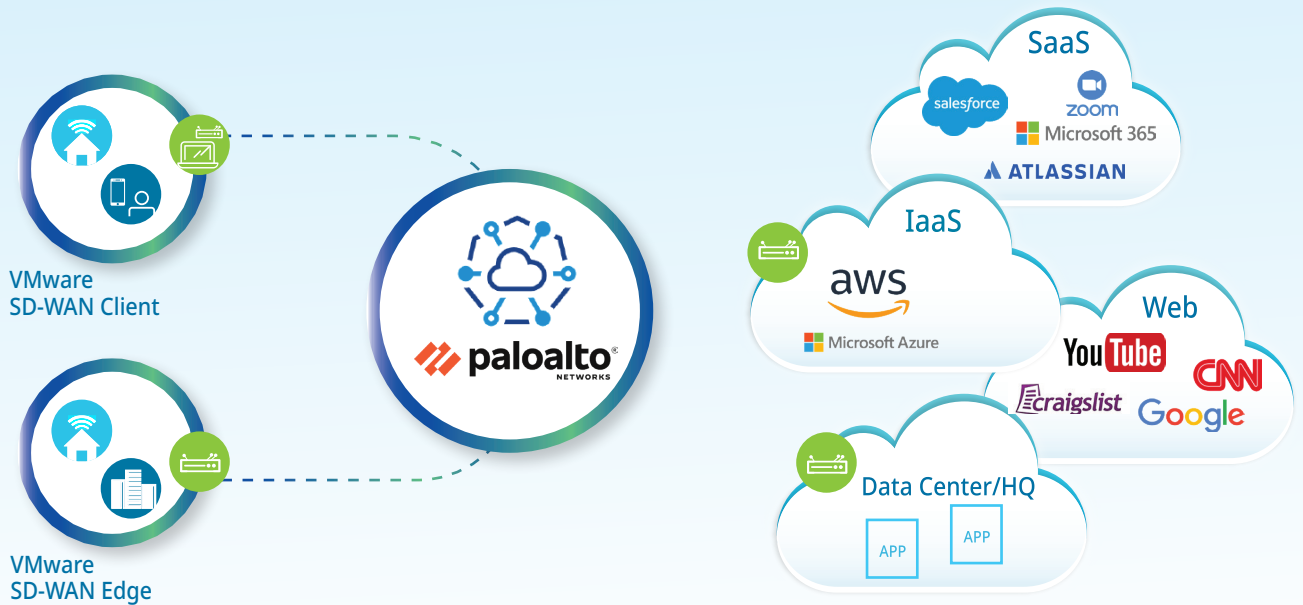
ธุรกิจในโลกดิจิทัล ตั้งอยู่บนโครงสร้างพื้นฐานสามส่วนคือ แอปพลิเคชัน ระบบประมวลผล และอินเทอร์เน็ต การให้บริการศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ เป็นโครงสร้างพื้นฐานของโลกดิจิทัล ถูกสร้างขึ้นให้มีมาตรฐานเทียบเท่า TIER 3 ที่มีระดับความมั่นคงสูง พร้อมระบบอินเทอร์เน็ตที่เชื่อมต่อภายในประเทศใหญ่ที่มีขนาดใหญ่เป็นลำดับต้นๆ ของประเทศ บริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบศูนย์ข้อมูล การจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ รวมถึงการควบคุมดูแลการทำงานของระบบอินเทอร์เน็ตให้สามารถเข้าถึงจากทั้งในและต่างประเทศอย่างรวดเร็ว และไร้ขีดจำกัดด้านความต้องการทางธุรกิจ

บริการคลาวด์แพลตฟอร์ม (Cloud Platform)

Application First เป็นหนึ่งในกลไกที่หนุนการเติบโตของธุรกิจและการดำเนินงานในปัจจุบัน ด้วยความต้องการให้แอปพลิเคชันเข้าถึงผู้ใช้งานได้จำนวนมากในระยะเวลาอันสั้น จำเป็นต้องมีโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับการเติบโตของธุรกิจ โดยคลาวด์แพลตฟอร์มของ บริษัทฯ เป็น Cloud Platform as a Service หรือ Cloud PaaS เป็นการให้บริการคลาวด์ระบบใหม่ที่ผู้ใช้งานโฟกัสเพียงแค่เรื่องของการดำเนินธุรกิจ ด้วยการพัฒนาแอปพลิเคชันเพียงเท่านั้น และระบบจะดูแลการทำงานให้ได้อย่างอัตโนมัติ การขยายระบบ, การรักษาความปลอดภัย รวมถึงสามารถพัฒนาระบบในการเชื่อมต่อกับ Block Chain ได้ด้วยเช่นกัน พร้อมยังขยายการให้บริการคลาวด์ที่ต่อยอดในการช่วยเหลือลูกค้าป้องกันการเรียกค่าไถ่ (Ransomware) ด้วยบริการ Cloud Backup as a Service และ Manage Endpoint Service

บริการอินเทอร์เน็ต (SD-WAN & SASE)

ให้บริการเชื่อมต่อสำนักงานสาขา คลาวด์ และดาต้าเซ็นเตอร์ สำหรับกลุ่มธุรกิจ สำหรับธุรกิจที่มีสาขา และการทำงานแบบ Work from Home เช่น ค้าปลีก, อุตสาหกรรมการผลิต, Health Care, สถาบันการเงินและหน่วยงานราชการ ที่มีจุดเด่นในเรื่องของการใช้งานคลาวด์ได้อย่างรวดเร็ว, ปลอดภัยด้วยระบบการรักษาความปลอดภัยด้วย Cloud Security และทีม Security Operation Center



การนำเสนอ Solution อย่างยั่งยืน


1. ทีมขายพบลูกค้าเป็นประจำเพื่อ ช่วยสำรวจปัญหาและหาแนวทางวิธีการแก้ปัญหา
2. จัดให้มีหน้าเว็บไซต์เพื่อให้ข้อมูลและช่องทางการติดต่อ ผ่านเว็บไซต์ www.proen.co.th, Facebook, LinkedIn และ line@
3. จัดงานกิจกรรม (Event Marketing) เช่น ออกบูท จัดงานสัมมนา และจัดงานแถลงข่าวเปิดตัวบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ต่อยอดผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ จัดทำโบรชัวร์แผ่นพับเพื่อให้ลูกค้าเกิดความสนใจในสินค้าหรือบริการ และจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ
4. จัดกิจกรรม Hand on Lab ที่ช่วยให้ลูกค้าเข้าใจเทคโนโลยี และนำไปใช้ได้ถูกต้อง และปลอดภัย

สร้างความเป็นเลิศด้านบริการ

เพื่อส่งมอบคุณค่าให้กับลูกค้า บริษัทฯ มีทีมงานที่ปรึกษาและทีมวิศวกรที่คอยดูแลเชิงรุก ที่จะช่วยแก้ไขปัญหาก่อนที่ลูกค้าจะทราบถึงปัญหาตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าระดับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความมั่นใจ และเนื่องจากอัตราค่าบริการที่เหมาะสมตามกลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบกับการใช้งานพื้นที่เก็บข้อมูลและการติดตั้งอุปกรณ์กับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มีจำนวนมาก การย้ายระบบทุกครั้งจะมีความเสี่ยงต่อธุรกิจ ส่งผลให้ทางลูกค้าใช้บริการต่อเนื่อง

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสารสัมพันธ์ (Activities)	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ตอบสนองเป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
พนักงาน (employee)	<ul style="list-style-type: none"> • การแจ้งข้อมูลข่าวสาร ความเคลื่อนไหวของบริษัทให้แก่พนักงานผ่านช่องทางสื่อสารภายในต่างๆ ได้แก่ อีเมล ไลน์กรุป PROEN Group • รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะพนักงาน • กิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> • การดูแลพนักงาน และการจัดสวัสดิการที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> • ช่องทางการร้องเรียนผ่านอีเมล company.secretary@proen.co.th • จัดกิจกรรมท่องเที่ยวประจำปี เพื่อสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร • กิจกรรมการกินข้าวหม้อเดียวกัน ปีละ 2 ครั้ง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ในองค์กร • จัดทำดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติของพนักงาน (KPI) เพื่อตรวจสอบวัดผลงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น 	<p>3 ส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของทุกคน</p> 

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสารสัมพันธ์ (Activities)	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ตอบสนองเป้าหมายที่ยั่งยืน : SDGs
<p>คู่ค้า (supplier)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ประเมินผู้ขาย ผู้รับเหมา ผู้รับจ้าง ทุกครั้งและทุกราย • เข้าร่วมประชุม สัมมนาออนไลน์พูดคุยเพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่และทันสมัย 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามข้อตกลงเงื่อนไขการจ่ายเงินและกำหนดราคาที่เหมาะสม • ร่วมพัฒนาแนวคิดใหม่ๆ ปรึกษาเพื่อระดับคุณภาพของสินค้า • ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่คุณภาพ และช่วยลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> • ประเมินคุณภาพของคู่ค้า หลังจากรับบริการแล้วทุกราย • คู่ค้าได้แบ่งปันความรู้ใหม่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน • แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุงต่างๆ 	<p>17 สร้างความร่วมมือระดับสากลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> 
<p>ลูกค้า (customer and consumer)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • เข้าพบและติดต่อสื่อสารกับลูกค้า • แบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า • การให้ความรู้ทางด้านเทคนิคกับลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • บริการที่มีประสิทธิภาพรวดเร็ว และตรงต่อความต้องการ • ผลิตภัณฑ์ที่มีความทันสมัยและมีโซลูชั่นที่ตอบโจทย์ลูกค้า • การรักษาความปลอดภัยข้อมูลของลูกค้าที่มีมาตรฐาน 	<ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาศักยภาพใหม่ในด้านคลาวด์ ICT ความปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการดำเนินธุรกิจที่คล่องตัว • ขยายศักยภาพในการให้บริการ Internet Data Center • พัฒนางานด้านบริการใหม่ Cloud Service • พัฒนางานบริการด้านเทคโนโลยีใหม่ในกลุ่มธุรกิจ Online • ประเมินความพึงพอใจลูกค้าปีละ 1 ครั้ง 	<p>17 สร้างความร่วมมือระดับสากลต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> 
<p>สังคม (society)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • กิจกรรมเสวนาร่วมกับสังคม โดยแบ่งปันความรู้ต่างๆ • การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> • สนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือสังคม • มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • มอบแพคเกจโซเชียลและอุปกรณ์การเรียนให้กับโรงเรียนบนดอย • โครงการ “PROEN hái” มอบสิทธิพิเศษให้ โรงพยาบาล การแพทย์ การสาธารณสุข กลุ่มการศึกษานักศึกษา และบริษัทาร์ทอ๊ป ได้ใช้คลาวด์ฟรี • สัมมนาออนไลน์ให้ความรู้ต่างๆ ผ่าน Facebook เว็บไซต์ PROEN Corp PLC 	<p>2 ผลิตความสะอาดจากพลังงานในครัวเรือน</p>  <p>4 ส่งเสริมโอกาสในการเรียนรู้</p>  <p>8 ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน</p> 

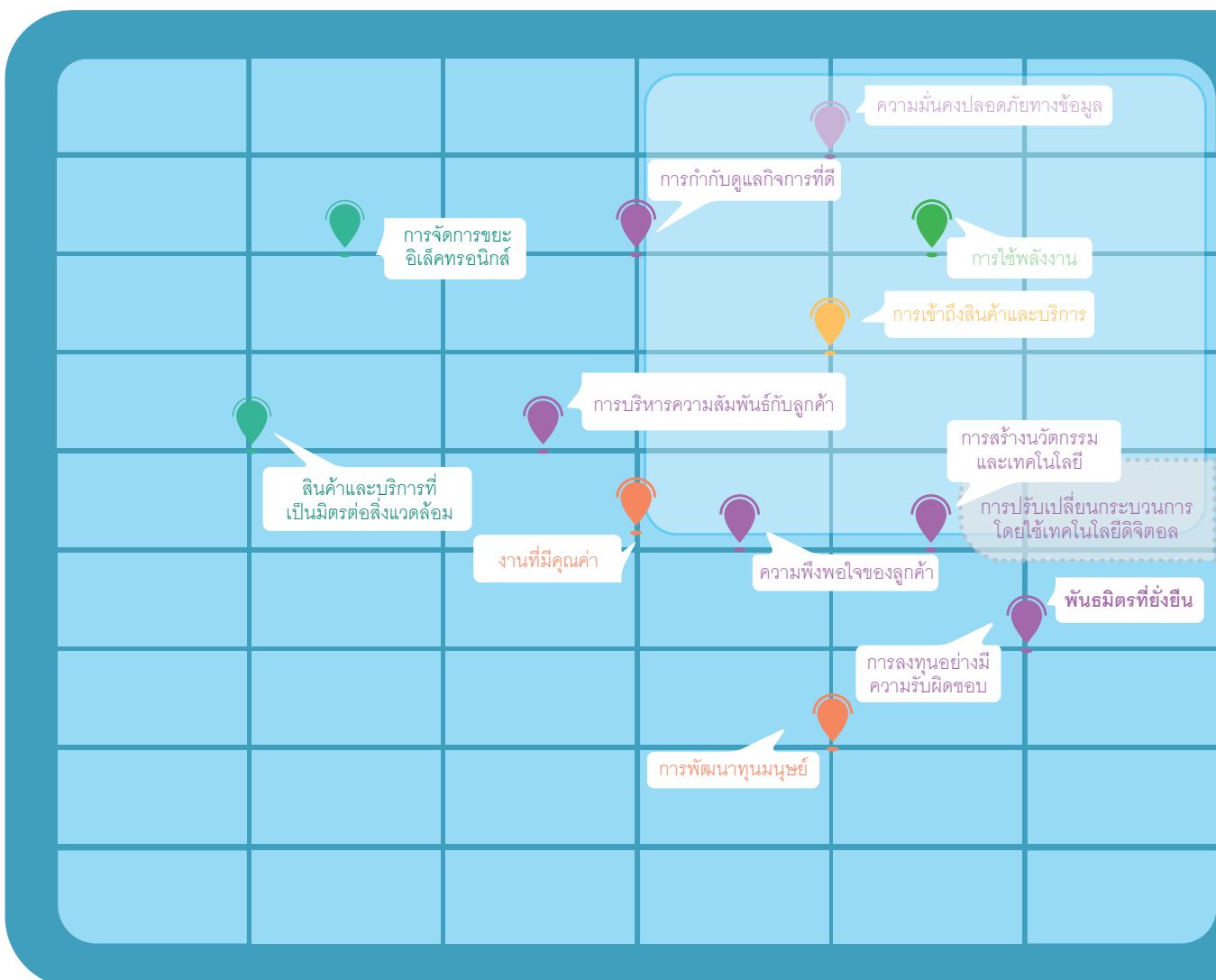
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	กิจกรรมการสื่อสารสัมพันธ์ (Activities)	ความคาดหวัง	การตอบสนองขององค์กร	ตอบสนองเป้าหมายความยั่งยืน : SDGs
พันธมิตรทางธุรกิจ (business partner)	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมประชุมร่วมกับพาร์ทเนอร์คิดค้น พัฒนา ออกแบบ ผลิตภัณฑ์ จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ด้านเทคโนโลยีร่วมกับพาร์ทเนอร์เพื่อสื่อสารทั้งภายในและภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนธุรกิจเพื่อนำไปสู่การพัฒนา และการเติบโต แลกเปลี่ยนประสบการณ์ ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน การส่งมอบบริการได้รับการยกระดับและ พัฒนาให้ดีขึ้น กระบวนการทำงานภายในองค์กรได้รับการปรับปรุงให้ดีขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> จับมือร่วมกันระหว่างธุรกิจ MOU กับ บจ.ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี ให้บริการ SPDPA Cloud Service เพื่อพันธมิตรทางธุรกิจ 	 
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน (shareholder and investor)	<ul style="list-style-type: none"> Opportunity Day ทุกไตรมาส จัดประชุมผู้ถือหุ้น สื่อสารผ่านฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน และทันเหตุการณ์ โปร่งใส มีผลตอบแทนที่ดี กิจการมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ทันเวลา จ่ายปันผลอย่างเหมาะสม บริหารจัดการ วางแผนกลยุทธ์ระยะสั้น ระยะยาว และบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน 	
สื่อมวลชน (media)	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารออนไลน์ ให้ข้อมูลข่าวสารผ่านสัมภาษณ์เชิงลึก 	<ul style="list-style-type: none"> เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เผยแพร่ข่าวสารที่ทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้สื่อมวลชนเข้าเยี่ยมชมบริษัท ผู้บริหารเข้าร่วมเสวนาให้ข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ ให้ข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนที่เท่าเทียมกัน และทันต่อกำหนดเวลา 	
หน่วยงานภาครัฐ (government authority)	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศกฎระเบียบ และแนวทางปฏิบัติจากหน่วยงานภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> ให้ความร่วมมือสนับสนุนกิจกรรมในท้องถิ่น ปฏิบัติตามข้อบังคับของภาครัฐภายใต้สถานการณ์การระบาดของเชื้อโควิด 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ร่วมให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ปรับตัวเดินหน้า เพื่อฝ่าวิกฤตโควิด 	

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากการจัดประชุมหารือกับผู้บริหาร เพื่อสอบถามความเห็นและปรึกษาที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ในระยะสั้นและระยะยาว ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน และทบทวนประเด็นที่มีนัยสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

จากการประเมินระดับสำคัญประจำปี 2566 ที่ส่งผลผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อบริษัทฯ สูงสุดในประเด็นด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม คือเรื่องความปลอดภัยทางข้อมูล การเข้าถึงสินค้าและบริการ และการใช้พลังงาน

การจัดลำดับความสำคัญด้านความยั่งยืน (PROEN Materiality 2023)



ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและขอบเขตผลกระทบ

ประเด็นที่มีความสำคัญสูงมาก	ขอบเขตผลกระทบที่เกิดภายใน	ขอบเขตผลกระทบที่เกิดภายนอก
<ul style="list-style-type: none"> • ความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูล • การเข้าถึงสินค้าและบริการ • การใช้พลังงาน 	<p>PROEN, พนักงาน</p> <p>PROEN, พนักงาน</p> <p>PROEN, พนักงาน</p>	<p>ลูกค้า, คู่ค้า</p> <p>ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม</p> <p>ชุมชน, สังคม, หน่วยงานกำกับดูแล</p>

1. ความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูล

บริษัทนโยบายการจับ เก็บ เข้าถึง และใช้งานข้อมูลให้รัดกุม บังคับใช้นโยบายให้ทั่วถึง ลดความเสี่ยงข้อมูลรั่วไหล โดยปรับปรุงกระบวนการทำงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทั้งหมดให้สอดคล้องกับข้อกำหนด พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และในปี 2566 ได้กำหนดผู้บริหารตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม เพื่อทำการดูแลภาพรวมและรับผิดชอบงานด้านวางนโยบายและการบังคับใช้นโยบายให้ชัดเจน และใช้งานข้อมูลทั้งหมดในแต่ละส่วนขององค์กรอย่างถี่ถ้วน

ความเสี่ยงและโอกาส

บริษัทได้ทำการตรวจสอบและบริหารจัดการความเสี่ยง และความมั่นคงปลอดภัย Cybersecurity ของระบบ IT ที่ใช้งานอยู่เสมอ ซึ่งแบ่งได้ออกเป็นหลายส่วน เช่น

- การตรวจจับและรักษาความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามที่โจมตีผ่านระบบเครือข่าย
- การตรวจจับและรักษาความมั่นคงปลอดภัยจากภัยคุกคามที่มุ่งเป้าโจมตีไปยังอุปกรณ์ของผู้ใช้งาน
- การพัฒนาซอฟต์แวร์และการจัดเตรียมกระบวนการและระบบเพื่อการพัฒนาซอฟต์แวร์อย่างมั่นคงปลอดภัย
- การเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และตอบสนองต่อเหตุการณ์ภัยคุกคามที่เกิดขึ้นในธุรกิจองค์กรด้วยกระบวนการที่เป็นมาตรฐานและเหมาะสม พร้อมมีเครื่องมือและข้อมูลที่เป็นต่อการตอบสนองได้อย่างทันท่วงที

แนวทางดังกล่าวนี้จะทำให้บริษัทสามารถมั่นใจได้ในการสำรองข้อมูลและระบบมายังบริการ Internet Data Center (IDC) ที่มีนโยบายและแนวทางการทำงานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสูง

2. การเข้าถึงสินค้าและบริการ

ปี 2566 บริษัทได้ทำแผนกลยุทธ์งานขาย ทำการตลาด เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพผ่านกิจกรรมต่าง ๆ และงานบริการ Omni-Channel as a Service ที่ช่วยให้ทางผู้ใช้บริการสามารถติดต่อลูกค้าจากหลายช่องทางเช่น Line, Facebook, IG, WhatsApp ภายใต้หน้าจอบริการเดียวกัน ทำให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างเหนียวแน่นและสามารถต่อยอดการขายหรือ Up Sell ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การใช้พลังงาน

อาคารสำนักงานศูนย์ข้อมูล Internet Data Center (IDC) แห่งใหม่ของบริษัทที่กำลังก่อสร้าง ออกแบบให้โปร่งแสงเพื่อประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า และพื้นที่ของโรงจอดรถบริษัทฯ จะใช้ไฟฟ้าจากการติดตั้งโซลาร์เซลล์ และวางแผนเลือกใช้อุปกรณ์ Internet Data Center ที่ประหยัดพลังงานไฟฟ้า

ความเสี่ยงและโอกาส

บริษัทแสวงหาความร่วมมือ เพื่อยกระดับจากลูกค้าเป็นพาร์ทเนอร์เพื่อส่งมอบบริการ และสินค้าที่มีคุณค่าออกสู่ตลาด เช่น งานบริการผู้ตรวจสอบธุรกรรม (Validator Node) แบบ PoSA ในระบบการตรวจสอบธุรกรรมบล็อกเชน (Block chain) ที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานของโลกใหม่ที่ทุกอย่างเป็นไปได้ และสามารถตรวจสอบได้ เช่น NFT, Web3, Metaverse และงานบริการ PDPA as a Service ที่ช่วยให้องค์กรหลายแห่งสามารถบันทึก ตรวจสอบ การนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้งานได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย และบริษัทจัดกิจกรรมสัมมนานำเสนอให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีแก่ผู้ที่สนใจฟรี เพื่อให้ลูกค้าและคนทั่วไปได้เข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ในปัจจุบันการเชื่อมต่อด้วยระบบออนไลน์มีมากขึ้น ทำให้หลายธุรกิจต้องปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงด้วยการทำการตลาดบนช่องทางสื่อออนไลน์ที่สามารถช่วยเพิ่มยอดขายได้ อีกทั้งยังเป็นการสร้างการรับรู้ และภาพลักษณ์ที่ดีให้กับแบรนด์อีกด้วย ซึ่งการทำตลาดออนไลน์แบบเดิมนั้นอาจยังไม่เพียงพอต่อการทำธุรกิจ ต้องมีแพลตฟอร์มที่เข้าถึงได้ง่ายและเป็นที่ยอมรับในวงกว้าง เพราะต้องเป็นแบรนด์ที่ลูกค้าไว้วางใจและเข้าถึงได้อย่างรอบด้าน จึงเป็นโอกาสทำให้อุตสาหกรรม Internet Data Center ขยายตัวเพิ่มขึ้น เพื่อตอบสนองความพึงพอใจลูกค้า บริษัทฯ จำเป็นต้องออกแบบและนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมตรงกับความต้องการของลูกค้า

ปัจจุบันงานบริการ Internet Data Center ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานรัฐเพิ่มขึ้น ทำให้เพิ่มโอกาสการเข้าถึงสินค้าและบริการ เช่น

- รัฐบาลไทยสนับสนุน การลงทุนในธุรกิจคลาวด์และดาต้าเซ็นเตอร์ ด้วย BOI และลด VAT 7%
- รัฐบาลไทยสนับสนุน ให้ภาครัฐใช้คลาวด์จากผู้ให้บริการจากนโยบาย Cloud First
- Global Tech อย่าง AWS, Microsoft และ Google มีการลงทุนให้บริการในประเทศไทยตามนโยบาย Cloud First
- ประเทศไทยมีความได้เปรียบทาง Geolocation ที่เป็น Regional Hub ในการให้บริการ Cloud และ VDO Content ให้กลุ่ม CLMV รวมแล้วกว่า 246.88 ล้านคน
- YoY Thailand Digital Transformation สูงขึ้นต่อเนื่อง
- ธุรกิจและรัฐบาลไทยมีการตระหนักเรื่อง Cyber Security ทำให้มีการเติบโต เช่นมีหน่วยงาน สกมช. ให้ความรู้แก่ประชาชน องค์กร และราชการไทย
- AI Adoption เป็นหนึ่งในเทรนด์ที่ต้องการ Data Center เนื่องจากต้องการใช้ปริมาณไฟฟ้าและความเย็นมหาศาล

ความเสี่ยงและโอกาส

การประกอบธุรกิจ Internet Data Center ต้องใช้พลังงานไฟฟ้าจำนวนมาก อีกทั้งในปัจจุบันเกิดสภาวะโลกร้อนทำให้มีอุณหภูมิสูงขึ้นในทุกปี ส่งผลให้การใช้พลังงานไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศจำนวนมากขึ้น บริษัทฯ จึงวางแผนใช้พลังงานทดแทนจากโซลาร์เซลล์ สามารถลดค่าใช้จ่ายที่ต้องซื้อไฟฟ้าจากหน่วยงานภาครัฐ และเป็นพลังงานที่สะอาด ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อมเนื่องจากไม่มีก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ที่ทำให้เกิดภาวะเรือนกระจก

3.3. การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล ด้วยตระหนักถึงบทบาทของบริษัทฯ ในการมีส่วนร่วมบรรเทาปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมข้างต้นที่สามารถส่งผลกระทบต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ของประเทศในระยะยาวและคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบาย กำหนดเป้าหมาย ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมและสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่าของการดำเนินธุรกิจ

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

แผนงานและการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เริ่มก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ในต้นปี 2565 เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการศูนย์ข้อมูลในบริเวณ ซ.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ โดยคาดว่าจะก่อสร้างเสร็จภายในปี 2567 และพร้อมให้บริการภายในปี 2567 ซึ่งบริษัทฯ มีแผนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ด้วยวิธีการใช้เครื่องปรับอากาศทำความเย็นชนิด R410a ใช้ปริมาณน้ำยาน้อยลง และช่วยให้ระบบปรับอากาศมีประสิทธิภาพการทำงาน และคุณภาพของเสียงที่ดีขึ้นซึ่งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่ทำลายชั้นโอโซน ด้วยในปัจจุบันสารทำความเย็นชนิด R410a มีส่วนประกอบของ fluorocarbon คือสารทำความเย็นล่าสุดที่ถูกพัฒนาขึ้นเพื่อทดแทนสารทำความเย็นชนิด R22 สารทำความเย็นชนิดนี้เป็นชนิดที่ยอมรับในตลาดผู้ใช้ระบบปรับอากาศทั่วโลก ซึ่งคาดว่ากลุ่มประเทศเอเชียจะเริ่มใช้แพร่หลายมากขึ้นในอนาคตจากการบังคับของกฎหมายมาตรฐานประสิทธิภาพทางพลังงาน และมีแผนติดตั้งโซล่าเซลล์เพื่อประหยัดการใช้พลังงานไฟฟ้า



การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน บริษัทฯ ใช้ยาน้ำดับเพลิงแบบสารเหลวระเหย ที่ไม่มีสี ไม่มีกลิ่น ไม่ติดไฟ ไม่เป็นสื่อในการนำไฟฟ้า เมื่อฉีดออกจะเป็นไอสีขาวและระเหยไปเอง โดยไม่ทำให้วัสดุ อุปกรณ์ไฟฟ้าเสียหาย และไม่ทำให้เกิดความสกปรกต่อบริเวณที่มีการใช้งาน น้ำยาดับเพลิงสารเหลวระเหยที่บรรจุในถังดับเพลิงจะไม่มีส่วนผสมของสาร CFC ซึ่งมีส่วนช่วยในการรักษาสิ่งแวดล้อมและชั้นบรรยากาศหลังจากได้ใช้งาน หลักการทำงานของสารดับเพลิงสารเหลวระเหย BF 2000 จะเข้าไปแทนที่ออกซิเจน หรือตัดอากาศ ในบริเวณที่เกิดการลุกไหม้

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังไม่มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่า เพื่อทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ทั้งนี้บริษัทฯ ได้วางแผนที่จะจัดทำนโยบายและแผนการดำเนินงานด้านนี้ในอนาคต เพื่อลดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

สรุปผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการพลังงาน	หน่วย	2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายการใช้ไฟฟ้า	ล้านบาท	75.11	84.14	72.17

การใช้น้ำ	หน่วย	2564	2565	2566
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปา	บาท	5,507	42,639	7,130
การหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่	ลิตร	0	0	0
การจัดการขยะ				
• ขยาย	ตัน	0	0	0

ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม	หน่วย	2564	2565	2566
• จำนวนข้อร้องเรียนทุกขั้วด้านสิ่งแวดล้อม	กรณี	0	0	0
• จำนวนข้อเรียกร้องที่ได้ดำเนินการแก้ไข	กรณี	0	0	0

หมายเหตุ : ในช่วงปลายปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายการใช้น้ำในพื้นที่ก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ จำนวน 35,863 บาท ทำให้ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำประปาของบริษัทฯ ในปี 2565 สูงกว่าทุกปีที่ผ่านมา

3.4. การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสร้างและสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

ในปี 2566 บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้มีผู้บริหารเข้าร่วมเป็นโค้ชจิตอาสาให้แก่ บริษัท ตั้งต้นดี เพื่อสังคม จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจเพื่อสังคมที่แก้ไขปัญหาด้านผู้เปราะบาง ด้วยรับผู้ก้าวพลาด คือผู้พันโทษ ผู้รับการพักโทษ และผู้ถูกคุมประพฤติ มาดูแลตั้งแต่ที่อยู่อาศัย ฝึกวิชาชีพโดยมีเงินเดือน ตลอดจนพัฒนาทัศนคติ เมื่อผ่านการอบรม มีการจัดหานายจ้าง และแหล่งเงินทุนในการเริ่มต้นธุรกิจ ตลอดระยะเวลาของการดำเนินโครงการฯ กว่า 11 สัปดาห์ ในช่วงเดือนสิงหาคม – ตุลาคม 2566 รวมทั้งหมด 19 ชั่วโมง ผู้บริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะแบบเจาะลึกในด้านแนวคิดและหลักการที่จะนำมาพัฒนาโมเดลธุรกิจ และวิเคราะห์ธุรกิจ จุดอ่อน จุดแข็ง กลุ่มลูกค้า ช่องทางการขาย การพัฒนาสินค้า รวมถึงการบริหารต้นทุนวางระบบการควบคุมภายในและการทำให้มีรายได้ที่จะดูแลธุรกิจตนเองอย่างยั่งยืน อีกทั้งพัฒนาต่อเป็น Enterprise ในอนาคต

ส่งผลให้ หลังจากจบโครงการฯ บริษัท ตั้งต้นดี เพื่อสังคม จำกัด ได้มีโมเดลธุรกิจที่เข้มแข็ง ชัดเจน เป็นระบบสามารถสร้างผลประกอบการที่เป็นบวกได้ อีกทั้ง พนักงานได้เข้าใจเป้าหมายขององค์กรร่วมกันว่าไม่ได้เพียงแคฝึกอาชีพมีงานทำอย่างเดียว แต่ต้องทำให้ธุรกิจอยู่รอดได้ด้วย รวมถึงได้เรียนรู้ประสบการณ์ แนวคิดต่าง ๆ สามารถนำไปต่อยอดเพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ นำไปปรับรูปแบบหรือการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



โครงการ SET Social Impact Gym

แนวทางการมีส่วนร่วม	ผลการดำเนินงาน	ผลผลิต (Output)	ผลลัพธ์ธุรกิจ SE ตาม SDGs Goal
บริษัท ตั้งต้นดี เพื่อสังคม จำกัด			
ให้คำปรึกษา ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะเชิงลึก	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมเป็นโค้ชจิตอาสาทั้งหมด 19 ชั่วโมง ตลอด 11 สัปดาห์ และการให้คำปรึกษาวางแผนธุรกิจ นอกรอบตลอดโครงการฯ ทั้งที่สำนักงาน ตลท. และทางออนไลน์	<ol style="list-style-type: none"> เข้าใจเป้าหมายในการทำธุรกิจ ผ่าน Business Model Canvas ได้รับข้อเสนอแนะ แคร่ประสบการณ์ในด้านธุรกิจ ทั้งที่เป็นทักษะเชิงลึก และทักษะในการทำธุรกิจพื้นฐานทั่วไป ได้แนวคิดและหลักการที่จะนำมาพัฒนาตนเองและการสร้างความเป็น ผู้ประกอบการ ให้เข้าใจมุมมองวิธีคิดในการปรับโมเดลธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับการสร้างผลลัพธ์ทางสังคม นอกจากนี้ ยังมองเห็นถึงโอกาสทางธุรกิจในสถานการณ์ปัจจุบัน ตลอดจนการวาง Timeline ในการพัฒนาธุรกิจตามแผนงาน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ผ่านมุมมอง ประสบการณ์และวิสัยทัศน์ของโค้ชที่ให้คำแนะนำ 	เป้าหมายที่ 1: ชัดความยากจน เป้าหมายที่ 16: ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรมและสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพรับผิดชอบและครอบคลุมในทุกระดับ เป้าหมายที่ 17 : เสริมความเข้มแข็งให้แก่อะกอลการดำเนินงานและฟื้นฟูสภาพหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลกสำหรับการพัฒนาที่ยั่งยืน

การพัฒนาบุคลากรประจำปี 2566

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานยกระดับทักษะความรู้ที่หลากหลาย เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในยุคเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) ผ่านกิจกรรมเสริมสร้างการเรียนรู้ และผ่านกระบวนการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกสถานที่ โดยในปี 2566 บริษัทฯ จัดกิจกรรมกินข้าวหม้อเดียวกัน เพื่อสื่อสารภายในองค์กรผ่านการอบรมให้ความรู้ด้านค่านิยมองค์กร สร้าง PROEN Spirit สามารถนำค่านิยมองค์กรไปใช้ในการทำงานได้จริง



การอบรมหลักสูตร PROEN Spirit

การมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมปี 2566

1. โครงการ Jumpbox Community On Tour

บริษัทร่วมกับบริษัทย่อย “บริษัทจัมป์บ็อกซ์ จำกัด” จัดสัมมนาฟรีโครงการ Jumpbox Community On Tour คลาวด์เนทีฟที่บ้าน เพื่อให้ความรู้แก่นักศึกษาและประชาชนทั่วไป ให้ความรู้เรื่อง Cloud Native คือแนวทางที่ซอฟต์แวร์ใช้ในการสร้าง ปรับใช้ และจัดการแอปพลิเคชัน (Cloud Camp Audition) ที่ทันสมัยในสภาพแวดล้อมการประมวลผลบนคลาวด์ จัดขึ้นที่มหาวิทยาลัยขอนแก่น



2. กิจกรรม Embracing Zero-Trust: A Path to Secure Access

บริษัทร่วมกับบริษัท วีเอ็มแวร์ (ประเทศไทย) จำกัด (VMware) จัดสัมมนาให้กับประชาชนทั่วไป ในงาน “Embracing Zero-Trust: A Path to Secure Access” เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการทำ Zero Trust Network Access ด้วย VMware SD-WAN Client รวมทั้ง VMware Security ไม่ว่าจะเป็น Carbon Black และ VMware SASE เพื่อสร้างการเชื่อมต่อกับทุกแอปพลิเคชัน และทุกคลาวด์ จากทุกอุปกรณ์สื่อสารได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย



3. สัมมนา “PDPA บันทึกรายการ (RoPA) ง่ายใครๆ ก็บันทึกได้”

บริษัทจัดสัมมนาเชิงวิชาการ “PDPA บันทึกรายการ (RoPA) ง่ายใครๆ ก็บันทึกได้” ให้ความรู้กับประชาชนทั่วไป เกี่ยวกับการบันทึกรายการกิจกรรมการประมวลผลข้อมูล (Record of Processing Activity หรือ RoPA) ซึ่งเป็นกระบวนการที่กฎหมายกำหนดให้ผู้ควบคุมข้อมูลประมวลผลในข้อมูลจำกัด โดยจะช่วยให้องค์กรเห็นภาพรวมการเก็บรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล



การจ้างงานและสิทธิมนุษยชน

ทรัพยากรบุคคลเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยส่งเสริมสินค้าบริการที่ดีที่สุด เหมาะสมที่สุด รวดเร็วที่สุดให้ลูกค้าและผู้รับบริการ

บริษัทจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงาน อย่างเป็นธรรม เท่าเทียม ให้การดูแลเอาใจใส่ในสวัสดิภาพของพนักงานทุกคน ตลอดจนให้ความเคารพในหลักสิทธิมนุษยชนสากล เคารพในสิทธิของผู้คน ถือเป็นอีกเสาหลักสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน นโยบายบริหารทรัพยากรมนุษย์ <https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/corporate-policy/20230522-proen-human-rights-policy-th.pdf>

ข้อร้องเรียนด้านทรัพยากรบุคคล	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
• จำนวนข้อเรียกร้องด้านทรัพยากรบุคคล	กรณี	0	0	0
• ข้อเรียกร้องกรณีการเลือกปฏิบัติ	ครั้ง	0	0	0
• จำนวนเรื่องร้องเรียนให้ปรับปรุงระเบียบปฏิบัติภายในบริษัท	กรณี	0	0	0
ด้านชุมชนและสังคม	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
• จำนวนเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อชุมชนและสังคม	กรณี	0	0	0
ข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชน	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
• จำนวนข้อร้องทุกข์ด้านแรงงาน	ครั้ง	0	0	0
• จำนวนข้อร้องทุกข์ด้านสิทธิมนุษยชน	ครั้ง	0	0	0

บุคลากรและการจ้างงาน	หน่วย	2564	2565	2566
จำนวนพนักงานทั้งหมด	คน	95	97	100
ชาย	คน	63	65	61
หญิง	คน	32	32	39
พนักงานชายแบ่งตามอายุ				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	29	26	25
อายุ 30-50 ปี	คน	29	33	31
อายุมากกว่า 50 ปี	คน	5	6	5
พนักงานหญิงแบ่งตามอายุ				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	12	7	11
อายุ 30-50 ปี	คน	19	24	27
อายุมากกว่า 50 ปี	คน	1	1	1
จำนวนระดับผู้บริหาร	คน	7	10	9
ชาย	คน	5	8	7
หญิง	คน	2	2	2

บุคลากรและการจ้างงาน	หน่วย	2564	2565	2566
จำนวนระดับผู้จัดการ	คน	11	13	15
ชาย	คน	8	8	9
หญิง	คน	3	5	6
จำนวนพนักงานทั่วไป	คน	77	74	76
ชาย	คน	50	49	45
หญิง	คน	27	25	31
พนักงานใหม่				
ชาย	คน	13	17	10
หญิง	คน	7	7	9
ผู้รับเหมา				
ชาย	คน	0	0	0
หญิง	คน	0	0	0
พนักงานใหม่แบ่งตามอายุ				
อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	9	14	14
อายุ 31 ปีขึ้นไป	คน	11	10	5
จำนวนพนักงานที่ลาออกงาน				
พนักงานชายที่ลาออกโดยสมัครใจ	ร้อยละ	15	15	17
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยสมัครใจ	ร้อยละ	7	7	8
บริษัทให้ออก	ร้อยละ	0	0	0
การลาคลอดบุตร				
จำนวนพนักงานที่ลาคลอดบุตร	คน	1	0	1
จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากลาคลอดบุตร	คน	0	0	1
การฝึกอบรม	หน่วย	2564	2565	2566
ชั่วโมงการฝึกอบรม				
ระดับผู้บริหาร	ชั่วโมง	268	198	124
ระดับผู้จัดการ	ชั่วโมง	160	240	227
ระดับต่ำกว่าผู้จัดการ	ชั่วโมง	808	576	503
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย				
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมรวมโดยเฉลี่ย	ชั่วโมง/คน	13	11	8.5

บุคลากรและการจ้างงาน	หน่วย	2564	2565	2566
พนักงานที่ได้รับการอบรม				
ชาย	ร้อยละ	83	67	56
หญิง	ร้อยละ	17	33	44
งบประมาณทั้งหมดที่ใช้ในการฝึกอบรมพนักงาน	บาท	724,451	788,404	601,659
การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย				
การจ้างงานผู้พิการ	คน	1	1	1
พนักงานที่เสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน	คน	0	0	0
พนักงานที่ได้รับบาดเจ็บขณะปฏิบัติงาน	คน	0	0	0
การลาหยุดงานเนื่องจากอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน	คน	0	0	0

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

จดหมาย	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เว็บไซต์บริษัทฯ	www.proen.co.th
อีเมลล์	company.secretary@proen.co.th
โทรศัพท์	02-690 3888
โทรสาร	02-691 1898

ตารางสรุปข้อร้องเรียนปี 2566

ข้อร้องเรียนทั้งหมด	-ไม่มี-
ผ่านการแก้ไขแล้ว	-ไม่มี-
อยู่ระหว่างการแก้ไข	-ไม่มี-



4



การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นผู้ประกอบธุรกิจใน ด้านเทคโนโลยี และการสื่อสาร (Information Communication and Technology : ICT) ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center : IDC) และบริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Internet Service Provider : ISP) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) รวมเรียกเป็นธุรกิจ ICT ซึ่งเป็นรายได้หลัก และดำเนินธุรกิจรับเหมางานโครงการโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) และอยู่ระหว่างการลงทุนโครงการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล IDC แห่งใหม่ มีพื้นที่ 10,000 ตรม.มีศักยภาพในการรองรับตู้ (Rack) ได้ไม่น้อยกว่า 1,000 ตู้ (Rack) ตั้งอยู่บนพระราม 9 ศรีนครินทร์ และคาดว่าจะสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ ได้ประมาณไตรมาส 2 ปี 2567 เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

สรุปผลการดำเนินงาน 2566

สรุปผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566 (ม.ค.-ธ.ค.)		ปี 2565 (ม.ค.-ธ.ค.)		เปลี่ยนแปลงจากงวด เดียวกันปีก่อน	
	ลบ.	%	ลบ.	%	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขายและบริการรวม	763.31	100.00%	1,531.38	100.00%	(768.07)	(50.16%)
ต้นทุนจากการขายและบริการรวม	603.00	79.00%	1,326.07	86.59%	(723.07)	(54.53%)
กำไรขั้นต้น	160.31	21.00%	205.31	13.41%	(45.00)	(21.92%)
รายได้อื่น	13.44	1.76%	16.98	1.11%	(3.54)	(20.85%)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	24.13	3.16%	21.75	1.42%	2.38	10.94%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	93.93	12.31%	102.30	6.68%	(8.37)	(8.18%)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	9.70	1.27%	-	-	9.70	100.00%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	45.99	6.03%	98.24	6.42%	(52.25)	(53.19%)
ต้นทุนทางการเงิน	25.51	3.34%	30.06	1.96%	(4.55)	(15.14%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20.48	2.68%	68.18	4.45%	(47.70)	(69.96%)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	4.16	0.54%	3.11	0.20%	1.05	33.76%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	16.32	2.14%	65.07	4.25%	(48.75)	(74.92%)

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ในปี 2566 มีรายได้รวม 776.75 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 49.83 มีกำไรสุทธิ 16.32 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 74.92 มีสาเหตุมาจากลูกค้ากลุ่ม E-Commerce รอการลงทุนอุปกรณ์ใหม่ทั้งหมดในศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) แห่งใหม่ของบริษัท โดยคาดว่าจะสร้างศูนย์ข้อมูลแห่งใหม่เสร็จประมาณไตรมาส 2 ปี 2567 และรายได้จากงานโครงการตามสัญญาก่อสร้างลดลง เนื่องจากโครงการที่ดำเนินการอยู่ได้รับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานส่วนใหญ่ไปในปี 2565 แล้ว อย่างไรก็ตามในปี 2566 กลุ่มบริษัท รับรู้รายได้โครงการใหม่เพิ่มเติม 5 โครงการ

รายได้แยกตามกลุ่มธุรกิจ

ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)	รายได้รวม				ต้นทุนรวม				กำไรขั้นต้นรวม			
	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่ม (ลด)	%	ปี 2566	ปี 2565	เพิ่ม (ลด)	%
กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี ICT :												
การขาย	149.88	626.91	(477.03)	(76.09%)	132.18	597.55	(465.37)	(77.88%)	17.70	29.36	(11.66)	(39.71%)
การให้บริการ	392.93	317.10	75.83	23.91%	271.76	212.62	59.14	27.81%	121.17	104.48	16.69	15.97%
รวมรายได้จากการขายและบริการ	542.81	944.01	(401.20)	(42.50%)	403.94	810.17	(406.23)	(50.14%)	138.87	133.84	5.03	3.76%
กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐาน :												
งานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน	220.50	587.37	(366.87)	(62.46%)	199.06	515.90	(316.84)	(61.42%)	21.44	71.47	(50.03)	(70.00%)
รวมรายได้จากธุรกิจหลัก	763.31	1,531.38	(768.07)	(50.16%)	603.00	1,326.07	(723.07)	(54.53%)	160.31	205.31	(45.00)	(21.92%)

รายได้แยกตามกลุ่มธุรกิจ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้แยกตามกลุ่มธุรกิจรวม ลดลงจำนวน 768.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.16 เมื่อเทียบกับปีก่อน

กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี ICT : รายได้จากการขายลดลงร้อยละ 76.09 เนื่องจากลูกค้ากลุ่ม E-Commerce รอคการลงทุนในศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) แห่งใหม่ในช่วงไตรมาส 2 ปี 2567 อย่างไรก็ตามรายได้จากการบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.91 จากการขยายตัวของรายได้ผลิตภัณฑ์บริการคลาวด์ที่เพิ่มขึ้น

กลุ่มธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐาน : รายได้งานโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคลดลงร้อยละ 62.46 เนื่องจากงานที่อยู่ในมือได้รับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานส่วนใหญ่ในปี 2565 แล้ว อย่างไรก็ตามในไตรมาส 3 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้โครงการใหม่เพิ่มเติม 5 โครงการ

ต้นทุนในการขาย บริการ ต้นทุนงานโครงการ และกำไรขั้นต้น

ในปี 2566 ต้นทุนขายลดลงตามสัดส่วนของรายได้ที่ลดลง ส่งผลให้มีกำไรขั้นต้นรวมจำนวน 160.31 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 21.92

ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร

ในปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายมีจำนวน 24.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.94 จากค่าใช้จ่ายด้านการตลาด การนำผลิตภัณฑ์ใหม่เข้าสู่ตลาด สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหาร มีจำนวน 93.93 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.18 จากปีก่อน และในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม 9.70 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน มีจำนวน 25.51 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 15.14 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และสำหรับงวดไตรมาส 4 เดือน ต.ค. - ธ.ค. 2566 มีจำนวน 4.78 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 45.56 โดยต้นทุนทางการเงินเกิดจากการจำหน่ายหุ้นกู้ในวงเงิน 500 ล้านบาท เพื่อนำเงินมาใช้ในการเตรียมก่อสร้างศูนย์ข้อมูล Internet Data Center แห่งใหม่ และเพื่อใช้หมุนเวียนในธุรกิจ โดยดอกเบี้ยส่วนที่ใช้ในโครงการก่อสร้างจะบันทึกอยู่ในสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างศูนย์ข้อมูล Internet Data Center แห่งใหม่ได้ และจะส่งผลให้รายการดอกเบี้ยจ่ายในงบกำไรขาดทุนลดลงเมื่อจ่ายเงินเข้าไปในโครงการ

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ปี 2566 มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 4.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.05 ล้านบาท คิดเป็น 61.21% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันปีก่อน เนื่องจากการคำนวณทางภาษีตามอัตราการจ่ายภาษีนิติบุคคล และการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดัดบัญชีของรายการขาดทุนสะสม

กำไรสุทธิ

ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับงวดจำนวน 16.32 ล้านบาท ลดลงจากงวดปีก่อน ร้อยละ 74.92 ลดลงจากรายได้ของกลุ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจงานโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	31-Dec-66	31-Dec-65	มูลค่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,024.21	1,280.34	(256.13)	(20.00%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	776.92	310.04	466.88	150.59%
รวมสินทรัพย์	1,801.13	1,590.38	210.75	13.25%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน	1,036.47	552.29	484.18	87.67%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	205.36	566.20	(360.84)	(63.73%)
รวมหนี้สิน	1,241.83	1,118.49	123.34	11.03%
ส่วนของผู้ถือหุ้น	559.30	471.89	87.41	18.52%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,801.13	1,590.38	210.75	13.25%

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,801.13 ล้านบาท ลดลงจำนวน 210.75 ล้านบาท หรือร้อยละ 13.25 จาก ณ 31 ธันวาคม 2565 โดยลดลงจากรายการสำคัญ คือ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 327.92 ล้านบาท เนื่องจากการลงทุนในโครงการก่อสร้างศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) แห่งใหม่

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 1,241.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123.34 ล้านบาท คิดเป็น 11.03% เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยเป็นผลมาจากการกู้ยืมเงินจากธนาคาร เพื่อนำมาใช้ในการสร้างอาคารศูนย์ข้อมูลแห่งใหม่ และใช้หมุนเวียนในรับงานโครงการต่าง ๆ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น 559.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 87.41 ล้านบาท คิดเป็น 18.52 เมื่อเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้นจากผลกำไรสุทธิในงวดปี 2566 ประกอบกับการเพิ่มทุนโดยใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (PROEN-W1) 105.75 ล้านบาท อย่างไรก็ตามก็ได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี 38.03 ล้านบาท

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย:ล้านบาท)	31-Dec-66	31-Dec-65	มูลค่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน สุทธิ	(60.88)	(12.93)	(47.96)	371.03%
กระแสเงินสดจากการลงทุน สุทธิ	(510.52)	85.87	(596.39)	(694.53%)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน สุทธิ	243.37	354.44	(111.07)	(31.34%)
เงินสดคงเหลือสำหรับงวด	(328.04)	427.38	(755.42)	(176.75%)
เงินสดยกมาต้นงวด	550.57	123.19	427.38	346.94%
เงินสดคงเหลือสุทธิปลายงวด	222.53	550.57	(328.04)	(59.58%)

งบกระแสเงินสด ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 222.53 ล้านบาท มีรายการเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานสุทธิ 60.88 ล้านบาท จากการขยายตัวของรายการลูกหนี้การค้าของกลุ่มธุรกิจงานโครงการ และจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า มีรายการเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสุทธิจำนวน 510.52 ล้านบาท จากการลงทุนในบริษัทร่วม และใช้ไปในการลงทุนก่อสร้างศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (Internet Data Center) แห่งใหม่ และมีรายการเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 243.37 ล้านบาท จากเงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (PROEN-W1) 105.75 ล้านบาท และรับเงินจากการกู้ยืมระยะสั้น และระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง จำนวน 208.76 ล้านบาท อย่างไรก็ตามก็ได้มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี 38.03 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลระหว่างปี 38.03 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio) :				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.42	2.32	0.99
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.21	2.26	0.53
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	2.93	2.73	2.64
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	123	132	138
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio) :				
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	%	13.80	13.41	21.00
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	4.42	6.34	7.26
อัตรากำไรอื่น	%	0.29	1.10	0.55
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	56.72	(15.12)	(109.31)
อัตรากำไรสุทธิ	%	2.75	4.20	2.13
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	10.23	14.59	3.97
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์	%	3.34	4.88	0.96
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ถาวร	%	45.57	66.93	13.62
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.22	1.16	0.45
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.57	2.37	2.22
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.43	1.21	1.35
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	4.85	0.90	1.94
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (cash basis)	เท่า	0.13	(0.04)	0.03
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)	เท่า	0.64	4.31	0.14
อัตรากำไรจ่ายปันผล	%	57.02	67.78	241.39

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญในปี 2566 บริษัท มีสภาพคล่องลดลง เนื่องจาก การลงทุนก่อสร้างศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (Internet Data Center) แห่งใหม่ อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไรมีแนวโน้มดีขึ้น โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นรวมดีขึ้นจากปีก่อน อย่างไรก็ตามอัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ลดลง เนื่องจากกำไรสุทธิลดลง

แผนธุรกิจของบริษัท ปี 2566

ปี 2566 บริษัทตั้งเป้าการเติบโตรายได้ไม่น้อยกว่า 20% จากปีก่อน โดยวางกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์การให้บริการด้านเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองความต้องการของการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้า และการเข้าร่วมลงทุนกับผู้พัฒนาแพลตฟอร์มหรือระบบปฏิบัติการรูปแบบใหม่เพื่อมาต่อยอดกับธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Internet Data Center) ที่มีลักษณะรูปแบบการสร้างรายได้ประจำหรือ (Recurring Income) และมีผลงานที่ส่งมอบไปแล้วมีคุณสมบัติในการเข้ารับงานโครงการขนาดใหญ่ได้เพิ่มขึ้น







ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลบริษัทย่อยและนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้น : รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

5.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ฝ่ายเลขานุการบริษัท	นางสาวกุลการ จิรกุลัญวรา
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 910
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมลล์	: company.secretary@proen.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	นางสาวดาวใส จุฑาเสียง
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 913
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมลล์	: ir@proen.co.th
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	นางสาวศิริวรรณ เลื่อยลอย
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 914
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมลล์	: kullakarn@proen.co.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์ ที่ตั้งสำนักงาน	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0-2-009-9999
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวนันทิกา ลิมวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7358 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 179/74-80 อาคาร บางกอกซิติ้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 0-2-8441000
โทรสาร	: 0-2-2865050
นายทะเบียนหุ้นกู้ PROEN243A	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	: ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 0-2296-3582
โทรสาร	: 0-2683-1298
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ PROEN243A	: บริษัทหลักทรัพย์ ดาโอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9, 18,39,52 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์	: 0-2351-1801
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท มนูญญา แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: 75/58 อาคารริชมอนด์ ชั้น 17 ถนนสุขุมวิท 26 แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์	: 0-2123-8580

5.2. ข้อมูลสำคัญอื่น

1. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562, ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 และครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการซื้อที่ดินและงบประมาณค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการศูนย์ข้อมูลในบริเวณ ซ.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และ/หรือจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับศูนย์ข้อมูล (Data Center) โดยจัดพิธีวางศิลาฤกษ์เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2565 ลงเสาเข็มต้นแรกเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2565 จัดพิธียกเสาเอกเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 และเดือนธันวาคม 2566 ความคืบหน้างานก่อสร้างอาคาร OTT DC งานอาคารก่อสร้าง ทำงานได้ 95.13% งานระบบไฟฟ้าและเครื่องกล ทำงานได้ 92.53% โดยมีรายละเอียดโครงการดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	ซ.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
พื้นที่โครงการ	ที่ดินขนาด 1 ไร่ 3 งาน 47 ตร.วา (747 ตร.วา)
รายละเอียดโครงการ	<ol style="list-style-type: none"> อาคารศูนย์ข้อมูลและสำนักงานมีพื้นที่รวมทั้งอาคารไม่เกิน 7,452 ตร.ม. โดยมีพื้นที่สำนักงานประมาณ 1,500 ตร.ม. และมีพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (IDC) ประมาณ 3,000 ตร.ม. ซึ่งสามารถรองรับตู้ Server ได้จำนวน 1,000 ตู้ ลานจอดรถคอนกรีตมีหลังคา พื้นที่ประมาณ 1,200 ตร.ม. สำหรับจอดรถจำนวน 60 คัน ลานคอนกรีตสำหรับพื้นที่ส่วนกลาง พื้นที่ประมาณ 500 ตร.ม. ถนนคอนกรีต สำหรับทางเข้า พื้นที่ประมาณ 2,000 ตร.ม.
มูลค่าเงินลงทุนที่คาดว่าจะใช้	ค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) ประมาณ 1,290 ล้านบาท
แหล่งเงินทุน	เงินเพิ่มทุนจาก IPO จำนวน 150 ล้านบาท เงินที่กำลังเตรียมเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 200 ล้านบาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 940 ล้านบาท
ระยะเวลาก่อสร้างโดยประมาณ	สำหรับงานก่อสร้างโครงสร้างอาคาร โดยคาดว่าโครงสร้างอาคารจะแล้วเสร็จภายในปี 2567 และพร้อมให้บริการภายในไตรมาส 2 ปี 2567



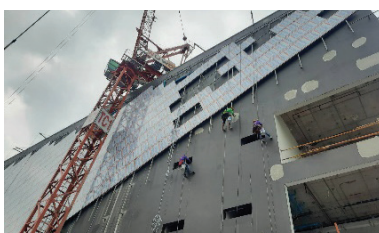
พิธีวางศิลาฤกษ์



พิธีลงเสาเข็มต้นแรก



พิธียกเสาเอก



2. ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ในวงเงินรวมไม่เกินจำนวน 2,000,000,000 (สองพันล้านบาท) และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (PROEN-W1) จำนวน 158,000,000 หน่วย จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ รายละเอียดตามหัวข้อ 1.3.4 การออกหลักทรัพย์อื่น

5.3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 ส่วนของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

คดีอาญา หมายเลขคดีดำที่ อ.4386/2563 และคดีแพ่งหมายเลขคดีดำที่ พ.2945/2563

บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องบริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่ง ข้อหาพร้อมกันกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 ตามมาตรา 4 ด้วยทุนทรัพย์และมูลค่าความเสียหาย (ตามฟ้อง) รวม 33.43 ล้านบาท โดยจำเลยได้ออกเช็คเงินทั้งหมด 3 ฉบับในการชำระมูลค่าหนี้จากการซื้อขายอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สายสาธารณะ (Google Station CAT-WiFi) และธนาคารได้ปฏิเสธการจ่ายเงินตามเช็คดังกล่าว ปัจจุบันคดีดังกล่าวได้สิ้นสุดกระบวนการพิจารณาแล้วโดยศาลนัดพร้อมเพื่อฟังผลการชำระหนี้ หรือฟังคำสั่ง/คำพิพากษาในวันที่ 14 มีนาคม 2566 จำเลยทั้งสองได้แถลงว่า ที่ผ่านมามีการชำระหนี้ให้แก่บริษัท เพิ่มเติมบางส่วนจำนวน 900,000 บาท และยังคงประสงค์ที่จะชำระหนี้บริษัทต่อไป โดยขอให้ศาลเลื่อนการอ่านคำพิพากษาไปอีกหนึ่งนัด และตัวแทนของบริษัท รับทราบการชำระเงินดังกล่าวและไม่ติดใจดำเนินการเลื่อนคดี กรณีศาลเห็นว่าเป็นความผิดอันยอมความได้ และมีโอกาสที่จำเลยทั้งสองจะสามารถหาเงินมาชำระให้เสร็จสิ้นแก่บริษัท จึงอนุญาตให้เลื่อนไปนัดฟังผลการชำระหนี้หรือนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 (หนึ่งเดือนเหลือที่จะต้องชำระอีกประมาณ 13 ล้านบาท) ต่อมาศาลนัดฟังผลการชำระหนี้วันที่ 18 กรกฎาคม 2566 โจทก์และจำเลยทั้งสองได้แถลงต่อศาล สรุปยอดหนี้คงค้างต่อกันทั้งหมด 12,500,000 บาท (สิบสองล้านห้าแสนบาทถ้วน) โดยจำเลยทั้งสองตกลงชำระหนี้ให้แก่โจทก์ทั้งหมด 10 งวด งวดละ 900,000 บาท เป็นจำนวน 8 งวด และ งวดที่ 9 จำนวน 2,294,952.47 บาท และงวดที่ 10 จำนวน 2,105,047.53 บาท และให้นัดฟังผลการชำระหนี้หรือนัดคำพิพากษาในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567

5.3.2 ส่วนของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด (บริษัทย่อย) มีข้อพิพาททางกฎหมายที่เป็นคดีที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 10 ของสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องบริษัทคู่ค้า 2 ราย เป็นจำเลย ข้อหาผิดสัญญา โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 91,214,214.56 บาท และศาลได้มีคำสั่งประทับฟ้องไว้ โดยได้กำหนดวันนัดชี้สองสถาน ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งนี้ ทัศนคติของบริษัทเห็นว่า บริษัทจะมีสิทธิได้รับเงินค่าจ้างที่ค้างชำระและเงินประกันผลงานที่ถูกหักไว้ทั้งสิ้น ส่วนค่าเสียหายจากการผิดสัญญานั้นขึ้นอยู่กับพฤติการณ์ข้อเท็จจริงถึงความเสียหายที่เกิดขึ้นอย่างแท้จริงจากการผิดสัญญานั้น ต่อมาศาลนัดสืบพยานเมื่อวันที่ 20 - 22 ธันวาคม 2566 โจทก์และจำเลยทั้งสองสามารถตกลงไกล่เกลี่ยกันได้ ศาลจึงพิพากษาตามสัญญาประนีประนอม โดยให้จำเลยที่ 2 ต้องชำระเงินจำนวน 20,800,000 บาท (ยี่สิบล้านแปดแสนบาทถ้วน) (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีหัก ณ ที่จ่าย) ให้แก่โจทก์ และจำเลยที่ 1 ฝ่ายละครึ่งหนึ่งของยอดรวมทั้งหมด

ส่วนที่

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

6



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องจริยธรรมธุรกิจในการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันและพนักงานอย่างมีคุณธรรม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ประกอบไปด้วยระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล จึงกำหนดนโยบาย กลไกการบริหารและระบบกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติ 8 หลัก ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักและแนวปฏิบัติ 1.1

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงต้องเป็นผู้มีความเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีและเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงติดตามการประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละครั้งและได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบ

สามารถดูรายละเอียดจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็มได้ที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/20210624-proen-coc-th.pdf>

หลักและแนวปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบมีความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.4

เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และสร้างความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ออกจากฝ่ายจัดการและกำหนดมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้มอบหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ อยู่สม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักและแนวปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ จะคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สามารถนำมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทฯ โดยสามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจและดำเนินการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

หลักและแนวปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สุดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวขึ้นและยังพอจะคาดการณ์ได้ตามสมควรในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอกและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการและส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงมีการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีอยู่เสมอ เพื่อกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมตามแผนที่กำหนด รวมทั้งส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ เพื่อที่จะได้นำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 4 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และให้มีการเปิดเผยข้อมูลกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี (One Report)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.2

บริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการซึ่งถูกเลือกโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีหน้าที่กำกับให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นที่สำคัญในที่ประชุมและการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลับรองข้อมูล โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีไว้ในรายงานประจำปี (One Report)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.3

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน และเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด จากนั้นจึงเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจ

หลักและแนวปฏิบัติ 3.4

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณากำหนดโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการโดยจะพิจารณาให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นระยะยาว และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยได้รับไว้ในรายงานประจำปี (One Report)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.5

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ อื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ โดยระบุไว้ในกฎบัตรและแจ้งให้กรรมการทุกคนรับทราบ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี และบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทเปิดเผยข้อมูลแจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นให้บริษัทฯ ทราบ นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดมาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อมิให้ผู้บริหารหรือพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

หลักและแนวปฏิบัติ 3.6

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

หลักและแนวปฏิบัติ 3.7

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

หลักและแนวปฏิบัติ 3.8

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยงของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

หลักและแนวปฏิบัติ 3.9

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักและแนวปฏิบัติ 4.1

ในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งในประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึง คุณสมบัติ คุณลักษณะ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ที่จำเป็นสำหรับการนำพาและขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสืบทอดตำแหน่งในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนด อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน

หลักและแนวปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักยุติธรรม สามารถอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน พร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ผ่าน KPIs

หลักและแนวปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลไม่ให้โครงสร้างความสัมพันธ์ หรือข้อตกลงใด ๆ ของผู้ถือหุ้นเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักและแนวปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า และนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ กำหนดรูปแบบธุรกิจ และวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงาน

หลักและแนวปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของกิจการได้อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นเท่าเทียมและเป็นธรรม เช่น ค่าตอบแทน และสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด นายจ้างและลูกจ้างควรเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน ดูแลสุขภาพกายและจิตใจ ตลอดจนความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม เก็บรักษาความลับของลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในการให้บริการ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การบริการหลังการขาย รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาปรับปรุงสินค้าและการบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอาเปรียบรักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

ความรับผิดชอบต่อชุมชน : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม ในด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง นำความรู้ความสามารถและความชำนาญในธุรกิจมาช่วยพัฒนาชุมชน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล

การแข่งขันอย่างเป็นธรรม : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน : บริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและได้สื่อสารให้บุคลากรในทุกระดับชั้นรับทราบ

สามารถดูรายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับเต็มได้ที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/corporate-policy/20210624-proen-anti-corruption-th.pdf>

หลักและแนวปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ จะคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ มีการจัดสรรและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักและแนวปฏิบัติ 5.4

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ ตลอดจนความเสถียรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารจัดการ และรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครอบคลุมทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักและแนวปฏิบัติ 6.1

เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ทำการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนปฏิบัติการเข้าเสนอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและจะนำแผนงานต่างๆ ทั้งหมดของบริษัทฯ มาทำการประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยงประจำปี จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการรายไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และช่วยกำหนดกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งได้กำหนดบทบาทหน้าที่ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- สอบทานระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม
- สอบทานให้กิจการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยความเห็นของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควรและได้กำหนดให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวไม่มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการนั้น ๆ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติเมื่อมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดมาตรการควบคุมตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (One Report)

หลักและแนวปฏิบัติ 6.4

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าวได้สื่อสารให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบ เพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันได้รับการปฏิบัติ

หลักและแนวปฏิบัติ 6.5

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดอยู่ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน โดยช่องทางการร้องเรียนของบริษัทฯ สามารถทำได้ 5 ช่องทางดังนี้

- 1) ไปรษณีย์ : 72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4,18 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- 2) โทรศัพท์ : 02-639-7888
- 3) โทรสาร : 02-639-7892
- 4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : company.secretary@proen.co.th
- 5) เว็บไซต์ : <https://www.proen.co.th/complaint>

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน และข้อมูลของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นจะต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักและแนวปฏิบัติ 7.1

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยจะคำนึงถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 (One Report) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ตัวเลขทางการเงินเพียงอย่างเดียว

หลักและแนวปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และร่วมหาทางแก้ไขหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถชำระหนี้โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 7.3

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หากกิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงินคณะกรรมการบริษัท จะดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ และดำเนินการติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาตัดสินใจใด ๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลโดยกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงินที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างครบถ้วน

หลักและแนวปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 7.5

ภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกันและทันเวลา

หลักและแนวปฏิบัติ 7.6

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่น ๆ เช่น website ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักและแนวปฏิบัติ 8.1

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยจะบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียดแต่ละวาระการประชุม และภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

หลักและแนวปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น และจะดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และคอยส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลงคะแนน และการนับคะแนน

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้

ก่อนเริ่มประชุม คณะกรรมการบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และรายละเอียดเกี่ยวกับการมาประชุมด้วยตัวเองหรือเป็นการมอบฉันทะ ระเบียบ และวิธีการประชุม รวมถึงการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง หากในวาระใดมีหลายรายการประธานจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละวาระ เช่นการแต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้การนับคะแนนคณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระมาช่วยตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนน

หลักและแนวปฏิบัติ 8.3

บริษัทฯ จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง โดยรายการการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1) รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- 2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน(เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- 3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ – นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

โดยบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมคะแนนเสียงภายในวันถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัทฯ และส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

6.1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีความเกี่ยวข้องหรือเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ และสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะควบคุมการกำกับดูแลการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารจัดการ ร่วมกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - ก. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญเพื่อควบคุมดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารงาน โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยสำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นและ/หรือตามความเหมาะสมขึ้นกับข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ
 - ข. บริษัทฯ จะกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้
 - ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
 - ปฏิบัติหน้าที่ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นกำหนด
 - พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทฯ ยกเว้นการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว แล้วแต่กรณี

- (ก) การทำรายการของบริษัทย่อย ตามประกาศรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 รวมถึงฉบับที่แก้ไข และประกาศการได้มาและจำหน่ายไป ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.20/2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงฉบับที่แก้ไข
- (ข) การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่
- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
 - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
 - การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
 - การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย
- 2) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) ให้บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ โครงการลงทุน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นต่อบริษัทฯ ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจสอบ ประเด็นที่มีนัยสำคัญใด ๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ

6.2. การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีแก้ไขเพิ่มเติม)

- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

6.3. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี
- การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี มีเพียงในเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามดังนี้

ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2566

1. บริษัทฯ ยังมิได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งทุกตำแหน่งที่ได้กำหนดไว้ตามนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยปัจจุบันได้จัดทำแผนเฉพาะตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งให้ครบทุกตำแหน่ง
2. คณะกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด เพราะธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
3. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารทั้งคณะ เนื่องจากองค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีผลกระทบกับการบริหารจัดการ

7



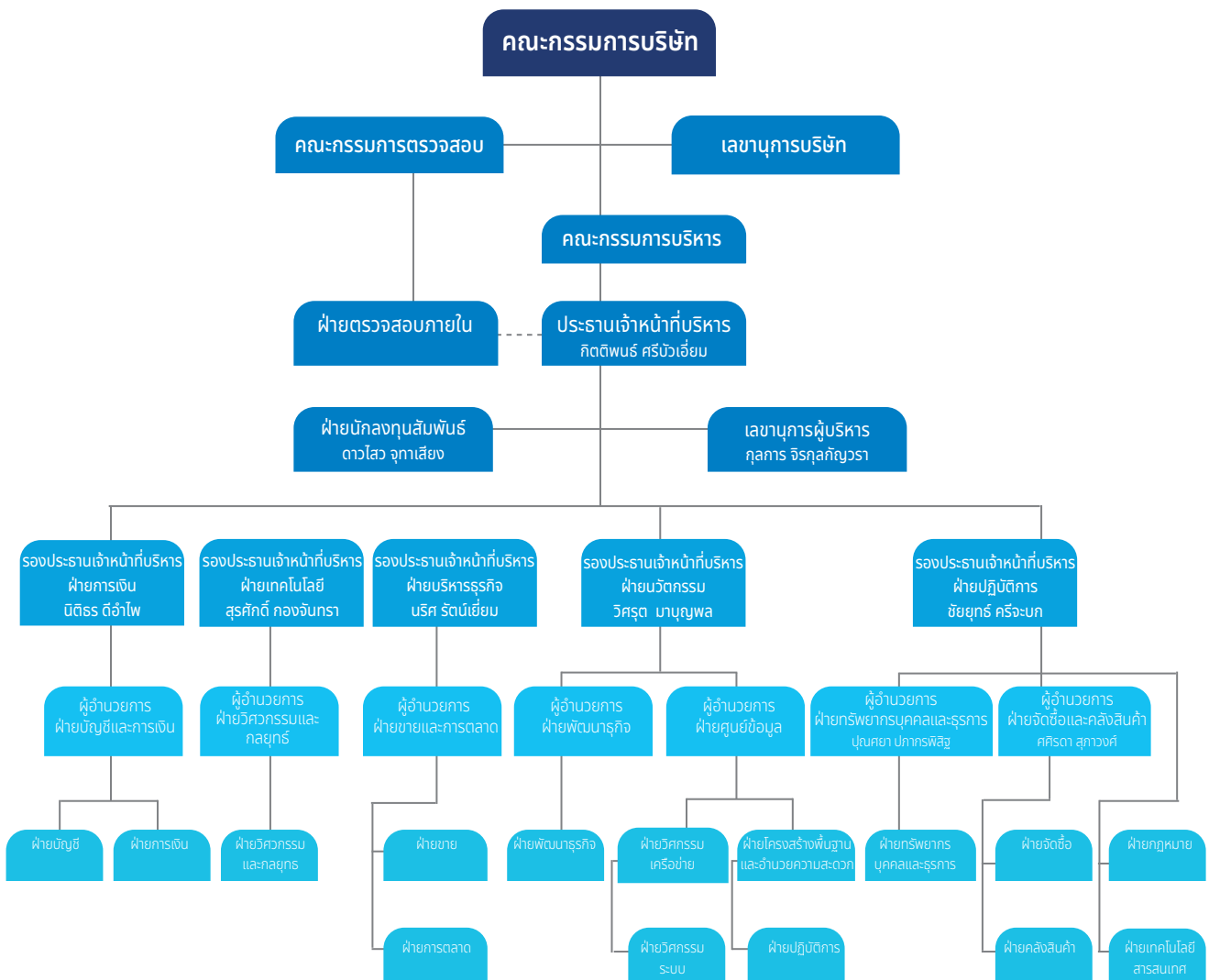


**โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ**

7.1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 บริษัทฯ มีแผนผังองค์กร (Organization Chart) ดังนี้

แผนผังโครงสร้างองค์กร



7.2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 8 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และที่มีแก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการอิสระรายใดเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
2. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	กรรมการอิสระ
5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	กรรมการ
6. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	กรรมการ
7. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	กรรมการ
8. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	กรรมการ

หมายเหตุ: กรรมการบริษัทตามลำดับที่ 2 นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2567 แทนนายพนรัตน์ พุทธิวิริยะ ที่ลาออกเนื่องจากติดภารกิจส่วนตัวอื่น
กรรมการบริษัทตามลำดับที่ 8 นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2567 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567 แทนนางปณศยา ปภากรพิสิฐ ที่ลาออกเนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน

โดยมีนางสาวกุลการ จิรกุลกัญจวรา ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายนริศ รัตน์เอี่ยม หรือ นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว หรือ นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุทธรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- 2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
- 3) จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
- 5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 6) มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ตามที่ได้รับเสนอจากคณะอนุกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
- 7) คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ภายหลังการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น
- 8) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯอย่างเหมาะสม
- 9) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงานหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับกลุ่มบริษัทตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 10) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- 11) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 12) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
- 13) ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 14) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 15) มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 16) กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

7.3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.สาธิต พุทธิชัยยงค์	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (สามารถดูข้อมูลประสบการณ์ของ รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี ในเอกสารแนบ 1)

นางสาวกุลการ จิรกุลกัญจวรา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 โดยมีผลแต่งตั้งวันที่ 3 มกราคม 2567

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีรายงานการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- 3) สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่ กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

7.4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2566 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารทั้งหมด 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	กรรมการบริหาร
3. นายนิติธร ดีอำไพ	กรรมการบริหาร
4. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	กรรมการบริหาร
5. นายสุรศักดิ์ กองจันทร์	กรรมการบริหาร
6. นายวิศรุต มานัญญพล	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ : นางปณศยา ปภากรพิสิฐ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2567 เนื่องจากเกษียณอายุการทำงาน โดยมี นางสาวกุลการ จิรกุลกัญวรา ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทฯ โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ นโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อำนาจการบริหารงานและงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหาร พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่าง ๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่น ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัทฯ
- 8) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ
- 9) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จและผลตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทฯ ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่าหรือคณะทำงานพิเศษต่าง ๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 10) ดำเนินการอื่น ๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

- 11) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 12) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยสามารถสรุปหัวข้อสำคัญๆ ดังนี้

ประเภทธุรกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
1. การขายและการตลาด (สินค้าและบริการ ICT)				
1.1 การกำหนดราคาขายสินค้าและบริการ อนุมัติเงื่อนไขการจ่ายค่าส่งเสริมการขาย กำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติเงื่อนไขและขอบเขตการให้ส่วนลดกับลูกค้า	√	-	-	-
1.2 อนุมัติใบสั่งขาย	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	เกินกว่า 100 ล้านบาท	-
2. ธุรกรรมด้านการลงทุน				
2.1 ซื้อ-ขายสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง และลงทุนหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด เช่น หุ่นสามัญ หุ่นกู้ - กรณีไม่มีประมาณ - กรณีไม่มีประมาณ/เกินกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ	ไม่เกิน 50 ล้านบาท ไม่เกิน 2 ล้านบาท	X < 15% ไม่เกิน 5 ล้านบาท	15% < X < 50% -	X ≥ 50% -
2.2 กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในกิจการ	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท
3. บริหารงานทั่วไป				
3.1 อนุมัติจ่ายชำระเงินกู้ยืม	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท	-
3.2 อนุมัติเงินทดรองจ่าย	ไม่เกิน 1 ล้านบาท	ไม่เกิน 2 ล้านบาท	เกินกว่า 2 ล้านบาท	-
4. การบริหารงานโครงการ				
4.1 อนุมัติรับงานโครงการใหม่ (IRR ไม่ต่ำกว่า 7% หรือมีอัตรากำไรไม่น้อยกว่าร้อยละ 5)	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 250 ล้านบาท	เกินกว่า 250 ล้านบาท	-
4.2 อนุมัติการขอซื้อสินค้า (PR) และสั่งซื้อสินค้า (PO)	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	เกินกว่า 100 ล้านบาท	-

หมายเหตุ : ข้อมูลจากอำนาจอนุมัติเพื่อการบริหารจัดการของบริษัท ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 9/2566

- 14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทฯ และใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทฯ มีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่าง ๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.5. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายนิธิต รัตน์เอี่ยม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารธุรกิจ
3. นายนิธิตร์ ดีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน
4. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ
5. นายสุรศักดิ์ กองจันทร์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี
6. นายวิศรุต มานูญพล	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม / ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารธุรกิจ
7. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
8. นางสาวศศิธรดา สุภาวงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า

หมายเหตุ:

- นายณรงค์ จือเกร็ด ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2566
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายชัยยุทธ์ ศรีจะบก เป็นกรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารธุรกิจ มีผลตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2566 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 มีมติรับทราบการแต่งตั้ง แทนนายธวัชชัย แพ้วแสงเอี่ยม ซึ่งออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2566
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายสุรศักดิ์ กองจันทร์ เป็นกรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี มีผลตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2566 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 มีมติรับทราบการแต่งตั้ง แทนนายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว ซึ่งออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารและผู้บริหาร เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายวิศรุต มานูญพล และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 มีมติรับทราบการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม มีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2566
- นายพรพัฒน์ วัฒนนิยมขจร ลาออกจากตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติและงานบริหารบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 3) จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร การว่าจ้างและการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- 6) มีอำนาจอนุมัติ การเบิกจ่ายเพื่อจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สิน บริการและการทำรายการอื่น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 7) ออกคำสั่ง ระเบียบ หรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
- 8) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานชุดต่าง ๆ และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยวงเงินสูงสุดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติได้นั้นตามอำนาจการอนุมัติเพื่อการบริหาร

7.6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการจะได้ในรูปแบบของ 1) เบี้ยประชุมซึ่งขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และ 2) ค่าบำเหน็จซึ่งจะอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะได้ในรูปแบบของ 1) ค่าตอบแทนคงที่ซึ่งจะได้รับในรูปแบบของเงินเดือน ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ โดยมีกำหนดกรอบเงินเดือนในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน ซึ่งกรอบเงินเดือนจะมีการสำรวจข้อมูลจากภายนอกเพื่อทำการเปรียบเทียบและปรับปรุงข้อมูลให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้ผู้บริหารสามารถนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และ 2) ค่าตอบแทนผันแปร เช่น โบนัส จะพิจารณาจากผลประกอบการและการประเมินผลงานที่ได้บริษัทฯ กำหนดไว้

7.6.1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 วันที่ 27 เมษายน 2566 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม

จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบตามอัตราที่กำหนดดังตารางด้านล่าง

ตำแหน่ง	2565 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)	2566 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการ	18,000	18,000
กรรมการบริษัท	12,000	12,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	17,000	17,000
กรรมการตรวจสอบ	12,000	12,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุม สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)			
	ปี 2565		ปี 2566	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. ดร.สาธิต พุทธิชัยยงค์	126,000	48,000	126,000	60,000
2. นายนพรัตน์ พุทธิวิริยะ	84,000	68,000	84,000	85,000
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	84,000	48,000	84,000	60,000
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-	-	-
5. นายนิรศ รัตน์เอี่ยม	-	-	-	-
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	-	-	-	-
7. นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ	-	-	-	-
8. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	84,000	-	84,000	-
รวม	378,000	164,000	378,000	205,000

ค่าบำเหน็จ

วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท และมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากเป้าหมายของผลประกอบการในปีนั้นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ จะงดจ่ายค่าบำเหน็จกรรมการหากผลประกอบการในปีได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของค่าบำเหน็จ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท)	
	ปี 2565	ปี 2566
1. ดร.สาธิต พุทธิชัยยงค์	180,000	180,000
2. นายนพรัตน์ พุทธิวิริยะ	140,000	140,000
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	140,000	140,000
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	100,000	--
5. นายนิรศ รัตน์เอี่ยม	100,000	--
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	100,000	--
7. นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ	100,000	--
8. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	140,000	140,000
รวม	1,000,000	600,000

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของค่าบำเหน็จ ในปี 2566 เฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันชีวิต เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ ค่าโทรศัพท์ ค่านายหน้า เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินเดือน	10	24.60	10	24.62
โบนัส	10	2.58	10	1.68
ค่าตอบแทนอื่น ๆ	10	3.20	10	2.93
รวม		30.38		29.23

หมายเหตุ: ค่าตอบแทนอื่น ๆ ส่วนใหญ่มาจากเงินประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์สำหรับคุณกิตติพันธ์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ปี 2556 และส่วนที่เหลือมาจากค่านายหน้าซึ่งจะมีเพียงผู้บริหารฝ่ายขายที่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้

7.6.2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ค่าตอบแทนอื่น ๆ

-ไม่มี-

7.7. บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 91 คน ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	31 ธ.ค. 2564 (คน)	31 ธ.ค. 2565 (คน)	31 ธ.ค. 2566 (คน)
1. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	8	11
2. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและธุรการ	2	4	3
3. ฝ่ายจัดซื้อ	4	6	6
4. ฝ่ายขายและการตลาด	26	23	26
5. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)	39	40	39
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	3	1	2
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	1	0
8. ฝ่ายกฎหมาย	1	1	1
9. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (รับเหมาก่อสร้าง)	-	-	-
10. อื่น ๆ (เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, เลขานุการบริษัท, นักลงทุนสัมพันธ์)	3	3	3
รวม	88	87	91

ทั้งนี้ บริษัท และกลุ่มบริษัทได้จัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างภายนอกเพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรูปแบบของสัญญาเป็นลักษณะจ้างเหมาช่วง (Sub-contract) กล่าวคือ บริษัทฯ ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงหลายรายโดยที่แต่ละรายจะรับผิดชอบงานก่อสร้างบางส่วนของการก่อสร้างทั้งหมด และผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าวัสดุและค่าแรง โดยบริษัทฯ จะส่งวิศวกรเข้าไปควบคุมคุณภาพการผลิตและติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามกำหนดเวลา

7.7.1. ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าชดเชย ค่าเกษียณอายุงาน เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
จำนวนคน	88	87	91
เงินเดือน	31.5	34.3	34.75
โบนัส	2.3	3.3	3.05
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.5	0.5	0.56
สวัสดิการและอื่นๆ	2.1	1.9	2.0
ค่าล่วงเวลา	1.0	1.2	1.19
รวม	37.4	4.12	41.55

7.7.2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนหลักทรัพย์ไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหารและพนักงาน

7.7.3. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2564 จำนวนพนักงานลดลงสุทธิ 2 คน มาจากการลดลงของพนักงานในฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)

ในปี 2565 จำนวนพนักงานลดลงสุทธิ 1 คน และไม่มีความสำคัญ

ในปี 2566 จำนวนพนักงานเพิ่มสุทธิ 4 คน มาจากการเพิ่มขึ้นของพนักงานในฝ่ายบัญชีและการเงิน และฝ่ายขาย เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยไม่มีความสำคัญ

7.7.4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

7.7.5. นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวบุคคลและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร ดังนี้

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้โดยพนักงานสามารถเสนอความต้องการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในองค์กร
- 2) ฝึกอบรมพนักงานผ่านการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง โดยมีมาตรการการวัดผลที่เป็นรูปธรรม หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา เป็นต้น

7.8. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.8.1. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติแต่งตั้ง นางสาวกุลการ จิรกุลกัญจวรา เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และรายละเอียดเพิ่มเติมตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- เลขานุการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ดังนี้
- 1) ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารในส่วนที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
 - 2) รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
 - 3) ดูแลจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - 4) จัดหาสถานที่สำหรับจัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปีของบริษัทฯ และ
 - รายงานมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร
 - 5) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

7.8.2. ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ 9 ธันวาคม 2564 ซึ่งปฏิบัติหน้าที่จนถึงวันที่ 6 ธันวาคม 2566 เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน และรายละเอียดเพิ่มเติมตามเอกสารแนบ 3 ทั้งนี้บริษัทอยู่ระหว่างสรรหาผู้มีคุณสมบัติเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายใน

7.8.3. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นางสาวประภัสสร บุญเอี่ยม ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือสมุหบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ 18 ธันวาคม 2566 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ สมุหบัญชีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี รวมทั้งมีประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีเป็นเวลารวมกันไม่น้อยกว่า 3 ปี ภายในระยะเวลา 5 ปีล่าสุดก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7.8.4. รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวดาวใส จุฑาเสียง ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ Email : ir@proen.co.th หรือ โทร. 02-690 3888 ต่อ 913

7.9. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด สำหรับการตรวจสอบงบการเงิน (Audit fee) ในรอบบัญชีปี 2564 2565 และ ปี 2566 ดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ปี 2564 (บาท)	ปี 2565 (บาท)	ปี 2566 (บาท)
ค่าสอบบัญชีประจำปี (audit fee)	5,030,000	3,650,000	4,930,000
ค่าบริการอื่น (non-audit fee)*	851,292	103,122	48,939
รวม	5,168,509	3,753,122	4,978,939

* ค่าบริการอื่น ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบข้อมูลค่าใช้จ่ายที่นำมาลดหย่อนรายได้ และในปี 2564 มีค่าบริการตรวจสอบข้อมูลการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้น ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

7.10. ความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงิน

ไม่มี



8





รายงานผลการดำเนินงาน สำคัญด้านการกำกับดูแล กิจการ

8.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้กรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ดังนี้

ระดับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลาย โดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 4) การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทน ดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุ่ม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงาน การขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
- 4) สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- 8) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 9) พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้
 - ก. ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
 - ข. พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - ค. สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้นให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่อง โครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้นหลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้นปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือ ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

8.2. การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมจำนวน 7 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระ ร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท ไฟร์ซอเวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด จำนวน 5 ครั้ง

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด			
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร
1. นายสาธิต พุทธิชัยรงค์	1/1	7/7	5/5	--
2. นายนพรัตน์ พุทธิวิริยะ	1/1	7/7	5/5	--
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	1/1	7/7	5/5	--
4. นายพระนาย กังวาลรัตน์	1/1	7/7	--	--
5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	1/1	7/7	--	12/12
6. นายนิริศ รัตน์เอี่ยม	1/1	7/7	--	11/12
7. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	1/1	7/7	--	6/12
8. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	1/1	7/7	--	12/12
8. นายนิติธร ดีอำไพ	1/1	--	--	12/12
9. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	--	--	--	3/12
10. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	--	--	--	6/12
11. นายวิศรุต มานูญพล	1/1	--	--	10/12

หมายเหตุ: - มีกรรมการบริหาร 3 ท่าน เข้ารับตำแหน่งระหว่างปี นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 นายสุรศักดิ์ กองจันทรา เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566 และนายวิศรุต มานูญพล เข้ารับตำแหน่งกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566

- นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว ออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566

8.3. การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ ตลอดจน บทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ซึ่งในปี 2566 นี้ บริษัทจัดสัมมนาหลักสูตร PROEN X YournextU สำหรับผู้บริหาร นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ได้อบรมจากสถาบันต่างๆ ดังนี้

ชื่อ	หลักสูตร
นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	หลักสูตร the connect 2 ปี 2566
นายนิติธร ดีอำไพ	CFO Refresher Course 2023
นายวิศรุต มานูญพล	1. หลักสูตร Coaching and Mentoring 2023, By Network Training 2. หลักสูตร Certificate of Completion the art of Negotiation 2023, By Network Training 3. หลักสูตร Coaching For Business Leader. 2 ปี 2566

8.4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย และกรรมการรายบุคคล

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันทบทวนผลการปฏิบัติงาน และปัญหาต่างๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการประเมินจัดทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งในปี 2566 บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นการภายใน โดยจัดทำแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่งและหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 3 แบบประเมิน ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชด้อยแบบรายคณะ
3. แบบประเมินของคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อยรายบุคคล

หลักเกณฑ์การประเมิน

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการรายคณะ	คณะกรรมการชด้อยแบบรายคณะ	คณะกรรมการชด้อยแบบรายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
2. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
4. เรื่องอื่นๆ เช่น <ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ • การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ 	✓	-	-

การวัดผลการประเมินคณะกรรมการ มีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

ในปี 2566 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

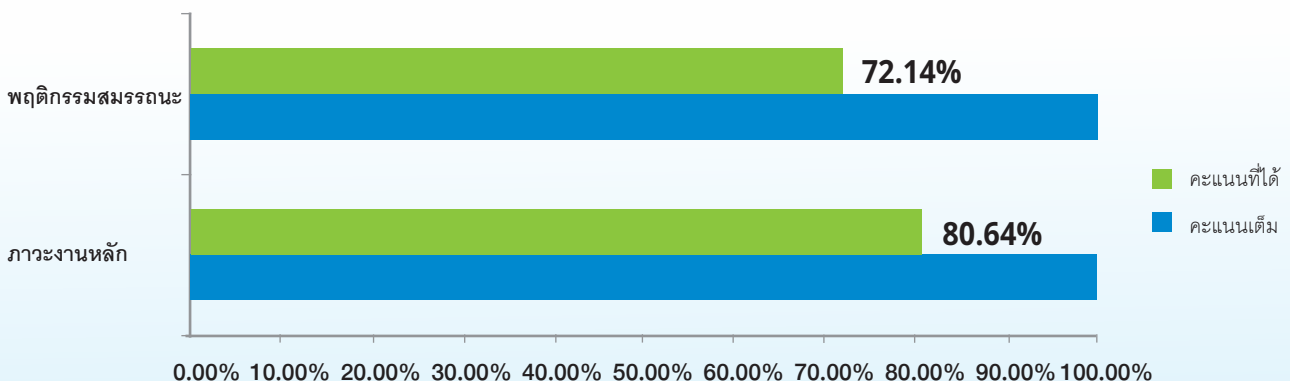
ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายคณะ)	3.80
คณะกรรมการบริษัท (ชุดย่อยแบบรายคณะ)	
คณะกรรมการตรวจสอบ	3.89
คณะกรรมการบริหาร	3.84
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)	3.89

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย แผนงานประจำปี และกลยุทธ์ของบริษัท โดยใช้เกณฑ์การประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหัวข้อประเมิน 2 หมวด ดังนี้

- หมวดที่ 1. ความคืบหน้าของแผนงาน
- หมวดที่ 2. การวัดผลการปฏิบัติงาน

โดยมีผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2566 ดังนี้





9





การควบคุมภายในและ รายการระหว่างกัน

9.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การประเมิน และการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร เพื่อนำไปถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและใช้ควบคุมความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วยได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งจะเป็นผู้คอยติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท จะไม่ถูกกรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดนมิชอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จึงได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

สำหรับการตรวจติดตามการควบคุมภายในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความสมมติและความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายใน โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2. ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

PwC ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกลุ่มบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในจากการตรวจสอบงบการเงินรายปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ไม่มีประเด็นข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

9.3. ข้อเสนอแนะจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้สอบทานและติดตามการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ในปี 2566 พบว่าผู้บริหารได้ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในทั้งระดับการออกแบบกระบวนการและการนำไปปฏิบัติ ตามข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายในแล้ว ทั้งเรื่องสภาพแวดล้อมการควบคุม การจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ และการควบคุมระดับกระบวนการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ยังเหลือประเด็นความเสี่ยงต่ำที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายใน จะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
กระบวนการรับรู้อยู่ได้ค่าบริการ		
1. ให้บริการใช้ Colocation โดยไม่มีการเรียกเก็บค่าบริการจากลูกค้า จากการสอบทานพบว่ามีการเปลี่ยนชื่อลูกค้า ซึ่งมีการใช้บริการทั้งหมด 3 เครื่อง แต่มีการเรียกเก็บค่าบริการจำนวน 2 เครื่อง (ความเสี่ยง : สูง)	<ol style="list-style-type: none"> ฝ่ายขายควรดำเนินการติดตามให้ลูกค้ามารับเครื่องฯ โดยจะต้องตรวจสอบก่อนว่าลูกค้าไม่มีหนี้ค้างอยู่ถึงสามารถนำเครื่องออกไปได้ IDC ควรดำเนินการแยกเครื่องฯ ของลูกค้าที่ยกเลิกบริการไปแล้ว ไม่ปะปนกับพื้นที่เดียวกับลูกค้าที่ใช้บริการปกติ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายขาย ฝ่ายบัญชี และหน่วยงาน IDC ควรร่วมกันตรวจสอบการใช้บริการเช่า Colocation ของลูกค้าที่ใช้บริการปัจจุบันเปรียบเทียบกับข้อมูลในระบบ (รายงานการใช้, การออก Invoice) ว่ามีจำนวนลูกค้าที่ถูกต้อง ตรงกัน และใช้งานจริง ซึ่งอาจจะกำหนดระยะเวลาว่าจะตรวจสอบทุก 3 เดือนหรือ 6 เดือนตามความเหมาะสม หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายขาย ฝ่ายบัญชี และหน่วยงาน IDC ควรร่วมกันหารือเพื่อเก็บ วิเคราะห์หรือรวบรวมความต้องการใช้งาน (Software Requirement) ในแต่ละเมนูที่อยู่ในระบบ PIC ว่าควรเพิ่มเติมข้อมูลในรายงาน ในเมนูใดบ้าง เพื่อให้รายงานสามารถนำไปใช้งานได้จริง สามารถสอบทานข้อมูลได้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน และเกิดประสิทธิภาพ เช่น <ol style="list-style-type: none"> เมนู Server : รายงานที่สามารถทราบว่ามีปัจจุบันบริษัทต้องให้บริการดูแล Servers ของลูกค้ากี่รายและแต่ละรายติดตั้งอยู่ที่บริเวณไหน ดังนั้นควรมีการเพิ่มสถานะลูกค้า เช่น ลูกค้าใช้งานปกติ, ยกเลิกบริการ, นำเครื่องออกชั่วคราว หรือสถานะอื่นที่จำเป็นต่อการควบคุมการดูรักษาเครื่องฯ เมื่อมีการแบ่งแยกสถานะที่ชัดเจนจะทำให้ง่ายต่อการติดตามลูกค้า และสอบทานการใช้บริการมากขึ้น เมนู Sale Order : รายงานที่สามารถบอกว่าลูกค้ารายนี้สัญญาได้สิ้นสุดเมื่อไร ดังนั้นข้อมูลนี้ออกมาควรแสดงวันที่ เริ่มต้นสิ้นสุดสัญญา เนื่องจากปัจจุบันไม่แสดงวันที่ (00000-00-00) เพื่อให้สามารถสอบทานวันที่สิ้นสุดของสัญญาได้ และติดตามลูกค้าได้ก่อนวันที่สัญญาจะหมดอายุไป 	ดำเนินการแก้ไขแล้ว - นำเครื่องของลูกค้าแยกออกจากพื้นที่ปกติ และติดตามให้ลูกค้ามารับเครื่องคืน
2. เก็บค่าบริการ Co-Location จากลูกค้าไม่ครบถ้วนตามการใช้งานจริง (ความเสี่ยง : สูง)	<ol style="list-style-type: none"> ฝ่ายขายควรดำเนินการเจรจากับลูกค้าในเรื่องการปรับเปลี่ยนค่าบริการ Co-Location และเรียกเก็บด้วยอัตราค่าบริการตามการใช้งานจริง หากเจรจากับลูกค้าได้ข้อสรุปแล้วควรดำเนินการแก้ไข SO เพื่อเรียกเก็บค่าบริการให้ถูกต้องในงวดถัดไปทันที ฝ่ายขายควรดำเนินการแก้ไข Project Plan ให้ถูกต้อง เพื่อให้สามารถทราบ GP ที่แท้จริงได้ หน่วยงาน IDC ควรมีการจัดทำ Checklist งานประจำวัน โดยมีการกำหนดให้ตรวจสอบการใช้งานจริงของงานให้บริการ Co-Location หากพบว่ามีการใช้งานจริงมากกว่าหรือน้อยกว่าให้แจ้งทางฝ่ายขายและฝ่ายบัญชีเพื่อตรวจสอบ ฝ่ายขายควรมีการตรวจสอบการใช้งานจริงก่อนการเปิด SO กรณีที่ SO เดิมหมดอายุแล้วต้องการใช้งานต่อเนื่อง เพื่อเป็นการทวนสอบการใช้งานจริงอีกครั้งและให้มีการเรียกเก็บค่าบริการได้ ครบถ้วน ถูกต้อง ฝ่ายบริหารและหัวหน้างานควรมีการกำหนดเงื่อนไข หรือหารือร่วมกันในการกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ทำผิดในเรื่องเดิม หรือละเว้นไม่ปฏิบัติหน้าที่ เพื่อป้องกันกรณีเช่นนี้ 	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข - ทั้งนี้ฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการติดตามและแจ้งให้ฝ่ายบริหารรับทราบอย่างต่อเนื่อง

หมายเหตุ : ทั้งนี้ ประเด็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขตามตารางข้างต้น ฝ่ายตรวจสอบภายในจะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในลำดับถัดไป

ปี 2566 ฝ่ายตรวจสอบภายใน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสที่เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามหัวข้อดังนี้

การตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2566

เรื่อง	ไตรมาสที่ 1/66	ไตรมาสที่ 2/66	ไตรมาสที่ 3/66	ไตรมาสที่ 4/66
1. กระบวนการรับรู้รายได้จากการให้บริการ	✓	✓	✓	✓
2. ระบบการด้านการควบคุมเงินสดย่อย	✓			
3. กระบวนการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย	✓			

9.4. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้แต่งตั้งนางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย เป็นผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคคุณสมบัตินางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย แล้วว่ามีความเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้นางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย ได้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้กับบริษัทตั้งแต่วันที่ 6 ธันวาคม 2566

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.5. รายการระหว่างกัน

9.5.1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1 นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	<ul style="list-style-type: none"> ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมจำนวน 148,277,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 42.816 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
2 บริษัท เวิร์ล วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด (WWH) ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (ปัจจุบัน ลงทุนใน PROEN เพียงแห่งเดียว และไม่ ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน ร้อยละ 42.816 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WWH ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.9 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

9.5.2. รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำรายการกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2564 (พันบาท)	ปี 2565 (พันบาท)	ปี 2566 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่าย	61.40 105.26	61.40 315.79	- 276.32	บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 97764 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ขนาดพื้นที่ 56 ตารางวา จากนายกิตติพันธ์เพื่อใช้เป็นที่พักสำหรับพนักงานและผู้มาติดต่อ สัญญามีอายุ 1 ปี เริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่า 100,000 บาท/ปี ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวยังไม่รวมภาษี หัก ณ ที่จ่าย 5% มูลค่า 5,263.16 บาท ซึ่งผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบ และ ต่ออายุสัญญาคราวละ 1 ปี สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นการเช่าพื้นที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเท่ากับอัตราตลาด
2. บริษัท เวิร์ล วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด (WWH)	รายได้ค่าบริการ รายได้ค่ารับปลายทาง	30.00 1.25	30.00 1.25	30.00 1.25	ในปี 2564 2565 และ 2566 WWH ใช้บริการ Co-location ของบริษัทฯ โดยค่าบริการเป็นไปตามที่บริษัทฯ คิดกับบุคคลภายนอก ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นรายการให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ เสมือนการทำการค้ากับบุคคลภายนอก

9.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การกำรารายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหากการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดเล็กตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

การกำรารายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ อย่างไรก็ตาม หากการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังจากที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.4 นโยบายหรือแนวปฏิบัติการกำรารายการระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนแล้ว การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ได้แก่ ค่าเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่จอดรถ ค่าดำเนินการด้านกฎหมาย เงินทดรองจ่าย เป็นต้น บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นอย่างสำคัญ

ในกรณีที่เป็นการทำรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณารายการดังกล่าว

ส่วนที่

งบการเงิน



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18 เรื่อง การรับรู้รายได้ และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามระดับความคืบหน้าของงานที่ทำเสร็จตามสัญญา โดยจะพิจารณาเกณฑ์การวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จตามเงื่อนไขและลักษณะงานที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้าแต่ละฉบับ

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการรับรู้รายได้เนื่องจาก

1. การรับรู้รายได้มีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารเกี่ยวกับการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา การเลือกใช้วิธีการวัดอัตราส่วนงานที่สำเร็จของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติระหว่างวิธีปัจจัยนำเข้า และวิธีผลผลิต การประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ รวมถึงการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งมีผลต่อการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้สำหรับโครงการที่บันทึกรายได้ตามวิธีปัจจัยนำเข้า
2. กลุ่มกิจการมีรายได้จากสัญญาก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 จำนวน 220.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ข้าพเจ้าสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการรวมไปถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ รวมถึงการควบคุมภายในที่ใช้วัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ต้องปฏิบัติ

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ข้าพเจ้าสุ่มเลือกตรวจสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของวิธีการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและได้นำไปใช้ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

ข้าพเจ้าสุ่มตรวจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างตามวิธีปัจจัยนำเข้าและวิธีผลผลิตตามลำดับโดยวิธีดังต่อไปนี้

1) วิธีปัจจัยนำเข้า

- ตรวจสอบต้นทุนจริงที่เกิดขึ้นในระหว่างปีกับใบแจ้งหนี้ หรือใบเสร็จรับเงิน รวมถึงประมาณการต้นทุนที่เกิดขึ้นแต่ยังไม่ได้รับการเรียกเก็บเงินจากผู้ขายหรือผู้รับเหมา เช่น การตรวจตัดยอดซื้อในช่วงสิ้นปีเพื่อประเมินว่าการซื้อสินค้าและบริการที่ได้รับได้ถูกบันทึกบัญชีอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- เปรียบเทียบประมาณการต้นทุนก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จกับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของโครงการที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการกำกับดูแลและผู้จัดการโครงการ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

2) วิธีผลิต

- ตรวจสอบเอกสารประกอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ปฏิบัติแล้วเสร็จและโอนให้กับลูกค้า ได้แก่ เอกสารการรับงานจากลูกค้า
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้

ข้าพเจ้าตรวจสอบความเพียงพอในการตั้งประมาณการผลขาดทุนของงานโครงการ โดยเปรียบเทียบราคาตามสัญญาของงานโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนกระทั่งโครงการแล้วเสร็จ และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับความเสี่ยงที่ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงอ่านสัญญาและเอกสารที่เกี่ยวข้อง

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า วิธีการรับรู้รายได้ตามสัญญาที่ข้าพเจ้าได้ทดสอบมีความเหมาะสมตามหลักฐานแวดล้อมและสถานการณ์

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

หนังกา ลัมวิริยะเลิศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	224,819,803	552,742,896	203,838,409	544,186,255
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	322,149,177	255,451,622	245,682,627	235,143,910
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	11.1	408,567,123	442,630,753	259,329,518	387,356,867
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	5.1.1	-	5,684,804	-	5,684,804
สินค้าคงเหลือ	13	170,912	9,790,784	-	9,630,489
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	33	-	-	104,765,368	87,323,303
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		25,000,000	-	25,000,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		2,385,603	2,373,180	2,385,603	2,373,180
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		41,121,294	11,668,799	35,108,532	6,772,756
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,024,213,912	1,280,342,838	876,110,057	1,278,471,564
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	14	87,512,454	87,129,826	75,937,326	83,819,826
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5.1.1	-	3,649,096	-	3,649,096
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	68,134,375	13,624,575
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	12.2	69,863,000	-	69,863,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	568,309,385	172,268,548	566,892,628	170,785,031
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	13,456,525	17,494,872	8,937,206	17,494,872
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	4,836,770	4,434,249	4,760,029	4,414,977
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	18,458,211	21,295,065	9,746,676	10,635,004
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,478,996	3,764,890	8,628,784	1,980,659
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		776,915,341	310,036,546	812,900,024	306,404,040
รวมสินทรัพย์		1,801,129,253	1,590,379,384	1,689,010,081	1,584,875,604

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	54,288,330	2,174,767	9,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	447,003,239	506,184,809	372,526,130	475,820,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	20	13,246,726	14,836,694	10,968,709	12,974,046
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	5.1.1	9,742,703	14,750,815	8,633,751	14,750,815
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	498,853,654	-	498,853,654	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		194,952	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,139,085	14,339,237	10,066,597	12,058,741
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,036,468,689	552,286,322	910,048,841	515,603,602
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้รับล่วงหน้าบริการ		650,771	-	650,771	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	174,276,255	32,537,087	173,142,894	30,140,102
หุ้นกู้	20	-	494,811,722	-	494,811,722
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.1.1	4,241,379	13,089,978	1,595,614	13,089,978
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	17,959,276	17,114,310	13,747,082	16,813,472
ประมาณการค่ารีไถถอน		8,230,749	8,651,942	8,061,869	8,651,942
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		205,358,430	566,205,039	197,198,230	563,507,216
รวมหนี้สิน		1,241,827,119	1,118,491,361	1,107,247,071	1,079,110,818

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	24			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 474,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท	237,000,000	237,000,000	237,000,000	237,000,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 346,317,500 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท				
(31 ธันวาคม พ.ศ.2565 :				
หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท)	173,158,750	158,000,000	173,158,750	158,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	322,716,550	228,732,200	322,716,550
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	26	-	3,409,740	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		1,175,732	1,175,732	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อย		(1,502)	(1,502)	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	25	12,090,000	11,770,000	12,090,000
ยังไม่ได้จัดสรร		48,380,787	68,080,890	73,797,710
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		557,520,317	471,167,060	581,763,010
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,781,817	720,963	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		559,302,134	471,888,023	581,763,010
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,801,129,253	1,590,379,384	1,689,010,081
				1,584,875,604

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	8			
รายได้จากการขาย		149,877,206	626,909,334	55,581,256
รายได้จากการให้บริการ		392,937,952	317,099,813	355,563,381
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง		220,500,677	587,366,706	88,752,818
รวมรายได้		763,315,835	1,531,375,853	499,897,455
ต้นทุน				
ต้นทุนขาย		(132,176,104)	(597,549,487)	(47,384,905)
ต้นทุนจากการให้บริการ		(271,761,306)	(212,615,290)	(247,685,607)
ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง		(199,065,795)	(515,902,630)	(86,775,230)
รวมต้นทุน		(603,003,205)	(1,326,067,407)	(381,845,742)
กำไรขั้นต้น		160,312,630	205,308,446	118,051,713
รายได้อื่น	28	4,250,869	16,984,931	17,736,394
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	12.2	9,191,638	-	(507,400)
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(24,124,557)	(21,752,232)	(22,718,870)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(93,934,377)	(102,299,225)	(81,472,979)
ต้นทุนทางการเงิน	29	(25,511,696)	(30,064,786)	(24,727,134)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	12.2	(9,699,038)	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		20,485,469	68,177,134	6,361,724
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	31	(4,160,993)	(3,108,909)	(1,276,528)
กำไรสำหรับปี		16,324,476	65,068,225	5,085,196
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์				
หลังจากออกจากงาน		3,618,112	1,220,690	4,010,103
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภท				
รายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(723,623)	(244,138)	(802,021)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไป		2,894,489	976,552	3,208,082
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		2,894,489	976,552	3,208,082
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		19,218,965	66,044,777	8,293,278

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	15,753,822	65,236,759	5,085,196	56,114,132
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	570,654	(168,534)	-	-
	<u>16,324,476</u>	<u>65,068,225</u>	<u>5,085,196</u>	<u>56,114,132</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	18,648,311	66,213,311	8,293,278	56,708,460
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	570,654	(168,534)	-	-
	<u>19,218,965</u>	<u>66,044,777</u>	<u>8,293,278</u>	<u>56,708,460</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32	0.05	0.21	0.02
กำไรต่อหุ้นปรับลด	32	0.05	0.18	0.16

กรรมการ _____ กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนเจ้าของเจ้าของ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ										รวม
	สุทธิออก		ส่วนเกิน		เงินรับล่วงหน้า		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	บาท	บาท	มูลค่าหุ้น	บาท	ค่าหุ้น	บาท	จัดสรรแล้ว -	บาท	ยังไม่ได้จัดสรร	บาท	
	158,000,000	228,732,200	-	-	-	8,850,000	-	68,285,723	-	463,867,923	
26	-	-	3,409,740	-	-	-	-	-	-	3,409,740	
25	-	-	-	-	-	2,920,000	-	(2,920,000)	-	-	
27	-	-	-	-	-	-	-	(18,221,337)	-	(18,221,337)	
	-	-	-	-	-	-	-	56,708,460	-	56,708,460	
	158,000,000	228,732,200	3,409,740	11,770,000	103,852,846	505,764,786					
	158,000,000	228,732,200	3,409,740	11,770,000	103,852,846	505,764,786					
	15,158,750	93,984,350	(3,409,740)	-	-	105,733,360					
25	-	-	-	-	-	320,000	-	(320,000)	-	-	
27	-	-	-	-	-	-	-	(38,028,414)	-	(38,028,414)	
	-	-	-	-	-	-	-	8,293,278	-	8,293,278	
	173,158,750	322,716,550	-	12,090,000	73,797,710	581,763,010					

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปร์เอน คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20,485,469	68,177,134	6,361,724	69,562,010
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	16	19,820,626	24,407,462	19,178,985
ค่าตัดจำหน่าย	18	385,324	424,292	364,993
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	17	13,899,247	13,933,386	13,276,293
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์ (กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	28	-	(5,767,133)	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	10	(1,831,013)	4,474,106	(1,954,030)
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12.1	-	2,740,117	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน		-	3,959,649	-
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัล	18	(355,795)	909,066	(355,795)
รายได้จากการยืนยันธุรกรรมใบปลิว		-	(2,517,777)	-
ผลขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า (กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	12.2	1,071,953	-	1,071,953
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	12.2	(9,191,638)	-	507,400
ดอกเบี้ยรับ	28	9,699,038	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	29	(3,600,037)	(1,750,678)	(13,530,266)
เงินปันผลรับ	33	25,511,696	30,064,786	24,727,134
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	33	-	-	(1,000,000)
กำไรจากการประมาณการรถถอน	23	4,463,078	3,665,507	4,196,687
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		(590,073)	-	(590,073)
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(77,537,618)	(18,200,312)	(27,596,703)
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		33,940,613	(263,527,265)	128,027,349
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		1,384,222	5,301,554	1,384,222
- สินค้าคงเหลือ		9,643,400	93,901,543	9,654,017
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(15,644,351)	(207,979)	(14,910,916)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(10,988,420)	(1,606,731)	(6,648,125)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(53,516,036)	58,727,414	(100,852,967)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,146,980)	7,315,519	(1,992,147)
- รายได้รับล่วงหน้าบริการ		650,771	-	650,771
เงินสดจากการดำเนินงาน		(33,470,052)	24,447,188	39,946,978
หัก ดอกเบี้ยจ่าย		(11,973,619)	(25,349,861)	(11,340,624)
จ่ายภาษีเงินได้		(15,439,814)	(12,023,054)	(14,615,081)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ในได้มาจากกิจการดำเนินงาน		(60,883,485)	(12,925,727)	13,991,273

กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12.1	-	146,832,588	-	146,832,588
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(399,496,401)	(55,619,580)	(398,921,520)	(54,459,804)
เงินสดจ่ายคืนทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(15,796,554)	(3,888,253)	(15,796,554)	(3,888,253)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(432,050)	(554,202)	(354,250)	(532,452)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้		(774,900)	(2,013,278)	-	(2,013,278)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันที่ (เพิ่มขึ้น) ลดลง		(382,628)	(6,280,126)	7,882,500	(2,970,126)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	(54,509,800)	(1,624,975)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	12.2	(70,000,000)	-	(70,000,000)	-
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	(25,000,000)	-	(145,079,301)	(33,265,100)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33	-	-	102,637,236	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		-	5,777,042	-	5,777,042
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	33	-	-	1,000,000	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ		1,362,469	1,614,875	17,510,622	1,604,172
เงินสดสุทธิได้จาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(510,520,064)	85,869,066	(555,631,067)	55,459,814
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการออกหุ้นใหม่	26	105,733,360	-	105,733,360	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	54,315,863	152,335,000	9,000,000	152,335,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	(2,315,863)	(237,335,000)	-	(237,335,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20.3	154,448,250	17,385,680	153,419,550	17,385,680
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20.3	(14,483,383)	(31,599,356)	(12,566,823)	(30,414,275)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	20.4	-	500,000,000	-	500,000,000
เงินสดจ่ายคืนทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้	20.4	-	(8,060,000)	-	(8,060,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	20.5	(16,793,120)	(24,351,142)	(16,265,725)	(24,287,068)
เงินสดรับล่วงหน้าค่าหุ้น	26	-	3,409,740	-	3,409,740
เงินสดรับจากการส่วนได้เสียที่ไม่มีกรรมควบคุม					
จากการออกหุ้นของบริษัทย่อย		490,200	875,025	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	27	(38,028,414)	(18,221,337)	(38,028,414)	(18,221,337)
เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน		243,366,893	354,438,610	201,291,948	354,812,740

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (เพิ่มขึ้น) ลดลงสุทธิ	(328,036,656)	427,381,949	(340,347,846)	430,182,341
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	9	550,568,129	123,186,180	544,186,255
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	9	222,531,473	550,568,129	203,838,409
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ				
การเพิ่มขึ้นของสิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	21	8,920,252	20,694,162	4,718,627
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์		1,009,159	440,651	1,009,159
เจ้าหนี้เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยวิธีธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		370,400	-	370,400
เจ้าหนี้ค่าเช่าอุปกรณ์ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	21	(7,154,713)		(7,154,713)
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ที่ไม่ได้ชำระเงิน		-	2,517,777	-
		-	2,517,777	2,517,777

กรรมการ _____

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 72 อาคาร ไทรคมนาคนม บางรัก ชั้นที่ 4, 18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

การประกอบการธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) สามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจโดยเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อยู่รายละเอียดนโยบายการบัญชีในหมายเหตุ 4

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

บริษัทมีการจัดประเภทรายการใหม่เกี่ยวกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอข้อมูลในปัจจุบัน

สรุปผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงาน		
	ไว้เดิม บาท	จัดประเภทใหม่ บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	698,082,375	(442,630,753)	255,451,622
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	442,630,753	442,630,753
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงาน		
	ไว้เดิม บาท	จัดประเภทใหม่ บาท	ปรับปรุงใหม่ บาท
งบแสดงฐานะการเงิน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	622,500,777	(387,356,867)	235,143,910
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	387,356,867	387,356,867

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญา ประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงมาบังคับใช้ไม่มีผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ ได้กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดี่ยว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนหักข้อยกเว้นที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

- สิทธิประโยชน์การใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรระยะสมยอมมาหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการกำลังประเมินและพิจารณาผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่มาใช้

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ง) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการต่อค้าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 ถึง 45 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่อจ่ายของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.1.2(ค)

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ค) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการมีดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ง) ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

จ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อชำระของลูกหนี้ สำหรับลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ผู้บริหารพิจารณาว่ามูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยวิธีคิดลดประมาณการกระแสเงินสดตามกำหนดเวลาที่จะเรียกเก็บเงินได้

ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกันผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์เครือข่าย	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) การซื้อสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ข) การซื้อสิทธิการใช้ไอพีแอดเดรส

สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสที่ได้มาจากการซื้อจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน

สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสซึ่งไม่ทราบอายุการให้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีการตัดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ค) สินทรัพย์ดิจิทัล

สินทรัพย์ดิจิทัลจากการเป็นผู้ยืนยันธุรกรรมบนบล็อกเชนแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม สินทรัพย์ดิจิทัลรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาปิด ณ วันที่ได้รับเหรียญโดยอ้างอิงตามราคาปิดสิ้นวันจากเว็บไซต์ของศูนย์แลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัลและแสดงภายใต้สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ดิจิทัลซึ่งไม่ทราบอายุการให้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีกำหนดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกสิ้นรอบบัญชีและแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าทุกสิ้นรอบบัญชี โดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอ้างอิงตามราคาปิดจากเว็บไซต์ของศูนย์แลกเปลี่ยนสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันสิ้นรอบบัญชี หากสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและกลุ่มกิจการได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดก่อนแล้ว ส่วนที่เพิ่มขึ้นต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกลับรายการในจำนวนที่ไม่เกินมูลค่าของค่าเผื่อการด้อยค่าสะสมของสินทรัพย์ในรายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดก่อน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล และผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงในกำไรหรือขาดทุน

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบ การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบบนส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินคงค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงค้างที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกโดยรวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงค้างที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.12 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาวะผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาวะผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาวะผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาวะผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะนำกลับไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปสเอน คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน และโบนัส โดยรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนเกินกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพันการเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

4.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดง เป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้า และให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องบັນส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นจุดที่มีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

บริการให้คำปรึกษาด้านไอที

แผนกที่ปรึกษาด้านไอทีให้บริการด้านการจัดการ การออกแบบ การนำไปปฏิบัติจริง และบริการสนับสนุนอื่น ภายใต้สัญญาราคาคงที่และราคาผันแปร กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการในรอบระยะเวลาบัญชีที่ให้บริการ สำหรับสัญญาที่มีราคาคงที่ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กิจการให้บริการ โดยสัดส่วนดังกล่าวคำนวณจากจำนวนชั่วโมงทำงานที่เกิดขึ้นจริงต่อจำนวนชั่วโมงทำงานทั้งหมดที่ประมาณการไว้

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สำหรับบางสัญญาที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้ กลุ่มกิจการถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากหากจากกัน

ในกรณีที่สัญญามีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะบันทึกราคาของรายการให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบเอกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญา รวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์ รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว ในกรณีของสัญญาราคาคงที่ ซึ่งลูกค้าชำระจำนวนเงินคงที่ตามกำหนดการชำระเงินในสัญญา กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการให้บริการไปมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ แต่หากจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระมา มีจำนวนสูงกว่าที่กลุ่มกิจการได้ให้บริการ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ในกรณีของสัญญาที่คิดค่าธรรมเนียมรายชั่วโมง รายได้จะถูกรับรู้ในจำนวนที่กลุ่มกิจการมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้ โดยจะออกใบแจ้งหนี้ทุกเดือน ซึ่งลูกค้าจะมีภาระในการชำระเงินเมื่อได้รับใบแจ้งหนี้

งานก่อสร้าง

รายได้จากงานก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานก่อสร้างโยธา กิจกรรมงานก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าสัญญาและต้นทุนที่เกิดขึ้น

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ก่อนช่วงเวลาที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

ขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง สัญญาให้บริการการก่อสร้าง หรือสัญญาให้บริการ ที่สัญญามีการกำหนดผลลัพธ์ของงาน โดยเลือกวิธีการวัดขั้นความสำเร็จที่แสดงความก้าวหน้าของงานได้อย่างเหมาะสมระหว่าง

- 1) วิธีผลผลิต โดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าของโครงการตามความคืบหน้าทางกายภาพ หรือ
- 2) วิธีปัจจัยนำเข้า โดยขั้นของความสำเร็จจะคำนวณเป็นสัดส่วนของ
 - 2.1) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด หรือ
 - 2.2) สัดส่วนของจำนวนชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่เกิดขึ้นสะสมจนถึงวันที่ในรายงานต่อประมาณการชั่วโมงที่เกี่ยวข้องโดยตรงทั้งหมด

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ผู้บริหารจะพิจารณาความเหมาะสมของวิธีการรับรู้ความสำเร็จของงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติงาน หรือ ผลของการทำงานของกิจการในการส่งมอบอำนาจควบคุมสินค้าหรือบริการตามที่ตกลงให้ลูกค้าในแต่ละสัญญา

บริษัทจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกิจกรรมรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา โดยจะแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา”

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา โดยจะแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น”

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักกลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้า จะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงิน เมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.20 สำรองตามกฎหมาย

เงินสำรองตามกฎหมายจะรับรู้อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ บริษัทจะบันทึกสำรองตามกฎหมายในงบการเงินประจำปี ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในภายหลัง

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

4.21 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่ต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 บัญชีความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

กลุ่มกิจการส่วนใหญ่ทำธุรกรรมทางการเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการ มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่องค์ประกอบของดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	224,819,803	-	-	-	224,819,803	0.125 - 0.350
เงินฝากธนาคารที่ติดการรับประกัน	-	87,512,454	-	-	87,512,454	0.320 - 0.375
	224,819,803	87,512,454	-	-	312,332,257	
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,288,330	-	-	52,000,000	-	54,288,330 3.50 - 11.37
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	4,786,164	5,612,924	-	8,460,562	168,663,331	2.34 - 8.10
หุ้นกู้	498,853,654	-	-	-	-	498,853,654 0.065
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	9,742,703	4,241,379	-	-	-	13,984,082 3.97 - 8.75
	515,670,851	9,854,303	60,460,562	168,663,331	-	754,649,047

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท (ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565							
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	552,742,896	-	-	-	-	-	0.125 - 0.350
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	87,129,826	-	-	-	-	0.32 - 0.375
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	5,684,804	3,649,096	-	-	-	-	7.00
	558,427,700	90,778,922	-	-	-	-	649,206,622
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,174,767	-	-	-	-	-	2,174,767 3.50 - 11.37
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	6,451,075	12,796,073	-	8,385,619	19,741,014	-	47,373,781 2.34 - 8.10
หุ้นกู้	-	494,811,722	-	-	-	-	494,811,722 0.065
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	14,750,815	13,089,978	-	-	-	-	27,840,793 3.97 - 8.75
	23,376,657	520,697,773	-	8,385,619	19,741,014	-	572,201,063

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
อัตราดอกเบี้ยคงที่							
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว							
ภายใน 1 ปี		มากกว่า 5 ปี		ภายใน 1 ปี		มากกว่า 5 ปี	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
203,838,409	-	-	-	-	-	203,838,409	0.125 - 0.350
-	75,937,326	-	-	-	-	75,937,326	0.32 - 0.375
203,838,409	75,937,326	-	-	-	-	279,775,735	
หนี้สินทางการเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน							
4,264,494	159,911,873	-	9,000,000	-	-	9,000,000	3.50 - 11.37
498,853,654	-	-	6,704,215	13,231,021	-	184,111,603	2.34 - 8.10
8,633,751	1,595,614	-	-	-	-	498,853,654	0.065
511,751,899	161,507,487	-	15,704,215	13,231,021	-	10,229,365	3.97 - 8.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ							
-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ							
-	-	-	-	-	-	-	-

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรรี่เอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 5 ปี		ภายใน 1 ปี		มากกว่า 5 ปี		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	รวม ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565									
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	544,186,255	-	-	-	-	-	-	544,186,255	0.125 - 0.350
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	83,819,826	-	-	-	-	-	83,819,826	0.32 - 0.375
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	5,684,804	3,649,096	-	-	-	-	-	9,333,900	7.00
	549,871,059	87,468,922	-	-	-	-	-	637,339,981	
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ									
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	4,588,427	10,399,088	-	8,385,619	19,741,014	-	-	43,114,148	2.00 - 8.10
หุ้นกู้	-	494,811,722	-	-	-	-	-	494,811,722	0.065
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	14,750,815	13,089,978	-	-	-	-	-	27,840,793	3.97 - 8.75
	19,339,242	518,300,788	-	8,385,619	19,741,014	-	-	565,766,663	

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A หรือสูงกว่า จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

ผู้บริหารได้กำหนดวงเงินไว้เพื่อให้แน่ใจว่าสัญญาอนุพันธ์ที่ทำไว้กับคู่สัญญาใดคู่สัญญาหนึ่งจะมีมูลค่ายุติธรรมไม่เกินร้อยละ 10 ของสินทรัพย์อนุพันธ์ที่ค้างทั้งสิ้น

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ลูกหนี้การค้า

บริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้จากยอดคงเหลือจากวันที่ครบกำหนดชำระใบแจ้งหนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตามหมายเหตุ 10

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่สามารถออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามถึงเก้าเดือน ยกเว้นแต่ได้ตกลงในสัญญาก่อสร้างไว้เป็นอย่างอื่น อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า และแสดงเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวไว้เป็น 'รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง' และจะทยอยหักกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสามารถวิเคราะห์ตามอายุที่ค้างออกใบแจ้งหนี้ ตามหมายเหตุ 10

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามหรือเข้าร่วมในแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ การไม่ชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลามากกว่า 365 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปแล้วเป็นยอดหักจากรายการที่ได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มกิจการมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีจำนวนเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 224,339,548 บาท (พ.ศ. 2565 : 552,315,004 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	2,711,670	2,825,233	-	-
- วงเงินกู้ธนาคาร	46,094	456,724	46,094	456,724
- วงเงินหมุนเวียน	128,180,000	284,540,000	127,500,000	284,540,000
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	52,100,000	52,100,000	52,100,000	52,100,000
- วงเงินกู้ธนาคาร	173,719,286	27,865,867	170,307,909	27,865,867
- วงเงินหมุนเวียน	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000
	376,757,050	387,787,824	369,954,003	384,962,591

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินรวม					มูลค่าตามบัญชีหนี้สิน
	เมื่อเรียกชำระ	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	54,288,330	-	-	54,288,330	54,288,330
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	171,156,879	-	-	171,156,879	171,156,879
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	-	20,232,044	191,273,758	-	211,505,802	187,522,981
หุ้นกู้	-	509,067,447	-	-	509,067,447	498,853,654
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	10,250,868	3,958,518	-	14,209,386	13,984,082
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญที่มีใช่อุพันธ์	-	764,995,568	195,232,276	-	960,227,844	925,805,926

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินรวม					มูลค่าตามบัญชี หนี้สิน
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า		รวม	
			1 - 5 ปี บาท	5 ปี บาท		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	2,174,767	-	-	2,174,767	2,174,767
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	171,398,784	-	-	171,398,784	171,398,784
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	17,017,688	35,130,181	-	52,147,869	47,373,781
หุ้นกู้	-	28,459,160	506,777,219	-	535,236,379	494,811,722
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	16,004,635	13,558,884	-	29,563,519	27,840,793
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช่อุพันธ์	-	235,055,034	555,466,284	-	790,521,318	743,599,847
วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า		รวม	
			1 - 5 ปี บาท	5 ปี บาท		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	9,000,000	-	-	9,000,000	9,000,000
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	157,674,596	-	-	157,674,596	157,674,596
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	17,802,638	190,089,023	-	207,891,661	184,111,603
หุ้นกู้	-	509,067,447	-	-	509,067,447	498,853,654
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	8,985,120	1,630,146	-	10,615,266	10,229,365
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช่อุพันธ์	-	702,529,801	191,719,169	-	894,248,970	859,869,218
วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	เมื่อเรียก ชำระ	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า		รวม	
			1 - 5 ปี บาท	5 ปี บาท		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	168,396,328	-	-	168,396,328	168,396,328
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก						
สถาบันการเงิน - สุทธิ	-	14,995,630	32,660,282	-	47,655,912	43,114,148
หุ้นกู้	-	28,459,160	506,777,219	-	535,236,379	494,811,722
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	-	16,004,635	13,558,884	-	29,563,519	27,840,793
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช่อุพันธ์	-	227,855,753	552,996,385	-	780,852,138	734,162,991

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังนี้

- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 2.75 เท่า

กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลารายงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่เกิน 2.75 เท่า (พ.ศ. 2565 : 2.75 เท่า)

6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับขั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด (ข้อมูลระดับ 3)

ตารางดังต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงิน เฉพาะกิจการ ตราสารทุน ที่ไม่จดทะเบียน บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	-
เปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน	69,863,000
กำไร (ขาดทุน) รับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	69,863,000

กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ตารางต่อไปนี้แสดง สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถ สังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ใน ความต้องการของตลาด	69,863,000	-	ปัจจัยการเติบโตของกำไร อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 2 ร้อยละ 18	- -

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ตารางต่อไปนี้แสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน พ.ศ. 2566	การลดลงของสมมติฐาน พ.ศ. 2566
ตราสารทุนไม่จดทะเบียน	ปัจจัยการเติบโตของกำไร	ร้อยละ 1.00	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.60	ลดลง ร้อยละ 4.46
	อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 2.45	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.53

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินและผลลัพธ์จะจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส

7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

(ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 6

(ข) การปันส่วนราคาของรายการ

ในบางกรณีเป็นการยากที่จะสามารถหาราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการแต่ละชนิด ซึ่งกลุ่มกิจการได้เสนอรวมสินค้าและบริการหลายชนิดแก่ลูกค้าในหนึ่งสัญญา เนื่องจากราคาในตลาดค่อนข้างผันผวนเนื่องจากการแข่งขันที่สูง และในหลาย ๆ กรณี ก็ไม่มีราคาขายแบบเอกเทศที่นำเสนอในตลาด การเปลี่ยนแปลงในประมาณการราคาขายแบบเอกเทศจะส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการปันส่วนราคาของรายการรวมไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ ดังนั้น การปันส่วนดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อรับรู้รายได้ และสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

(ค) ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง โดยประมาณต้นทุนจากบัญชีแสดงปริมาณวัสดุและแรงงานที่ใช้ในการก่อสร้างของสัญญาก่อสร้างแต่ละสัญญา กลุ่มกิจการประมาณการต้นทุนสำหรับก่อสร้างโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของบริษัท การประมาณการดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาของงาน

(ง) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วย ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่วนงานให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง และส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจในส่วนงานเดียว คือ ประเทศไทย

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยจะพิจารณาจากรายได้และผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับ เทคโนโลยี สารสนเทศ บาท	ให้บริการ ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ตและ บริการที่ เกี่ยวข้อง บาท	รับเหมาก่อสร้าง บาท	รวม บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	149,827,206	396,303,626	220,500,677	766,631,509
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	(3,315,674)	-	(3,315,674)
รายได้สุทธิ	149,827,206	392,987,952	220,500,677	763,315,835
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	17,680,102	121,197,646	21,434,882	160,312,630
รายได้อื่น				4,250,869
กำไรจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน				9,191,638
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(118,058,934)
ต้นทุนทางการเงิน				(25,511,696)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย				(9,699,038)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				20,485,469
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(4,160,993)
กำไรสุทธิ				16,324,476
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ เสร็จสิ้น (point in time)	149,827,206	-	-	149,827,206
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	392,987,952	220,500,677	613,488,629
รวมรายได้	149,827,206	392,987,952	220,500,677	763,315,835

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม			
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับเทคโนโลยี สารสนเทศ	ให้บริการ		รวม
		ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ตและ บริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	627,772,334	324,965,331	587,366,706	1,540,104,371
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(863,000)	(7,865,518)	-	(8,728,518)
รายได้สุทธิ	626,909,334	317,099,813	587,366,706	1,531,375,853
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	29,359,847	104,484,523	71,464,076	205,308,446
รายได้อื่น				16,984,931
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถบันทึกส่วนได้ ต้นทุนทางการเงิน				(124,051,457)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(30,064,786)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				68,177,134
กำไรสุทธิ				(3,108,909)
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				65,068,225
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ				
เสร็จสิ้น (point in time)	626,909,334	-	-	626,909,334
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	317,099,813	587,366,706	904,466,519
รวมรายได้	626,909,334	317,099,813	587,366,706	1,531,375,853

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งวิเคราะห์รายได้ตามแต่ละส่วนงานได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				
	จำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ บาท	ให้บริการ			รวม บาท
		ศูนย์ข้อมูลเกี่ยวกับอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง บาท	รับเหมาก่อสร้าง บาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	13,068,925	143,165,599	-	156,234,524	
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	-	-	77,840,875	77,840,875	
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 3	-	-	46,288,448	46,288,448	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	292,326,958	150,930,811	-	443,257,769	
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	-	-	276,313,472	276,313,472	

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	38,678	19,252	19,819	7,931
เงินฝากธนาคารประเภทเมื่อทวงถาม	224,339,548	552,315,004	203,690,305	544,064,795
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	441,577	408,640	128,285	113,529
	224,819,803	552,742,896	203,838,409	544,186,255

สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินเบิกเกินบัญชีประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	224,819,803	552,742,896	203,838,409	544,186,255
เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุข้อ 20)	(2,288,330)	(2,174,767)	-	-
	222,531,473	550,568,129	203,838,409	544,186,255

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	235,594,612	194,760,973	162,204,825	167,434,987
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	-	-	487,205	998,159
รวมลูกหนี้การค้า	235,594,612	194,760,973	162,692,030	168,433,146
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(41,045,780)	(42,999,810)	(26,790,882)	(28,744,912)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	194,548,832	151,761,163	135,901,148	139,688,234
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	52,515,838	29,461,894	47,230,795	24,095,146
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	22,398,786	28,529,687	14,060,147	19,280,045
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	3,641,668	3,687,489	3,612,792	3,687,489
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างอาคาร	8,908,082	-	8,908,082	-
รายได้ค้างรับ	22,531,060	15,356,844	16,450,392	25,202,289
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14,944,334	13,020,314	11,935,953	11,431,819
ดอกเบียค้างรับ	2,281,778	56,633	7,208,251	11,201,030
ลูกหนี้อื่น	-	12,958,123	-	-
เงินตรงจ่าย	378,799	619,475	375,067	557,858
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	127,600,345	103,690,459	109,781,479	95,455,676
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	322,149,177	255,451,622	245,682,627	235,143,910

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การต่อค้าของมูลค่าลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้จากยอดคงเหลือจากวันที่ครบกำหนดชำระไปข้างหน้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	56,588,643	29,664,444	31,656,051	64,471,688	53,213,786	235,594,612
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(41,045,780)	(41,045,780)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	71,559,730	51,107,481	16,625,149	12,468,803	42,999,810	194,760,973
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(42,999,810)	(42,999,810)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	49,918,302	29,894,536	13,799,420	30,120,884	38,958,888	162,692,030
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(26,790,882)	(26,790,882)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	59,377,170	51,142,363	16,625,149	12,543,552	28,744,912	168,433,146
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(28,744,912)	(28,744,912)

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ค้างชำระเกินกว่า 12 เดือน ซึ่งยังไม่ได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นลูกหนี้ที่อยู่ในระหว่างการทยอยชำระคืนและเกิดจากลูกหนี้ตามสัญญาก่อสร้างที่ได้รับการตรวจรับงานจากคณะกรรมการแล้ว ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระเป็นไปตามเงื่อนไขการจ่ายชำระตามสัญญาที่จะได้รับเงินเมื่อมีการตรวจรับงานทั้งโครงการ และผู้บริหารคาดว่าจะได้รับภายในเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ดังนั้นจึงยังไม่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสามารถวิเคราะห์ตามอายุที่ค้างออกไปแจ้งหนี้ ดังนี้

	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	89,642,820	57,438,243	1,186,812	161,094,028	99,328,237	408,690,140
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(123,017)	(123,017)
	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	79,033,263	262,447,718	101,149,772	-	442,630,753
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	27,144,043	7,585,329	1,161,965	157,644,644	65,793,537	259,329,518
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	
	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา	-	74,679,431	225,998,806	86,678,630	-	387,356,867
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ลูกหนี้การค้า		สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	42,999,810	42,110,204	-	-
รับรู้ (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้น ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	(1,954,030)	4,474,106	123,017	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระ ได้ในระหว่างปี	-	(3,584,500)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	41,045,780	42,999,810	123,017	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		สิทธิประโยชน์ที่เกิดจากสัญญา	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	28,744,912	32,444,517	-	-
รับรู้ (กลับรายการ) ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้น ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	(1,954,030)	(115,105)	-	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระ ได้ในระหว่างปี	-	(3,584,500)	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	26,790,882	28,744,912	-	-

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

11 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

11.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	408,690,140	442,630,753	259,329,518	387,356,867
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน (หมายเหตุ 10)	(123,017)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	408,567,123	442,630,753	259,329,518	387,356,867

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บส่วนใหญ่สามารถออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามเดือนถึงเก้าเดือน ขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญาก่อสร้าง อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาลดลงเนื่องจากได้รับชำระเงินจากลูกค้ามากกว่ารายได้ที่รับรู้ในระหว่างปี

ค่าเผื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงในหมายเหตุ 10

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์เกี่ยวกับต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องและรับเหมาก่อสร้างเป็นต้นทุนบริการและต้นทุนสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จ ซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นการได้สัญญา				
- งานระหว่างทำ (หมายเหตุ 13)	-	7,516,358	-	7,516,358
รวมสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นการได้สัญญา	-	7,516,358	-	7,516,358
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนบริการ	7,516,358	59,792,059	7,516,358	59,792,059
ต้นทุนสัญญาก่อสร้าง	-	29,052,291	-	29,052,291

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

กลุ่มกิจการรับรู้ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาเกี่ยวกับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องและรับเหมาก่อสร้างเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน และรับรู้เป็นต้นทุนบริการและต้นทุนสัญญาก่อสร้างโดยสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเนื่องจากไม่มีต้นทุนส่วนที่เกินกว่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่ยังไม่ได้รับรู้

11.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- รายได้รับล่วงหน้า				
- หมุนเวียน (หมายเหตุ 22)	6,628,522	14,346,429	6,195,192	14,246,828
- ไม่หมุนเวียน	650,771	-	650,771	-
- เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 22)	24,166,948	12,829,144	24,166,948	12,829,144
- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 22)	27,082,211	32,193,777	19,015,640	21,067,778
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	58,528,452	59,369,350	50,028,551	48,143,750

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้างเพิ่มขึ้น 99.34 ล้านบาทและ 97.54 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับเนื่องจากการรับชำระเงินล่วงหน้าจำนวนมากขึ้นของกิจกรรมตามสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้าง

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาบริการและสัญญาก่อสร้างลดลง 100.18 ล้านบาทและ 95.65 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับเนื่องจากการรับรู้รายได้ของงานบริการและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้น

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่ได้รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติสำเร็จแล้วในงวดก่อน ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจาก				
- สัญญาสำหรับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	14,346,429	3,396,914	14,246,828	3,160,400
- สัญญาสำหรับงานบริการให้คำปรึกษาด้านไอที	12,829,144	6,739,066	12,829,144	6,739,066
- สัญญาสำหรับงานก่อสร้าง	8,960,089	3,820,295	5,900,660	3,820,295
	36,135,662	13,956,275	32,976,632	13,719,761

11.3 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นของสัญญางานโครงการของกลุ่มกิจการและกิจการรวมมูลค่า 141,655,197 บาท และ 51,232,484 บาทตามลำดับ โดยจะรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลารายงานถัดไป

กลุ่มกิจการคาดว่าจะรับรู้รายได้จากภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้าภายใน 1 ปี หากไม่มีอุปสรรคในการดำเนินการ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	224,819,803	552,742,896
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	194,548,832	151,761,163
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	9,333,900
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	87,512,454	87,129,826
	506,881,089	800,967,785
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	54,288,330	2,174,767
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	171,156,879	171,398,784
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	187,522,981	47,373,781
หุ้นกู้	498,853,654	494,811,722
หนี้สินตามสัญญาเช่า	13,984,082	27,840,793
	925,805,926	743,599,847
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	203,838,409	544,186,255
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	135,901,148	139,688,234
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	9,333,900
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	104,765,368	87,323,303
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	75,937,326	83,819,826
	520,442,251	864,351,518
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	157,674,596	168,396,328
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	184,111,603	43,114,148
หุ้นกู้	498,853,654	494,811,722
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,229,365	27,840,793
	859,869,218	734,162,991

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

12.1 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นงวด	-	149,572,705
การจำหน่าย	-	(146,832,588)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	-	(2,740,117)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นงวด	-	-

12.2 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI**ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบด้วย

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าและกลุ่มกิจการเลือกใช้สิทธิในการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันรับรู้รายการเริ่มแรก
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีกระแสเงินสดตามสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย และมีโมเดลธุรกิจในวัตถุประสงค์การถือครองเงินลงทุนดังกล่าวเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขาย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI ประกอบไปด้วยรายการดังต่อไปนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	69,863,000	-

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มกิจการไม่มีรายการกำไร(ขาดทุน)ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี พ.ศ. 2566

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

ค) การเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุนระหว่างปี

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด จำนวน 1,172,840 หุ้น ราคาหุ้นละ 81 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 95 ล้านบาท โดยบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 19 ของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด และจ่ายชำระเงินแล้วเป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาทในเดือนกุมภาพันธ์ และเมษายน พ.ศ. 2566

เนื่องจากบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจเกี่ยวกับเงินปันผลหรือการแบ่งปันส่วนหุ้นอื่นๆ ซึ่งมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงระดับการควบคุม บริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ดังกล่าวจึงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทเกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจหลักให้บริการคัดกรองและตรวจสอบเอกสารล่วงหน้าทางอิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้ยื่นขอการตรวจสอบลงตราในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์วีซ่า (Electronics Visa On Arrival : E-VOA)

ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

	ณ วันที่ซื้อ บาท
งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป	
สินทรัพย์	
สินทรัพย์หมุนเวียน	21,441,237
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	218,102,432
หนี้สิน	
หนี้สินหมุนเวียน	(382,604,011)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(40,156,740)
สินทรัพย์สุทธิ	(183,217,082)
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	19
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม	(34,811,246)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	95,000,040
ค่าความนิยม (บันทึกรวมในมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม)	129,811,286

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ต่อมาในวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ.2566 บริษัท และบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ได้ตกลงปรับลดราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามที่กำหนดในสัญญาจองซื้อหุ้นจากเดิมในราคาหุ้นละ 81 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 95 ล้านบาท เป็นราคาหุ้นละ 60 บาท รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 70.37 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา และทั้งสองฝ่ายได้ตกลงทำสัญญาแก้ไขข้อกำหนดและเงื่อนไขในการบริหารจัดการบริษัทร่วมกัน ทำให้บริษัทสูญเสียอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน บริษัท เกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ดังนั้นเงินลงทุนดังกล่าวจึงถูกเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินค่าหุ้นคงค้างจำนวน 370,400 บาท จะจ่ายชำระภายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2567

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2566 สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 69.86 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงิน	ข้อมูลทางการเงิน
	รวม	เฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย	เงินลงทุนตามวิธี ราคาทุน
	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด	-	-
การลงทุนเพิ่ม	95,000,040	95,000,040
ส่วนแบ่งขาดทุน	(9,699,038)	-
ลดมูลค่าเงินลงทุนจากข้อตกลงในสัญญา	(24,629,640)	(24,629,640)
เปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(69,863,000)	(69,863,000)
กำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	9,191,638	(507,400)
ราคาตามบัญชีปลายงวด	-	-

13 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	170,912	160,295	-	-
งานระหว่างทำ (หมายเหตุ 11.1)	-	7,516,358	-	7,516,358
สินค้าสำเร็จรูป	-	2,137,659	-	2,137,659
รวมสินค้าคงเหลือ	170,912	9,814,312	-	9,654,017
หัก ค่าเผื่อสินค้าเคลื่อนไหวซ้ำ	-	(23,528)	-	(23,528)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	170,912	9,790,784	-	9,630,489

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือจำนวน 9,654,017 บาท และ 9,643,400 บาท (พ.ศ. 2565 : 93,901,543 บาท และ 93,901,543 บาท) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตามลำดับ ในปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีสินค้าคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน (พ.ศ. 2565 : ไม่มี)

14 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากออมทรัพย์	18,992,128	10,354,500	7,417,000	7,044,500
เงินฝากประจำ	68,520,326	76,775,326	68,520,326	76,775,326
	87,512,454	87,129,826	75,937,326	83,819,826

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินฝากธนาคารของกลุ่มกิจการได้นำไปเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอก และเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 20)

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	13,624,575	11,999,600
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	54,509,800	1,624,975
วันที่ 31 ธันวาคม	68,134,375	13,624,575

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ นอกจากนี้บริษัทย่อยมีกิจการร่วมค้าที่ร่วมดำเนินงาน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	จัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	ทุนที่ออก		สัดส่วน		เงินลงทุน			
				และชำระแล้ว	ในความเป็นเจ้าของ	ในความเป็นเจ้าของ	ในวิธีราคาทุน				
				พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565		
				บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย		ให้บริการระบบรักษาความปลอดภัย ทางอินเทอร์เน็ต	3,000,000	2,000,000	3,000,000	2,000,000	100	100	2,999,800	1,999,800
บริษัท โปรเอ็น เทเลบิส จำกัด	ไทย		รับเหมาก่อสร้าง	60,000,000	10,000,000	60,000,000	10,000,000	100	100	59,999,800	9,999,800
บริษัท ไอคอนเน็ท จำกัด	ไทย		ให้บริการดูแลระบบเครือข่าย (Network Operation Center)	10,000,000	10,000,000	2,500,000	2,500,000	64.99	64.99	1,624,975	1,624,975
บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด	ไทย		ให้บริการสอนอบรมและให้คำปรึกษา ด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	4,000,000	-	1,000,000	-	51	-	510,000	-
บริษัท เวสต์ลิงเฮาส์ จำกัด	ไทย		ประกอบธุรกิจด้านการซื้อ ขาย ให้บริการ เครื่องจักร และอุปกรณ์อื่น ๆ ทุกชนิด ทุกประเภท สำหรับโรงงานก่อสร้าง	3,000,000	-	3,000,000	-	100	-	2,999,800	-
กิจการร่วมค้า โปรเอ็นพีดี	ไทย		ให้บริการอินเทอร์เน็ต	-	-	-	-	97	97	-	-

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

**หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566**

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด (โปรเอ็น เทเลบิช) ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 50 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยจ่ายชำระเต็มจำนวนเป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566 ส่งผลให้จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 10 ล้านบาท เป็น 60 ล้านบาท กลุ่มกิจการยังคงสัดส่วนการถือหุ้นของโปรเอ็น เทเลบิช ในอัตราร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท จัมปีบ็อกซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 4 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 51 ของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 0.51 ล้านบาท โดยบริษัท จัมปีบ็อกซ์ จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจหลักให้บริการจัดอบรมหลักสูตรพร้อมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยี ทางด้านการศึกษาและให้บริการด้านทรัพยากรมนุษย์

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (ซีเคียว เน็ตเวิร์ค) ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยจ่ายชำระเต็มจำนวนในเดือนกันยายน พ.ศ. 2566 ส่งผลให้จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจาก 2 ล้านบาท เป็น 3 ล้านบาท กลุ่มกิจการยังคงสัดส่วนการถือหุ้นของซีเคียว เน็ตเวิร์ค ในอัตราร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 ได้มีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท เวสต์ดิงเฮาส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งในประเทศไทย โดยมีทุนจดทะเบียน จำนวน 3 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด บริษัท เวสต์ดิงเฮาส์ จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักด้านการซื้อ ขาย และให้บริการเครื่องจักร และอุปกรณ์อื่นๆ ทุกชนิด ทุกประเภทสำหรับงานก่อสร้าง

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท ไบรเอน คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	อุปกรณ์ เครื่องใช้ บาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สิทธิทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565								
ราคาทุน	75,980,262	21,551,108	106,407,246	44,631,120	8,111,581	-	256,681,317	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(119,994)	(9,672,983)	(74,272,888)	(29,669,277)	(4,955,716)	-	(118,690,858)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	75,860,268	11,878,125	32,134,358	14,961,843	3,155,865	-	137,990,459	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	75,860,268	11,878,125	32,134,358	14,961,843	3,155,865	-	137,990,459	
ซื้อสินทรัพย์	3,262,410	-	18,774,876	5,517,779	-	31,140,395	58,695,460	
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(9,312)	(597)	-	-	(9,909)	
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	411,340	461,732	-	21,497	-	(894,569)	-	
ค่าเสื่อมราคา	(45,428)	(1,825,765)	(15,083,200)	(6,251,554)	(1,201,515)	-	(24,407,462)	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	79,488,590	10,514,092	35,816,722	14,248,968	1,954,350	30,245,826	172,268,548	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565								
ราคาทุน	79,654,012	22,012,840	120,316,631	49,848,972	8,111,581	30,245,826	310,189,862	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(165,422)	(11,498,748)	(84,499,909)	(35,600,004)	(6,157,231)	-	(137,921,314)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	79,488,590	10,514,092	35,816,722	14,248,968	1,954,350	30,245,826	172,268,548	

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

งบการเงินรวม									
ที่ดินและ		อาคารและ		อุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้ง		สินทรัพย์	
ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง
ที่ดิน	อาคาร	เครื่องถ่าย	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	สิทธิ	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
79,488,590	10,514,092	35,816,722	1,954,350	30,245,826	172,268,548	-	-	-	-
(102,589)	-	8,254,290	-	405,965,422	415,861,463	(102,589)	(1,821,830)	(1,181,022)	(19,820,626)
79,386,001	8,692,262	32,078,433	773,328	436,211,248	568,309,385	79,386,001	8,692,262	436,211,248	568,309,385
79,654,012	22,012,840	128,570,921	8,111,581	436,211,248	726,051,325	(268,011)	(13,320,576)	(7,338,253)	(157,741,940)
79,386,001	8,692,262	32,078,433	773,328	436,211,248	568,309,385	79,386,001	8,692,262	436,211,248	568,309,385

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

ข้อสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชี - สุทธิ

กรรมการ

กรรมการ

บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ										
		ที่ดินและ		อาคารและ		อุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้ง		สินทรัพย์		
		ส่วนปรับปรุง		ส่วนปรับปรุง		เครื่องใช้		และเครื่องใช้		ระหว่างก่อสร้าง		
		ที่ดิน		อาคาร		สำหรับงาน		สำนักงาน		รวม		
		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565												
ราคาทุน	75,980,262	21,551,108	104,331,710	44,325,067	5,911,581	-	-	252,099,728				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(119,994)	(9,672,983)	(72,932,133)	(29,464,623)	(2,776,210)	-	-	(114,965,943)				
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	75,860,268	11,878,125	31,399,577	14,860,444	3,135,371	-	-	137,133,785				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565												
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	75,860,268	11,878,125	31,399,577	14,860,444	3,135,371	-	-	137,133,785				
ซื้อสินทรัพย์	3,262,410	-	18,737,947	4,878,161	-	30,657,166	-	57,535,684				
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(9,312)	(597)	-	-	-	(9,909)				
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	411,340	-	-	-	-	(411,340)	-	-				
ค่าเสื่อมราคา	(45,428)	(1,812,582)	(14,665,968)	(6,169,529)	(1,181,022)	-	-	(23,874,529)				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	79,488,590	10,065,543	35,462,244	13,568,479	1,954,349	30,245,826	-	170,785,031				
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565												
ราคาทุน	79,654,012	21,551,108	118,204,166	48,881,804	5,911,581	30,245,826	-	304,448,497				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(165,422)	(11,485,565)	(82,741,922)	(35,313,325)	(3,957,232)	-	-	(133,663,466)				
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	79,488,590	10,065,543	35,462,244	13,568,479	1,954,349	30,245,826	-	170,785,031				

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	อุปกรณ์ เครื่องใช้ สำนักงาน บาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	79,488,590	10,065,543	35,462,244	13,568,479	1,954,349	30,245,826	170,785,031	
ซื้อสินทรัพย์	-	-	8,196,290	1,124,870	-	405,965,422	415,286,582	
ค่าเสื่อมราคา	(102,589)	(1,729,484)	(11,666,192)	(4,499,698)	(1,181,022)	-	(19,178,985)	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	79,386,001	8,336,059	31,992,342	10,193,651	773,327	436,211,248	566,892,628	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566								
ราคาทุน	79,654,012	21,551,108	126,400,456	50,006,674	5,911,581	436,211,248	719,735,079	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(268,011)	(13,215,049)	(94,408,114)	(39,813,023)	(5,138,254)	-	(152,842,451)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	79,386,001	8,336,059	31,992,342	10,193,651	773,327	436,211,248	566,892,628	

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 15.80 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : จำนวน 3.88 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเพื่อสร้างอาคารใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ กลุ่มกิจการใช้วิธีการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 7.13 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 6.13) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ราคาตามบัญชีจำนวน 87.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 85.89 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 20)

กรรมการ _____ กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	13,698,171	18,185,070	13,698,171	18,185,070
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,122,455	6,222,392	5,480,814	5,689,459
รวม	19,820,626	24,407,462	19,178,985	23,874,529

17 สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	17,494,872	8,720,818	17,494,872	8,720,818
การเพิ่มขึ้น	9,860,900	22,707,440	4,718,627	22,707,440
ค่าเสื่อมราคา	(13,899,247)	(13,933,386)	(13,276,293)	(13,933,386)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	13,456,525	17,494,872	8,937,206	17,494,872

ระหว่างปี พ.ศ.2566 กลุ่มกิจการและบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า เป็นจำนวนเงิน 17,826,041 บาท และ 16,800,246 บาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2565 : 23,114,520 บาท และ 22,936,655 บาท)

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,032,921	726,418	534,521	512,818

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม			
	สิทธิการใช้			รวม
	โปรแกรม	สิทธิการใช้	สินทรัพย์	
	คอมพิวเตอร์	ไอพีแอดเดรส	ดิจิทัล	
บาท	บาท	บาท	บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	6,223,805	2,275,789	-	8,499,594
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,715,584)	-	-	(5,715,584)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	508,221	2,275,789	-	2,784,010
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	508,221	2,275,789	-	2,784,010
ซื้อสินทรัพย์	465,820	-	2,517,777	2,983,597
ค่าตัดจำหน่าย	(424,292)	-	-	(424,292)
การด้อยค่า	-	-	(909,066)	(909,066)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	549,749	2,275,789	1,608,711	4,434,249
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	6,689,625	2,275,789	2,517,777	11,483,191
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,139,876)	-	(909,066)	(7,048,942)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	549,749	2,275,789	1,608,711	4,434,249
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	549,749	2,275,789	1,608,711	4,434,249
ซื้อสินทรัพย์	432,050	-	-	432,050
ค่าตัดจำหน่าย	(385,324)	-	-	(385,324)
กลับรายการด้อยค่า	-	-	355,795	355,795
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	596,475	2,275,789	1,964,506	4,836,770
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	7,121,675	2,275,789	2,517,777	11,915,241
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,525,200)	-	-	(6,525,200)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(553,271)	(553,271)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	596,475	2,275,789	1,964,506	4,836,770

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิการใช้			รวม บาท
	โปรแกรม	สิทธิการใช้	สินทรัพย์	
	คอมพิวเตอร์	ไอพีแอดเดรส	ดิจิทัล	
บาท	บาท	บาท		
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	6,130,665	2,275,789	-	8,406,454
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,627,596)	-	-	(5,627,596)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	503,069	2,275,789	-	2,778,858
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	503,069	2,275,789	-	2,778,858
ซื้อสินทรัพย์	444,070	-	2,517,777	2,961,847
ค่าตัดจำหน่าย	(416,662)	-	-	(416,662)
การด้อยค่า	-	-	(909,066)	(909,066)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	530,477	2,275,789	1,608,711	4,414,977
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ราคาทุน	6,574,735	2,275,789	2,517,777	11,368,301
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,044,258)	-	(909,066)	(6,953,324)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	530,477	2,275,789	1,608,711	4,414,977
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	530,477	2,275,789	1,608,711	4,414,977
ซื้อสินทรัพย์	354,250	-	-	354,250
ค่าตัดจำหน่าย	(364,993)	-	-	(364,993)
กลับรายการการด้อยค่า	-	-	355,795	355,795
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	519,734	2,275,789	1,964,506	4,760,029
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	6,928,985	2,275,789	2,517,777	11,722,551
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,409,251)	-	-	(6,409,251)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-	(553,271)	(553,271)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	519,734	2,275,789	1,964,506	4,760,029

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 385,324 และ 364,993 บาท (พ.ศ. 2565 : 424,292 และ 416,662 บาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18,431,502	23,186,934	9,719,967	12,526,873
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	26,709	(1,891,869)	26,709	(1,891,869)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	18,458,211	21,295,065	9,746,676	10,635,004

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	21,295,065	11,281,383	10,635,004	11,186,077
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 31)	(2,113,231)	10,257,820	(86,307)	(402,491)
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(723,623)	(244,138)	(802,021)	(148,582)
วันที่ 31 ธันวาคม	18,458,211	21,295,065	9,746,676	10,635,004

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี

	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	8,599,963	(390,806)	-	8,209,157
การด้อยค่าของสินทรัพย์	919,472	(407,918)	-	511,554
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	4,706	(4,706)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,422,862	239,195	(723,623)	2,938,434
ประมาณการค่ารีดถอน	1,730,389	(112,785)	-	1,617,604
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,680,101	(1,676,307)	-	3,794
ผลขาดทุนทางภาษี	6,829,441	(1,678,482)	-	5,150,959
	23,186,934	(4,031,809)	(723,623)	18,431,502
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,891,869)	1,918,578	-	26,709
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	21,295,065	(2,113,231)	(723,623)	18,458,211
	งบการเงินรวม			
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	6,488,905	2,111,057	-	8,599,962
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	919,473	-	919,473
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	-	4,706	-	4,706
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,808,593	858,407	(244,138)	3,422,862
ประมาณการค่ารีดถอน	1,725,054	5,335	-	1,730,389
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,932,589	(2,252,488)	-	1,680,101
ผลขาดทุนทางภาษี	-	6,829,441	-	6,829,441
	14,955,141	8,475,931	(244,138)	23,186,934
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,673,758)	1,781,889	-	(1,891,869)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	11,281,383	10,257,820	(244,138)	21,295,065
กรรมการ _____		กรรมการ _____		

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้ ในกำไร	วันที่
	1 มกราคม	ในกำไร	หรือขาดทุน	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2566	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	5,748,983	(390,806)	-	5,358,177
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	4,706	(4,706)	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3,362,694	188,743	(802,021)	2,749,416
ประมาณการรื้อถอน - สุทธิ	1,730,389	(118,015)	-	1,612,374
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	1,680,101	(1,680,101)	-	-
	12,526,873	(2,004,885)	(802,021)	9,719,967
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,891,869)	1,918,578	-	26,709
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,635,004	(86,307)	(802,021)	9,746,676
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	วันที่	รายการที่รับรู้	รายการที่รับรู้ ในกำไร	วันที่
	1 มกราคม	ในกำไร	หรือขาดทุน	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	6,488,905	(739,922)	-	5,748,983
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	-	4,706	-	4,706
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,808,593	702,683	(148,582)	3,362,694
ประมาณการรื้อถอน - สุทธิ	1,725,054	5,335	-	1,730,389
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	3,837,283	(2,157,182)	-	1,680,101
	14,859,835	(2,184,380)	(148,582)	12,526,873
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(3,673,758)	1,781,889	-	(1,891,869)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	11,186,077	(402,491)	(148,582)	10,635,004

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ก่อนข้างนั้นว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

20 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	2,288,330	2,174,767	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	52,000,000	-	9,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13,246,726	14,836,694	10,968,709	12,974,046
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	498,853,654	-	498,853,654	-
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	566,388,710	17,011,461	518,822,363	12,974,046
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	174,276,255	32,537,087	173,142,894	30,140,102
หุ้นกู้	-	494,811,722	-	494,811,722
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	174,276,255	527,348,809	173,142,894	524,951,824
เงินกู้ยืมรวม	740,664,965	544,360,270	691,965,257	537,925,870

20.1 เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท บริษัทใหญ่ ที่ดินของบริษัทและของกรรมการ ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการ

20.2 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
รับเงินกู้ยืม	54,315,863	-	9,000,000	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืม	(2,315,863)	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	52,000,000	-	9,000,000	-

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

20.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	47,373,781	61,385,868	43,114,148	55,985,868
รับเงินกู้ยืม	154,448,250	17,385,680	153,419,550	17,385,680
จ่ายชำระเงินกู้ยืม	(14,483,383)	(31,599,356)	(12,566,823)	(30,414,275)
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	184,333	201,589	144,728	156,875
วันที่ 31 ธันวาคม	187,522,981	47,373,781	184,111,603	43,114,148

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งค้ำประกันโดย การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 16) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัท ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

รายการตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	187,522,981	47,373,781	178,605,427	48,274,442

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	184,111,603	43,114,148	175,218,252	44,066,663

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

20.4 **หุ้นกู้**

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	494,811,722	-
การเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้	-	500,000,000
ต้นทุนการออกหุ้นกู้	-	(8,060,000)
ค่าตัดจำหน่ายต้นทุนการออกหุ้นกู้	4,041,932	2,871,722
วันที่ 31 ธันวาคม	498,853,654	494,811,722

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.5 ต่อปี และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2567

รายการตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หุ้นกู้	498,853,654	494,811,722	495,937,664	497,132,341

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

20.5 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,742,703	14,750,815	8,633,751	14,750,815
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,241,379	13,089,978	1,595,614	13,089,978

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	เจ้าหนี้ สัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย รอดตัดบัญชี	หนี้สิน สัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	29,563,519	(1,722,726)	27,840,793
กระแสเงินสดออก :			
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	9,264,703	(344,451)	8,920,252
จ่ายชำระ	(16,793,120)	1,170,870	(15,622,250)
ยกเลิกสัญญาเช่าอุปกรณ์	(7,529,987)	375,274	(7,154,713)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	14,505,115	(521,033)	13,984,082

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เจ้าหนี้ สัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย รอดตัดบัญชี	หนี้สิน สัญญาเช่า
	บาท	บาท	บาท
ราคาตามบัญชีต้นงวด - สุทธิ	29,563,519	(1,722,726)	27,840,793
กระแสเงินสดออก :			
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	4,814,465	(95,838)	4,718,627
จ่ายชำระ	(16,265,725)	1,090,383	(15,175,342)
ยกเลิกสัญญาเช่าอุปกรณ์	(7,529,987)	375,274	(7,154,713)
ราคาตามบัญชีปลายงวด - สุทธิ	10,582,272	(352,907)	10,229,365

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

21 การกระทุบยอดหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด									
	1 มกราคม พ.ศ. 2566	กระแสเงินสด สุทธิ	การระดม เงินกู้ยืม	ตัดจำหน่าย ดอกเบี้ย	ตัดจำหน่าย ตามสัญญาเช่า	ชื้อสินทรัพย์	ยกเลิก สัญญาเช่า	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม										
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	2,174,767	113,563	-	-	-	-	-	2,288,330		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	52,000,000	-	-	-	-	-	52,000,000		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	47,373,781	139,964,867	184,333	-	-	-	-	187,522,981		
หุ้นกู้	494,811,722	-	4,041,932	-	-	-	-	498,853,654		
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	27,840,793	(16,793,120)	-	1,170,870	8,920,252	(7,154,713)		13,984,082		
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	9,000,000	-	-	-	-	-	9,000,000		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,114,148	140,852,727	144,728	-	-	-	-	184,111,603		
หุ้นกู้	494,811,722	-	4,041,932	-	-	-	-	498,853,654		
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	27,840,793	(16,265,725)	-	1,090,383	4,718,627	(7,154,713)		10,229,365		

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด					
		- ตัดจำหน่าย		- ตัดจำหน่าย		- ซื้อสินทรัพย์	
		กระแสเงินสดสุทธิ	ค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	ดอกเบี้ย	ตามสัญญาเช่า		
1 มกราคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม							
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	3,933,371	(1,758,604)	-	-	-	-	2,174,767
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	85,000,000	(85,000,000)	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	61,385,869	(14,213,676)	201,588	-	-	-	47,373,781
หุ้นกู้	-	491,940,000	2,871,722	-	-	-	494,811,722
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	29,570,468	(24,351,142)	-	1,927,305	20,694,162	-	27,840,793
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	930,664	(930,664)	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	85,000,000	(85,000,000)	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	55,985,869	(13,028,595)	156,874	-	-	-	43,114,148
หุ้นกู้	-	491,940,000	2,871,722	-	-	-	494,811,722
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	29,534,733	(24,287,068)	-	1,898,966	20,694,162	-	27,840,793
กรรมการ							

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

22 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	171,156,879	171,398,784	157,512,999	168,396,328
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	-	-	161,597	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	171,156,879	171,398,784	157,674,596	168,396,328
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	30,498,064	25,848,945	38,490,935	48,102,355
ต้นทุนงานบริการค้างจ่าย	10,386,525	21,227,003	10,386,525	21,227,003
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	149,704,781	222,561,905	91,712,228	187,587,386
รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุ 11.2)	6,628,522	14,346,429	6,195,192	14,246,828
เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 11.2)	24,166,948	12,829,144	24,166,948	12,829,144
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 11.2)	27,082,211	32,193,777	19,015,640	21,067,778
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	2,180,907	3,330,772	-	-
เจ้าหนี้อื่น	16,995,257	2,382,717	16,709,266	2,297,845
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,203,145	65,333	8,174,800	65,333
รวมเจ้าหนี้อื่น	275,846,360	334,786,025	214,851,534	307,423,672
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	447,003,239	506,184,809	372,526,130	475,820,000

23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วยภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ จำนวนที่รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน				
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	17,959,276	17,114,310	13,747,082	16,813,472
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ใน				
กำไรจากการดำเนินงาน	4,463,078	3,665,507	4,196,687	3,513,415

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	17,114,310	14,669,493	16,813,472	14,042,967
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,222,594	3,476,367	3,962,979	3,328,555
การโยกย้ายพนักงานระหว่างกัน	-	-	(3,252,974)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	240,484	189,140	233,708	184,860
	21,577,388	18,335,000	17,757,185	17,556,382
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลกำไรที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	459,645	(867,822)	219,571	(412,275)
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(2,684,463)	1,181,870	(2,529,468)	1,166,467
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(1,393,294)	(1,534,738)	(1,700,206)	(1,497,102)
	17,959,276	17,114,310	13,747,082	16,813,472
การจ่ายชำระหนี้จากโครงการ:				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,959,276	17,114,310	13,747,082	16,813,472

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.73 - 2.86	1.39 - 2.88	2.86	1.39
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5	7	5	7
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 21	0 - 23	0 - 21	0 - 23

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 4.09	ลดลง ร้อยละ 5.26	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.52	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.84
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.52	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.33	ลดลง ร้อยละ 4.18	ลดลง ร้อยละ 5.82
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 4.51	ลดลง ร้อยละ 5.80	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.16	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.04

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 4.62	ลดลง ร้อยละ 5.12	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.08	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.66
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.79	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.16	ลดลง ร้อยละ 4.46	ลดลง ร้อยละ 5.68
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง ร้อยละ 5.10	ลดลง ร้อยละ 5.63	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.27	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.85

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลายๆด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ	อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น ภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุบางส่วนได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อโดยเงินเพื่อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้มีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการกำหนดระดับของเงินเพื่อสูงสุด เพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)
---	---

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 21.13 ปี (พ.ศ. 2564 : 22.59 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากงานที่ไม่มีการคิดลด :

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	4,264,432	6,078,734	12,818,281	180,332,868	203,494,315
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1,547,805	8,448,436	12,135,058	143,665,171	165,796,470

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	4,264,432	6,078,734	12,818,281	155,971,271	179,132,718
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1,547,805	5,029,663	10,705,623	120,854,227	138,137,318

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

24 ทุนเรือนหุ้น

	หุ้นจดทะเบียน		หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า
					หุ้นสามัญ
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	316,000,000	158,000,000	316,000,000	158,000,000	228,732,200
การออกหุ้น	158,000,000	79,000,000	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	474,000,000	237,000,000	316,000,000	158,000,000	228,732,200
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	474,000,000	237,000,000	316,000,000	158,000,000	228,732,200
การออกหุ้น	-	-	30,317,500	15,158,750	93,984,350
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	474,000,000	237,000,000	346,317,500	173,158,750	322,716,550

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 158,000,000 บาท เป็น 237,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 158,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท สำหรับรองรับการใช้สิทธิตาม PROEN-W1

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 474,000,000 หุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565: 474,000,000 หุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 : หุ้นละ 0.5 บาท) หุ้นสามัญจำนวน 346,317,500 หุ้น ได้ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า (31 ธันวาคม พ.ศ. 2565: หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น ได้ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า)

25 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	11,770,000	8,850,000
จัดสรรระหว่างปี	320,000	2,920,000
วันที่ 31 ธันวาคม	12,090,000	11,770,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

27 เงินปันผล

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 จำนวน 0.12 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 38.03 ล้านบาท และได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในวันที่ 18 พฤษภาคม พ.ศ. 2566

พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 0.0577 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18.22 ล้านบาท และได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2565

28 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	1,514,421	1,750,678	1,403,518	1,737,825
ดอกเบี้ยรับ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	2,085,616	-	12,126,748	5,741,797
กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะและอุปกรณ์	-	5,767,133	-	5,767,133
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 33)	-	-	1,000,000	-
รายได้ค่าบริการจัดการ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	-	-	2,346,497	4,145,980
รายได้ค่าเช่า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 33)	-	-	208,800	208,800
รายได้อื่น	650,832	9,467,120	650,831	2,567,120
รวม	4,250,869	16,984,931	17,736,394	20,168,655

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

29 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินของหนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	24,340,826	28,138,879	23,636,751	27,865,195
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่า	1,170,870	1,899,231	1,090,383	1,898,966
ดอกเบี้ยจากประมาณการค่ารีดถอน	-	26,676	-	26,676
รวมต้นทุนทางการเงิน	25,511,696	30,064,786	24,727,134	29,790,837

30 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปใช้ไป	115,009,159	602,271,562	59,278,512	589,752,281
ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและติดตั้งระบบเครือข่าย	54,112,463	52,397,595	53,226,590	55,205,271
ค่าแรงผู้รับเหมา	281,410,373	514,513,089	126,483,865	469,901,268
เงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	98,252,067	83,102,689	82,742,074	78,631,242
ค่าสาธารณูปโภค	81,877,422	85,956,568	81,733,503	85,940,662
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33,968,773	38,914,814	32,820,271	38,224,577
ค่าบริการ	15,330,530	14,843,321	15,330,530	14,843,321
ค่าที่ปรึกษา	10,643,856	6,451,496	7,980,356	4,968,853

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

31 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	2,047,762	13,366,729	1,190,221	13,045,387
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	2,047,762	13,366,729	1,190,221	13,045,387
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
(การเพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	4,031,809	(8,475,931)	2,004,885	2,184,380
การเพิ่มขึ้นในหนี้สิน				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(1,918,578)	(1,781,889)	(1,918,578)	(1,781,889)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,113,231	(10,257,820)	86,307	402,491
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,160,993	3,108,909	1,276,528	13,447,878

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	20,485,469	68,177,134	6,361,724	69,562,010
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 20)	4,097,094	13,635,427	1,272,345	13,912,402
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	1,147,574	351,018	1,018,280	349,593
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(814,117)	(814,117)	(814,117)	(814,117)
ผลต่างจากอัตราภาษีในส่วนที่ได้รับในอัตราพิเศษ	(272,282)	(107,202)	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	-	(60,000)	(199,980)	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,724	60,000	-	-
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	-	(9,956,217)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,160,993	3,108,909	1,276,528	13,447,878

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 20.55 และร้อยละ 20.07 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 4.56 และร้อยละ 19.33) ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของอัตราภาษีเงินได้ในงบการเงินรวมเกิดจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลขาดทุนทางภาษีของบริษัทย่อย

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ภาษีเงินได้ที่(เพิ่ม)/ลดที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี (เพิ่ม) /ลด บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี (เพิ่ม) /ลด บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	3,618,112	(723,623)	2,894,489	1,220,690	(244,138)	976,552
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,618,112	(723,623)	2,894,489	1,220,690	(244,138)	976,552
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	-	(723,623)	-	-	(244,138)	-
	งบเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2566			พ.ศ. 2565		
	ก่อนภาษี บาท	ภาษี (เพิ่ม) /ลด บาท	หลังภาษี บาท	ก่อนภาษี บาท	ภาษี (เพิ่ม) /ลด บาท	หลังภาษี บาท
การวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,010,103	(802,021)	3,208,082	742,910	(148,582)	594,328
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,010,103	(802,021)	3,208,082	742,910	(148,582)	594,328
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	-	(802,021)	-	-	(148,582)	-

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

32 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	0.05	0.21	0.02	0.18
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรต่อหุ้นปรับลดส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	0.05	0.18	0.02	0.16
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
การกระทบยอดกำไรที่ใช้ในการคำนวณ กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	15,753,822	65,236,759	5,085,196	56,114,132
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทจากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	15,753,822	65,236,759	5,085,196	56,114,132

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น				
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	331,490,865	316,000,000	331,490,865	316,000,000
การปรับปรุงสำหรับการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด: สิทธิซื้อหุ้น	-	38,182,098	-	38,182,098
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักและหุ้นสามัญที่คาดว่าจะใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	331,490,865	354,182,098	331,490,865	354,182,098

33 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท เวลท์ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด และ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 27.48 และร้อยละ 15.34 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 57.18 ถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุ 15

นอกจากนี้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทเกตเวย์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นคิดเป็นจำนวนร้อยละ 19 ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 12.2

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,176,274	6,787,218
บริษัทใหญ่	30,000	30,000	30,000	30,000
	30,000	30,000	1,206,274	6,817,218
รายได้ค่าบริหารจัดการ (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	2,346,497	4,145,980
รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	208,800	208,800
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	10,041,132	5,741,797
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,085,616	-	2,085,616	-
	2,085,616	-	12,126,748	5,741,797
เงินปันผลรับ (หมายเหตุ 28)				
บริษัทย่อย	-	-	1,000,000	-

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	2,139,400	1,941,300
ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	10,173,111	5,259,592
ค่าเช่าจ่าย				
กรรมการบริษัท	276,316	315,789	276,316	315,789

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	487,205	998,159
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	11,935,221	10,357,453
บริษัทใหญ่	1,333	1,250	1,333	1,250
	1,333	1,250	11,936,554	10,358,703
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า				
กรรมการบริษัท	-	61,404	-	61,404
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	4,950,298	11,146,547
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,085,616	-	2,085,616	-
	2,085,616	-	7,035,914	11,146,547
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 22)				
บริษัทย่อย	-	-	161,597	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	18,685,677	23,225,270

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	104,765,368	87,323,303
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	-	25,000,000	-
	25,000,000	-	129,765,368	87,323,303

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยแสดงไว้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	87,323,303	54,058,203
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	120,079,301	33,265,100
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	(102,637,236)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	104,765,368	87,323,303

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในการให้กู้ยืมปกติ รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจำนวน 10,041,132 บาท (พ.ศ. 2565 : 5,741,797 บาท) ได้รวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม ถึง มีนาคม พ.ศ. 2567

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงไว้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	-	-
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	25,000,000	-
วันที่ 31 ธันวาคม	25,000,000	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในการให้กู้ยืมปกติ รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจำนวน 2,085,616 บาท (พ.ศ. 2565 : ไม่มี) ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม ถึง กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,201,419	18,658,622	18,211,134	18,658,622
ผลประโยชน์เกษียณอายุ	621,490	2,444,816	310,839	2,770,505
	23,822,909	21,103,438	18,521,973	21,429,127

34 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ก) ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาวะผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
อาคารและอุปกรณ์	247,618,503	3,297,100

ข) การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีภาระค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 5 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 5 ล้านบาท) และวงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยจำนวน 16.78 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : จำนวน 16.78 ล้านบาท)

ค) หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันจากการค้ำประกันโดยธนาคารดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	165,328,447	145,845,137	120,791,410	132,322,542

กรรมการ _____

กรรมการ _____

ส่วนที่

4

ข้อมูลอื่นๆ

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผลในการจัดทำรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการกำกับดูแลรายงานทางการเงินตามข้อเท็จจริง และเปิดเผยอย่างเพียงพอเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯได้ตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี และแสดงความเห็นว่างบการเงินแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินแล้ว



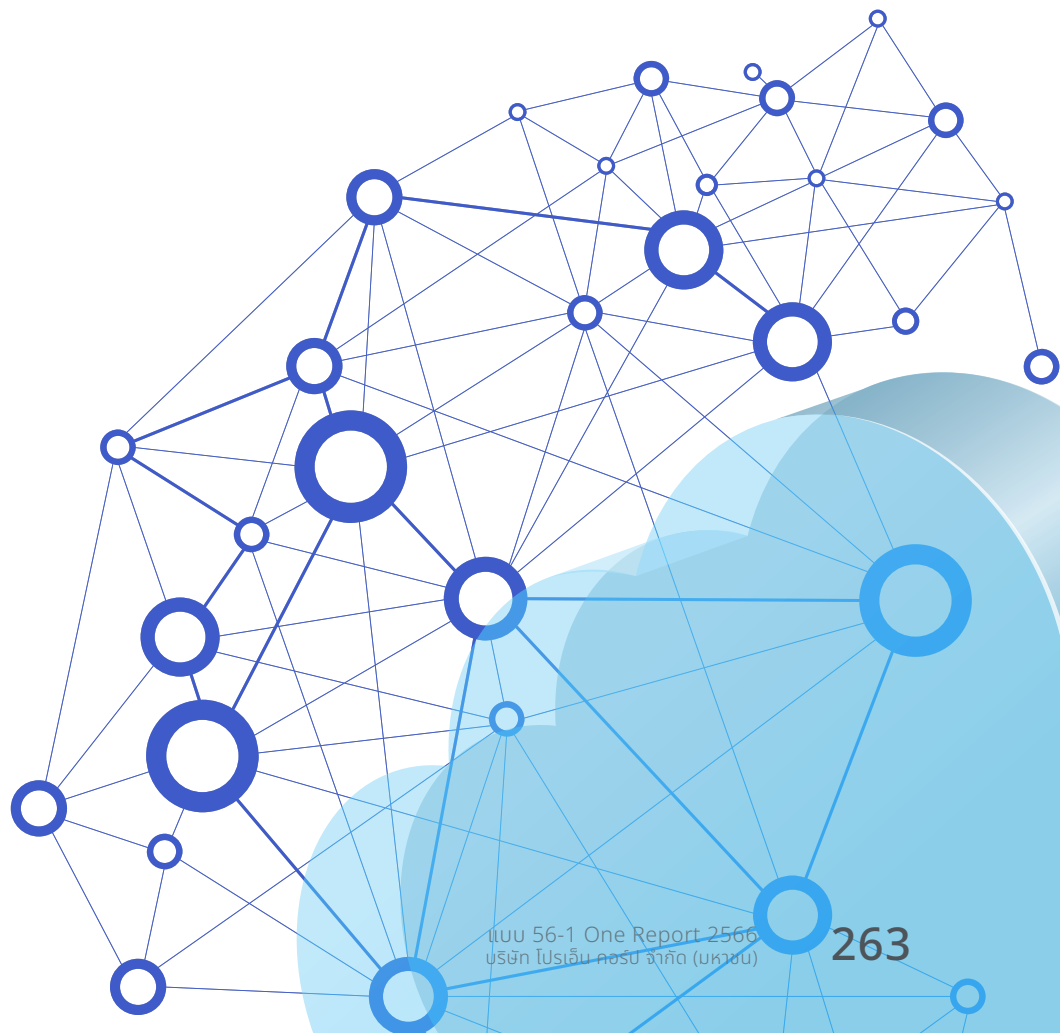
นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเยี่ยม
กรรมการบริษัท



นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก
กรรมการบริษัท



เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท



1. ดร. สาริต พุทธชัยยงค์

อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- Doctor of Philosophy, Textile Engineering, The University of Leeds, UK
- Master of Science, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Postgraduate Diploma, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Certificate Capital Market Academy, Class 20, ปี 2558
- Director Accreditation Program (DAP) 144/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 – 2560 ประธานที่ประชุมอธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล
- 2552 – 2560 อธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 159,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.046)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



2. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 16 มกราคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก จิตวิทยาทางการจัดการ University of Texas at Arlington
- ปริญญาโท สาขาการจัดการ University of Texas at Arlington
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตรกรรมการบริหารระดับสูงรุ่น 94/2007 (DCP 94/2007)
- หลักสูตร Role of The Chairman RCP 39/2016
- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนาจการ (สจว.) รุ่นที่ 109
- หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 19
- หลักสูตร ABC Difference รุ่นที่ 7
- Global Business Leaders (GBL): Cornell University, Business Institute รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 13
- Business Golf Academy Thailand Frist Class รุ่นที่ 1
- หลักสูตร The Connex รุ่นที่ 3

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร / ประธานกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง บริษัท พี จิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2563 ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไดเมท (สยาม) จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ฟรอนท์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ทีเอ็มทีศน์ จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / บริษัท เทพฤทธา จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / บริษัท วิทยุธาราชัย จำกัด
- 2564 - 2566 กรรมการบริษัท / บริษัท อีโกลด์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

อายุ 75 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ (ผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี)

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก สาขา Management and Accounting มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท บัญชี มหาลัทธิวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 10 (TEPCOT 10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Director Certification Program (DCP) 264/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
- 2564 – ปัจจุบัน อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญ คณะวิทยาการจัดการมหาวิทยาลัยศิลปากร
- 2563 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและ วิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 – 2563 ที่ปรึกษาด้านการศึกษาวิชาชีพบัญชีและเทคโนโลยีบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2559 – 2562 คณบดี คณะบัญชีมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2553 – 2558 ผู้เชี่ยวชาญ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 158,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.046)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



4. ดร. พระนาย กังวารรัตน์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 ธันวาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท วิศวกรรมการวัดและควบคุม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า-สื่อสาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- Director Certification Program (DCP) 170/2556
- Director Accreditation Program (DAP) 33/2548
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) 30/2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2555 – 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เพาเวอร์ โซลูชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- 2558 – 2564 กรรมการ บริษัท นวัตกรรม บีเวอร์เรส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

อายุ 50 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ลงนามแทนบริษัท)
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 3 ตุลาคม 2540

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท Internet and E-Commerce มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ (เทคนิคกรุงเทพ) สาขาอิเล็กทรอนิกส์
- หลักสูตร บริหารธุรกิจให้ทันการเปลี่ยนแปลงด้วยการก้าวผ่านทุกปัญหาเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืน (THE BOSS 79)
- หลักสูตรนักบริการระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” รุ่นที่ 11 (นมธ.11)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงเพื่อการสร้างชาติ รุ่นที่ 4 (นสข.4)
- IPO Roadmap for CEO-Executive Program รุ่นที่ 1 Director Certification Program (DCP) 261/2561
- Director Accreditation Program (DAP) 144/2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) 30/2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยาการจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
- หลักสูตร 2 Morrow Scaler 6 ปี 2565
- โครงการ Mission WE ปี 2565
- หลักสูตร the connect 2 ปี 2566

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2540 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวสต์ดิงเฮาส์ จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โปรีเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวิร์ล วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ิม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออนไลน์ บิส จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม แคนนาบิส อินดัสทรี จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- น้องชายนางปณศยา ปภากรพิสิฐ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 53,107,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 15.335)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



6. นายนิศ รัตน์เยี่ยม

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)
- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารธุรกิจ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 2 สิงหาคม 2551

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบริหารธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวสต์ดิงเฮาส์ จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 6,722,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 1.941)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



7. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ มหาวิทยาลัยพิษณุโลก
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโทรคมนาคม เทคโนโลยีมหานคร
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2566 กรรมการบริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2566 รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2555 – 2561 ผู้ช่วยกรรมการกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท คิงส์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 925,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.267)
- คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



8. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก

อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)
- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
- ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 3 กรกฎาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 214/2024

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวสต์ดิงเฮาส์ จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคไอบี จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท รุท 88 จำกัด
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สามารทด คอนสตรัคชั่น เชียงใหม่ จำกัด
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเมริกัน ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



9. นายนิทร ดีอำไพ

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 2 พฤศจิกายน 2563

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหามบัณฑิต (การจัดการอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- Director Certification Program (DCP) 192/2014
- Anti-Corruption for Executive Program 3/2014
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) 23/2015
- The CFO's role in stakeholder communications (English Session)
- SET Social Impact Day 2019
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
- CFO Refresher รุ่นที่ 2/2021
- กิจกรรม THE NEW CFO 2022
- CFO Refresher Course 2023

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2565 ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2557 – 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวสต์ดิงเฮาส์ จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัมปีบ็อกซ์ จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอาวุโส สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2560 – 2564 กรรมการบริหาร และเหรัญญิก สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 26,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.008)
- คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



10. นายสุรศักดิ์ กองจันตรา

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 17 กรกฎาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2557 – 2564 ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมูนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวสต์อิงเฮาส์ จำกัด
- 2564 – 2566 กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอ็กซ์เปิร์ต เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



11. นายวิศรุต มานูญพล

อายุ 38 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริหาร
- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม
- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 มิถุนายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- อบรมหลักสูตร Coaching and Mentoring 2023, By Network Training
- อบรมหลักสูตร Certificate of Completion the art of Negotiation 2023, By Network Training
- อบรมหลักสูตร Coaching For Business Leader. 2 ปี 2566
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายนวัตกรรม
- 2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2560 ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จัมป์บ็อกซ์ จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 2,403,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.694)
- คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



12. นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- Director Certification Program (DCP) ปี 2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
- อบรมหลักสูตร Outward Mindset at Work, Agile Mindset และ The 4 House of DISC จัดโดยศูนย์การเรียนรู้ SEAC
- อบรมหลักสูตร HR Strategy in New Normal By SET

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2564 – 2567 กรรมการบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2567 กรรมการบริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 – 2562 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2564 – 2566 กรรมการ บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- พี่สาวนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 1,361,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.393)
- คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



13.นางสาวศศิรดา สุภาวงศ์

อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 มีนาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ชีววิทยา วิชาโท บริหารธุรกิจ
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 – 2561 หัวหน้าฝ่ายจัดซื้อ บริษัท โกลบอล เมช คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
- คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

14. นางสาวประภัสสร บุญเอี่ยม

อายุ 34 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 ธันวาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 14523 สภาวิชาชีพบัญชี
- อบรมหลักสูตร e-learning CFO's Orientation Course (Thai Version) ปี 2566
- หลักสูตร TFRS ปี 2567
- อบรมหลักสูตรการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดและการบริหารกระแสเงินสด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2565 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

15.นางสาวกุลการ จิรกุลภยวรา

อายุ 33 ปี

ตำแหน่ง

- เลขานุการบริษัท

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ สาขาการท่องเที่ยวและการโรงแรม มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- เลขานุการมืออาชีพยุคใหม่ ปี 2559
- Company Secretary Program 86/2018
- หลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (S01-S04 : Corporate Sustainability Strategy) รุ่นที่ 2/2566

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2567 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการผู้บริหาร บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

- ของตนเอง: 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย						บริษัทที่เกี่ยวข้อง										
		บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)	บริษัทมหาชน จำกัด (มหาชน)						
1. นายเสถียร พิทยะชัย	X, ID, A																	
2. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, Ex	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	D	D, Ex																
4. นายนิรุต รัตนเอี่ยม	D, E, F	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
5. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	D, ID, AX																	
6. นางพนารัตน์ ปานมณี	D, ID, A																	
7. ดร. พระนาย กังวาลรัตน์	D, ID																	
8. นายวิศรุต มานูญพอล	E, F	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
9. นางปิ่นศยา ปภากรพิลีส	D, E, F	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
10. นายนิธิธร ตีอำไพ	E, F	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D	D
11. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	E, F	Ex																
12. นายสุรศักดิ์ กองจันทรา	E, F																	
13. นางสาวศิริดา สุภาวงศ์	F																	

หมายเหตุ :
 X = ประธานกรรมการบริษัท
 D = กรรมการบริษัท
 E = กรรมการบริหาร
 Ex = ประธานกรรมการบริหาร
 F = ผู้บริหาร
 AX = ประธานกรรมการตรวจสอบ
 A = กรรมการตรวจสอบ
 ID = กรรมการอิสระ

เอกสารแนบ 2

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย				
		บจก. โปรเอ็น เทเลบิช	บจก. ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์	บจก. ไอคอนเนกท์	บจก. จัมป์บ็อกซ์	บริษัท เวสต์ดิง เฮาส์ จำกัด
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	X, ID, A					
2. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, Ex	D	D	X	D	D
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	D	D				
4. นายนิธิต รัตนเอี่ยม	D, E		D		D	D
5. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	D, ID, Ax					
6. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	D, ID, A					
7. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	D, ID					
8. นายวิศรุต มานูญพล	E		D		D	
9. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	D, E		D	D		
10. นายนิติธร ดีอำไพ	E	D		D	D	D
11. นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก	E			D, Ex		D
12. นายภูวดล เมืองซื่อ		D				
13. นายสมชาย ดีประสิทธิ์		D				
14. นายธัญญนนท์ มีสีดา				D		
15. นายตะวัน โรจน์พิบูลสถิตย์				D		
16. นายสฤษดิ์วัฒน์ จิรกุลพรชัย					D	
17. นางสาวพิลินี สกุลวานิชพร					D	
18. นางสาวสุรีย์พร เหง่า					D	
19. นายสุรศักดิ์ กองจันทร์	E					D

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการบริษัท

Ex = ประธานกรรมการบริหาร

Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ

D = กรรมการบริษัท

E = กรรมการบริหาร

A = กรรมการตรวจสอบ

ID = กรรมการอิสระ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยว่าจ้าง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“Unique”) เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2560-2564 และได้มอบหมายให้นางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2565 จนถึงวันที่ 6 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ข้อมูล
ชื่อ - นามสกุล	นางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ใบอนุญาตและประกาศนียบัตร	- ผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ ทะเบียนเลขที่ 1228 (Certified Professional Internal Audit of Thailand: CPIAT)
การฝึกอบรม	- โครงการเร่งรัดพัฒนาบุคลากรด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.) - หลักสูตรตรวจสอบความพร้อมให้มั่นใจก่อน PDPA มีผลบังคับใช้ ของสำนักงาน ก.ล.ต. - หลักสูตร พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ตรวจสอบ (PDPA for Auditors) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Risk Based Audit ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Audit Report Writing ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Tool and Techniques for the Beginning Auditor ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - ISO9001:2008 Internal Audit โดย Moody International
ประสบการณ์ทำงาน	2564 – 12/2566 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) 2562 - 2564 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) 2560 - 2562 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท เซ็นทรัล ฟู้ด รีเทล จำกัด 2555 - 2560 เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : บริษัทอยู่ระหว่างสรรหาผู้มีคุณสมบัติเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายใน

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- จัดทำแผนการโดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยง (Risk-Based Methodology) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติและแจ้งกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบ
- ดำเนินการตรวจสอบให้บรรลุตามแผนที่วางไว้ รวมทั้งโครงการพิเศษที่ร้องขอซึ่งสั่งการโดยฝ่ายบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าของการปฏิบัติงานเทียบกับแผนงานที่วางไว้ กรณีมีประเด็นสำคัญให้รายงานผลต่อฝ่ายบริหารได้ทันที
- สนับสนุนการปฏิบัติงานและให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ
- พัฒนานุเคราะห์ของฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความรู้ ทักษะความชำนาญ และความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- ดำเนินกิจกรรมอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนายชัยยุทธ์ ศรีจะบก ทำหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ แต่งตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ข้อมูล
ชื่อ - นามสกุล	นายชัยยุทธ์ ศรีจะบก
ตำแหน่ง	กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
ประสบการณ์ทำงาน	2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) 2566 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ / ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนารัฐกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวสต์ดิงเฮาส์ จำกัด 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไอคอนเน็กซ์ จำกัด 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคโอบี จำกัด 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท รุท 88 จำกัด 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สามารต คอนสตรัคชั่น เชียงใหม่ จำกัด 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท อเมริกัน ออโต้ อิมพอร์ต จำกัด

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

- เสนอนโยบายแนวทางปฏิบัติ กลยุทธ์ ให้บริษัทปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับระเบียบกฎเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ให้กับบุคคลภายในองค์กรการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้น
- ดำเนินกิจกรรมอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับเต็มเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ <https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/cg-policy/20210624-proen-cg-policy-th.pdf>

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เผยฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/corporate-policy/20210624-proen-anti-corruption-th.pdf>

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม ได้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่ <https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/20210624-proen-coc-th.pdf>

กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดได้ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

เอกสารแนบ 6

เรื่อง : สรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2566

เรียน : คณะกรรมการบริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท โปรีเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยกรรมการบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมิได้เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ หรือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และมีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอบเขตและหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่สำคัญตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนด สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความเพียงพอและน่าเชื่อถือ สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องตามหลักบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ปรากฏดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายพนรัตน์ พุทธิวิริยะ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ		5/5
2. ดร. สาทิต พุทธิชัยยงค์	กรรมการตรวจสอบ		5/5
3. รศ.ดร. พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ		5/5

ซึ่งการประชุมแต่ละครั้งได้เรียนเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายนอก เข้าร่วมประชุมตามวาระอันสมควร

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานเพื่อรับรองงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2566 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง และเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2566 เพื่อนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความรอบรู้ทางธุรกิจ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว และไม่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในปี 2566 ได้เสนอให้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีแห่งบริษัท ไพรซ์วอเตอร์ เฮาส์คูปเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับรอบบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,790,000 บาท (สองล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน) โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบที่เป็นค่าใช้จ่ายอื่น ตามรายนามผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. นางสาวนันทิกา ลิมวิริยะเลิศ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7358
2. นายไพฑูล ตันกุล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4298
3. นางสาวธิตินันท์ แว่นแก้ว	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9432

3. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นไปตามข้อกำหนด โดยพิจารณาถึงมูลค่าของรายการ ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความจำเป็นของรายการ เพื่อให้การทำรายการเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

4. การติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

พิจารณาและให้ความเห็นต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายหลัก วัตถุประสงค์ขององค์กร พร้อมให้การแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ดี

5. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

พิจารณาสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในโดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ พบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

6. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบ

พิจารณาสอบทาน ประเมินความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี และกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

7. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบนโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

- พิจารณาสอบทานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ
- พิจารณาทบทวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับคุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจหน้าที่การประชุม และการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาสอบทานในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเพียงพอโปร่งใสและเชื่อถือได้ อีกทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้



(นายณรัตน์ พุทธิวิริยะ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 72 อาคารโทรคมนาคม บางรัก ชั้น 4,
18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

สาขา : เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

โทรศัพท์ : 02-639-7888, 02-690-3888

โทรสาร : 02-639-7892, 02-691-1898



www.proen.co.th