

We do for your
SUCCESS



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี
(แบบ 56-1 One Report)

2564

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานกรรมการบริษัท



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) มีพัฒนาการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2564 เป็นวันแรกที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ถือเป็นวันที่เราชาว PROEN มีความภาคภูมิใจมาก ความมุ่งมั่นและตั้งใจดังกล่าวต้องขอขอบคุณความทุ่มเทเสียสละของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมมือดำเนินภารกิจจนบรรลุตามเป้าหมายและการเข้าจดทะเบียน IPO ถือเป็นก้าวแรกเพื่อก้าวต่อไปตามพันธกิจของบริษัทที่มุ่งสู่บริษัทชั้นนำการเป็นผู้ให้บริการ Internet Data Center และการให้บริการด้านโทรคมนาคมของประเทศแบบครบวงจร เพื่อสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนบริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ และการคำนึงถึงประโยชน์ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

จากวิกฤตการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรน่า (COVID 19) ที่ส่งผลกระทบต่อเป็นวงกว้าง และในวิกฤตถือเป็นโอกาสของบริษัท เนื่องจากวิถีการดำเนินชีวิตแบบ New Normal ได้ส่งผลดีต่อ PROEN ด้วยบริษัทดำเนินธุรกิจด้าน Data center, Cloud service ซึ่งเกี่ยวเนื่องไปกับธุรกิจ Content provider, E-Commerce รวมไปถึงธุรกิจก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับโทรคมนาคม ทำให้ผลประกอบการของบริษัทเติบโต ในปี 2564 บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานรวม 29.2 ล้านบาท มีกำไรเพิ่มขึ้น 3.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 จากปีก่อนหน้า สาเหตุจากรายได้งานให้บริการข้อมูลด้าน Internet Data Center เพิ่มขึ้น ธุรกิจการให้บริการข้อมูลมีแนวโน้มการเติบโตที่เพิ่มขึ้นโดยสอดคล้องกับการส่งเสริมของภาครัฐและการตื่นตัวภาคเอกชนเพื่อบริหารจัดการข้อมูลองค์กรในรูปแบบ Big Data ในปี 2565 บริษัทได้เตรียมแผนการลงทุนก่อสร้างอาคารศูนย์ Internet Data Center แห่งใหม่ เพื่อเพิ่มศักยภาพการให้บริการ การพัฒนานวัตกรรม และการรองรับกลุ่มลูกค้าที่เพิ่มขึ้น

สุดท้ายนี้ผมขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ตลอดจนถึงผู้มีอุปการะคุณที่สนับสนุนและมอบความไว้วางใจบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และขอส่งคำขอบคุณถึงคณะผู้บริหาร พนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจทุ่มเทการทำงาน นำพาให้บริษัทฯ สู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ซึ่งเราจะเติบโตไปด้วยกัน

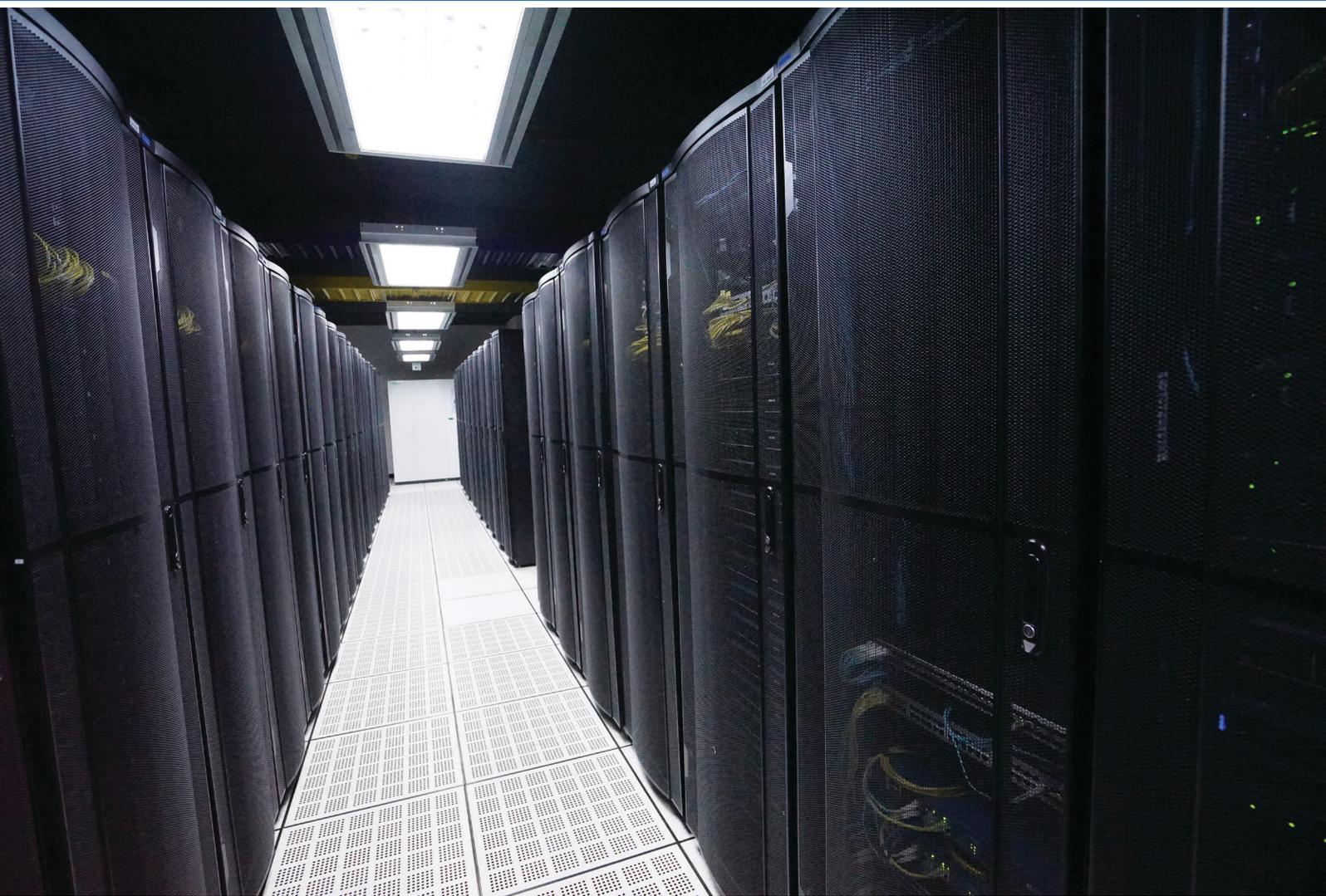
ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์
ประธานกรรมการ



CAT
TOWER

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PROEN”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง มาเป็นระยะเวลานานกว่า 23 ปี นอกจากนี้ยังจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information Communication and Technology: ICT) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์ (Cloud Service)

ให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตเต็มพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก (Internet Data Center: IDC) ซึ่งศูนย์ข้อมูลของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ที่อาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก อันเป็นที่ตั้งที่มีปริมาณการรับส่งข้อมูลของอินเทอร์เน็ต (Bandwidth) มากที่สุดในประเทศไทย ดังนั้น ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เสถียร มีประสิทธิภาพ และมีบริการสนับสนุนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมเพื่อสนับสนุนธุรกิจ IDC เช่น เซิร์ฟเวอร์ (Server) คอมพิวเตอร์ (Computer) และสวิตช์ (Switch) และให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ICT เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต บริการ Cloud ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ พร้อมดูแลระบบเครือข่าย ให้ผู้ใช้บริการซึ่งเป็นการลดการลงทุนด้านเทคโนโลยี และลดการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบน Cloud ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น โทรศัพท์มือถือ, Tablet, Notebook Cloud บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Webhosting เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังรับจ้างงานในลักษณะงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีขอบเขตงานครอบคลุมการให้บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสารให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ

2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service)

กลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ในปี 2560 โดยรับจ้างงานโครงการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิก (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสารสัญญาณวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น

1.1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ เป็นผู้สร้างและให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำของประเทศครบวงจร และสร้างแบรนด์ให้เป็นตัวเลือกสำคัญในตลาดอาเซียน”

พันธกิจ

1. มุ่งเน้นเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพ
2. มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้เปี่ยมด้วยศักยภาพ
3. มุ่งมั่นพัฒนาการบริการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่ง พร้อมบริหารจัดการพัฒนาระบบเครือข่ายอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า
5. มุ่งเน้นการสร้างสรรค์งานโทรคมนาคมแบบครบวงจรเพื่อให้การบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. รักษาคุณภาพมาตรฐานสากลด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และด้านบริหารจัดการที่มีคุณภาพด้วยการนำเอามาตรฐานดังกล่าวมาเป็นแนวทางดำเนินงาน เพื่อให้ได้บริการที่ได้มาตรฐานแก่ลูกค้า

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ขยายพื้นที่การให้บริการ Data Center โดยมีแผนการเพิ่มศูนย์ IDC ภายนอกพื้นที่ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก เพื่อขยายฐานลูกค้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่บริการ IDC ของกลุ่มบริษัท
3. มีการติดตามสอบถามความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิด นำเสนอข่าวสารที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างทันทั่วถึง
4. ขยายฐานลูกค้าธุรกิจก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน (Telecommunication Service)

1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2540	- วันที่ 3 ตุลาคม 2540 นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ด้วยทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท ภายใต้ชื่อ บริษัท โพรอิมเมจเอ็นจีเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในบ้านเรือน
2543	- บริษัทฯ ได้เพิ่มการให้บริการดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> • บริการให้เช่า Bandwidth (ปริมาณการรับส่งข้อมูลของอินเทอร์เน็ต)

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> • บริการรับฝากเครื่องเซิร์ฟเวอร์ในศูนย์ IDC (Co-Location) • บริการรับฝากเว็บไซต์เพื่อให้เว็บไซต์นั้นออนไลน์ตลอด 24 ชั่วโมง (Web Hosting) • บริการออกแบบเว็บไซต์ (Web Design) • เป็นตัวแทนจำหน่ายชั่วโมงอินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-up modem) ให้แก่บริษัท Asianet (True Internet ในปัจจุบัน) โดยลูกค้าจะซื้อชั่วโมงอินเทอร์เน็ตและทำการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์
2544	- บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำ ด้านการให้บริการกระจายเสียงวิทยุผ่านทางอินเทอร์เน็ต (Radio Streaming) ในประเทศไทย
2546	- บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โพรอิมเมจเอ็นจีเนียริงแอนด์คอมมูนิเคชั่น จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้บริการของบริษัทฯ
2548	<ul style="list-style-type: none"> - ย้ายอาคารสำนักงานมาที่ ชั้น 4 อาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก และสร้างศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (Internet Data Center หรือ IDC) โดยสามารถรองรับตู้ Server ได้ 118 ตู้ - ได้รับใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่ 1 (NTC/MM/INT/ISP/I/007/2548) ซึ่งเป็นใบอนุญาต การให้บริการอินเทอร์เน็ต ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง และจะต้องให้บริการแก่ลูกค้า (End User) โดยตรงเพื่อเพิ่มการให้บริการดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> • ให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Leased line หรือการให้เช่าวงจรมินิเน็ตเฉพาะรายลูกค้า ทำให้ ผู้ใช้บริการสามารถได้รับความเร็วอินเทอร์เน็ตที่สูงสุด • ให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Frame Relay หรือการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายที่มากกว่า 2 เครือข่ายขึ้นไป โดยแบ่งข้อมูลเป็นแพคเกจเพื่อส่งผ่านเครือข่ายร่วมกันไปถึงปลายทางของข้อมูล โดยไม่มีการจองวงจรมินิเน็ตเฉพาะเหมือน Leased line • ให้บริการโครงข่ายบริการสื่อสารร่วมระบบดิจิทัล (Integrated Services Digital Network หรือ ISDN) ที่สามารถใช้สายโทรศัพท์ในการส่งข้อมูล คลื่นโทรศัพท์ และคลื่นเสียงได้พร้อมๆ กัน และ • ให้บริการ ไอซีที โซลูชัน (ICT Solutions) โดยพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบ รักษาความปลอดภัยของเครือข่ายโทรคมนาคม
2551	- ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 4 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดยสามารถรองรับ ตู้ server ได้เพิ่มเป็น 190 ตู้
2552	- ให้บริการถ่ายทอดสดภาพและเสียงผ่านอินเทอร์เน็ต (Video Streaming)
2554 - 2555	<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มการให้บริการดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> • งานด้านที่ปรึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> • ให้บริการอินเทอร์เน็ตสำหรับการเชื่อมต่อระหว่างจุดหนึ่งถึงอีกจุดหนึ่ง โดยไม่ต้องส่งข้อมูลผ่าน ศูนย์กลางข้อมูล ทำให้ระบบเครือข่ายที่เสถียรกว่า Leased line (Multiprotocol Label Switching หรือ MPLS) - ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 4 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดย สามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 250 ตู้
2556	<ul style="list-style-type: none"> - จัดตั้ง บริษัท โพรเอ็นคอมมิวนิเคชั่น จำกัด ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“SNOC”) ด้วยทุนชำระแล้ว 2 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ตผ่านระบบ Cloud (Distributed Denial-of-Service หรือ DDoS) และจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเกี่ยวข้อง
2558	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างอาคารสำนักงานสาขาที่ 2 ที่ห้วยขวาง เพื่อใช้เป็น Back Office - เพิ่มการให้บริการ Branch Connect ซึ่งเป็นการเชื่อมต่อสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่กับสำนักงานสาขา โดยใช้เทคโนโลยี Software-Defined WAN (SD-WAN) ผ่านระบบ Cloud ที่ช่วยให้สามารถรับส่งข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เสถียร และมีความมั่นคงปลอดภัยสูง โดยได้รับความร่วมมือจากบริษัท VeloCloud Networks, Inc. ผู้ให้บริการ Cloud-Delivered SD-WAN ชั้นนำของโลก - ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 18 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดย สามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 350 ตู้ - ได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013
2559 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> - ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 18 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดยสามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 620 ตู้ - เพิ่มการให้บริการระบบ Cloud สำหรับองค์กร ภายใต้ชื่อ SEA Cloud
2561	<ul style="list-style-type: none"> - จัดตั้ง บริษัท โพรเอ็นคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โพรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (“TELEBIZ”) ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท - ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2015 – Quality Management System
2562	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 13 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2563	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 158 ล้านบาท โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 96 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 10 ล้านหุ้น ซึ่งได้รับการชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนในเดือนกุมภาพันธ์ 2563

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> • ประชาชนทั่วไป จำนวน 81 ล้านหุ้น • กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 5 ล้านหุ้น <p>- ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 18 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดยสามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 645 ตู้</p>
2564	- หุ้นสามัญ PROEN จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) และเริ่มซื้อขายวันที่ 29 เมษายน 2564

มาตรฐานบริการสำคัญที่ได้รับ

ISO/IEC 27001:2013 เป็นมาตรฐานสากลความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งทางกลุ่มบริษัทนำมาใช้เป็นแนวทางดำเนินงานของการให้บริการในศูนย์ IDC

ISO 9001: 2015 เป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อประกันคุณภาพ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและตรวจสอบได้

1.1.3. การใช้เงินที่ได้จากเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไป (IPO)

บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 21-23 เมษายน 2564 จำนวน 86,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 3.25 บาท ได้รับเงินสด (หลังหักประมาณการค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) ทั้งสิ้นจำนวน 262,740,250 บาท คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 150.72 บาท

การใช้เงิน	ช่วงระยะเวลาที่ใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ (ล้านบาท)	รายละเอียด/ความคืบหน้าการใช้เงิน
1.เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารศูนย์ข้อมูลและสำนักงานแห่งใหม่	-	0.00	อยู่ระหว่างวางแผนการก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการศูนย์ข้อมูลในบริเวณ ซ.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ โดยคาดว่าโครงสร้างอาคารจะแล้วเสร็จและพร้อมให้บริการภายในปี 2565

การใช้เงิน	ช่วงระยะเวลาที่ใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ (ล้านบาท)	รายละเอียด/ ความคืบหน้าการใช้เงิน
2.เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนใน ธุรกิจการให้บริการด้าน ICT และ งานรับเหมาก่อสร้าง	30 เม.ย. – 31ธ.ค. 2564	47.02	ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนตาม วัตถุประสงค์
3.เพื่อชำระหนี้สถาบันการเงิน	30 เม.ย. – 31 ธ.ค. 2564	65.00	ชำระหนี้ระยะสั้นกับสถาบันการเงิน ต่าง ๆ
รวม		112.02	

ทั้งนี้ การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.1.4. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัทฯ เปิดเผยแพร่รายละเอียดไว้ที่หัวข้อ 5.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

1.2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1. โครงสร้างรายได้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC	408.35	46.18	336.81	33.50	528.37	49.77
รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC	350.05	39.59	260.37	25.89	300.56	28.31
ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร		758.40	85.77	597.18	59.39	828.93	78.08
รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง	PROEN, TELEBIZ	124.23	14.05	403.93	40.17	229.55	21.63
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง		124.23	14.05	403.93	40.17	229.55	21.63
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ		882.63	99.82	1,001.11	99.56	1,058.48	99.71
รายได้อื่น ^{ก)}	PROEN, TELEBIZ, SNOC	1.56	0.18	4.40	0.44	3.08	0.29
รวมรายได้		884.19	100.00	1,005.51	100.00	1,061.56	100.00

หมายเหตุ: ก) รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับเงินฝากสถาบันการเงิน และดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

1.2.2. ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1.2.2.1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center บริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์

รายได้จากธุรกิจ ICT คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 59.39 ของรายได้รวมในปี 2563 และร้อยละ 78.09 ของรายได้รวมใน 2564 กลุ่มบริษัทเน้นการให้บริการที่ตอบโจทย์ทุกๆ ประเภทงานของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวคิดของการเป็น IT One Stop Service Center โดยมีรายละเอียดของการให้บริการดังนี้

1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล คือบริการให้เช่าพื้นที่สำหรับวางเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) แก่องค์กร ซึ่ง Server อาจถูกกำหนดให้ทำหน้าที่ได้หลากหลายขึ้นกับความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น สำรองข้อมูล, ประมวลผล, เชื่อมโยงระบบเครือข่าย, Web Hosting, Super Computer เป็นต้น โดยคุณสมบัติของศูนย์ข้อมูลที่ติดตั้งสามารถบริการข้อมูลได้รวดเร็ว และต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างศูนย์ข้อมูล การจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล รวมถึงการควบคุมดูแลการทำงานของระบบ และความเชี่ยวชาญของวิศวกรที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

ศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในอาคาร กสท. โทรคมนาคม เขตบางรัก กรุงเทพฯ และถูกสร้างขึ้นให้มีคุณสมบัติ เทียบเท่ากับข้อกำหนดของศูนย์ข้อมูลประเภท TIER 3 โดยมีพื้นที่ให้เช่าทั้งสิ้น 2,086 ตารางเมตร และสามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 645 ตู้

ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติหลักของศูนย์ข้อมูลในแต่ละ TIER ตามมาตรฐานของ Uptime Institute

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถ ขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์สำรอง ในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ใน ขณะที่มีการซ่อม บำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ใน ขณะที่มีปัญหาจาก ความผิดพลาด เกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
1. ระยะเวลาที่ใช้งานได้ Availability level	99.671% uptime	99.749% uptime	99.982% uptime	99.995% uptime	99.982% uptime
2. ช่วงเวลาที่หยุด (Downtime)	ไม่เกิน 28.8 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 22 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 26.3 นาทิต/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี
3. ระบบสำรองเพื่อทดแทนระบบ หลัก (Redundancy)	ไม่มีระบบสำรอง	มีอุปกรณ์สำรอง บางส่วนที่เกี่ยวข้อง กับระบบจ่ายไฟฟ้า และระบบทำ ความเย็น	มีอุปกรณ์สำรอง แต่ ยังคงมีการใช้งาน ของระบบบางจุด ร่วมกัน และป้องกันระบบ ไฟฟ้าล้มได้นาน 72 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์ที่จำเป็น 2 ชุดสำรองที่แยกกัน โดยสมบูรณ์ (Fault Tolerance) และป้องกันระบบ ไฟฟ้าล้มได้นาน 96 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์สำรอง แต่ ยังคงมีการใช้งาน ของระบบบางจุด ร่วมกัน และป้องกันระบบ ไฟฟ้าล้มได้นาน 72 ชั่วโมง
4. จำนวนสายป้อนที่เตรียมไว้ ให้กับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Distribution paths – Electrical power backbone)	1	1	1 หน่วยทำงาน ตลอดเวลาและ สำรองการทำงาน 1 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย
5. Critical power distribution	1	1	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย
6. ระบบสามารถทำงานได้ปกติ ระหว่างการบำรุงรักษาตาม แผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ไม่ได้	ไม่ได้	ได้	ได้ นอกจากนี้ การ ซ่อมบำรุงที่ไม่ได้ วางแผนล่วงหน้าจะ ไม่ส่งผลกระทบต่อ การทำงานของ ศูนย์ข้อมูล	ได้

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถ ขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์ชุดสำรอง ในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ใน ขณะที่มีการซ่อม บำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ใน ขณะที่มีปัญหาจาก ความผิดพลาด เกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
7. ค่ายอมรับกรณีเกิดความ ผิดพลาดที่เลวร้าย (Fault tolerance to worst event)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ระบบมีเสถียรภาพ สูงสุด สามารถ ทำงานได้อย่าง ต่อเนื่องไม่ว่าจะเกิด เหตุการณ์เลวร้าย	ไม่มี
8. การแบ่งพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ให้ เป็นสัดส่วนเพื่อลดผลกระทบ จากการผิดปกติของอุปกรณ์ (Compartmentalization)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	มี	มีสำหรับห้อง 1801 1804 1806 และชั้น 6
9. ระบบทำความเย็นที่สามารถ ทำความเย็นให้กับ Data Center อย่างต่อเนื่อง (Continuous Cooling)	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	มี Class A	ไม่มี Load density dependent
10. พนักงานดูแล Data Center	ไม่มี	มีช่วงเวลากลางวัน	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7

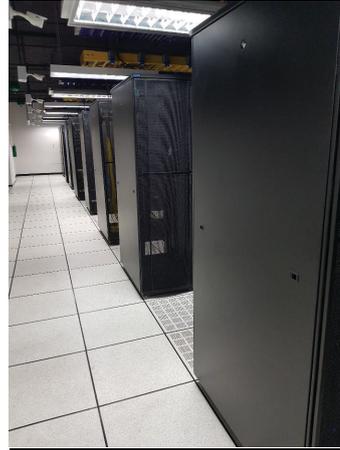
ที่มา: Uptime Institute เป็นองค์กรของประเทศสหรัฐอเมริกาที่จัดระดับคุณภาพและความน่าเชื่อถือของศูนย์ข้อมูล



บริเวณศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ที่อาคาร กสท. โทรคมนาคม



อุปกรณ์ Dual Powered supply



ระบบพื้น 2 ชั้น ยกพื้นสูงขึ้นเพื่องานระบบป้องกันการรั่วของน้ำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์



ระบบ CCTV



การ Access data center



การควบคุมดูแลโดยพนักงาน IDC

รูปแบบการให้บริการศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มี 2 ประเภท

1. Co-Location ซึ่งเป็นรูปแบบบริการที่ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการ โดยลูกค้าเป็นเจ้าของ Server และบริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าสำหรับวาง Server พร้อมระบบติดตั้งต่างๆ ได้แก่ ระบบไฟฟ้า, ระบบควบคุมอุณหภูมิ, ระบบเชื่อมต่อ, ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล และจัดให้มีทีมวิศวกรบริการด้านเทคนิคตลอด 24 ชั่วโมง
2. Dedicated Server คือ บริการให้เช่า Server ที่อยู่ในศูนย์ข้อมูลสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการลงทุนซื้อ Server เอง

2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตเชิงพาณิชย์ (Internet Service Provider: ISP) และได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง คือ ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง ภายใต้ชื่อ “PROEN INTERNET” โดยมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรที่ต้องการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา โดยเทคโนโลยีที่เสนอ

สำหรับบริการเชื่อมต่อมี 2 รูปแบบ ได้แก่ Multiprotocol Label Switching (MPLS) และ Software defined WAN (SD-WAN)

- Multiprotocol Label Switching (MPLS) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายสายวงจรรีสื่อสาร (Leased line) เหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องการความมั่นใจด้านความเสถียรและความเป็นส่วนตัวของเครือข่ายที่ใช้ในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา ทั้งนี้ MPLS สามารถแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ Private MPLS (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่ใช้ภายในองค์กร) และ Corporate Internet (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเชื่อมต่อสาธารณะ)
- Software Defined WAN (SD-WAN) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลเช่นเดียวกับ MPLS อย่างไรก็ตาม SD-WAN มีข้อได้เปรียบกว่า MPLS เนื่องจาก SD-WAN ไม่จำเป็นต้องมีสายวงจรรีสื่อสารระหว่างสำนักงานและสาขา โดย SD-WAN จะอาศัยซอฟต์แวร์หรือระบบคลาวด์เพื่อสร้างเครือข่ายเสมือนในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขาและรับส่ง/ข้อมูลผ่านอุปกรณ์ SD-WAN ทำให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องลงทุนจัดหาสายวงจรรีสื่อสาร นอกจากนี้ เทคโนโลยี SD-WAN ยังอำนวยความสะดวกเมื่อลูกค้าต้องการเชื่อมต่อกับสาขาใหม่ภายหลังโดยติดตั้งอุปกรณ์ SD-WAN เพิ่ม ส่งผลให้มีต้นทุนส่วนเพิ่มที่ต่ำและใช้เวลาในดำเนินการเชื่อมต่อน้อยกว่า MPLS

สำหรับการให้บริการ SD-WAN นั้น บริษัทฯ ได้เป็นพันธมิตรกับ VeloCloud Networks, Inc. ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ Cloud-Delivered SD-WAN ชั้นนำของโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการ SD-WAN ภายใต้ชื่อ “Branch Connect” โดยเริ่มการให้บริการในปี 2559

บริการ Secure Access Service Edge (SASE) เป็นเทคโนโลยีที่เกิดจากการรวมตัวกันของ SD-WAN และ Security ทำให้สามารถรับส่งข้อมูลระหว่าง กลุ่มพนักงาน Work from Anywhere, กลุ่มพนักงานที่ทำงานที่สำนักงานสาขา (Branch) สามารถสื่อสารและทำงานร่วมกันกับระบบคลาวด์ได้อย่างปลอดภัย และมีต้นทุนการลงทุนที่คุ้มค่าและบริหารจัดการได้ง่ายกว่าระบบ De-Centralize Management อย่างเช่นในปัจจุบัน

3. บริการคลาวด์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการคลาวด์ (Cloud Service) เป็นบริการที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้ในองค์กร โดยที่ผู้ใช้บริการไม่ต้องลงทุนทั้ง Hardware และ Software ไม่ต้องวางระบบเครือข่ายเอง โดยทางบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการ พร้อมทั้งเป็นผู้ดูแลระบบเครือข่ายให้กับผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นการลดการลงทุนและการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และการอัปเดตระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบนคลาวด์ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น คอมพิวเตอร์, โทรศัพท์มือถือ, อุปกรณ์แท็บเล็ตต่างๆ และใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ร่วมกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เสนอรูปแบบการให้บริการ Cloud ในลักษณะ Infrastructure as a Service และ Platform as a Service (โดยที่ลูกค้าสามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านไอที เช่น Server, Storage ของบริษัทฯ ได้โดยไม่ต้องลงทุนเอง พร้อมบริการ Manage Cloud Service โดยเป็นบริการที่ทางทีมวิศวกรของโปรเอ็นคอร์ป จะช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างแอปพลิเคชัน ได้อย่างรวดเร็ว และรองรับการเติบโตได้อย่างเพียงพอ โดยที่ผู้ใช้บริการไม่จำเป็นต้องมีทีมงานที่ดูแลระบบคลาวด์ ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างง่ายและเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับการใช้งานคลาวด์อย่าง end to end)

4. บริการอื่น

บริษัทฯ มีการให้บริการอื่นๆ ได้แก่

- บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (DDoS Protection) ดำเนินการโดย SNOC ลักษณะการให้บริการครอบคลุม บริการตรวจสอบ แจ้งเตือนเมื่อเกิดการโจมตี และจะทำการขัดขวางการโจมตี (Distributed Denial-of-Service (DDoS) Attack) ทั้งนี้ SNOC เป็นผู้ให้บริการ DDoS ผ่านคลาวด์รายแรกในไทยภายใต้การร่วมมือกับ NexuSGuard ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบป้องกัน DDoS ผ่านคลาวด์รายใหญ่ของโลก
- บริการ Web hosting และบริการจดโดเมน สำหรับลูกค้าที่ต้องการมีเว็บไซต์และอีเมลเป็นของตนเอง บริษัทฯ ได้จัดมี เจ้าหน้าที่ติดตั้งและดูแล 24 ชั่วโมง โดยโดเมนที่บริษัทฯ รับผิดชอบประกอบด้วยโดเมนสากล ได้แก่ .com, .net และ .org เป็นต้น และโดเมนในประเทศไทย ได้แก่ .ac.th, .co.th และ .in.th เป็นต้น
- บริการอื่นๆ ได้แก่ ติดตั้ง บำรุงรักษาอุปกรณ์ ดูแลระบบเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล ตรวจสอบการทำงานของคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าตามที่ลูกค้าร้องขอ เป็นต้น

5. งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลักษณะการให้บริการที่ผ่านมารอบคลุมถึง บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษา ด้าน วิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ ตลอดจนคิดค้นนวัตกรรมทางเทคโนโลยี สารสนเทศที่เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละหน่วยงาน ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา ได้แก่

- โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเพื่อการตัดสินใจแบบองค์รวม (Holistic Executive Support System) ของสำนักงาน พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 14.5 ล้านบาท ในปี 2561
- โครงการพัฒนาระบบการตัดสินใจและบริหารพื้นที่แบบองค์รวมในระบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Holistic Executive Support System) (ระยะที่ 2) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 10.0 ล้านบาท ในปี 2562
- โครงการยกระดับกระบวนการออกและต่อใบอนุญาตเพื่อยกระดับคุณภาพผู้ขับรถ ภายใต้แนวทางยกระดับมาตรฐานผู้ขับ รถ (Sure Driving Smart Driver) ของกรมการขนส่งทางบก มูลค่า 268.1 ล้านบาท ในปี 2562

6. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้ลูกค้าที่ใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ICT ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศโดยตรงหรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยมากกว่า 20 แบรินต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่นำนโยบายจัดเก็บสินค้าเพื่อรอขาย โดยส่วนใหญ่จะส่งซื้อผลิตภัณฑ์ เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว รายการผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่

ผลิตภัณฑ์	เจ้าของผลิตภัณฑ์						
	Dell	Huawei	Cisco	A10	Philips	Apple	Bosch
1. เซิร์ฟเวอร์	✓	✓	✓				
2. สวิตช์ อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่ายและอุปกรณ์		✓	✓	✓			
3. คอมพิวเตอร์ทั้งแบบตั้งโต๊ะและเคลื่อนที่	✓					✓	
4. หน้าจอมอนิเตอร์	✓				✓		
5. กล้องวงจรปิด							✓

มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO/IEC 27001:2013 Information Security Management System (ISMS) ระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศเพื่อปกป้องข้อมูลจากการเข้าถึงที่ไม่ได้รับอนุญาต และ ISO 9001:2015 มาตรฐานด้านระบบงานคุณภาพ

1.2.2.2. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทฯ และ TELEBIZ ให้บริการงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิก (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสารวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างโดยมีทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัททำหน้าที่ติดตามดูแล ควบคุมงาน และแก้ไขปัญหาหน้างาน อย่างใกล้ชิดในทุกโครงการ กลุ่มบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าในปี 2560 และเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561

ลักษณะการดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างมี 2 รูปแบบ

1. ดำเนินการโดยมีกิจการค้าร่วม (Consortium) เป็นคู่สัญญากับลูกค้าโดยตรง เป็นลักษณะการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและพันธมิตร (ผู้ร่วมค้าอีกฝ่าย) ผ่านการทำสัญญากิจการค้าร่วมเพื่อร่วมกันยื่นประกวดราคา กำหนดวัตถุประสงค์ของการเข้าร่วม กำหนดขอบเขตงาน ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย กำหนดผู้นำกลุ่ม (Leading Firm) การมอบอำนาจให้กระทำการแทนในนามกิจการค้าร่วม รวมถึงอายุและการสิ้นสุดของสัญญา
2. โครงการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) และเป็นคู่สัญญากับผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor)

เมื่อลูกค้าลงนามในสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว ลูกค้าจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน โดยเงินจ่ายล่วงหน้าจะถูกหักออกจากเงินค่าจ้างภายหลังโดยจะหักประมาณร้อยละ 10 ของเงินค่าจ้างตามปริมาณผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวดงานไปจนกว่าจำนวนเงินที่หักไว้จะครบจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้าที่กลุ่มบริษัทได้รับมาแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องนำเงินฝากบัญชีออมทรัพย์หรือเงินฝากบัญชีประจำไปวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน และในทุกครั้งที่มีการส่งมอบงาน ลูกค้าจะมีการหักเงินจำนวนร้อยละ 5 ของเงินงวด เพื่อเป็นเงินค้ำประกันผลงาน หรือกลุ่มบริษัทอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยเป็นมูลค่าร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงานก็ได้ โดยลูกค้าจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทภายหลังจากที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ และผ่านพ้นระยะเวลาประกันซึ่งโดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 2 ปีหลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

สำหรับกรว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL (Approved Vendor List) กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 – 28 ของมูลค่างานขึ้นอยู่กับการเจรจาเมื่อลงนามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว และผู้รับเหมาช่วงจะนำหลักประกันการทำงานมาวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในทุกครั้งที่มีการส่งมอบงาน กลุ่มบริษัท

จะมีการหักเงินจำนวนประมาณร้อยละ 5 ของเงินงวด หรือผู้รับเหมาช่วงอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย เป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงาน โดยกลุ่มบริษัทจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ภายหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จและผ่านพ้นระยะเวลารับประกัน โดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 2 ปีหลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

ลักษณะงานรับเหมาก่อสร้างแบ่งได้ 2 ประเภท

1. งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า

ครอบคลุมการให้บริการงานปักเสา (Electric Pole) งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างฐานรากเสาไฟฟ้า งานติดตั้ง Cross Arm เพิ่มเพื่อเพิ่มจุดยึดสายไฟฟ้า และช่วยป้องกันไม่ให้เสาล้ม และงานจัดระเบียบสายเคเบิล

ตัวอย่างงานของปี 2564

โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)

ผู้ว่าจ้าง : บริษัท ชัยนันท์ค้ำว้ตถุก่อสร้าง (2524) จำกัด

ผู้รับจ้าง : กิจการร่วมค้าร่วมโพรเอ็นดับเบิลยูอาร์ซี

(ประกอบด้วยบริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับเบิลยู.อาร์.ซี.อี.เอ็ลทริก แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)

มูลค่าตามสัญญา : 434,917,638.06 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ลักษณะโครงการ : งานรับจ้างและจัดหาววัสดุอุปกรณ์ แรงงานและเครื่องมือ เครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้างในโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)

กำหนดส่งมอบงาน : ภายในวันที่ 13 กรกฎาคม 2565

2. งานระบบท่อ ได้แก่

2.1. งานดันท่อปลูกเหล็ก (Pipe Jacking) ซึ่งใช้เทคนิควางท่อลอดใต้ดินที่ใช้แม่แรงไฮดรอลิกขนาดใหญ่ดันท่อทะลุใต้ดิน และประกอบหน้าหน้าเป็นหัวเจาะที่ช่วยเจาะ โดยงานดันท่อที่นิยมคืองานวางระบบท่อระบายน้ำ

2.2. งานเจาะท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางต่างๆ ได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling: HDD) เพื่องานติดตั้งท่อเคเบิลใต้ดินทั้งระบบไฟฟ้าสื่อสารโทรคมนาคม ท่อน้ำมัน ท่อน้ำประปา ท่อระบายน้ำเสีย เป็นต้น ซึ่งเหมาะสำหรับการวางท่อที่มีระยะทางยาวมากกว่า 100 เมตร โดยจะสามารถกำหนดทิศทางและความลึกของปลายท่อได้อย่างแม่นยำ

1.2.3. การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

กลุ่มลูกค้าและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งตามการให้บริการ ดังนี้

1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) ทั้งบริการ Co-location และ Dedicated Server กำหนดกลุ่มเป้าหมาย Gaming Industry, Tech Startup, E-Commerce, Cloud Provider, รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ
2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร, SD-WAN, SASE มีกลุ่มเป้าหมายทั้งองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการ
3. บริการคลาวด์ (Cloud Service) มีกลุ่มเป้าหมายทั้ง Tech Startup, Fin Tech, E-Commerce, Service Provider ทั้งในและต่างประเทศ องค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ และลูกค้าทั่วไป
4. บริการอื่นๆ เช่น Web Hosting, Mail Hosting เน้นกลุ่มเป้าหมายองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการที่ไม่ประสงค์จะลงทุนนำเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) มาติดตั้งที่ศูนย์ข้อมูล

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกมออนไลน์ ธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ ธุรกิจการสื่อสารและสารสนเทศ ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และองค์กรภาครัฐซึ่งมีแผนการพัฒนาระบบเครือข่ายโทรคมนาคมสารสนเทศ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าเหล่านี้ให้ความสำคัญกับบริการโครงข่ายสารสนเทศ (ICT) ที่สามารถรองรับปริมาณข้อมูลได้สูง สามารถส่งข้อมูลอย่างเสถียรและรวดเร็ว และปลอดภัยจากการโจมตีแหล่งข้อมูล พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังมีทีมงานวิศวกรพร้อมและเพียงพอที่จะให้ความช่วยเหลือเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น

การแข่งขันของธุรกิจด้านโทรคมนาคมและการสื่อสารในปีที่ผ่านมา จากนโยบายภาครัฐที่วางแผนพัฒนาเกี่ยวกับโครงสร้างระบบการสื่อสารและสารสนเทศ และการประยุกต์เทคโนโลยี Big Data และการใช้งานการวิเคราะห์ข้อมูลหรือ Data Analytics เพื่อสร้างกลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้า และพฤติกรรมของผู้บริโภคทั้งระดับองค์กรและรายย่อยที่มีแนวโน้มการใช้โซเชียลมากขึ้นทั้งในด้านกิจกรรมด้านส่งเสริมการขาย ส่งผลให้การให้บริการการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและดาต้าเซ็นเตอร์มีการแข่งขันสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องมีการปรับตัวทั้งการแข่งขันด้านความเร็วของการสื่อสาร ราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน ความสะดวกในการใช้บริการของลูกค้า การขยายกำลังการให้บริการและประสิทธิภาพของการให้บริการ เป็นต้น

การแข่งขันและคู่แข่ง รายชื่อคู่แข่งที่สำคัญมีดังนี้

บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่า	บริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ	บริการอินเทอร์เน็ต ความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service	บริการงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบเครือข่าย การสื่อสารสารสนเทศ
SUPERNAP ¹	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีเอส ล็อกอินโฟ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กสท. โทรคมนาคม	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
กสท. โทรคมนาคม	บริษัท เอสวีโอเอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไชแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูไนเต็ด อินฟอร์เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด	บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส จำกัด (มหาชน)

ที่มา: www.set.or.th

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล

ณ 31 ธันวาคม 2564 ประเทศไทยมีผู้ให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่ามีมากกว่า 20 ราย ผู้ประกอบการรายหลัก 5 อันดับแรกดังแสดงในตารางข้างต้นให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์มากกว่า 3,000 ตร.ม. ครอบคลุมพื้นที่ทั้งในเขตกทม. และปริมณฑลเป็นหลัก นอกจากนั้น ผู้ให้บริการรายใหญ่ยังมีแผนการขยายการบริการศูนย์ข้อมูลเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อรองรับการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มที่คู่แข่งรายใหม่ทั้งรายเล็กและรายใหญ่จะเริ่มเข้าสู่ธุรกิจนี้เพื่อตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0 ในด้านเศรษฐกิจดิจิทัล

¹ SUPERNAP เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง ซุปเปอร์แนป อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล, บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด (True IDC), บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด (VHA Infonite), บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด (BFKT), บริษัท ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK) และบริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์ประมาณ 2,086 ตร.ม. จะเห็นว่า มีจำนวนพื้นที่ให้บริการน้อยกว่าผู้ให้บริการรายหลักที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังแสดงในตารางข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถให้บริการด้วยพื้นที่กว่า 3,000 ตร.ม. และรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 1,000 ตู้ โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มให้บริการได้ภายในปี 2566

บริษัทฯ มีแบนด์วิดท์หรือช่องสัญญาณในประเทศ (Domestic Bandwidth) ที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับสี่ของผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ที่พร้อมให้บริการจำนวนมากของบริษัทฯ จึงเหมาะที่จะรองรับการใช้งานจากลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับดิจิทัลคอนเทนต์ (Digital Content) เช่น VDO streaming, เกมส์ online เป็นต้น ซึ่งมีความต้องการพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวนมากและจำเป็นต้องใช้แบนด์วิดท์สูงและมีการส่งสัญญาณข้อมูลที่ต่อเนื่องเพื่อให้ผู้ใช้บริการของลูกค้ามีประสบการณ์การใช้งานที่ต่อเนื่องและไม่สะดุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานที่คอยดูแลและช่วยแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าระดับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสนใจ เนื่องจากอัตราค่าบริการที่บริษัทฯ กำหนดเป็นอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าผู้ให้บริการรายอื่นตามกลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบกับการใช้งานพื้นที่เก็บข้อมูลและการติดตั้งอุปกรณ์กับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มีจำนวนมาก ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงมักไม่เปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายสูง ในการขนย้ายอุปกรณ์และการติดตั้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าเนินธุรกิจของลูกค้า

การให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม (อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service) และบริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ

สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายไม่เน้นแข่งขันด้วยราคา แต่จะใช้จุดเด่นเรื่องความเชี่ยวชาญในการเข้าใจความต้องการของลูกค้าและการให้บริการที่ครบวงจร (One-stop Service) เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายบริการ Cloud เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ นอกจากนี้ ศักยภาพในการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ลูกค้าจากหลายเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการ ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในเวลาอันสั้น อีกทั้งสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือการบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าโดยไม่ต้องยึดติดกับเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่ง

งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของทีมงานในการให้คำปรึกษา ออกแบบ และควบคุมงาน เป็นจุดแข็งของบริษัทฯ สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ โดยปกติจะเป็นการแข่งขันกันด้านเทคนิคเป็นหลัก ซึ่งงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่มีจำนวนผู้ประกอบการที่สามารถดำเนินการได้อยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และส่งมอบงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลงานสำหรับใช้ในการประมูลงานโครงการครั้งถัดไป

ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ 607 Gbps (Gbps คือหน่วย Gigabit per second หรืออัตราการส่งข้อมูลเป็นจำนวน Gigabit ต่อวินาที) ซึ่งเป็นรอง 1. CS Loxinfo ที่มีแบนด์วิดท์ในประเทศ 1,260 Gbps สูงที่สุดในประเทศ และ 2. Tripler T Internet (920 Gbps) และ 3. TOT (700 Gbps) จากข้อมูลรายงานผลสำรวจข้อมูลอินเทอร์เน็ตของ กสทช. ณ เดือนมกราคม ปี 2564

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง ซึ่งทีมงานขายจะศึกษาข้อมูลและวิเคราะห์ความต้องการเบื้องต้นของลูกค้าแต่ละราย หลังจากนั้นจะนำเสนอแพ็คเกจการให้บริการที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยมีกลยุทธ์ในการให้บริการดังนี้

ด้านสินค้าและการให้บริการ

1. เลือกเช่าโครงข่ายที่มีคุณภาพและมีการรับรองคุณภาพจากผู้ให้บริการ
2. มีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการปฏิบัติงานสามารถแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
3. ศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าทั้งกลุ่มเดิมและลูกค้าใหม่ เพื่อเน้นการบริการที่เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า โดยจัดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการเก็บข้อมูลและศึกษาธุรกิจของลูกค้า เพื่อตอบโจทย์ลูกค้ามากที่สุด
4. เลือกให้บริการที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทของธุรกิจของลูกค้า และให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล
5. ติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีใหม่อย่างใกล้ชิด เพื่อตอบรับกระแสความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วถึง

ด้านราคาสินค้าและบริการ

บริษัทฯ เน้นการขายและให้บริการที่เหมาะสมกับธุรกิจของลูกค้า พร้อมกับคุณภาพที่เชื่อถือได้ และราคาที่คุ้มค่า โดยมุ่งเน้นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่องในระยะปานกลางถึงระยะยาวและการสร้างความจงรักภักดีของลูกค้าต่อบริษัทฯ (Brand Loyalty)

ด้านการจัดจำหน่าย

1. ดำเนินการให้ฝ่ายขายไปพบลูกค้าเป็นประจำเพื่อนำเสนอบริการต่างๆ ให้ลูกค้า สืบหาปัญหาที่เกิดขึ้น และแนะนำวิธีการแก้ปัญหาที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าเดิม
2. จัดให้มีหน้าเว็บไซต์เพื่อให้ข้อมูลและช่องทางการติดต่อ ผ่านเว็บไซต์ www.proen.co.th

การส่งเสริมการตลาด

จัดงานกิจกรรม (Event Marketing) เช่น ออกบูท จัดงานสัมมนา และจัดงานแถลงข่าวเปิดตัวบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ต่อยอดผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ จัดทำโบรชัวร์แผ่นพับเพื่อให้ลูกค้าเกิดความสนใจในสินค้าหรือบริการ และจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ

ขั้นตอนการให้บริการงาน ICT หรืองานโครงการ ICT

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานบริการ ICT หรืองานโครงการ ICT ดังนี้

1. ฝ่ายขายติดต่อกับลูกค้า เพื่อแจ้งเงื่อนไขการให้บริการ / แจ้งรายละเอียดสินค้า ในกรณีลูกค้าใหม่ ฝ่ายขายดำเนินการจัดทำรายละเอียดลูกค้า ประสานงานกับฝ่ายการเงินเพื่อตรวจสอบประวัติลูกค้า และกำหนดวงเงินสินเชื่อ เครดิตเทอม และเปิดบัญชีลูกค้าในระบบ
2. ขั้นตอนการรับ Requirement สำหรับงานบริการ/โครงการ



- ก. งานบริการ ICT: ฝ่ายขายรับ Requirement/ความต้องการของลูกค้า และประสานงานกับฝ่าย Project Engineer เพื่อออกแบบ Solutions และผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า เช่น รายละเอียดสินค้า จำนวน ราคา ชื่อ ที่อยู่ วันที่ส่งมอบ เป็นต้น เพื่อจัดทำใบเสนอราคาเพื่อการพิจารณายืนยันจากลูกค้า
 - ข. งานโครงการ ICT: ฝ่ายขาย Project Engineer และฝ่ายบริหาร ร่วมกันศึกษาและพิจารณาข้อกำหนดทางเทคนิค และข้อมูลด้านราคา (Terms of Reference: TOR) ที่ได้รับจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และลงนามโดยผู้มีอำนาจ
3. ดำเนินการจัดทำเอกสารที่สำคัญ ได้แก่ จัดทำใบสั่งซื้อร่วมกับฝ่ายจัดซื้อส่งให้ Supplier
 4. ฝ่ายขายติดตามและตรวจสอบความคืบหน้าของงาน รายงานความสำเร็จของงานให้ Project Manager รับทราบ
 5. ส่งมอบงานร่วมกับ ฝ่าย Project Engineer และลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ

ภาวะอุตสาหกรรม

1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

การผลิตสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2564* ขยายตัวร้อยละ 6.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2563 โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในสินค้า Printer, PCBA, Semiconductor devices transistors, IC และ HDD เป็นผลจากความต้องการของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์โลกที่เพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการใช้ Cloud Computing และ Data Center รวมถึงความต้องการใช้อุปกรณ์ที่จำเป็นในการทำงานและการศึกษาระยะทางไกล และมีมูลค่าการส่งออกในตลาดหลักเพิ่มขึ้น ได้แก่ อาเซียน สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา และจีน

แนวโน้มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2565

สำหรับอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ในปี 2565 คาดว่า จะมีการผลิตและการส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5.0 และ 8.0 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากเศรษฐกิจโลกฟื้นตัวจาก สถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 และการปรับตัวของผู้ผลิตสินค้ากลุ่มเซมิคอนดักเตอร์ จากสถานการณ์การขาดแคลนชิป ส่งผลให้มีความ ต้องการสินค้าอิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่อง รวมถึง การพัฒนาและปรับปรุงระบบเครือข่ายเทคโนโลยี 5G, Data Center ทำให้ เกิดความต้องการใช้สินค้า อิเล็กทรอนิกส์ทั้งในและต่างประเทศเพิ่มขึ้น

ที่มา : สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย ปี 2564 และแนวโน้ม ปี 2565 สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม (สศอ.)

คาดการณ์มูลค่าตลาดไอทีทั่วโลกปี 2565

การทเนอร์คาดการณ์มูลค่าตลาดไอทีทั่วโลกปี 2565 เติบโตเกินกว่า 4 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขณะที่ประเทศไทยเติบโตเพิ่มขึ้น 6.4% เทียบจากปีนี้ คิดเป็นมูลค่า 8.7 แสนล้านบาท

ในปี 2565 คาดว่ามูลค่าใช้จ่ายซอฟต์แวร์ระดับองค์กรจะเติบโตสูงที่สุดถึง 11.5% ที่ได้แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายในซอฟต์แวร์โครงสร้างพื้นฐานที่เติบโตแซงหน้าซอฟต์แวร์แอปพลิเคชัน และการใช้จ่ายด้านอุปกรณ์ดีไวซ์ทั่วโลกพุ่งแตะระดับสูงสุดในปีนี้ (15.1%) เป็นผลมาจากกิจกรรมแบบรีโมทต่าง ๆ อาทิ การทำงาน การดูแลสุขภาพและการเรียนการสอนทางไกลที่ขยายตัวต่อเนื่อง แต่การทเนอร์คาดว่าในปี 2565 จะยังเห็นการเพิ่มขึ้นขององค์กรที่อัปเกรดอุปกรณ์และ/หรือลงทุนในอุปกรณ์ที่สามารถเชื่อมต่อหลากหลายเพื่อสร้างการเติบโตและใช้ตั้งค่าการทำงานแบบไฮบริด

คาดการณ์มูลค่าการใช้จ่ายด้านไอทีทั่วโลก (หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ)

	มูลค่าการใช้จ่าย ปี 2563	มูลค่าการเติบโต ปี 2563 (%)	มูลค่าการใช้จ่าย ปี 2564	มูลค่าการเติบโต ปี 2564 (%)	มูลค่าการใช้จ่าย ปี 2565	มูลค่าการเติบโต ปี 2565 (%)
ดาต้าเซ็นเตอร์	178,836	2.5	196,142	9.7	207,440	5.8
ซอฟต์แวร์ระดับองค์กร	529,028	9.1	600,895	13.6	669,819	11.5
อุปกรณ์ดีไวซ์	696,990	-1.5	801,970	15.1	820,756	2.3
บริการทางด้านไอที	1,071,281	1.7	1,191,347	11.2	1,293,857	8.6
บริการด้านการสื่อสาร	1,396,334	-1.5	1,451,284	3.9	1,482,324	2.1
มูลค่าการใช้จ่ายด้านไอทีทั้งหมด	3,872,470	0.9	4,241,638	9.5	4,474,197	5.5

ที่มา: การ์ทเนอร์ (ตุลาคม 2564)

การใช้จ่ายผลิตภัณฑ์และบริการเทคโนโลยีในประเทศไทยในปีหน้าจะเติบโตเพิ่มขึ้น 6.4% เทียบจากปีนี้ หรือคิดเป็นมูลค่า 8.7 แสนล้านบาท โดยบริการด้านการสื่อสารเป็นตลาดที่มีมูลค่าการใช้จ่ายไอทีที่ใหญ่ที่สุด แต่คาดว่าจะเติบโตต่ำสุดในปี 2565

มูลค่าใช้จ่ายในหมวดอุปกรณ์ดีไวซ์ (สำหรับคอมพิวเตอร์พีซีและแท็บเล็ตเป็นหลัก) จะโตสูงสุดที่ 21.7% ในปี 2564 ตามที่การทำงานระยะไกลและการเรียนรู้ทางไกลกลายเป็นวิถีใหม่ โดยผู้บริโภคและองค์กรธุรกิจต่างอัปเดตอุปกรณ์และ/หรือลงทุนในอุปกรณ์ที่สามารถเชื่อมต่อหลากหลายเครื่องเพื่อใช้ทำงานระยะไกลและแบบไฮบริด

การ์ทเนอร์ยังคาดการณ์ด้วยว่าซอฟต์แวร์ระดับองค์กรจะเป็นกลุ่มที่มีมูลค่าการใช้จ่ายเติบโตสูงที่สุดในปี 2565 เพิ่มขึ้นที่ 14.8% จากปีก่อน (ตามตารางที่ 2)

คาดการณ์มูลค่าการใช้จ่ายด้านไอทีประเทศไทย (หน่วย: ล้านบาท)

	มูลค่าการใช้จ่าย ปี 2563	มูลค่าการเติบโต ปี 2563 (%)	มูลค่าการใช้จ่าย ปี 2564	มูลค่าการเติบโต ปี 2564 (%)	มูลค่าการใช้จ่าย ปี 2565	มูลค่าการเติบโต ปี 2565 (%)
ดาต้าเซ็นเตอร์	19,432	-1.0%	20,709	6.6%	21,656	4.6%
ซอฟต์แวร์ระดับองค์กร	45,777	12.6%	53,480	16.8%	61,381	14.8%
อุปกรณ์ดีไวซ์	165,988	11.5%	202,028	21.7%	220,106	9.0%
บริการทางด้านไอที	70,695	3.0%	77,866	10.1%	85,466	9.8%
บริการด้านการสื่อสาร	461,241	14.6%	465,345	0.9%	482,844	3.8%
มูลค่าการใช้จ่ายด้านไอทีทั้งหมด	763,134	6.1%	819,428	7.4%	871,453	6.4%

ที่มา: การ์ทเนอร์ (พฤศจิกายน 2564)

การคาดการณ์แนวโน้มการใช้จ่ายด้านไอทีของการ์ทเนอร์ ใช้วิธีการวิเคราะห์ยอดขายอย่างเข้มข้นของผู้ค้าหลายพันรายโดยครอบคลุมผลิตภัณฑ์และบริการด้านไอทีทั้งหมด การ์ทเนอร์ใช้เทคนิคการวิจัยขั้นต้นซึ่งได้รับการสนับสนุนโดยแหล่งข้อมูลทุติยภูมิที่เชื่อถือได้ในการสร้างฐานข้อมูลที่ครอบคลุมข้อมูลขนาดตลาดซึ่งเป็นฐานการพยากรณ์

การคาดการณ์มูลค่าการใช้จ่ายด้านไอทีของการ์ทเนอร์ รายไตรมาสนำเสนอมุมมองที่แตกต่างครอบคลุมกลุ่มฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ บริการทางด้านไอทีและในกลุ่มของการสื่อสารโทรคมนาคม รายงานเหล่านี้ช่วยให้ลูกค้าของการ์ทเนอร์ ตระหนักถึงโอกาสและความท้าทายทางการตลาด

ที่มา: บทความคาดการณ์มูลค่าตลาดไอทีทั่วโลกปี 2565 โดย Gartner, Inc. ณ วันที่ 8 ธันวาคม 2564



2. ธุรกิจก่อสร้าง

มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐปี 2564 มีการขยายตัว 6%YoY โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากความคืบหน้าของโครงการเมกะโปรเจกต์ อย่างไรก็ตามการระบาดของโควิด-19 ในแคมป์คนงานก่อสร้าง รวมถึงการดำเนินกิจกรรมก่อสร้างภายใต้มาตรการ Bubble and seal สร้างแรงกดดันต่อภาคก่อสร้างในช่วงที่เหลือของปี ทั้งนี้ในปี 2564 การก่อสร้างภาครัฐได้รับปัจจัยหนุนจากการเริ่มก่อสร้างโครงการเมกะโปรเจกต์ เช่น โครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง เฟส 3 โครงการเมืองการบินภาคตะวันออก เฟส 1 โครงการสนามบินสุวรรณภูมิ รั้วเวย์ที่ 3 นอกจากนี้ ยังมีอีกหลายโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมาจากในอดีต และมีความคืบหน้า เช่น ทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางใหญ่-กาญจนบุรี สายบางปะอิน-นครราชสีมา ส่งผลให้มีเม็ดเงินทยอยเข้าสู่การก่อสร้างภาครัฐอย่างต่อเนื่อง

สำหรับงบประมาณในปีงบประมาณ 2564 ของ 4 หน่วยงานหลักที่ลงทุนภาคก่อสร้าง ได้แก่ กรมทางหลวง กรมชลประทาน กรมทางหลวงชนบท และกรมโยธาธิการและผังเมือง ขยายตัวจากปีก่อนหน้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรมทางหลวงได้รับงบประมาณกว่า 126,000 ล้านบาท (+11%YoY) ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ก่อสร้าง ปรับปรุงทางหลวง และสะพาน รวมถึงกรมชลประทานได้รับงบประมาณกว่า 74,000 ล้านบาท (+9%YoY) ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ก่อสร้างขยายพื้นที่ชลประทาน อีกทั้ง อัตราการเบิกจ่ายงบลงทุนปีงบประมาณ 2564 ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2564 อยู่ที่ 48% ของงบลงทุน สูงกว่าในช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา ซึ่งอยู่ที่ 34% ของงบลงทุน ทำให้มูลค่าการเบิกจ่ายงบลงทุน ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2021 อยู่ที่ 258,583 ล้านบาท (+47%YTD) หนุนให้เม็ดเงินกระจายเข้าสู่การก่อสร้างภาครัฐในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 สูงเช่นกัน

จากความคืบหน้าของโครงการเมกะโปรเจกต์ ทั้งโครงการที่เพิ่งเริ่มก่อสร้างในปี 2564 และโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมาจากในอดีต อีกทั้ง งบประมาณของหน่วยงานหลักที่ลงทุนภาคก่อสร้างในปีงบประมาณ 2564 ที่ขยายตัวจากปีก่อนหน้า ประกอบกับมูลค่าการเบิกจ่ายงบลงทุนในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 ที่อยู่ในระดับสูงกว่าช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา หนุนให้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐอยู่ที่ 438,295 ล้านบาท (+17%YTD)

EIC มองว่า แม้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐจะขยายตัวในอัตราสูง แต่ภาคก่อสร้างเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดระลอกใหม่ของโควิด-19 โดยคำสั่งปิดแคมป์คนงานก่อสร้างในเดือนกรกฎาคม 2564 ที่ผ่าน มา ส่งผลให้โครงการก่อสร้างภาครัฐในกรุงเทพฯ และปริมณฑลหยุดชะงัก สอดคล้องตามมูลค่าการเบิกจ่ายงบลงทุนในเดือนกรกฎาคม 2564 ที่ลดลงมาอยู่ที่ 33,966 ล้านบาท (-15%YoY) อีกทั้ง ความเสี่ยงการระบาดของโควิด-19 ในแคมป์คนงานก่อสร้างในช่วงที่เหลือของปี อาจส่งผลให้ต้องมีการปิดแคมป์คนงานก่อสร้างบางแห่งอีกด้วย รวมถึงข้อกำหนดการดำเนินกิจกรรมก่อสร้างภายใต้มาตรการ Bubble and seal ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 เป็นต้นไปสร้างแรงกดดัน โดยอาจทำให้การก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ในระยะข้างหน้าล่าช้าออกไป จากข้อจำกัดด้านสุขอนามัย และการเว้นระยะห่าง ที่อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการก่อสร้างลดลง

นอกจากนี้ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐยังขยายตัวในอัตราสูงถึง 11%YoY จากการเร่งเบิกจ่ายงบลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ฐานในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ EIC คาดว่ามูลค่าการก่อสร้างภาครัฐในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 จะมีแนวโน้มหดตัว -5% และส่งผลให้มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐโดยรวมในปี 2564 จะอยู่ที่ราว 806,000 ล้านบาท (+6%YoY) โดยเป็นการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2563 ที่ขยายตัว 5%YoY

หน่วยที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลในปี 2564 อยู่ที่ 47,000 หน่วย (-36%YoY) หดตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2563 ที่มีหน่วยที่อยู่อาศัยเปิดตัวใหม่อยู่ที่ 73,043 หน่วย (-39%YoY) ขณะที่ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ก็ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 ด้วยเช่นกัน โดยการปิดกิจการของภาคธุรกิจ และมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้าน ทำให้ภาคธุรกิจยกเลิกหรือลดการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ส่งผลให้การขออนุญาตก่อสร้างอาคารสำนักงานยังหดตัวอย่างต่อเนื่องในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2564 ในส่วนของพื้นที่ค้าปลีกได้รับผลกระทบจากคำสั่งล็อกดาวน์ที่ผ่านมา โดยสามารถเปิดบริการเฉพาะซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านอาหารแบบซื้อกลับบ้านและเดลิเวอรี่ ทำให้ผู้เช่าพื้นที่บริเวณอื่น ๆ ที่ไม่สามารถแบกรับต้นทุนค่าเช่าได้ยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ไป แม้ว่าจะมีการผ่อนคลยคำสั่งล็อกดาวน์ให้พื้นที่ค้าปลีกเปิดให้บริการได้แล้ว แต่คาดว่าจะสถานการณ์จะยังไม่ดีขึ้น โดยอัตราการเช่าพื้นที่ลดลงมาก รวมถึงผู้ประกอบการไม่สามารถปรับขึ้นค่าเช่าได้อย่างไรก็ตาม การขออนุญาตก่อสร้างพื้นที่ค้าปลีกในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2564 สามารถฟื้นตัวจากฐานที่ต่ำมากในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2563 ที่หดตัว -47%YTD แม้ผู้ประกอบการยังขยายพื้นที่รองรับการฟื้นตัวของธุรกิจค้าปลีก แต่ก็พบว่ายังมี ความท้าทายจากความนิยมซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว ที่อาจทำให้การเดินทางมาซื้อสินค้าที่หน้าร้านลดลง ซึ่งผู้ประกอบการต้องปรับกลยุทธ์เพื่อดึงดูดการเดินทางมาซื้อสินค้าที่หน้าร้านต่อไป

สำหรับในปี 2565 มูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนจะยังมีแนวโน้มทรงตัว เนื่องจากยังเผชิญความท้าทายจากภาค อสังหาริมทรัพย์ที่ฟื้นตัวได้ช้า ทั้งภาคธุรกิจยังคงมาตรการให้พนักงานทำงานที่บ้านสลับกับการเข้ามาทำงานที่ออฟฟิศ รวมถึง ความนิยมซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ที่ขยายตัวอย่างรวดเร็ว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์เชิง พาณิชย์ มีแนวโน้มชะลอหรือทบทวนการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ ขณะที่ผู้ประกอบการที่อยู่อาศัยมีแนวโน้มพัฒนา โครงการขนาดเล็กลง เพื่อให้สามารถปิดการขายได้รวดเร็ว โดยคาดว่ามูลค่าการก่อสร้างภาคเอกชนจะยังมีแนวโน้มทรงตัวจาก ปี 2564

EIC มองว่า ในปี 2565 ผู้ประกอบการขนาดใหญ่มีแนวโน้มปรับกลยุทธ์รับงานก่อสร้างภาครัฐมากขึ้น รวมถึงผู้ประกอบการ ขนาดกลางและเล็ก มีแนวโน้มหันมาเป็นผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้างภาครัฐมากขึ้น ท่ามกลางแนวโน้มการฟื้นตัวได้ช้าของภาค อสังหาริมทรัพย์ เป็นแรงกดดันให้ผู้ประกอบการขนาดใหญ่มีแนวโน้มปรับ

ที่มา : บทความส่องอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยช่วงที่เหลือปี64 และแนวโน้มปี65 สำนักงานสถิติแห่งชาติ ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2564

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริการศูนย์ข้อมูล

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้บริการศูนย์ข้อมูลที่อาคาร กสท. โทรคมนาคม 2,086 ตารางเมตร สามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 645 ตู้ ซึ่งมีผู้ใช้บริการแล้วจำนวน 615 ตู้ หรือประมาณร้อยละ 95.35 คงเหลือให้เช่าจำนวน 30 ตู้ หรือ ประมาณร้อยละ 4.65 จากจำนวนตู้ที่ให้บริการทั้งหมด

จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศมากกว่า 20 แปรนต์ โดยซื้อตรงจากเจ้าของแบ รนด์สินค้าในต่างประเทศ หรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ขึ้นกับความต้องการด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ซึ่ง กำหนดโดยลูกค้าและราคาที่เสนอโดยลูกค้า ในกรณีที่ถูกค่าไม่ได้มีข้อกำหนดถึงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะพิจารณา จัดซื้อผลิตภัณฑ์จากคู่ค้าที่มีประวัติการให้บริการขั้นดีซึ่งผ่านเกณฑ์คุณสมบัติด้านราคา คุณภาพ การจัดส่งและการบริการที่

เชื่อถือได้ บริษัทฯ เน้นการเสนอแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ด้านโทรคมนาคมและการสื่อสาร และบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ลักษณะ Reseller จากผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์รายใหญ่และมีชื่อเสียงระดับโลกอย่าง Cisco, Dell EMC และ Huawei เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

บริการอินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ เช่าวงจรอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อภายในประเทศจากเจ้าของโครงข่ายจำนวน 6 ราย ได้แก่

1. กสท. โทรคมนาคม (CAT)
2. บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวิร์ค จำกัด (AWN)
3. บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (TOT)
4. บริษัท จัสเทล เน็ทเวิร์ค จำกัด (Jastel)
5. บริษัท ทู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เกตเวย์ จำกัด (TIG)
6. บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SYMC)

โดยมีขนาดช่องสัญญาณในการให้บริการภายในประเทศเท่ากับ 717.00 Gbps และช่องสัญญาณอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศรวมเท่ากับ 83.38 Gbps ระยะเวลาการเช่าโครงข่ายอยู่ที่ 1 ปี โดยค่าเช่าหรือค่าบริการขึ้นกับความเร็วอินเทอร์เน็ตและขนาดของช่องสัญญาณ (Bandwidth)

บริการ Cloud

บริษัทฯ เริ่มให้บริการ Cloud ในปี 2560 โดยพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อประยุกต์ใช้กับอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) เพื่อพัฒนาเป็นบริการ Cloud โดยปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการอยู่ที่ 55 หน่วยของคอมพิวเตอร์เสมือน (Virtual Machines: VMs) ซึ่งการให้บริการต่อ 1 VM ของบริษัท จะมีพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวน 30 Gigabytes พร้อมรองรับระบบป้องกันการโจมตีประเภทสแปม³ และไวรัสในเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และระบบการควบคุมแอปพลิเคชันสำหรับโอนย้ายข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต

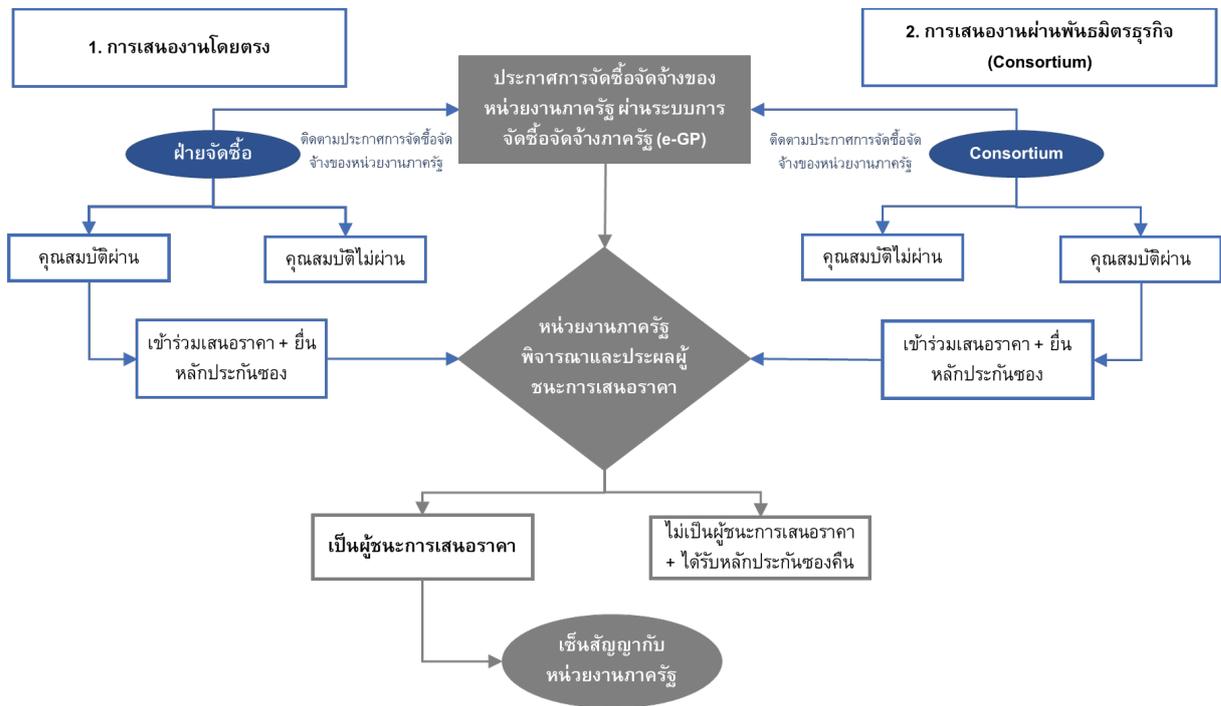
กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการเสนอการให้บริการ

1. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ

ลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐหรือหน่วยงานราชการเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ เนื่องจากภาครัฐมีแผนการลงทุนโครงการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง

³ สแปมหรือ Spam คือการส่งอีเมลที่มีข้อความโฆษณาไปให้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้รับ เพื่อการโฆษณาเชิงพาณิชย์

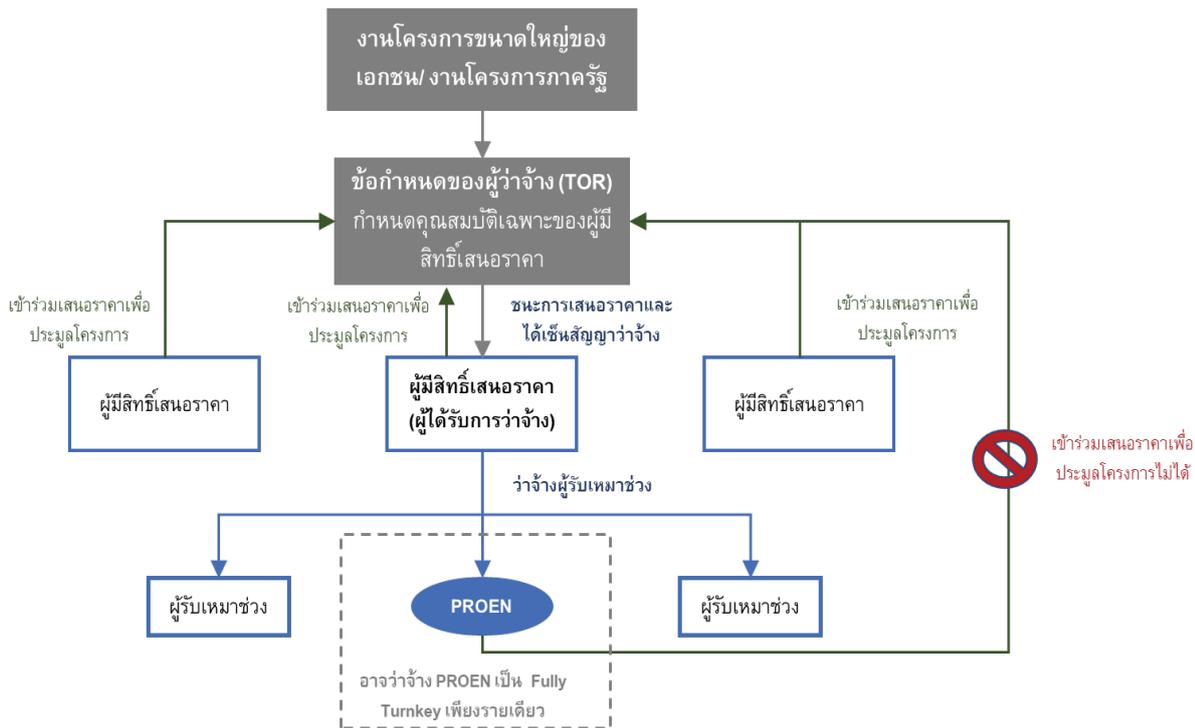
ขั้นตอนการรับงานจากภาครัฐ



2. กลุ่มผู้รับเหมารายหลัก (Main Contractor)

คือผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ มีผลงานในอดีต และมีศักยภาพในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐโดยตรง ทั้งจากวิธีการประมูล การประกวดราคา และการเจรจาต่อรอง โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะว่าจ้างกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง เพื่อดำเนินการก่อสร้างตามส่วนที่ระบุในสัญญา ซึ่งอาจเป็นสัญญาการจ้างแบบบางส่วนงาน (Partial Turnkey Project) หรือสัญญาการจ้างแบบเบ็ดเสร็จ(Turnkey Project) ตั้งแต่การออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของแต่ละโครงการ

ขั้นตอนการรับงานจากผู้รับเหมารายหลัก



การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การคัดสรรผู้เข้าร่วม

ในโครงการที่กลุ่มบริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Terms of Reference: TOR) กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเข้าประมูลงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในลักษณะของกิจการร่วม โดยมีการคัดเลือกผู้เข้าร่วมดังนี้

1. มีคุณสมบัติเฉพาะที่กำหนดใน TOR แต่กลุ่มบริษัทไม่มี เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 - 3 หรือใบอนุญาตอินเทอร์เน็ตแบบที่ 2 - 3
2. มีสภาพทางการเงินที่มั่นคง เช่น มีกำไรในงบการเงินปีล่าสุด, ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก, D/E ratio ไม่เกิน 2 เป็นต้น
3. มีประวัติการดำเนินการไม่น้อยกว่า 3 ปี
4. ผ่านการประเมินคุณสมบัติ และได้ขึ้นทะเบียนอยู่ใน Approved Vendor List: AVL ของกลุ่มบริษัท

การคัดสรรผู้รับเหมาช่วง

เพื่อควบคุมต้นทุนและลดความเสี่ยงจากค่าใช้จ่ายบุคลากรและความเสี่ยงจากการที่ไม่มีงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านมารับจ้างทำงาน ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยทีมวิศวกรของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานได้สำเร็จด้วยคุณภาพตรงตามสัญญาจ้างภายในกำหนดเวลาส่งมอบ ทั้งนี้ เมื่อประมูลงานโครงการได้ กลุ่มบริษัทจะวางแผนและทำการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงตามประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายในพื้นที่ โดยผู้รับเหมาช่วงต้องผ่านเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติ (Approved Vendor List: AVL) เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานที่ได้รับมอบหมายตรงตามกำหนดเวลาและมีคุณภาพงานตามมาตรฐานที่กำหนด ณ 31 ธ.ค. 2563 กลุ่มบริษัทมีทีมผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL ประมาณ 69 ราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการให้ผู้รับเหมาช่วงทำ



สัญญา กับกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงวางหลักประกันแก่กลุ่มบริษัทในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงได้รับเงินล่วงหน้า ไม่น้อยกว่าจำนวนเงินที่เบิกจากกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะชำระเงินให้แก่ผู้รับเหมาช่วงตามส่วนงานที่สำเร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

วิศวกรรมงาน

กลุ่มบริษัทมีวิศวกรคุมงานเป็นพนักงานประจำซึ่งเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในการควบคุมงานรับเหมา ก่อสร้าง ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมงานก่อสร้างที่ดำเนินการโดยทีมผู้รับเหมาช่วงได้อย่างใกล้ชิด เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาว่าจ้าง

สภาพการแข่งขัน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในไทยทั้งหมดมีจำนวนประมาณ 80,00 ราย ผู้ประกอบการรายใหญ่ประมาณ 55 ราย แรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันสูงถึงร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม โดยผู้รับเหมารายใหญ่ 3 อันดับแรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 24 ของมูลค่าตลาดรวม

งานรับเหมาก่อสร้างโดยหลักมาจากงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ซึ่งเป็นกลุ่มงานรับเหมาก่อสร้างหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ จากเงื่อนไขใน TOR ของงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ มักจะเอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้รับเหมารายใหญ่ ที่มีความพร้อมในด้านเทคนิคและเทคโนโลยีการก่อสร้างที่สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีความมั่นคงทางการเงินจึงสามารถรับประกันได้ว่ามีศักยภาพที่เพียงพอสำหรับการรับงานก่อสร้างโครงการใหญ่ๆ ทำให้การแข่งขันในการเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีขนาดใหญ่จะไม่รุนแรงนัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาขนาดเล็ก มีข้อจำกัดในการเข้าแข่งขันกับผู้รับเหมารายใหญ่ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าประมูลงานรับเหมาช่วงจากกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ที่ได้งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐแทน ในขณะที่งานโครงการก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กของภาครัฐ เช่น งานโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท งานวางสายไฟฟ้าและซ่อมแซมสายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะมีผู้รับเหมาขนาดใหญ่จนถึงเล็ก เข้าแข่งขันประมูลงานโครงการ ทำให้มีการแข่งขันที่สูง และอัตราผลตอบแทนที่จะได้ในแต่ละโครงการไม่สูงมากนัก

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ และมีศักยภาพที่จะชนะการประมูล ทั้งการเข้าประมูลด้วยตัวกลุ่มบริษัทเอง และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้รับเหมารายอื่นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะเข้าประมูลงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเป็นหลัก ทั้งนี้ภาครัฐมีงานโครงการโทรคมนาคมและงานระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ทางกลุ่มบริษัทสนใจที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน เช่น

1. โครงการการจัดระเบียบสายสื่อสารในพื้นที่กรุงเทพมหานครให้เป็นระเบียบเรียบร้อย โดยการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน โดย กสทช.และสำนักงานกรุงเทพมหานคร
2. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีระยะทางรวมทั้งหมด 214.9 กิโลเมตร โดยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง 54.1 กิโลเมตร และโครงการที่อยู่ระหว่างจัดหาผู้รับจ้าง 114.9 กิโลเมตร

⁴ ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) (ITD), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC)

3. โครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115kV และการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าในส่วนภูมิภาคจำนวนมากของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อขยายกำลังส่งไฟฟ้าและเพิ่มการให้บริการประชาชน ตามแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทฯ และTELEBIZ ได้อยู่ในรายชื่อผู้ประกอบการหลักของภาครัฐและเอกชน รวมถึงได้เป็นผู้ค้าที่ลงทะเบียนตามข้อกำหนดวิธีการจัดซื้อของจากหน่วยงานของภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน (Vendor List) โดยได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ทั้งจากวิธีการประมูลการประกวดราคา และการเจรจาต่อรองร่วมกับบริษัทผู้รับเหมารายอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการค้าร่วม (Consortium) ทั้งนี้คู่แข่งของกลุ่มบริษัทได้แก่ ผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดเล็กที่มุ่งเน้นงานรับเหมาช่วงของงานก่อสร้างโครงพื้นฐานของภาครัฐ และบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทงานก่อสร้างได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง		
งานก่อสร้างสายส่ง	งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	งานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ บี เจ วี จำกัด	บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน)
บริษัท เด็มโก้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สตรอง แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท คอมมิวนิเคชั่นแอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัท บุรพา เทคนิคอล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท กรีนฟิลด์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน)	บริษัท เลซโซ่ โฮม คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัท อินเทอร์เน็ต เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท พีวเจอร์ อีเล็คทริกอล คอนโทรล จำกัด	บริษัท ไทยตงหลี จำกัด	
บริษัท ศรีชลธร จำกัด	บริษัท พี.พี. เอ็นจิเนียริ่ง 2018 จำกัด	
บริษัท ศรีอุทอง จำกัด	บริษัท เอสไอไอเอส อินเตอร์เนชั่นแนล สทัดดี จำกัด	
	บริษัท วิญญูกรุป จำกัด	
	บริษัท ศรีณย์ แคปปิตอล จำกัด	



กลยุทธ์การแข่งขัน

การมีพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้า

เนื่องจากกลุ่มบริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จึงให้ความสำคัญในการมีพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้าเพื่อส่งเสริมศักยภาพการแข่งขันในการเข้าประมูลงานโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ จากประสบการณ์และผลงานในการให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตมาเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายผู้รับเหมาก่อสร้างในงานโทรคมนาคมพื้นฐานเป็นพันธมิตรที่มีประสบการณ์ในการเข้าร่วมประมูลงานโครงการรัฐต่างๆ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถชนะประมูลงาน เช่น งานโครงการสายส่งระบบไฟฟ้า 115 เควีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

การติดตามข้อมูลข่าวสารการประกวดราคาของโครงการใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีการติดตามข้อมูลข่าวสารของโครงการใหม่ๆ จากหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ วารสารที่เกี่ยวข้องกับการประกวดราคาหรือรับเหมาก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม เว็บไซต์ของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน และบริษัทผู้ออกแบบและหรือบริษัทผู้ควบคุมงานที่เป็นพันธมิตรกับกลุ่มบริษัท

ความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นบริษัทผู้รับเหมาขนาดกลาง แต่กลุ่มบริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน โดยสามารถรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งที่เป็นโครงการขนาดใหญ่และขนาดกลาง ในลักษณะของการเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง โดยจะพิจารณาจากความพร้อมทางด้านฐานะทางการเงิน ความพร้อมทางด้านวัสดุอุปกรณ์ และอัตราส่วนของผลกำไรที่จะได้รับ และการรับงานในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกลุ่มร่วมค้า

การให้บริการก่อสร้างที่มีคุณภาพและเสร็จตามเวลาที่กำหนด

กลุ่มบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญในงานรับเหมาก่อสร้างในด้านระบบโครงข่ายโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ เช่น ระบบสายไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรบรรจุอยู่ในเอกสารควบคุมคุณภาพของระบบ ISO 9001 ซึ่งบุคลากรของกลุ่มบริษัท จะต้องนำไปปฏิบัติ และมีการกำหนดนโยบายคุณภาพในด้านการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า รวมทั้งมีการกำหนดในเรื่องการควบคุมและการบริหารต้นทุน โดยกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและอ้างไว้ซึ่งชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากผู้ว่าจ้าง และการได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานโครงการใหม่ของลูกค้าต่อไป

การควบคุมและการบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการรับงานกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเลือกจากผู้ว่าจ้างที่มีฐานะทางการเงินที่ดี หรือที่มีความน่าเชื่อถือ หรือมีศักยภาพ ซึ่งสามารถชำระค่าผลงานให้กับกลุ่มบริษัทได้ตรงเวลา และมีเงินรับล่วงหน้าเพื่อใช้ในการหมุนเวียนโครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินและธนาคาร โดยได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง และพยายามขยายสินเชื่อไปยังธนาคารต่างๆ ซึ่งการดำเนินงานในแต่ละโครงการนั้น หากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี สามารถชำระค่าวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคมได้อย่างตรงต่อเวลา จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความเชื่อถือทางการค้าจากผู้จัดจำหน่าย และความสามารถในการชำระเป็นเงินสดได้สำหรับค่าใช้จ่ายรายการจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับส่วนลดทางการค้าส่งผลให้อัตรากำไรเบื้องต้นปรับตัวดีขึ้น

การขยายฐานการตลาด

ในภาวะที่มีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องขยายฐานการตลาดโดยมุ่งเน้นงานที่จำเป็นต้องใช้เทคนิค เทคโนโลยีใหม่ ผลิตภัณฑ์เฉพาะที่คุณภาพสูง และความชำนาญสูง เพื่อลดการแข่งขันในการตัดราคาของผู้รับเหมารายที่มีขนาดเล็ก และขนาดกลางที่มีอยู่จำนวนมาก

1.2.4. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ไม่มี เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทคำนึงถึงการออกแบบ โดยใช้วัสดุที่มีความยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการควบคุมและป้องกันการเกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่น เสียง และวัสดุต่างๆ ตลอดจนกระบวนการก่อสร้าง โดยบริษัทมีการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งช่วงก่อสร้าง และติดตามตรวจสอบ ณ วันส่งมอบงาน

1.2.5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

1.2.5.1. บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้ขายสินค้าและให้บริการติดตั้งงานโครงการของธุรกิจ ICT ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานส่งมอบดังต่อไปนี้ (ทั้งนี้ยังไม่ได้รวมงานขายสินค้าและบริการรายเดือน Recurring Income จำนวน 260.92 ล้านบาท)

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2564	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
True - Siam Square Block H & Wittayakit, ย้ายตู้ Optical Cross Connet (OCC#02) และร้อยถอนวัสดุอุปกรณ์สื่อสาร	1.81	0.36	1.45	ภายในปี 2565
โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบเครือข่ายหลัก ศูนย์คอมพิวเตอร์	65.31	-	65.31	ภายในปี 2565
รวม	67.12	0.36	66.76	

1.2.5.2. บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างในโครงการซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานก่อสร้างแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ดังต่อไปนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2564	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมถนนศรีอยุธยาและถนนพระรามที่ 6 ¹	219.54	95.03	124.51	ภายในปี 2565
งานปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีไฟฟ้า จำนวน 14 สถานี	91.26	58.42	32.84	ภายในปี 2565



โครงการ (หน่วย : ล้านบาท)	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วถึง 31 ธันวาคม 2564	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
งานจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน - นครราชสีมา (UG – โคราช)	124.66	123.51	1.15	ภายในปี 2565
โครงการจ้างก่อสร้างงานวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน 69 KV โครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสี่ทอง	3.70	-	3.70	ภายในปี 2565
โครงการขายและติดตั้งอุปกรณ์ระบบ M&E สถานีรถไฟฟ้ายานฮีเลียงและสีชมพู	54.55	26.86	27.69	ภายในปี 2565
โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน สายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)	420.97	133.15	287.82	ภายในปี 2565
รวม²	1,175.00	697.29	477.71	

หมายเหตุ:

¹ Telebiz รับจ้างช่วงจากบริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด (“River”) ในการก่อสร้างโครงการระบายน้ำถนนพระรามที่ 6 ของสำนักงานระบายน้ำกรุงเทพมหานคร (“กทม.”) แต่เมื่อเปิดหน้างานแล้ว พบอุปสรรคการก่อสร้างใต้ดิน ทำให้ต้องหยุดงานที่ไม่สามารถก่อสร้างได้ ซึ่ง River อยู่ระหว่างทำเอกสารขอย้ายระยะเวลาสัญญา กับ กทม. ในส่วนของงานที่ Telebiz ก่อสร้างและส่งมอบให้ River แล้ว ปรากฏว่า ยังไม่ได้รับชำระเงินจาก River ทำให้ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 13 ล้านบาทสำหรับโครงการถนนพระรามที่ 6 ทั้งนี้ได้มีการเจรจากับ River และ River ยินยอมให้ Telebiz ดำเนินการหักกลบลบหนี้ สำหรับส่วนงานที่ดำเนินการไปแล้ว และเงินที่ได้รับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน

ทั้งนี้ ณ 31 ธ.ค. 2564 ยังมีงานส่วนของ Telebiz ที่ทำเสร็จแล้วแต่ไม่สามารถวางบิลได้เนื่องจากงานส่วนใหญ่ของผู้รับเหมารายอื่นยังไม่แล้วเสร็จ ดังนี้

- ก) การก่อสร้างท่อระบายน้ำถนนพระราม 6 การประปานครหลวงยังไม่สามารถปิดระบบจ่ายน้ำที่ทับซ้อนกับการก่อสร้างท่อ จึงทำให้ยังไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้
- ข) เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ทางกองพันทหารสาธาณวิทย์ที่ 11 ไม่อนุญาตให้เข้าพื้นที่จนกว่าจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลง

โดย Telebiz ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 12 ลบ.ตามนโยบายทางบัญชี และได้ทำการวางบิลงวดที่ 2 มูลค่างาน 10 ลบ.กับ RICOH ในวันที่ 7 มกราคม 2564 ซึ่งทาง RICOH ได้รับชำระยอดดังกล่าวเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 ทั้งนี้สาเหตุการชำระเงินล่าช้า เกิดจากการล่าช้าของขั้นตอนการตรวจสอบ แต่อย่างไรก็ตามระยะเวลาชำระเงินที่ล่าช้ายังอยู่ภายใน 90 วัน ซึ่งเป็นปกติวิสัยของบริษัทรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไป โดย TELEBIZ พิจารณากลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้จำนวน 10 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2564 ทั้งนี้ ณ 31 ธ.ค.2564 Telebiz มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสะสม รวม 9.20 ลบ.ตามนโยบายทางบัญชี

สำหรับการชำระค่างวดงานในอนาคต คณะกรรมการบริหารจะติดตามการรับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างทุกรายอย่างใกล้ชิดในทุกการประชุมเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างทันที่

2 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจะไม่รวมงานโครงการจัดหาพื้นที่ และเข้าใช้ระบบ WIFI เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ (โครงการ Google Station) ที่ยังรอข้อสรุปจาก CAT เนื่องจากทาง Google ได้หยุดการให้บริการ ดังนั้นทาง CAT BUZZ ได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการใหม่โดยใช้ Net work และอุปกรณ์ของโครงการ Google เดิมที่ให้บริการอยู่ เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการต่อเนื่องและมีรายรับต่อเนื่องตามสัญญาโครงการซึ่งมีระยะเวลา 5 ปี ภายใต้ชื่อโครงการใหม่คือ BUZZ Privilege WIFI by NTIBUZZ ภายใต้บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT ทั้งนี้ในส่วนงานของ PROEN ได้อยู่ระหว่างการเจรจาปรับเปลี่ยนรูปแบบสัญญาให้สอดคล้องกับโครงการที่จะให้บริการในรูปแบบใหม่

1.2.6. งานโครงการโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีงานโครงการเพื่อการเติบโตอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนี้

โครงการ	มูลค่า	ระยะเวลาโครงการ	หมายเหตุ
โครงการในอนาคตของบริษัทฯ			
1.) โครงการจ้างก่อสร้างงานจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ช่วง สถานีไฟฟ้ากำแพงแสน - สถานีไฟฟ้าท่ามะกา 2 (ชั่วคราว) จังหวัดนครปฐม	36,931,562.53 บาท	ปี 2565-2566	อยู่ระหว่างรอเซ็นสัญญาในเดือนเม.ย. 65
โครงการในอนาคตของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และกิจการค้าร่วม			
1) โครงการจ้างก่อสร้างงานจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี สถานีไฟฟ้าท่าแซะ - สถานีไฟฟ้าปะทิว จังหวัดชุมพร	185,770,000 บาท	ปี 2565-2566	ในนามของกิจการค้าร่วม เอสทีเอ็น แอนด์ โปรเอ็น อยู่ระหว่างรอลงนามสัญญาในเดือนมี.ค. 65
2) โครงการงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับเป็นการมหานครแห่งอาเซียน ในถนนดินแดง (ซอยรวมมิตร - คลองสามเสน)	22,113,474.93 บาท	ปี 2565-2566	ในนามของกิจการค้าร่วมโปรเอ็นเทลบิช อยู่ระหว่างรอลงนามสัญญาในเดือนมี.ค. 65
3) โครงการงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับเป็นการมหานครแห่งอาเซียน ในถนนทหาร (ถนนสามเสน - ถนนพระราม 6)	21,999,579.85 บาท	ปี 2565-2566	ในนามของกิจการค้าร่วมโปรเอ็นเทลบิช อยู่ระหว่างรอลงนามสัญญาในเดือนมี.ค. 65
4) โครงการงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับเป็นการมหานครแห่งอาเซียน ในถนนสามเสน (ถนนนครไชยศรี - ถนนลูกหลวง)	16,570,884.56 บาท	ปี 2565-2566	ในนามของกิจการค้าร่วมโปรเอ็นเทลบิช ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 1 มี.ค. 65

โครงการ	มูลค่า	ระยะเวลาโครงการ	หมายเหตุ
5) โครงการงานเปลี่ยนระบบสายเคเบิลอากาศเป็นสายเคเบิลใต้ดินเพื่อรองรับเป็นการมหานครแห่งอาเซียนในถนนอรุณอมรินทร์ (คลองมอญ - ถนนประชาธิปไตย)	21,999,579.85 บาท	ปี 2565-2566	ในนามของกิจการเข้าร่วมโปรเอ็นเทเลบิช ลงนามสัญญาเมื่อวันที่ 1 มี.ค. 65

1.2.7. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายละเอียดดังนี้

1. ทรัพย์สินถาวรหลัก

1.1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน*
1.	ที่ดิน และส่วนปรับปรุงที่ดิน	เจ้าของ	75.86	จดจำนองกับสถาบันการเงิน (ดู รายละเอียดใน 5.4 สรุปสัญญาเงิน กู้ยืมกับสถาบันการเงิน)
2.	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (สำนักงานสาขาห้วยขวาง)	เจ้าของ	11.88	
3.	อุปกรณ์เครือข่าย	เจ้าของ	32.13	ติดภาระผูกพันตามสัญญาเช่าทาง การเงิน (ดูรายละเอียดใน 5.4 สรุปสัญญาเช่าซื้อ)
4.	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้ สำนักงาน	เจ้าของ	14.96	ไม่มี
5.	ยานพาหนะ	เจ้าของ	3.16	ติดภาระผูกพันตามสัญญาเช่าทาง การเงินทั้งจำนวน (ดูรายละเอียดใน 5.5 สรุปสัญญา เช่าซื้อ)
6.	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	-	
	รวม		137.99	47.46

หมายเหตุ: * ภาระผูกพันหมายถึงภาระค้ำประกัน

1.2. สิทธิประโยชน์การใช้งาน

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิประโยชน์การใช้งานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน*
1.	สิทธิประโยชน์การใช้งาน-ค่าเช่า	เช่าพื้นที่	7.70	ไม่มี
2.	สิทธิประโยชน์การใช้งาน-ค่ารถอีลอน	N/A	1.02	ไม่มี

หมายเหตุ: * ภาวะผูกพันหมายถึงภาระค่าประกัน

1.3 สิทธิประโยชน์ไม่มีตัวตน

ลำดับ	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน*
1.	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.51	ไม่มี
2.	สิทธิการใช้งานไอพีแอดเดรส	เจ้าของ	2.28	ไม่มี

2. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 3 บริษัท¹ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	วันที่จัดตั้ง	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (%)
1. บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการระบบความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต	29 มี.ค. 2556	2.00	2.00	100
2. บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	28 มี.ค. 2561	10.00	10.00	100
3. กิจการร่วมค้า โปรเอ็น พิต ²	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	11 มี.ค. 2562	-	-	97
รวม				12.00	

¹ เนื่องจากบริษัทฯ มีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า โปรเอ็น พิต และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวจึงจัดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

² กิจการร่วมค้า โปรเอ็น พิต จัดตั้งโดย บริษัทฯ และบริษัท พิต เทเลคอม จำกัด เพื่อให้บริการเช่าใช้เครือข่ายอินเทอร์เน็ต พร้อมออกแบบสถานที่ติดตั้ง แก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 2562 ถึง 31 มี.ค. 2565

3. เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายบริการจำนวน 9 เครื่องหมาย ดังนี้

เครื่องหมาย	ผู้จดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้าและ บริการ PROEN Corp 	บริษัทฯ	บริการโทรคมนาคมทาง เครือข่ายคอมพิวเตอร์	211118747/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 7 ม.ค. 2563 ถึง วันที่ 6 ม.ค.2573
2. เครื่องหมายการค้าและ บริการ PROEN Internet 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63190/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 2556 ถึงวันที่ 15 ก.ค. 2566
3. เครื่องหมายการค้าและ บริการ PROEN 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63194/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 2556 ถึงวันที่ 15 ก.ค. 2566
4. เครื่องหมายการค้าและ บริการ DomainThai.org 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	171131918/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 เม.ย. 2559 ถึงวันที่ 7 เม.ย. 2569
5. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SD-WAN 	บริษัทฯ	บริการให้เข้าถึงการ สื่อสารโทรคมนาคม เครือข่ายคอมพิวเตอร์ หรืออินเทอร์เน็ต	181104788/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 ก.ย. 2559 ถึงวันที่ 13 ก.ย. 2569
6. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SNOC 	SNOC	บริการ - ติดตั้ง ซ่อมแซม และ บำรุงรักษาเครือข่าย คอมพิวเตอร์	บ71250/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2568
7. เครื่องหมายการค้าและ บริการ DDoS Protec- tion 	SNOC	บริการ - ติดตั้ง ซ่อมแซม และ บำรุงรักษาเครือข่าย คอมพิวเตอร์	161104120/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึงวันที่ 18 มี.ค. 2568

เครื่องหมาย	ผู้จดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
8. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SeaCloud ¹ 	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์บน อินเทอร์เน็ต	191106967/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 21 ธ.ค. 2560 ถึงวันที่ 20 ธ.ค. 2570
9. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SeaCloud ¹ 	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์บน อินเทอร์เน็ต	201123199/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 พ.ค. 2562 ถึงวันที่ 2 พ.ค. 2572

หมายเหตุ 1. เครื่องหมายตามข้อ 8 และ 9 อยู่ระหว่างดำเนินการโอนให้แก่บริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่า

4. สัญญากรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

4.1. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Industrial All Risks)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	112,300,000.0 บาท ประกอบด้วย 1. อุปกรณ์เครื่องจักร จำนวนเงิน 111,000,000.0 บาท 2. เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องจักร จำนวนเงิน 1,300,000.0 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	อาคารสื่อสารแห่งประเทศไทย (CAT Tower) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ฮอลล์ 3 และห้อง 1801, 1802 ,1803, 1804 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวง บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2564 ถึง 5 มิถุนายน 2565
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

4.2 ประกันความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก (Public Liabilities Insurance)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท เอไอจี ประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
จำนวนเงินจำกัดความรับผิด	3,000,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
สถานที่ประกอบการที่เอาประกันภัย	อาคารสื่อสารแห่งประเทศไทย (CAT Tower) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ฮอลล์ 3 และห้อง 1801, 1802, 1803 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2564 ถึง 5 มิถุนายน 2565
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

เงื่อนไขพิเศษ	<ul style="list-style-type: none"> • ความคุ้มครองความรับผิดอันเกิดจากสถานที่จอดรถ จำนวนเงินจำกัดความรับผิด 1,000,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย • ความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาลสำหรับการบาดเจ็บที่เกิดขึ้นในสถานที่เอาประกันภัย จำนวนเงินจำกัดความรับผิด 3,000 บาทต่อคน และ 300,000 บาทต่อเหตุการณ์แต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย • ความคุ้มครองความรับผิดอันเนื่องมาจากน้ำ จำนวนเงินจำกัดความรับผิด 500,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
---------------	--

5. สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่มีผลนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะสัญญาให้บริการ

- 1) สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ (Internet Data Center) เป็นการให้บริการพื้นที่ พร้อมระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าสำรอง ระบบรักษาความปลอดภัย อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ข้อมูลโดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน
- 2) สัญญาให้บริการต่างๆ ได้แก่ บริการ Colocation, อินเทอร์เน็ต Multi-Protocol Label Switching (MPLS), ให้เช่าระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 1 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนตามประเภทของบริการ
- 3) สัญญาจำหน่ายอุปกรณ์พร้อมบริการติดตั้ง และดูแลระบบป้องกันการโจมตีออนไลน์ (DDoS Protection) ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 2 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน

5.1. สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร กสท. โทรคมนาคมและอาคารจอดรถ บางรัก ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่และศูนย์ข้อมูล (Data Center)

สถานที่เช่า	อาคาร กสท. โทรคมนาคม เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร ชั้น 4 และชั้น 18 รวม 2,079 ตารางเมตร ประกอบด้วย 1. พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4 และ 18 พื้นที่รวม 2,022 ตร.ม. ³ 2. ห้องเก็บของชั้น 4 พื้นที่ 57 ตร.ม.
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อประกอบธุรกิจบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัท กสท. โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ผู้เช่า: บริษัทฯ
ระยะเวลาสัญญา	3 ปี
อัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือน	แบ่งเป็น 2 กรณี 1. ห้องที่ใช้บริการส่วนกลาง ⁴ 24 ชม. มีอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 800-880 บาทต่อ ตร.ม. 2. ห้องที่ใช้บริการส่วนกลางเฉพาะเวลาทำการ 8.00 น. - 17.00 น. มีอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 550-605 บาทต่อ ตร.ม.

³ พื้นที่ให้เช่า Data Center 1 ห้อง พื้นที่ 240 ตร.ม. อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาเช่ากับ กสท โทรคมนาคม

⁴ บริการส่วนกลาง ประกอบด้วย ระบบปรับอากาศและระบบแสงสว่างพื้นที่ให้บริการตามปกติในอาคาร ระบบโทรศัพท์ บริการทำความสะอาดและอื่นๆ



เงินประกันสัญญา	2 เท่าของค่าเช่ารายเดือนและค่าบริการ เพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาและประกันความเสียหาย โดยเงินประกันสัญญานี้จะได้คืนเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและบริการสิ้นสุดลง
การบอกเลิกสัญญา	ผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือผู้เช่าถูกยึดทรัพย์บังคับคดีหรือถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาต่อผู้ให้เช่าล่วงหน้าล่วงหน้าตามกำหนด
เงื่อนไขอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้เช่าเป็นผู้ชำระภาษีโรงเรือนและที่ดิน หรือภาษีอื่นใดที่เกิดจากการเช่าตามสัญญา (ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินได้ถูกคำนวณรวมอยู่ในค่าเช่าแล้ว) - หากไม่สามารถชำระค่าเช่าได้ทันภายในกำหนด ผู้เช่ายินยอมให้คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ตั้งแต่วันถัดจากวันครบกำหนดชำระจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิในการเช่าให้แก่บุคคลอื่น

5.2. สัญญาดำเนินการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi (Google Station)

วันที่ของสัญญา	8 มกราคม 2562
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัทฯ ผู้เช่า: บริษัท แคทบัซซ์ ทีวี จำกัด (CAT Buzz) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่มี บมจ. กสท โทรคมนาคม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้ประกอบธุรกิจด้านวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม
รายละเอียดของสัญญา	ให้เช่าทรัพย์สินพร้อมการให้บริการระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พร้อมให้การบริการซ่อมแซมดูแลและบำรุงรักษา ระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ทั้งหมดให้อยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งาน
ค่าตอบแทน	<ol style="list-style-type: none"> 1. ค่าตอบแทนจากการใช้บริการระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ขึ้นกับจำนวนอุปกรณ์ที่เปิดใช้งานจริงในแต่ละเดือน 2. ค่าตอบแทนการหาสถานที่ พร้อมขออนุญาตติดตั้ง – ระหว่าง 12,750 - 15,000 บาทต่อสถานที่ 3. ค่าตอบแทนค่าย้ายจุดติดตั้ง – 10,000 บาทต่ออุปกรณ์
อายุสัญญา	5 ปี และกำหนดให้มีการตกลงร่วมกันขยายสัญญาอีกคราวละ 5 ปี
การประกันความเสียหาย	ผู้ให้เช่าตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่อผู้เช่า กรณีที่มีเหตุให้ระบบเครือข่ายเสียหายและไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ
การบอกเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - กรณีที่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่อีกฝ่าย และไม่มีการแก้ไขภายใน 30 วัน หรือเกิดความล่าช้าในการจัดหา ส่งมอบทรัพย์สินให้เช่า - คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์หรือล้มละลาย - อย่างไรก็ตาม สัญญามีอายุยกเลิก เพิกถอนได้โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งในทุกกรณี ตลอดเวลา 3 ปี นับจากวันที่ได้ติดตั้ง ทดสอบระบบเรียบร้อยแล้ว หากสัญญาสิ้นสุดลงด้วยเหตุของผู้เช่าก่อน 3 ปี ผู้เช่ายินยอมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อและติดตั้งอุปกรณ์ WiFi ให้บริษัทฯ ตามความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงทั้งจำนวน

หมายเหตุ	- บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมให้บริการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi กับ บริษัท สมาร์ท ไอซีที อินเทอร์เน็ตชั้นเนต จำกัด (Smart ICT) โดย Smart ICT มีหน้าที่จัดหาสถานที่ติดตั้ง จัดหา/ติดตั้ง/ดูแล/ซ่อมแซม/บำรุงรักษาระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มี เจ้าหน้าที่รองรับการให้บริการแก้ไขเหตุขัดข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนให้แก่ Smart ICT ในอัตราร้อยละ 90 ของค่าตอบแทนที่บริษัทฯ ได้รับจาก CAT Buzz
----------	--

5.3. สรุปสัญญาโครงการรับเหมาก่อสร้าง

- 1) สัญญาซื้อขาย งานจ้างเหมาติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ของระบบรถไฟฟ้า (M&E) จำนวน 1 โครงการ ลว. 24 สิงหาคม 2564

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท อัลฟา อิเล็กทริก เอ็นจิเนียริง จำกัด ผู้รับจ้าง: บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างงานเหมาติดตั้งวัสดุอุปกรณ์ของระบบรถไฟฟ้า (M&E : Mechanical system and Electrical system) สำหรับ Station จำนวน 1 โครงการ คือ โครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง
มูลค่าสัญญา	54,545,682.56 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	กำหนดระยะเวลาดำเนินงานแล้วเสร็จภายใน 6 เดือนนับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา

- 2) สัญญาจ้างก่อสร้างโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว) ลว. 3 พฤศจิกายน 2564

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท ชัยนันท์คาวีวตถุก่อสร้าง (2524) จำกัด ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมลงทุนโปรเอ็นดับเบิลยูอาร์ซี (ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท ดับเบิลยู.อาร์. ซี.อิเล็กทริก แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ แรงงานและเครื่องมือ เครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้างในโครงการ เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)
มูลค่าสัญญา	420,969,406.72 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ภายในวันที่ 13 กรกฎาคม 2565

- 3) สัญญาจ้างก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาท่วม ถนนศรีอยุธยา และถนนพระรามที่ 6 ลว. 30 เมษายน 2561 และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา ครั้งที่ 1 ลว. 26 มิถุนายน 2563 และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา ครั้งที่ 2 ลว. 31 กรกฎาคม 2563

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด (River) ต่อมาเปลี่ยนผู้ว่าจ้างช่วงเป็น บริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (RC)												
	ผู้รับจ้าง: บริษัท โพรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (TELEBIZ) ต่อมาเปลี่ยนเป็นกิจการร่วม NTRC PROEN ซึ่งประกอบด้วย PROEN, บริษัท เอ็นทรี อินฟินิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (NT) และ บริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (RC)												
ขอบเขตการให้บริการ	งานก่อสร้างท่อส่งน้ำ ท่อระบายน้ำ บ่อสูบน้ำ บ่อคั่นท่อ บ่อรับท่อ เชื้อน และซ่อมแซมพื้นผิวถนนที่เกิดจากการเจาะถนนเพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ ภายใต้สัญญา 1. สัญญารับเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ถนนศรีอยุธยา และถนนพระรามที่ 6 และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาครั้งที่ 1 1. งานก่อสร้างท่อส่งน้ำและท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ⁵ 2. งานก่อสร้างบ่อสูบน้ำ บ่อคั่นท่อ บ่อรับ 3. งานก่อสร้างเชื้อน ค.ส.ล. 4. งานซ่อมแซมพื้นผิวถนน ที่เกิดจากการเจาะถนนเพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ												
มูลค่าสัญญา	243,822,232.15 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) TELEBIZ ได้ดำเนินงานและตั้งเบิกไปแล้วจำนวน 57,801,536.54 บาท คงเหลือมูลค่าสัญญาที่ NTRC PROEN ได้รับเท่ากับ 186,020,695.61 บาท โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่ TELEBIZ, NT และ RC รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 0.01 ร้อยละ 50.0 และร้อยละ 50.0 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 กิจการร่วม NTRC PROEN และผู้ว่าจ้างได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา เพื่อกำหนดข้อตกลงการหักกลบลบหนี้ต่อกัน ดังนี้ <table border="1" data-bbox="486 1120 1404 1321"> <thead> <tr> <th></th> <th>รายการลูกหนี้การค้า River</th> <th>จำนวนเงิน (บาท)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.</td> <td>ลูกหนี้การค้า River</td> <td>20,714,602.7</td> </tr> <tr> <td>2.</td> <td>หัก ค่าจ้างล่วงหน้าที Telebiz รับมาจาก River</td> <td>20,274,800.2</td> </tr> <tr> <td></td> <td>คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 31 กรกฎาคม 2563</td> <td>439,802.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>หมายเหตุ : ลูกหนี้อื่น River จำนวน 1,084,917.7 บาท ซึ่งไม่ได้นำมาหักกลบลบหนี้ คือเงินประกันผลงานตามสัญญา ซึ่ง TELEBIZ จะได้รับเงินดังกล่าวจะได้รับคืนเมื่อพ้นระยะเวลาประกันผลงาน โดย RC ได้ว่าจ้างช่วงให้ TELEBIZ ดำเนินงานต่อ (รายละเอียด ตาม 1.1) สัญญาจ้างเหมาช่วง ระหว่าง RC และ TELEBIZ) 161,956,816.54 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) รวมเป็นมูลค่างานโครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วม ถนนศรีอยุธยา และถนนพระรามที่ 6 ทั้งโครงการ จำนวน 219,542,686.89 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)</p>		รายการลูกหนี้การค้า River	จำนวนเงิน (บาท)	1.	ลูกหนี้การค้า River	20,714,602.7	2.	หัก ค่าจ้างล่วงหน้าที Telebiz รับมาจาก River	20,274,800.2		คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 31 กรกฎาคม 2563	439,802.4
	รายการลูกหนี้การค้า River	จำนวนเงิน (บาท)											
1.	ลูกหนี้การค้า River	20,714,602.7											
2.	หัก ค่าจ้างล่วงหน้าที Telebiz รับมาจาก River	20,274,800.2											
	คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 31 กรกฎาคม 2563	439,802.4											
อายุสัญญา	ระยะเวลาตามสัญญาหลัก 209 วันนับถัดจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 28 มกราคม 2562) ทั้งนี้เนื่องจากพบอุปสรรคในการดำเนินงาน จึงมีการขยายระยะเวลาสัญญา ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่สามารถระบุวันที่สิ้นสุดสัญญา เนื่องจากอยู่ระหว่างการพิจารณาขยายระยะเวลาสัญญาหลักของโครงการโดย กทม.												
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	หนังสือค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์ มูลค่าร้อยละ 5.0 ของมูลค่าสัญญา												

⁵ ค.ส.ล. หมายถึง คอนกรีตเสริมเหล็ก

การบอกเลิกสัญญา โดยผู้ว่าจ้าง	หากผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ผู้ว่าจ้างมีสิทธิในการจ้างผู้รับจ้างรายใหม่เข้าทำงานให้สำเร็จ กรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจทำงานนั้นเองหรือว่าจ้างผู้อื่นทำงานต่อจนแล้วเสร็จ โดยมีสิทธิใช้เครื่องมือ เครื่องใช้ในการจ้างหรือในสิ่งก่อสร้างขึ้นชั่วคราวสำหรับงานจ้างนั้นและวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งสงวนเอาไว้เพื่อการทำงานจ้างตามสัญญานั้นตามสมควรได้
เหตุผิดนัด	หากผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ผู้รับจ้างจะต้องชำระค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของมูลค่าสัญญา ส่วนสัญญาจ้างเหมาช่วง ระหว่าง RC และ TELEBIZ) หากผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ผู้รับจ้างจะต้องชำระค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.1 ของมูลค่าสัญญา

4) สัญญาจ้างปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีไฟฟ้าให้รองรับมาตรฐาน IEC 61850 (14 สถานี) ลว. 12 มิถุนายน 2562

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง: กิจการความร่วมมือ ระหว่าง บริษัทฯ และ บริษัท ทิมพานอ อิเล็กทริกอล จำกัด (ทิมพานอ)
ขอบเขตการให้บริการ	- รับจ้างปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีไฟฟ้า ให้รองรับมาตรฐาน IEC 61850 ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์การส่งจ่ายไฟ - กลุ่ม A จำนวน 4 สถานี ประกอบด้วย สถานีไฟฟ้ามวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี สถานีไฟฟ้าธรรมศาสตร์ จังหวัดปทุมธานี สถานีไฟฟ้าอรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว และสถานีไฟฟ้าประจันตคาม จังหวัดปราจีนบุรี - กลุ่ม B จำนวน 4 สถานี ประกอบด้วย สถานีไฟฟ้าบ้านฉาง จังหวัดระยอง สถานีไฟฟ้าฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา สถานีไฟฟ้านายายอาม จังหวัดจันทบุรี และสถานีไฟฟ้าจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี - กลุ่ม C จำนวน 6 สถานี ประกอบด้วย สถานีไฟฟ้าอ้อมใหญ่ 2 จังหวัดนครปฐม สถานีไฟฟ้าสามพราน 1 จังหวัดนครปฐม สถานีไฟฟ้าดอนเจดีย์ จังหวัดสุพรรณบุรี สถานีไฟฟ้าบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร สถานีไฟฟ้าท่าแซะ จังหวัดชุมพร และสถานีไฟฟ้าบางสะพาน 1 จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
มูลค่าสัญญา	193,568,350.0 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ และทิมพานอรับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 50.0 (รับผิดชอบการจัดหาเงินทุน หรือหลักทรัพย์ค้ำประกัน และกระทำการอื่น ๆ นอกเหนือจากขอบเขตงานของทิมพานอ) และร้อยละ 50.0 (รับผิดชอบเกี่ยวกับการเสนอราคา การบริหารงาน และการประสานงานกับเจ้าของโครงการ) ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่างานส่วนของบริษัทฯ จำนวน 91,260,000 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	400 วันนับจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึง 5 สิงหาคม 2563) ผู้รับจ้างต้องดำเนินการรื้อถอน ติดตั้ง และทดสอบให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของ Covid-19 มีการประกาศห้าม/จำกัดการบินเข้าประเทศ ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2563 ส่งผลให้ผู้เชี่ยวชาญด้านอุปกรณ์ของโครงการไม่สามารถผลิตและจัดส่งสินค้าได้ตามกำหนด ผู้รับจ้างจึงขอสงวนสิทธิขอขยายเวลาตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2563 เป็นต้นไปจนกว่าจะกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 5.0 ของมูลค่างาน



เงินประกันผลงาน	ร้อยละ 5.0 ของมูลค่างาน
การรับประกันงาน	3 ปี
การบอกเลิกสัญญา โดยผู้ว่าจ้าง	กรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจทำงานนั้นเองหรือว่าจ้างผู้อื่นทำงานต่อจนแล้วเสร็จ
เหตุผิดนัด	ค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.1 ของมูลค่าสัญญา

5) สัญญาจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน ลว. 13 พฤศจิกายน 2562

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง: กิจการความร่วมมือ ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท ศรีชลธร จำกัด (ศรีชลธร)
ขอบเขตการให้บริการ	- รับจ้างปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดินตามโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1 (Lot 4) ช่วงถนนประจักษ์ ถนนไชยณรงค์ ถนนราชนิกุล (บางส่วน) ถนนราชดำเนิน (บางส่วน) ถนนพลแสน (บางส่วน) ถนนยมราช (บางส่วน) ถนนอัษฎางค์ (บางส่วน) ถนนจอม พล (บางส่วน) ถนนมหาไถไทย (บางส่วน) และถนนสรรพสิทธิ์ (บางส่วน) เทศบาลนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
มูลค่าสัญญา	314,000,000.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ และศรีชลธร รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 33.1 (รับผิดชอบพื้นที่ถนนประจักษ์ ถนนพลแสน ถนนยมราช ถนน อัษฎางค์ ถนนจอมพล ถนนมหาไถไทย รวมระยะทางประมาณ 2.1 กม.) และร้อยละ 66.9 (รับผิดชอบพื้นที่ถนนไชยณรงค์ ถนนสรรพสิทธิ์ ถนนราชดำเนิน ถนนราชนิกุล รวมระยะทาง ประมาณ 2.7 กม. และงานที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมด) ตามลำดับ คิดเป็นมูลค่างานส่วน ของบริษัทฯ จำนวน 124,663,427.20 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	360 วันนับจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 ถึง 25 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้ผู้ จำหน่ายอุปกรณ์จากต่างประเทศไม่สามารถส่งของได้ตามกำหนด จึงได้มีการขยายระยะเวลา ดำเนินการออกไปอีก 184 วัน)
หลักประกันการ ปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
เงินประกันผลงาน	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
การรับประกันงาน	2 ปี
การบอกเลิกสัญญา โดยผู้ว่าจ้าง	กรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจทำงานนั้นเองหรือว่าจ้างผู้อื่นทำงานต่อจนแล้วเสร็จ
เหตุผิดนัด	ค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.3 ของมูลค่าสัญญา

- 6) สัญญาจ้างก่อสร้างโครงการวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน 69 KV โครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ณ บริเวณถนนเจริญนคร ถนนสมเด็จพระเจ้าอยุธยา และถนนลาดหญ้า แขวงคลองสาน เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ลว. 31 สิงหาคม 2564

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้านครหลวง ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมโปรเอ็นดับเบิลยูอาร์ซี (ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท ดับเบิลยู.อาร์. ซี.อิเล็กทรอนิกส์ แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด)
ขอบเขตการให้บริการ	รับจ้างและจัดหาวัสดุอุปกรณ์ แรงงานและเครื่องมือ เครื่องจักรใช้สำหรับการก่อสร้างในโครงการวางสายส่งไฟฟ้าใต้ดิน 69 KV โครงการระบบขนส่งมวลชนขนาดรองสายสีทอง ณ บริเวณถนนเจริญนคร ถนนสมเด็จพระเจ้าอยุธยา และถนนลาดหญ้า แขวงคลองสาน เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร
มูลค่าสัญญา	3,696,260.00 บาท (ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ภายในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565

5.4. สรุปสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินทุน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	KBANK	เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	11 ม.ค. 59	0.38 (81 งวด)	5.80	30.00	MLR – 1.5% Fixed 4%	- จัดจำนวนที่ดินโฉนด 4810, 97756 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ วงเงินจำนวน 10.63 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - หนังสือค้ำประกันของ บริษัทฯ ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 20 ล้านบาท	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (งานปรับแต่งระบบไฟฟ้า ระบบอาคารสำหรับห้องดาต้าเซ็นเตอร์ ที่อาคาร กิสด โทรคมนาคม)	27 มี.ค. 60	0.29 (60 งวด)	1.13	15.00	MLR – 1.0%	- จัดจำนวนที่ดินโฉนด 2 ที่ดินโฉนด 4810, 97756 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ วงเงินจำนวน 10 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - หนังสือค้ำประกันของ บริษัทฯ ประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 5 ลบ.	

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	22 พ.ค. 63	0.38 (60 งวด)	19.56	20.00	งวดที่ 1 - 24 : MLR - 0.5% งวดที่ 25 เป็นต้นไป: MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - หนังสือค้ำประกันของ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 20 ลบ.	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (ชำระค่าเบี่ยประกันชีวิต)	22 พ.ค. 63	0.01 (60 งวด)	0.33	0.43	MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (ชำระค่าเบี่ยประกันชีวิต)	19 พ.ย. 64	0.04 (60 งวด)	2.05	2.05	MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		OD	27 ม.ค. 53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	0.93	2.60	MRR + 1.0%	- จัดจ้างองล่าดับที่ 2 ที่ดินโฉนด 59966 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 2.60 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
			23 ธ.ค. 53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)		1.70	MRR + 1.0%	- จดจำนองที่ดินโฉนด 46389 พร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยม วงเงินจำนวน 1.7 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			29 ส.ค. 53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)		8.00	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ + 2.0%	- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 8.0 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเลี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
								<ul style="list-style-type: none"> - จดจำนองลำดับ 3 ที่ดินโฉนด 97756 และ 4810 กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนองไม่เกิน 6.93 ลบ. - จดจำนองลำดับ 2 ที่ดินโฉนด 46389 กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนองไม่เกิน 3.9 ลบ. - จดจำนองลำดับ 3 ที่ดินโฉนด 59966 กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนองไม่เกิน 4.9 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน 	ไม่มี
	BBL	เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินทุนหมุนเวียนลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ)	19 ต.ค. 60	0.32 (60 งวด)	3.00	15.00	MRR + 1.0%	<ul style="list-style-type: none"> - ปลดภาระค้ำประกันแล้ว - บริษัทฯ ประกันสินเชื่อเพื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน 	ไม่มี

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินทุนหมุนเวียนเพื่อขยายธุรกิจ)	25 พ.ค. 63	0.08 (12 งวด)	0.41	1.00	2%	- ปลดภาระค้ำประกันแล้ว	ไม่มี
		OD	17 ธ.ค. 55	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	0.20	MRR + 2.0%	- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 0.2 ลบ. - ปลดภาระค้ำประกันแล้ว	ไม่มี



ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		ตัวเงิน และ หนังสือค้ำประกัน (เพื่อโครงการ)	8 พ.ย. 60	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	200.00 (SNOC ขอร่วมใช้วงเงินได้ไม่เกิน 60.0 ลบ.)	MLR - 0.75% (ทั่วไป) MLR - 3.0% (อาว์ลีย์)	- จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงินค้ำประกัน 60 ลบ. - SNOC ค้ำประกันในวงเงิน 200 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค้ำประกันในวงเงิน 202 ลบ. - นายกิติศรุต มานูญพล ค้ำประกันในวงเงิน 60 ลบ. - โอนสิทธิเรียกร้องการรับเงิน หรือมอบอำนาจการรับเงินตามสัญญาในโครงการให้แก่ธนาคาร	ไม่มี
		เงินกู้ระยะยาว (ชำระค่าเบี้ยประกันชีวิต)	16 ธ.ค. 62	0.05 (60 งวด)	1.11	2.00	MLR - 1.5%	- จำนวนที่ดินโฉนดเลขที่ 90992 และ 90993 กรมสิทธิของบริษัทฯ วงเงิน 454.403 ลบ.	-D/E ไม่เกิน 2 เท่า ¹

¹ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแล้ว ทั้งเงื่อนไข D/E และ DSCR สำหรับปี 2564 ณ 31 ธ.ค. 2564 บริษัทฯ สามารถชำระอัตราส่วนการเงินดังกล่าวได้ตามเงื่อนไขในสัญญา

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		เงินกู้ระยะยาว (เพื่อชำระค่าที่ดินและก่อสร้างอาคารสำนักงาน) และ ตัวเงิน และหนี้สินค้ำประกัน (เพื่องานโครงการ)	16 ธ.ค. 62	0.23 (72 งวด)	10.74	16.00	MLR – 1.25%	- จำนวนที่ดินลำดับ 2 โฉนดเลขที่ 5716 กรมสิทธิของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม และ WWH ค้ำประกันวงเงิน 218 ลบ. - SNOC และ TELEBIZ ค้ำประกันวงเงิน 200 ลบ.	-DSCR ² ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า
			16 ธ.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	200.00	MLR – 1.25%		

² Debt service coverage ratio หมายถึง ถ้าเรา(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยและภาษี บวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายยอดตัดบัญชี หารด้วยเงินต้นที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปีของปีบัญชีที่ผ่านมา บวกดอกเบี้ยจ่าย

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		OD / LC / TR / LG / ออวัล / สินเชื่อเพื่อการส่งออก / หนึ่งซื้อค่าประกันการส่งออก / สินเชื่อรับซื้อเอกสารส่งออก	21 ต.ค. 58	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	25.00	MOR+0.0% (สำหรับ OD)	- จัดจ้างที่ดินโฉนด 5716 กรรมสิทธิ์ของนาย กิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงิน 35 ลบ. - จัดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงินค่าประกัน 2.3 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		OD	15 พ.ย. 61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	10.00	MOR	- ปลดภาระค้ำประกัน	ไม่มี
	SCB	TR	15 พ.ย. 61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	10.00	N/A	- จำนวนโฉนดที่ดิน 75936 กรรมสิทธิ์ของ คุณ กิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 20 ลบ.	ไม่มี

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนวงเงินการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
EXIM		เงินกู้หมุนเวียน	5 พ.ย. 61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	25.00	25.00	Prime Rate – 1%	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จำนวนโฉนดที่ดิน 67087 กรรมสิทธิ์ของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 2.3 ลบ. - จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงิน 2.7 ลบ.	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการตะกั่วป่า)	29 ส.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	34.00	Prime Rate – 1%	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงิน 94.76 ลบ. - จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงิน 6.4 ลบ. - โอนสิทธิการรับเงินภายใต้สัญญาจ้าง	ไม่มี
	MUFG ³		2 มิ.ย. 63	0.06 (60 งวด)	2.49	3.40	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี

³ บริษัท บางกอก มิตรูบิซิ ยูเอฟเจ ลิส จำกัด

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		สัญญาขายอุปกรณ์และเช่ากลับ ⁴	2 ก.ค. 63	0.05 (60 งวด)	1.85	2.50	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	27 ส.ค. 63	0.19 (60 งวด)	7.51	9.80	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
TELEBIZ	KBANK		10 เม.ย. 63	0.16 (36 งวด)	5.40	5.40	2 ปีแรก: 2% หลังจาก 2 ปี : MRR+2%	- หนังสือค้ำประกันของ บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 5.4 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี

⁴ บริษัทฯ ต้องรับรายการขายและเช่ากลับคืนที่ไม่ใช่การขายที่เกิดขึ้นจริงด้วยการบันทึกหนี้สินทางการเงินในลักษณะเงินกู้ยืมระยะยาว โดยมีเงินต้นเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จากการโอน

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ (ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ต่างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 64	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
	TMB	OD	16 ธ.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	3.00	5.00	MOR – 0.5%	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม, WWW และบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จำนวนลำดับ 2 โฉนดที่ดิน 90992 และ 90993 - กรรมสิทธิ์ของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 5 ลบ. - จำนวนลำดับ 2 และ 3 โฉนดที่ดิน 5716 - กรรมสิทธิ์ของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ไม่มี
รวม					90.31	723.08			



5.5. สรุปสัญญาเช่าซื้อ

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	ค่าเช่า ⁵	ค่าเช่าค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น
PROEN	FEKBANK ⁶	เช่าซื้ออุปกรณ์ โครงสร้างคานาคอม	6 ก.ค. 60	แบ่งชำระเป็น 48 เดือน เดือนละ 203,296 บาท	0.00	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 9.8 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.9 ลบ.
			22 ก.ย. 60	แบ่งชำระเป็น 48 เดือน เดือนละ 199,597 บาท	0.00	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 9.6 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.9 ลบ.
			1 ส.ค. 62	แบ่งชำระเป็น 36 เดือน เดือนละ 576,337 บาท	4.32	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 20.7 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 2.1 ลบ.
	TISCO ⁷	เช่าซื้ออุปกรณ์ โครงสร้างคานาคอม	25 มิ.ย. 61	แบ่งชำระเป็น 36 เดือน เดือนละ 30,355 บาท	0.00	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 1.2 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.1 ลบ.
			18 ก.ย. 61	แบ่งชำระเป็น 36 เดือน เดือนละ 27,047 บาท	0.00	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 1.1 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.1 ลบ.
	BMW ⁸	เช่าซื้อรถยนต์	26 ม.ค. 60	แบ่งชำระเป็น 60 เดือน เดือนละ 35,595 บาท	0.00	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 2.1 ลบ.	ไม่มี

⁵ ค่าเช่าที่แสดงไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

⁶ FEKBANK หมายถึง บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิเมนต์ กสิกรไทย จำกัด

⁷ TISCO หมายถึง บริษัท ทีเอสไอ เทคโนโลยี ลิสซิ่ง จำกัด

⁸ BMW หมายถึง บริษัท บีเอ็มดับเบิลยู ลิสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	ค่าเช่า ⁵	ค่าเช่าค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 64	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น
PROEN	BENZ ⁹	เช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 2 คัน	27 ส.ค. 62	แบ่งชำระเป็น 61 เดือน เดือนละ 45,736 บาท/คัน	4.12	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค่าประกันในวงเงิน 2.9 ลบ. ต่อคัน	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 1.2 ลบ./คัน
SNOC	BMW	เช่าซื้อรถยนต์	18 ม.ค. 60	แบ่งชำระเป็น 60 เดือน เดือนละ 36,000 บาท	0.04	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค่าประกันในวงเงิน 2.6 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.5 ลบ.
PROEN	SMART ICT	เช่าอุปกรณ์เครือข่ายสำหรับโครงการ Google Station ¹⁰	18 มิ.ย. 62	ไม่มี	14.46	ไม่มี	ไม่มี
รวม					22.94		

⁹ BENZ หมายถึง บริษัท เมอร์เซเดส-เบนซ์ ลีซีซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด

¹⁰ บริษัทฯ นำทรัพย์สินไปขายให้แก่ SMART ICT และเช่ากลับคืนเพื่อใช้ประโยชน์ โดย SMART ICT จะกลายสภาพเป็นผู้เช่า และระยะเวลาเช่าโดยประมาณจะเท่ากับอายุการให้บริการของเครื่องโทรศัพท์มือถือ และค่าเช่าจะคำนวณจากราคาตลาดของทรัพย์สินนั้นๆ



6. ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

6.1. ใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL/2548/005

ผู้อนุญาต	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)
ผู้รับใบอนุญาต	บริษัทฯ
ระยะเวลาของใบอนุญาต	คราวละ 5 ปี นับแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568
ลักษณะการให้บริการ	<p>ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการภายใต้ขอบเขตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง (เช่าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้ให้บริการอื่น) โดยต้องให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง ซึ่งมีบริการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. อินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 2. อินเทอร์เน็ตแบบ Broadband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายระบบดิจิทัล (ISDN) 3. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ ADSL (ADSL Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 4. บริการอินเทอร์เน็ตแบบสายเช่า (Leased Line) 5. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ WiFi 6. บริการอินเทอร์เน็ตแบบให้บริการผ่านโครงข่ายเคลื่อนที่ ได้แก่ โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบวงจรมือ (Cellular) และโครงข่ายโทรคมนาคมพื้นฐานใช้งานนอกสถานที่ PCT ในลักษณะเคลื่อนที่ (Mobility) 7. บริการเสียงผ่านการให้บริการอินเทอร์เน็ต (Voice over Internet Protocol หรือ Internet telephony) 8. บริการอื่นๆ ได้แก่ Web Hosting, Mail Hosting, Dedicated Server, Co-Location และ Backup Server <p>หมายเหตุ: บริษัทฯ ให้บริการในรายการที่ 4, 5 และ 8</p>
พื้นที่ให้บริการ	ทั่วประเทศไทย
ค่าธรรมเนียมรายปี	อัตราร้อยละ 0.3 ของรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคม อ้างอิงตามประกาศ กสทช. เรื่องค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2560 โดยชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตภายใน 150 วัน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

เงื่อนไขการอนุญาต	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้รับใบอนุญาตต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึง ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือมาตรการที่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติกำหนด ตลอดระยะเวลาการให้บริการโทรคมนาคม • ผู้รับใบอนุญาตจะต้องกำหนดค่าธรรมเนียมและค่าบริการในอัตราเดียวกันสำหรับบริการลักษณะหรือประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติต่อผู้ใช้บริการ ผู้รับใบอนุญาตหรือผู้ประกอบการโทรคมนาคมรายอื่น ๆ บนพื้นฐานของความเป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติแบ่งแยก ชัดขวาง หรือกีดกันการแข่งขันอย่างเสรี • การกำหนดและเปลี่ยนแปลงอัตราค่าธรรมเนียม หรือค่าบริการ ให้ปฏิบัติตามประกาศ คณะกรรมการ เรื่อง อัตราขั้นสูงของค่าบริการและการเรียกเก็บเงินค่าบริการล่วงหน้า ในกิจการโทรคมนาคม และระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือ หลักเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการกำหนด
-------------------	---

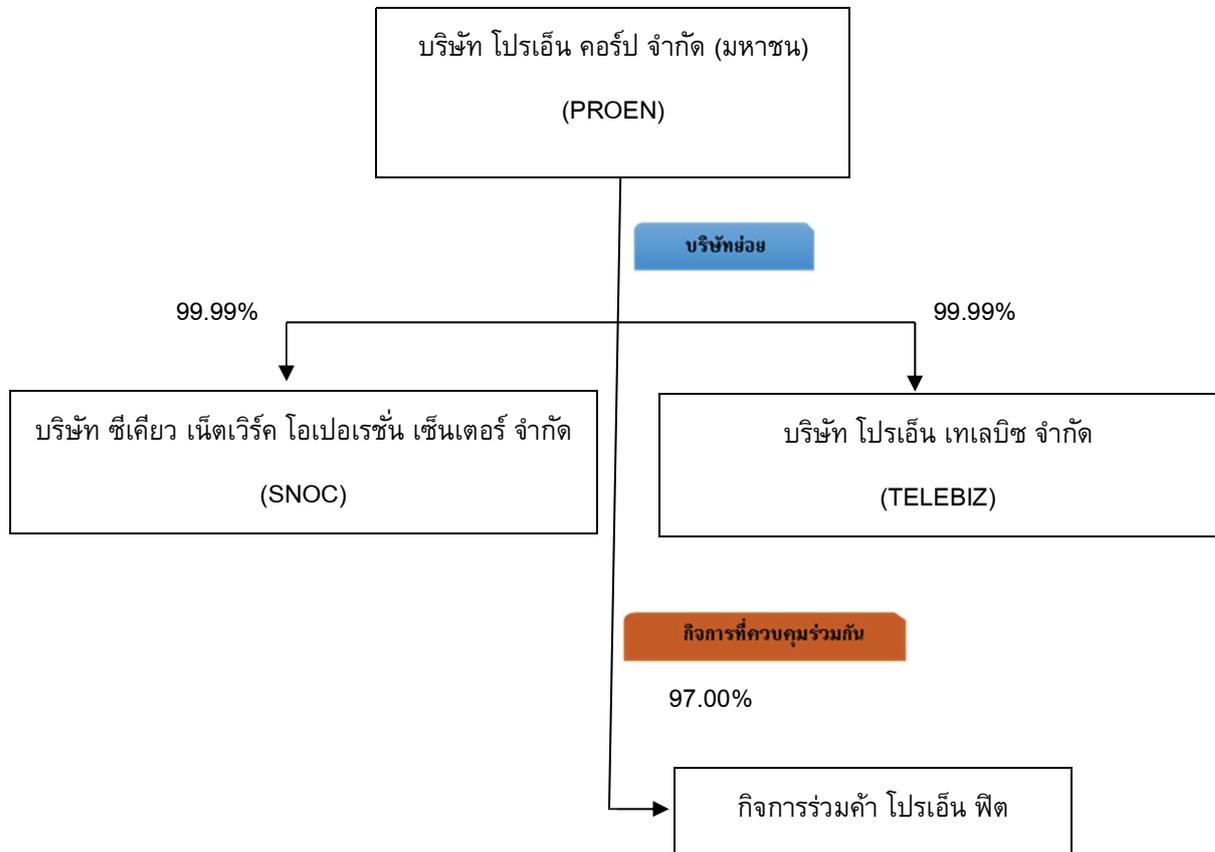
7. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ 1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต (ISP: Internet Service Provider) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) และ 2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่น นอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม



1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นและสัดส่วนของสิทธิออกเสียงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นดังนี้



1.3.1 ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย การร่วมค้า และการค้าร่วม

1) บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

ประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) จำหน่ายอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและให้บริการเสริมอื่นๆที่สนับสนุน IDC ได้แก่ บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร (Internet Service Provider: ISP), บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (DDoS Protection), บริการ Cloud, บริการ Web hosting และบริการจดโดเมน เป็นต้น และรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 115 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2540

2) บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์จำกัด (“SNOC”)

วันที่ก่อตั้ง : วันที่ 29 มีนาคม 2556
 ที่ตั้ง : เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
 เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0105556056217
 ทุนจดทะเบียนและ
 ทุนชำระแล้ว : 2,000,000 บาท
 สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท : บริษัทย่อย
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต (DDoS) และจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเกี่ยวข้อง
 สัดส่วนการถือหุ้น : บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99
 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	-	-	-	10,602,085	9,991,527	13,295,868
หนี้สินรวม	-	-	-	1,770,117	1,318,967	6,007,382
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	8,831,968	8,672,560	7,288,486
รายได้รวม	-	-	-	7,079,587	10,377,601	14,925,183
กำไรสุทธิ	-	-	-	159,408	1,384,074	3,423,966
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-	-	-	7.97	69.20	171.19
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-	-	-	0.20	0.15	0.82

3) บริษัท บริษัท โพรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (“TELEBIZ”)

วันที่ก่อตั้ง : วันที่ 28 มีนาคม 2561
 ที่ตั้ง : เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
 เลขทะเบียนนิติบุคคล : 0105561057404
 ทุนจดทะเบียนและ
 ทุนชำระแล้ว : 10,000,000 บาท
 สถานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท : บริษัทย่อย
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน
 สัดส่วนการถือหุ้น : บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.99
 ผู้ถือหุ้นรายย่อย อีก 2 ราย สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 00.01



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	-	-	-	52,651,478	66,206,937	89,386,198
หนี้สินรวม	-	-	-	94,009,476	99,467,662	109,908,055
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(41,357,998)	(33,260,725)	(20,521,857)
รายได้รวม	-	-	-	6,483,840	21,669,062	73,831,891
กำไรสุทธิ	-	-	-	(8,097,273)	(20,238,868)	(20,115,525)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-	-	-	(80.97)	(215.88)	(804.62)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-	-	-	(2.27)	(2.99)	(5.36)

4) กิจการร่วมค้า โปรเอ็น พิต

- วันที่ก่อตั้ง : วันที่ 11 มกราคม 2562
- ที่ตั้ง : 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 4,18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
- ทุนจดทะเบียน : -ไม่มีทุนจดทะเบียน-
- สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท : กิจการร่วมค้า
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : เพื่อให้บริการเช่าใช้เครือข่ายอินเทอร์เน็ต พร้อมออกแบบสถานที่ติดตั้ง แก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 2562 ถึง 31 มี.ค. 2565
- สัดส่วนการถือหุ้น : บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 97.00
บริษัท พิต เทลคอม จำกัด สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 3.00

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.	31 ธ.ค.
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	-	-	-	5,728,856	4,176,093	3,992,148
หนี้สินรวม	-	-	-	5,251,432	3,872,648	3,863,366
ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	477,424	303,445	128,782
รายได้รวม	-	-	-	7,965,734	7,965,938	5,974,843
กำไรสุทธิ	-	-	-	173,979	174,663	128,782
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	-	-	-	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	-	-	-	10.99	12.76	29.99

5) กิจการเข้าร่วมโปรเอ็นโมดโซลูชั่น

วันที่ก่อตั้ง	:	วันที่ 29 กันยายน 2564
ที่ตั้ง	:	11/80 ซอยประอุทิศ 8 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ทุนจดทะเบียน	:	-ไม่มีทุนจดทะเบียน-
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	:	กิจการเข้าร่วม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	เพื่อดำเนินงานตามโครงการพัฒนาระบบแพลตฟอร์มการเรียนออนไลน์ กับสมาคมสมาพันธ์โรงเรียนเอกชนภาคใต้
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 80.00 บริษัท โมด โซลูชั่น จำกัด สัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 20.00
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	:	-ไม่มี-

6) กิจการเข้าร่วมโปรเอ็นดับเบิลยูอาร์ซี

วันที่ก่อตั้ง	:	วันที่ 11 ตุลาคม 2564
ที่ตั้ง	:	11/80 ซอยประอุทิศ 8 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ทุนจดทะเบียน	:	-ไม่มีทุนจดทะเบียน-
สถานะที่เกี่ยวข้องกับบริษัท	:	กิจการเข้าร่วม
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	เพื่อดำเนินตามโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว)
สัดส่วนการถือหุ้น	:	บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัท ดับเบิลยูอาร์.ซี.อีเล็กทริก แอนด์คอมมูนิเคชั่น จำกัด รับผิดชอบร่วมกันฝ่ายละเท่ากัน คือร้อยละ 50
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	:	-ไม่มี-

1.3.2 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

1.3.3 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

1. หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

1.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 158,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

- ทุนชำระแล้ว 158,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

1.2 หุ้นบุริมสิทธิ

- ไม่มี -

2 ยอดหนี้คงค้างตัวแลกเปลี่ยนและตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่มียอดคงค้างตัวแลกเปลี่ยนและตราสารหนี้

3. ผู้ถือหุ้น

3.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

	รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น	จำนวน (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	120,371,800	38.092
	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด ^(ก)	84,000,000	26.582
	รวมกลุ่มกิตติพันธ์ฯ	204,371,800	64.674
2	นายสุวัฒน์ ใจคำ	3,000,000	0.949
3	นายเกียรติ เตชะพงศ์ธาดา	2,000,000	0.633
4	นายอนุสรณ์ อาศิริเลิศสิริ	2,000,000	0.633
5	นายวิลเลียม เอ็ลล์วูด ไฮเน็ค	2,000,000	0.633
6	นางสาวหทัยชนก วชิรพงศ์	1,845,400	0.584
7	นายผล ศรีบัวเอี่ยม	1,750,200	0.554
8	นางเพ็ญทิพย์ ศรีบัวเอี่ยม	1,750,000	0.554
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ^(ข)	1,724,164	0.546
10	นายวิศรุต มานูญพล	1,338,700	0.424
	รวมจำนวนหุ้น	221,780,264	70.184

ผู้ถือหุ้นรายย่อย มีจำนวน 6,931 ราย คิดเป็นร้อยละ 29.816 โดยเป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยทั้งหมด

หมายเหตุ

- ก) นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม นางปณศยา ปภากรพิสิฐ และนางเพ็ญทิพย์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นใน บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด จำนวน 99,998 หุ้น 1 หุ้น และ 1 หุ้น ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 100% 0% และ 0% ตามลำดับ
- ข) บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ www.set.or.th

3.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ และสาระสำคัญต่อการดำเนินงาน

-ไม่มี-

1.3.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้น หุ้นกู้แปลงสภาพ

-ไม่มี-

2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ เช่น หุ้นกู้ ตัวเงิน

-ไม่มี-

1.3.4 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลภายใน 30 วันตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวต้องรายงานต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์เป็นประจำทุกครั้งที่ โดยสรุปการถือครองหลักทรัพย์หุ้นสามัญ “PROEN” ดังนี้

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น	IPO ณ วันที่ 29 เม.ย. 2564		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564		หมายเหตุการเปลี่ยนแปลง
	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
กรรมการบริษัท					
1 นายสาธิต พุทธชัยยงค์	159,200	0.050	159,200	0.050	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
2 นายนพรัตน์ พุทธิวิริยะ	--	--	--	--	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
3 นางพนารัตน์ ปานมณี	158,700	0.050	158,700	0.050	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
4 นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	145,371,800	46.000	120,371,800	0.381	ขาย 25,000,000 หุ้น
บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด ⁽¹⁾	84,000,000	26.582	84,000,000	26.582	--
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	--
5 นายนิศ รัตน์เอี่ยม	393,200	0.124	272,300	0.086	ซื้อ และขาย
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
6 นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	314,200	0.099	250,000	0.079	ซื้อ และขาย
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
7 นายพระนาย กังวารรัตน์	153,700	0.049	153,700	0.049	

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น	IPO ณ วันที่ 29 เม.ย. 2564		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564		หมายเหตุการเปลี่ยนแปลง
	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
8 นางปยุตยา ปภากรพิสิฐ	361,000	0.114	246,500	0.078	ซื้อ และขาย
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
กรรมการบริหาร และผู้บริหาร					
9 นายนิติธร ตีอำไพ	140,000	0.044	1,000	0.0003	ขาย 139,000 หุ้น
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	--
10 นายวิศรุต มานูญพล	378,700	0.120	1,338,700	0.424	ซื้อ
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	
11 นางศศิรดา มุฑตานนท์	144,900	0.046	--	--	ขาย
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	--	--	--	--	

หมายเหตุ ^{ก)} นิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

1.3.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ การจ่ายปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ประวัติการจ่ายเงินปันผลเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ (งบเฉพาะของบริษัท) ปี 2560-2564

รายการ	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564 (ระหว่างกาล)
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	118.10	28.78	0.18	0.19	0.09
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	139.76	57.14	0.36	0.03	0.10
อัตราการจ่ายเงินปันผลกำไรสุทธิ (%)	118.34%	90.69%	219.03%	16.83%	114.76%

หมายเหตุ : ปี 2564 เป็นข้อมูลการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล งวดดำเนินงานวันที่ 1 ม.ค. 2563 ถึงวันที่ 31 มี.ค. 2564 และกำไรสะสม

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงว่ามีผลต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบาย กิจกรรม ควบคุม การติดตามดูแล และการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยง โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายนอกและภายใน เพื่อประเมินผล การบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งให้พนักงานได้มี ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงและถือปฏิบัติเป็นหน้าที่ในการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง และ บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ มีความเสี่ยงและแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

2.1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

(1) ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

นอกจากรายได้งานบริการด้าน ICT ที่เป็นรายได้ประจำของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตราการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัว ของลูกค้าแล้ว การเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับความสามารถและโอกาสที่จะรับงานโครงการใหม่ๆ ทั้งโครงการ ICT และโครงการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งงานโครงการดังกล่าวส่งผลให้เกิดความไม่สม่ำเสมอของรายได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการรับงานโครงการ ICT และโครงการรับเหมาก่อสร้างใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อลดผลกระทบต่อความไม่สม่ำเสมอ ของรายได้ลงให้ได้มากที่สุด

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแผนจะเข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เดอะ ไวรเลส อีโนเวชั่น จำกัด (“TWI”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.996 ของ จำนวนหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิม โดยบริษัท TWI ประกอบธุรกิจ Platform SMART Logistic เป็นระบบ GPS ที่ชื่อ Thai Tracking ติดตั้งและจำหน่ายกล่องวงจรปิด (“CCTV”) ซึ่งจะทำให้รับรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Income) จากการเข้า ทำรายการในครั้งนี เนื่องจาก TWI มีสัญญาในการให้บริการ สัญญาเช่าอุปกรณ์ ระบบ GPS Thai Tracking กล่องวงจรปิด (“AI CCTV”) จากฐานลูกค้าของ TWI นอกจากนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวยังเป็นการส่งเสริมโครงสร้างรายได้ Internet Data Center ของบริษัทฯ ในอนาคตบริษัทฯ มีฐานรายได้เดิมเพิ่มขึ้น และสร้างโอกาสในการขยายฐานรายได้ใหม่ เพื่อการ เติบโตที่ยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว

(2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้ากลุ่มบริษัทการ์นา โดยในปี 2562-2564 รายได้จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวคิดเป็น ร้อยละ 53 ร้อยละ 30 และร้อยละ 41 ของรายได้รวม ตามลำดับ ลูกค้ากลุ่มการ์นา ประกอบด้วย 1) บริษัท การ์นา ออนไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด 2) บริษัท ซ้อปบี้เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 3) บริษัท ซ้อปบี้ เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด 4) บริษัท ซ้อปบี้ (ประเทศไทย) จำกัด 5) บริษัท ยูนิคอร์น (ประเทศไทย) จำกัด 6) บริษัท ฟู้ดดี เซอร์วิสเชส จำกัด และ 7) บริษัท เอสค อเมเจอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด โดยรายได้ดังกล่าวมาจากการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และการ ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริการหลักคือ Co-location, การให้บริการอินเทอร์เน็ต และการให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต (DDoS) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการให้บริการศูนย์ข้อมูลแก่ บริษัท การ์นา ออนไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2565

ความเสี่ยงจากกรณีที่กลุ่มการ์นาไม่ใช้บริการของบริษัทฯ ภายหลังจากสัญญาให้บริการสิ้นสุดลงนั้นมีความเป็นไปได้น้อย มากเนื่องด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันมานานกว่า 10 ปี โดยในอดีตบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำสัญญาระยะยาวกับทางกลุ่ม

การริเริ่ม แต่ทางกลุ่มการริเริ่มยังคงใช้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังซื้ออุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับทางบริษัทฯ มาโดยตลอด รวมถึงการจัดให้มีทีมงานด้านเทคนิคพร้อมช่วยเหลือตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน การจัดเตรียมอุปกรณ์สำรองเพื่อทำงานทดแทนเมื่อเกิดเหตุขัดข้องขึ้น และการจัดเตรียมพื้นที่บริการในศูนย์ IDC ที่เพียงพอและสามารถรองรับการขยายตัวของกลุ่มบริษัทการริเริ่มได้ในอนาคต

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแนวทางการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มการริเริ่มด้วยการมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนรายได้ของลูกค้ารายอื่นที่มีใช้กลุ่มการริเริ่ม และเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ต่าง ๆ และวางแผนการพัฒนาตลาด ผลิตภัณฑ์ พัฒนางานโครงการ และให้มี Project ใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยปลายปี 2564 บริษัทฯ เริ่มได้รับงานจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการต่าง ๆ เพิ่มขึ้นจากต้นปี 2564 อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีงานรอเซ็นสัญญาจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการฯ ภายในปี 2566 ซึ่งทำให้ลดความเสี่ยงจากธุรกิจการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ลดความเสี่ยงการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

(3) ความเสี่ยงจากการที่ กสท ไม่ให้ต่อสัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์ IDC ที่อาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะสั้น 3 ปี กับ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท) สำหรับการเช่าพื้นที่ชั้น 4 และชั้น 18 รวมเป็น 2,086 ตารางเมตรของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ IDC เพียงแห่งเดียวของบริษัทฯ ซึ่งธุรกิจให้บริการศูนย์ IDC นี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งรายได้ดังกล่าวในไตรมาส 3 ของปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 15.31 ของรายได้รวม หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่า หรือมีการปรับอัตราเช่าและค่าบริการสูงขึ้นจะทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลง

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ มีแผนสร้างศูนย์ IDC แห่งใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2565 บริษัทฯ ได้ทำการวางศิลาฤกษ์เพื่อดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์ IDC และสำนักงานแห่งใหม่ มีเนื้อที่ดินพื้นที่ 1 ไร่ 347 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ซอยศรีนครินทร์ 8 และสำหรับการก่อสร้างศูนย์ IDC แห่งใหม่นั้นผู้บริหารคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการได้ในต้นปี 2566 สำหรับความเสี่ยงที่ทาง กสท. จะไม่ต่อสัญญากับบริษัทฯ มีความเป็นไปได้น้อยมาก เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่ากับทาง กสท. มาตั้งแต่ปี 2548 และได้รับการสนับสนุนเรื่องต่อสัญญาเป็นอย่างดีมาโดยตลอด

(4) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของ กสทช. หรือนโยบายของรัฐ

การประกอบกิจการโทรคมนาคมอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช”) ซึ่งเป็นองค์กรอิสระ ดังนั้น การออกนโยบายใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ โดย กสทช. อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์สำคัญต่อผลประโยชน์ของผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคม เช่น นโยบายด้านการแข่งขันเสรี นโยบายด้านค่าธรรมเนียมและค่าบริการ และนโยบายคุ้มครองผู้ใช้บริการ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที

(5) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

บริษัทฯ พึ่งพาธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตที่มีสถานะการแข่งขันรุนแรงและมีคู่แข่งรายใหญ่ที่มีศักยภาพ โดยโครงสร้างรายได้ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 6.90 ของรายได้ทั้งหมด และ

โครงสร้างรายได้ในปี 2564 รายได้จากบริการอินเทอร์เน็ต คิดเป็นร้อยละ 5.77 ของรายได้รวม ซึ่งลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องมาจากการให้บริการอินเทอร์เน็ตตามสัญญากับหน่วยงานภาครัฐรายหนึ่งสิ้นสุดและติดเงื่อนไขการต่อสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความไม่แน่นอนในการสร้างรายได้ ถ้าหากในอนาคตสัญญาบางรายสิ้นสุดลงหรือมียอดให้บริการคุณภาพทรุดออนไลน์และโทรศัพท์ผ่านอินเทอร์เน็ตลดลง หรือหากบริษัทฯ ก้าวไม่ทันเทคโนโลยีใหม่และการทำกำไรในธุรกิจหลักที่อาจจะได้รับผลกระทบจากการแข่งขัน

แนวทางการลดความเสี่ยง

บริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์ (Business Development) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ทิศทาง การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมถึงการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการในอนาคตของลูกค้า ทั้งนี้ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ตามกลุ่มลูกค้าของการให้บริการศูนย์ IDC และบริการ Cloud ยังมีความแตกต่างกัน โดยกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้บริการ Cloud คือกลุ่มลูกค้าที่เพิ่งเริ่มต้นธุรกิจ ซึ่งเน้นการใช้งานในการจัดเก็บข้อมูลที่ไม่มากนักเป็นหลัก และไม่ต้องการลงทุนซื้อ Hardware และ Software เป็นสินทรัพย์ของตนเอง เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินการในช่วงแรก แต่กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการศูนย์ IDC เป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการจัดเก็บข้อมูลในปริมาณสูง

(6) ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินและการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้าและความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าและคู่ค้า

(ก) ความเสี่ยงของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการติดตั้ง Access Point จำนวน 10,000 จุด ในโครงการ Google Station จากบริษัท แคทบัซซ์ ทีวี จำกัด (CAT BUZZ) โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าเช่าอุปกรณ์และค่าบริการดูแลรักษาระบบเป็นระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวเอง โดยได้ว่าจ้างให้ บริษัท สมาร์ท ไอซีที อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (SMART ICT) เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ Access Point จำนวนไม่น้อยกว่า 4,999 จุด และ SMART ICT จะได้รับค่าเช่าและค่าบริการที่บริษัทฯ ได้รับจาก CAT BUZZ ที่ร้อยละ 90 นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ขายอุปกรณ์ Access Point ให้แก่ SMART ICT เป็นมูลค่า 43 ล้านบาท แต่ทาง SMART ICT ชำระเงินมาเพียง 11 ล้านบาท ทำให้มียอดลูกหนี้ค้างค้างที่ 32 ล้านบาทและยังไม่ได้รับการชำระเงิน ซึ่ง บริษัทฯ ได้มีการติดตามทวงถามการชำระเงินจาก SMART ICT อย่างต่อเนื่อง ซึ่งต่อมา SMART ICT ได้คืนสินค้าที่ยังไม่ได้ติดตั้งให้แก่บริษัทฯ มูลค่าประมาณ 15 ล้านบาท ทำให้ยอดลูกหนี้ค้างค้างเหลือ 17 ล้านบาท โดยในปี 2562 PROEN ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4 ล้านบาท และ ณ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มอีก 13 ล้านบาท ส่งผลให้มียอดลูกหนี้ค้างค้างภายหลังจากหักค่าเผื่อฯทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายกับ SMART ICT ทั้งนี้ ณ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ มียอดหนี้ค่าเช่าและค่าบริการค้างค้างที่ต้องชำระให้แก่ SMART ICT จำนวน 12 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 2 ของรายได้รวมไตรมาส 3/2564) ซึ่งอาจมีความเสี่ยงกรณี SMART ICT ฟ้องร้องเพื่อเรียกให้ บริษัทฯ ชำระเงินดังกล่าว

สำหรับความคืบหน้าของโครงการ Google Station ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ได้ตั้งค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในลูกหนี้การค้าราย CAT BUZZ จำนวน 7 ล้านบาท ตามนโยบายทางบัญชี เนื่องจาก CAT BUZZ มียอดลูกหนี้ค้างค้างนาน ซึ่ง PROEN ได้มีการติดตามทวงถามอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด และทาง CAT BUZZ ยังไม่ได้ชำระเงินและไม่ได้มีการยกเลิกสัญญากับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางที่จะดำเนินการต่อดังนี้

1. กรณี CAT BUZZ จะทำโครงการต่อไป – บริษัทฯ จะดำเนินการโครงการนี้ต่อ โดยจะเจรจาแก้ไขสัญญาใหม่กับทาง CAT BUZZ ต่อไป
2. กรณี CAT BUZZ ยกเลิกโครงการ – บริษัทฯ จะยื่นขอค่าชดเชยจาก CAT BUZZ ทั้งนี้หากค่าชดเชยที่ได้รับไม่เพียงพอกับเงินที่ได้ลงทุนไปสำหรับโครงการนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมสำหรับลูกหนี้ CAT BUZZ

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ลักษณะนี้เกิดขึ้นอีกในอนาคต บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงของงานโครงการที่จะดำเนินงานในอนาคตโดยให้ความสำคัญกับฐานะทางการเงินและประวัติการชำระหนี้ของคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการติดตามการชำระหนี้ โดยจัดให้มีการประสานงานกันระหว่างฝ่ายการเงินและฝ่ายขายในการติดตามการชำระหนี้ได้อย่างใกล้ชิด

(ข) ความเสี่ยงของบริษัทย่อย

บริษัท TELEBIZ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยมีลูกหนี้ค้างชำระที่นานเกิน 12 เดือน ได้แก่ บริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด (River) ซึ่งเป็นผู้รับจ้างงานรับเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมของสำนักระบายน้ำ กทม. โครงการถนนศรีอยุธยาและถนนพระรามที่ 6 และโครงการซอยสุขุมวิท 39 และได้ว่าจ้างช่วงงานดังกล่าวให้แก่ TELEBIZ ซึ่ง TELEBIZ ได้ติดตามทวงถามการชำระเงินที่ค้างกับทาง River อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ TELEBIZ และ River ได้เจรจาตกลงแก้ไขสัญญาและแบบงาน ทั้งนี้ในช่วงไตรมาส 2 - 3 ปี 2563 TELEBIZ และ River ได้ทำข้อตกลงที่จะหักล้างลูกหนี้การค้าที่ค้างกับเงินรับล่วงหน้า TELEBIZ ได้รับมาแล้ว และเงินประกันผลงานที่ TELEBIZ ได้ส่งมอบงานให้ River ทั้งนี้ River จะชำระเงินส่วนต่างภายหลังจากการหักกลบลบหนี้กันให้แก่ TELEBIZ จำนวน 0.6 ล้านบาท ซึ่ง ณ 30 กันยายน 2563 River ยังไม่ได้ชำระหนี้ดังกล่าว TELEBIZ จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนของยอดหนี้ 0.6 ล้านบาทดังกล่าว

ภายหลังจากการหักกลบลบหนี้แล้ว TELEBIZ จะเป็นผู้ดำเนินโครงการซอยสุขุมวิท 39 ต่อ และสำหรับโครงการถนนพระรามที่ 6 มีผู้ร่วมลงทุนในนาม NTRC PROEN Consortium ซึ่งมี บริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (“RICOH”) เป็นผู้ดำเนินงานหลัก โดย TELEBIZ จะเป็นผู้รับเหมาช่วงต่อจาก RICOH ซึ่ง TELEBIZ จะส่งมอบงานและเรียกชำระหนี้จาก RICOH ต่อไป อย่างไรก็ตาม RICOH ได้มีนัดชำระงวดงานแรก จำนวน 16 ล้านบาท (ครบกำหนดชำระภายใน 15 วันนับจากวันที่ได้รับใบแจ้งหนี้ คือ 22 กันยายน 2563) TELEBIZ จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ในงวดเก้าเดือนของปี 2563 ต่อมาวันที่ 17 ธันวาคม 2563 RICOH ได้ขอเจรจาแก้ไขสัญญาเพื่อขยายระยะเวลาการชำระเงินออกไปซึ่ง RICOH ได้ชำระยอด 16 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงมีการกลับรายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวในไตรมาส 4 ปี 2563

ณ 31 ธ.ค. 2563 ยังมีงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้วางบิลอีกจำนวน 26 ล้านบาท ซึ่ง TELEBIZ มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 15 ล้านบาท ในยอดลูกหนี้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บดังกล่าวตามนโยบายบัญชี นอกจากนี้ TELEBIZ ได้วางบิลงวดที่ 2 มูลค่างาน 10 ล้านบาท กับ RICOH ในวันที่ 7 มกราคม 2564 ซึ่งทาง RICOH ได้รับชำระยอดดังกล่าวมาเมื่อ 2 เมษายน 2564 ทั้งนี้สาเหตุการชำระหนี้ล่าช้า เกิดจากการล่าช้าของขั้นตอนการตรวจสอบ แต่อย่างไรก็ตามระยะเวลาชำระหนี้ที่ล่าช้ายังอยู่ภายใน 90 วัน ซึ่งเป็นปกติวิสัยของบริษัทรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไป โดย TELEBIZ อาจพิจารณากลับรายการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้จำนวน 10 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2564 TELEBIZ ยังคงดำเนินการต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ River อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขขยายระยะเวลาของสัญญากับทางกทม. ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน ปี 2565 โดย ณ 31 ธ.ค. 2564 Telebiz มีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญราย Ricoh จำนวนรวม 9.20 ล้านบาท และมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ราย River จำนวนรวม 0.46 ล้านบาท ตามนโยบายทางบัญชี

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดคุณลักษณะนี้เกิดขึ้นอีกในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงของงานโครงการที่จะดำเนินงานในอนาคตโดยให้ความสำคัญกับฐานะทางการเงินและประวัติการชำระหนี้ของคู่ค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการติดตามการชำระหนี้ โดยจัดให้มีการประสานงานกันระหว่างฝ่ายการเงินและฝ่ายขายในการติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ สำหรับการชำระค่างวดงานในอนาคต คณะกรรมการบริหารจะติดตามการรับชำระหนี้จากผู้ว่าจ้างทุกรายอย่างใกล้ชิดในทุกการประชุมเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างทันที่

(7) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงโครงการภาครัฐ

เนื่องจากงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน เจ้าของโครงการส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งกลุ่มบริษัทรับงานเป็นผู้รับเหมาช่วงของบริษัทเอกชนอื่นที่เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ เช่น โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียน โครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียวเหนือ (ถนนพหลโยธินและถนนลาดพร้าว) ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีการพึ่งพิงงานโครงการภาครัฐ ถึงแม้ว่าการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปัจจุบันโดยหลักจะเป็นงานโครงการภาครัฐซึ่งไม่มีความเสี่ยงจากการไม่ชำระเงินตามที่ตกลงในสัญญาก็ตาม กลุ่มบริษัทมีแนวทางการพึ่งพิงภาครัฐด้วยการรุกเข้าสู่งานภาคเอกชนที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่งเพิ่มมากขึ้น

(8) ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนโครงการ

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ให้บริการด้านงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ของบริษัทฯ จะเป็นลักษณะงานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ซึ่งสิ่งสำคัญในการดำเนินการและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ คือ การดูแลควบคุมต้นทุนในการดำเนินการแต่ละโครงการให้อยู่ในระดับที่ประเมินไว้ หากการควบคุมต้นทุนการดำเนินการไม่มีประสิทธิภาพพอ อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างมากในการควบคุมต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิด เริ่มตั้งแต่การประมาณการต้นทุนไปจนถึงการควบคุมต้นทุนระหว่างดำเนินการ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคากลางในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานแต่ละประเภท และได้จัดให้มีวิศวกรผู้คุมงานแต่ละโครงการซึ่งจะทำหน้าที่ดูแล ติดตามการทำงาน การส่งมอบงาน และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับผู้รับเหมาช่วงอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบปัญหาและให้คำแนะนำการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ หากผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถทำงานให้เสร็จได้ถูกต้องและทันเวลา บริษัทฯ สามารถดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงรายใหม่มาทำงานต่อได้ในทันที

(9) ความเสี่ยงจากการดำเนินการล่าช้า

การส่งมอบงานล่าช้าส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบค่าปรับรายวัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสาเหตุที่อาจทำให้การส่งมอบงานล่าช้า ได้แก่ การมีผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ไม่เพียงพอ การทำงานของผู้รับเหมาช่วง งานที่ได้รับมอบจากผู้รับเหมาช่วงคุณภาพไม่เพียงพอหรือต้องมีการแก้ไขงาน เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติเพื่อควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วง โดยจะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วซึ่งผ่านการประเมินคุณภาพงานที่ผ่านมาในการพิจารณาคัดเลือกการจัดจ้างสำหรับงานแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการควบคุมงานอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีวิศวกรผู้คุมงานที่ดูแล ติดตาม และประเมินการทำงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อลดความผิดพลาดและโอกาสการส่งมอบงานที่ล่าช้า ส่งผลให้ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีที่ต้องชำระค่าปรับอันเนื่องมาจากความล่าช้าของการส่งมอบงาน

(10) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ ต้องว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการก่อสร้างทุกโครงการส่งผลให้มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงในการส่งมอบงาน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดให้มีจำนวนผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติ (Approved

Vendor List) อย่างเพียงพอเพื่อรองรับโครงการที่มีในปัจจุบันรวมถึงโครงการที่คาดว่าจะได้ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสานสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การว่าจ้างแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีจำนวนผู้รับเหมาช่วงพร้อมและเพียงพอที่จะรองรับงานโครงการของบริษัทฯ

(11) ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหารงาน

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 กลุ่มนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมจำนวน 204,371,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 64.674 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนและชำระแล้ว ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเสียงส่วนใหญ่ นอกจากนี้ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ยังเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำรายการเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการที่ตนมีส่วนได้เสีย รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมเสนอวาระการประชุม ร่วมพิจารณาและตัดสินใจในที่ประชุมเพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯมีการถ่วงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

(12) ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบด้านลบอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยในปี 2564 รายได้จากธุรกิจ ICT เติบโตขึ้นอย่างมากจาก ปี 2563 แต่รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างลดลงอย่างมาก เนื่องจากได้รับผลกระทบด้านลบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ไม่สามารถเข้าดำเนินการก่อสร้างได้จากการประกาศห้ามเข้าเขตงานก่อสร้างเป็นระยะเวลาชั่วคราว อย่างไรก็ตามลูกค้ารายย่อยในธุรกิจ ICT มีการขอขยายเวลาการในการชำระหนี้ ซึ่งไม่ได้มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ แต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการป้องกันการแพร่ระบาดเป็นอย่างสูง โดยได้จัดให้พนักงานบางส่วนในอาคารสำนักงานที่ห้วยขวางและอาคาร CAT ทำงานที่บ้านได้เพื่อลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดและประชุมร่วมกันผ่าน Zoom ซึ่งฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการให้พนักงานสามารถใช้ระบบงานผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์ที่กำหนด ทำให้สามารถดำเนินงานจากที่บ้านได้โดยไม่ติดขัด โดยพนักงานจะเข้ามาที่อาคารสำนักงานที่ห้วยขวางและอาคาร CAT เมื่อมีเหตุจำเป็นหรือประชุมสำคัญเท่านั้น และจะเป็นการแจ้งเตือนให้เข้ามาล่วงหน้า นอกจากนี้ สำนักงานและอาคาร CAT มีการควบคุมความปลอดภัยด้านสุขอนามัยอย่างเข้มงวด ได้แก่ การเว้นระยะห่างในที่ทำงาน การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้างาน การให้พนักงานที่มีความเสี่ยงกักตัว 14 วัน การจัดหาเจลแอลกอฮอล์ล้างมือในที่ทำงาน การฉีดพ่นฆ่าเชื้อโรคในบริเวณที่มีความเสี่ยงเป็นรายชั่วโมง การกำหนดให้บุคคลภายนอกจะได้รับอนุญาตให้เข้าได้เฉพาะบางพื้นที่ที่จัดไว้

2.2 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทซึ่งคือบริษัท จำนวน 54.06 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.86 ของสินทรัพย์รวม เงินให้กู้ยืมดังกล่าวคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และมีกำหนดชำระเมื่อทวงถาม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจไม่สามารถได้รับการชำระภายในระยะเวลาอันสั้นจากการทวงถาม เนื่องจากข้อจำกัดทางด้านสภาพคล่องของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท โดย ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ

TELEBIZ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 3.09 ล้านบาท และอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.59 เท่า นอกจากนี้ เนื่องจากเป็นการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยๆ ของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ จึงกำหนดเงื่อนไขแบบไม่เข้มงวด และมีแนวโน้มที่จะให้กู้ยืมต่อไปในอนาคต ดังนั้น บริษัทฯ จึงอาจสูญเสียโอกาสในการลงทุน รวมถึง หากมีความต่อเนื่องของการขอผ่อนผันในลักษณะต่างๆ เช่น การขยายระยะเวลาชำระคืนหนี้ อาจมีความเสี่ยงที่เงินให้กู้ยืมดังกล่าวจะถูกตั้งเป็นสำรองหนี้สงสัยจะสูญจนถึงการตัดเป็นหนี้สูญในที่สุด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

(1) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เนื่องจากการรับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท มีลักษณะที่จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงต่อทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัทจะต้องชำระเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 - 28 ของมูลค่าสัญญาที่กลุ่มบริษัทว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะได้รับเงินรับล่วงหน้าจากเจ้าของโครงการหรือลูกค้าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่กลุ่มบริษัทได้รับการว่าจ้าง ส่งผลให้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจะมีมูลค่าต่ำกว่าเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทได้ บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแบบ back to back กับผู้รับเหมาช่วงโดยกำหนดเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงให้ใกล้เคียงกับเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพื่อจำกัดความเสี่ยงสภาพคล่องดังกล่าว

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.42 เท่า เพิ่มขึ้นจากอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2563 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวอยู่ที่ 1.01 เท่า เนื่องจากมีสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มสูงขึ้นจำนวน 407.95 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนลดลงจำนวน 42.85 ล้านบาท

สินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวน 149.37 ล้านบาทซึ่งเป็นการลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ลูกหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้น 126.93 ล้านบาทโดยเพิ่มจากลูกหนี้การค้าที่เป็นบุคคลภายนอกหลังหักผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 68.23 ล้านบาท มีลูกหนี้การค้าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสุทธิเพิ่มขึ้น 43.49 ล้านบาท และมีเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 41.72 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินสดจากการจำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 262.74 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายสำหรับการจ่ายลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ 150 ล้านบาท และจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 126.66 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 169.73 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจาก เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น จำนวน 179.69 ล้านบาทซึ่งรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากเจ้าหนี้การค้าที่เป็นบุคคลภายนอก จำนวน 118.60 ล้านบาท และเกิดจากต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 82.97 ล้านบาท

(2) ความเสี่ยงด้านความสามารถในการชำระหนี้

ณ สิ้นปี 2562 ณ สิ้นปี 2563 และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.32, 0.63 และ 0.64 ซึ่งมีอัตราส่วนที่น้อยกว่า 1 แสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้ที่ต่ำ ซึ่ง ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จำนวน 80.21 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 82.33 ล้านบาท ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2564 มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี 125.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 130.97 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณารายการหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณอัตราส่วนข้างต้น ณ 31 ธันวาคม 2564 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้รวมหนี้สินจากสัญญาเช่าที่เกิดจากการปรับปรุงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 จำนวน 29.57 ล้านบาท และ จำนวน 22.17 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินดังกล่าวเป็นจำนวนค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งเป็นรายการทางบัญชีที่รับรู้เสมือนว่าเป็นหนี้ที่มีดอกเบี้ย

ดังนั้น เพื่อให้สะท้อนถึงการเงินกู้ยืมจริงที่มีการคิดดอกเบี้ย จึงควรพิจารณาหนี้สินเงินกู้ยืมที่ไม่ใช่หนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นหลัก และจะเห็นได้ว่าหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีมีจำนวน 108.24 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งจำนวน หากคำนวณอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันโดยไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า จะมีค่าเท่ากับ 0.75 เท่า แสดงถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการชำระหนี้ที่เพิ่มขึ้น

แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2562 ณ สิ้นปี 2563 และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 192.72 ล้านบาท 215.86 ล้านบาท และ 179.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2564 ปรับลดลง 35.97 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA ratio) ณ สิ้นปี 2564 เป็น 2.24 เท่าลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 2.62 เท่า

ณ สิ้นปี 2562 ณ สิ้นปี 2563 และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 5.28, 4.89, และ 8.21 ซึ่งมีอัตราส่วนมากกว่า 1 แต่อย่างไรก็ตาม สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย เท่ากับ 9.77 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 ที่มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 16.84 ล้านบาท ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 179.89 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 215.86 ล้านบาท ในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้ออกตราสารหนี้จำนวน 500 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยสำหรับหุ้นกู้เพิ่มขึ้นอีก ปีละ 32.50 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จำนวน 80.21 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 82.33 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 179.89 ล้านบาท มีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 419.78 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าตราสารหนี้ที่ออกและเสนอขายมีมูลค่า 500 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

หลังจากออกตราสารจะให้มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระภาระผูกพัน ทำให้เกิดภาระผูกพันตามมาในรูปของดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายและเงินต้นเมื่อถึงกำหนด หากบริษัทฯ มีภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายสูง บริษัทฯ ก็จะมีความเสี่ยงสูงต่อปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินที่อาจนำไปสู่ปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ (Default) ที่เจ้าหนี้ไม่ได้รับดอกเบี้ยหรือเงินต้นคืนตามเวลาที่กำหนด

แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีงานที่ยังไม่ส่งมอบของโครงการจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวน 544.47 ล้านบาท ซึ่งจะรับรู้รายได้ภายในปี 2565

(3) ความเสี่ยงจากโครงสร้างทางการเงินที่มีสัดส่วนหนี้ระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.57 เท่าและ 3.43 เท่า ตามลำดับ ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีอัตราส่วนเท่ากับ 4.59 เท่า โดยหลักเกิดจากการที่

บริษัทมีการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากหนี้สินมากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งทั้งนี้ในปี 2564 บริษัทได้มีการเสนอขายหลักทรัพย์เป็นครั้งแรก สามารถระดมเงินทุนจำนวน 262.74 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีการพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 419.78 ล้านบาท และพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินจำนวน 658.83 ล้านบาท บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,078.61 ล้านบาท ในการออกตราสารครั้งนี้ จะทำให้บริษัทจะต้องพึ่งพาแหล่งเงินทุนจากหนี้สินเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดภาระผูกพันตามมาในรูปของดอกเบี้ยที่จะต้องจ่ายและเงินต้นเมื่อถึงกำหนด หากบริษัทมีภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายสูงก็จะมีความเสี่ยงสูงต่อปัญหาด้านสภาพคล่องทางการเงินที่อาจนำไปสู่ปัญหาการผิดนัดชำระหนี้ (Default) ที่เจ้าหนี้ไม่ได้รับดอกเบี้ยหรือเงินต้นคืนตามเวลาที่กำหนดซึ่งมูลค่าตราสารหนี้ที่ออกและเสนอขายมีมูลค่ามากกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นรวม บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้

(4) ความเสี่ยงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

การดำเนินงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนจากการกู้ยืมทั้งจากสถาบันการเงิน ตลอดจนการออกหุ้นกู้บริษัทฯ จึงต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน ซึ่งคืออัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.00 เท่า

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นได้ แต่อย่างไรก็ตาม ธนาคารได้มีการพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ยังสามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาสินเชื่อ ธนาคารจึงยังไม่ใช้สิทธิในเหตุผิดนัดสัญญา แต่อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่สถาบันการเงินกำหนด

โดยหลังจากการเสนอขายหุ้นกู้ จะทำให้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่บริษัทจะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่กำหนด หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวได้ บริษัทฯ อาจถูกสถาบันการเงินเรียกชำระเงินกู้ยืมคืนก่อนกำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการขอทบทวนวงเงินและพิจารณาการขอขยายการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน โดยมีการขอเปลี่ยนแปลงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วน 2:1 เป็นอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ในอัตราส่วน 2.5:1

ในส่วนของการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดสิทธิฯ ของหุ้นกู้ บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินคือ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 2.5:1 ทั้งนี้หากบริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่เป็นไปตามข้อกำหนดสิทธิฯ อาจถือเป็นเหตุผิดตามข้อกำหนดสิทธิฯ และส่งผลให้หุ้นกู้คงค้างของบริษัทฯ เป็นอันถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Cross Default) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีมาตรการในการดูแลให้สัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินที่จะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งได้แก่อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อทุน จำนวน 11.85 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2562 สิ้นปี 2563 และสิ้นปี 2564 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.62 เท่า, 1.43 เท่า และ 0.43 เท่า ตามลำดับ

2.4 ความเสี่ยงของตราสาร

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่อาจจะไม่ได้รับชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ในกรณีที่ธุรกิจและผลการดำเนินงานของผู้ถือหุ้นไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ หรือทรัพย์สินของผู้ถือหุ้น มีไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและความสามารถในการชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นจากข้อมูลที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้และร่างหนังสือชี้ชวน ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และเป็นบริษัทมหาชนที่ไม่ได้เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินการของบริษัทผู้ถือหุ้น และควรติดตามข้อมูลข่าวสารของบริษัทผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถติดตามข้อมูลได้จากเว็บไซต์ของผู้ถือหุ้น ผู้จัดการการจัดจำหน่ายหุ้น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) หรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

(2) ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk)

ราคาตลาดของหุ้นนั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ตัวอย่างเช่น ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงิน นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม อัตราเงินเฟ้อ อายุของหุ้นหรืออุปสงค์ส่วนเกิน หรือส่วนขาดของหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาหุ้น ในกรณีที่มีการซื้อขายตราสารก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

(3) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

เมื่อผู้ถือหุ้นประสงค์จะขายหุ้นในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้น ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองอาจมีไม่มาก ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขายหุ้นในตลาดรองได้กับผู้ค้าตราสารหนี้ หรือนิติบุคคลอื่นใด ที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งนั้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นอาจไม่สามารถขายหุ้นในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นได้ เนื่องจากผู้ถือหุ้นได้จัดซื้อจำกัดการโอนไว้กับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้จำกัดการโอนหุ้นเฉพาะภายในกลุ่มนักลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ ตามความหมายในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายตราสารหนี้ทุกประเภท

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อว่าธุรกิจจะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงในระยะยาวนั้นจะต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและหลักการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงการมุ่งเน้นการพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการบริหารจัดการที่สามารถสร้างสมดุลได้ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ โดยมีเจตนารมณ์ที่แน่วแน่ในการที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พร้อมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดแนวทางตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การกำกับดูแลและยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมการตรวจสอบ สามารถตรวจสอบได้ ในฐานะบริษัทฯ เป็นผู้นำธุรกิจด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล (Data Center) ของประเทศ การปรับยุทธศาสตร์เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตระหนักถึงการพัฒนาธุรกิจที่ยั่งยืน มั่นคง

ยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการดำเนินงานระยะยาว แผนกลยุทธ์ และทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 3 ปี “PROEN 2022-2024” เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน และในปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนาบุคคลเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ดำเนินธุรกิจไปพร้อมกับการพัฒนาสังคม และพัฒนาธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

การดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการสร้างและสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดเป็นสำคัญ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

จดหมาย	บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
ที่อยู่	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
เว็บไซต์บริษัทฯ	www.proen.co.th

อีเมลล์	company.secretary@proen.co.th
โทรศัพท์	02-690 3888
โทรสาร	02-691 1898

การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล ด้วยตระหนักถึงบทบาทของบริษัทฯ ในการมีส่วนร่วม บรรเทาปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมข้างต้นที่สามารถส่งผลกระทบต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ของประเทศในระยะยาวและคุณภาพชีวิตของคนในสังคม ปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินนโยบาย กำหนดเป้าหมาย ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมและสนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของการดำเนินธุรกิจ

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล Data Center คือบริการให้เช่าพื้นที่สำหรับวางเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) แก่องค์กร ซึ่ง Server อาจถูกกำหนดให้ทำหน้าที่ได้หลากหลายขึ้นกับความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น สำรองข้อมูล ประมวลผล เชื่อมโยงระบบเครือข่าย, Web Hosting, Super Computer เป็นต้น โดยคุณสมบัติของศูนย์ข้อมูลที่ดีย่อมสามารถบริการข้อมูลได้รวดเร็วและต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างศูนย์ข้อมูล การจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล รวมถึงการควบคุมดูแลการทำงานของระบบ และความเชี่ยวชาญของวิศวกรที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายและการดำเนินงานที่แสดงถึงการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนไว้ในรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) ประจำปี 2564 ในเนื้อหาของรายงานได้คัดเลือกเนื้อหาตามหลักเกณฑ์ของแบบ 56-1 (One Report) โดยอธิบายถึงนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) และบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายงานความยั่งยืนประจำปี 2564 ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.proen.co.th

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1. ภาพรวมการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

ในช่วง 3 ปี (2562 - 2564) ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทประกอบด้วย (1) ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และให้บริการด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information Communication and Technology: ICT) ซึ่งเป็นรายได้หลักคิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 74.42

(2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ซึ่งกลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 25.28 และ (3) รายได้อื่นคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 0.30

ในช่วงปี 2562- 2564 รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 14.03 รายการหลักมาจากการเติบโตของรายได้ธุรกิจ ICT ซึ่งเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 14.97 เนื่องจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ขยายธุรกิจ

e-commerce อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูลและจำหน่ายอุปกรณ์เพิ่มขึ้น และการเติบโตของรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 มีอัตราเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 10.88

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทในช่วงปี 2562-2564 ค่อนข้างคงที่คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 15.07

4.2. ผลการดำเนินงาน

4.2.1. รายได้

ในช่วงปี 2563 - 2564 รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 9.51 รายการหลักมาจากการเติบโตของรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานโครงการกับทั้งภาครัฐและเอกชน ในขณะที่การให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (ISP) รวมถึงการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม และการให้บริการ ICT อื่นๆ เช่น Cloud Service, DDoS, Web Hosting และ Branch Connect เป็นต้น มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น สืบเนื่องจากผลกระทบเชิงบวกจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัท ซึ่งอยู่ในธุรกิจประเภทสื่อออนไลน์ เกมออนไลน์ และ E-Commerce มีการขยายธุรกิจสูงขึ้นอย่างมาก จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและการใช้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคที่ผ่านทางออนไลน์มากขึ้น ได้แก่ การซื้อสินค้าคอมพิวเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์สำนักงาน กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มสินค้าสุขภาพ รวมทั้งการบริโภคสื่อต่างๆ ผ่านสื่อออนไลน์ เป็นต้น

ขณะที่รายได้อื่นลดลงเนื่องจากดอกเบี้ยรับ และต้นทุนทางการเงินลดลงอย่างมากเนื่องมาจากการชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปีเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทในช่วงปี 2563 - 2564 ปรับลดลงจากร้อยละ 15.99 ในปี 2563 ลดลงเหลือร้อยละ 13.80 ในปี 2564 โดยในขณะที่อัตรากำไรสุทธิมีการปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 2.52 ในปี 2563 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 2.76 ในปี 2564



ผลการดำเนินงาน	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ลบ.	%	ลบ.	%		
รายได้จากการขายและบริการรวม	1,001.11	100.00%	1,058.48	100.00%	57.37	5.73%
ต้นทุนจากการขายและบริการรวม	841.05	84.01%	912.46	86.20%	71.41	8.49%
กำไรขั้นต้น	160.06	15.99%	146.02	13.80%	(14.04)	(8.77%)
รายได้อื่น	4.40	0.44%	3.08	0.29%	(1.32)	(29.99%)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	18.22	1.82%	20.43	1.93%	2.21	12.14%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	94.19	9.41%	81.72	7.72%	(12.47)	(13.23%)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	52.05	5.20%	46.95	4.44%	(5.10)	(9.81%)
ต้นทุนทางการเงิน	16.85	1.68%	9.77	0.92%	(7.08)	(42.01%)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35.20	3.52%	37.18	3.52%	1.98	5.59%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9.93	1.00%	8.02	0.76%	(1.91)	(19.32%)
กำไรสุทธิ	25.27	2.52%	29.16	2.76%	3.89	15.38%

รายได้ ต้นทุน และ กำไรขั้นต้น

ในช่วงปี 2563-2564 รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจ ICT ทั้งนี้สัดส่วนของรายได้จากธุรกิจ ICT ต่อรายได้จากการขายและบริการรวมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากในช่วงปี 2564 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลต่อการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างลดลงอย่างมาก โดยสัดส่วนรายได้จากธุรกิจ ICT เพิ่มขึ้นอย่างมาก จากร้อยละ 59.39 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 78.09 ในปี 2564 สามารถอธิบายได้ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2563		ปี 2564		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ลบ.	%	ลบ.	%		
รายได้จากการขาย	336.81	33.50%	528.37	49.77%	191.56	56.88%
รายได้จากการให้บริการ	260.37	25.89%	300.56	28.31%	40.19	15.44%
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	403.93	40.17%	229.55	21.63%	(174.38)	(43.17%)
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,001.11	99.56%	1,058.48	99.71%	57.37	5.73%
รายได้อื่น	4.40	0.44%	3.08	0.29%	(1.32)	(29.99%)
รวมรายได้	1,005.51	100.00%	1,061.56	100.00%	56.05	5.57%

สายธุรกิจ	ดำเนินการ โดย	2562		2563		2564	
		รายได้ ⁽²⁾	%	รายได้ ⁽²⁾	%	รายได้ ⁽²⁾	%
ธุรกิจ ICT							
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC	408.36	46.18	336.81	33.50	528.37	49.77
รายได้จากการบริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC,	350.05	39.59	260.37	25.89	300.56	28.31
รวมธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร		758.40	85.77	597.18	59.39	828.93	78.08
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง							
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง	PROEN, TELEBIZ	124.23	14.05	403.93	40.17	229.55	21.63
รวมธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง		124.23	14.05	403.93	40.17	229.55	21.63
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ		882.64	99.82	1,001.1	99.56	1,058.48	99.71
รายได้อื่น		1.56	0.18	4.40	0.44	3.08	0.29
รวมรายได้จากการขายสินค้าและบริการ		884.19	100.00	1,005.5	100.00	1,061.56	100.00

ธุรกิจ ICT ประกอบด้วยธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม และธุรกิจให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม

- ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม

โครงสร้างรายได้และต้นทุนของธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมเป็นดังนี้

	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	408.36	100.00	336.81	100.00	528.37	100.00
ต้นทุนอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	365.98	89.62	315.66	93.72	484.63	91.72
กำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม (กำไรขั้นต้นเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม)	42.37	10.38	21.15	6.28	43.74	8.28

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมในช่วงปี 2563 – 2564 ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายเซิร์ฟเวอร์ (Server) และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Computer Equipment) ให้แก่ กลุ่มการينا ซึ่งดำเนินธุรกิจเกมออนไลน์ ร้านค้าออนไลน์ เป็นต้น โดยในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 191.56 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 56.88 เนื่องจากมีความต้องการในอุปกรณ์เครือข่ายจำพวกเซิร์ฟเวอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์อื่นเพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งมีการส่งมอบอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมพร้อมติดตั้งให้กับหน่วยงานภาครัฐเรียบร้อยแล้วในช่วงไตรมาส 2/2564 ที่ผ่านมา

ต้นทุนสินค้าคือต้นทุนการซื้ออุปกรณ์เครือข่ายจำพวกเซิร์ฟเวอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์จากตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เทคโนโลยีในประเทศไทยตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยในปี 2564 อัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 8.28 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2563 ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 6.28 เนื่องจากลักษณะสินค้าของงานโครงการซื้อขายและติดตั้งอุปกรณ์ของหน่วยงานภาครัฐ เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นของงานโครงการค่อนข้างสูง

- ธุรกิจให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม

โครงสร้างรายได้และต้นทุนของธุรกิจให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมเป็นดังนี้

	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม						
1. รายได้จากการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC)	124.17	35.47	129.53	49.75	147.80	49.17
2. รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (ISP)	61.61	17.60	69.36	26.64	61.22	20.37
3. รายได้ค่าบริการงานโครงการ	122.96	35.13	44.30	17.01	48.86	16.26
4. รายได้จากการให้บริการอื่น ¹	41.31	11.80	17.18	6.60	42.68	14.20
รวมรายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	350.05	100.00	260.37	100.00	300.56	100.00
ต้นทุนการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม						
ต้นทุนแปรผัน (Variable cost) ได้แก่ ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและเครือข่าย และค่าไฟฟ้าศูนย์ IDC	145.54	41.58	111.49	42.82	127.49	42.42
ต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ได้แก่ ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าแรงผู้รับเหมา และค่าใช้จ่ายอื่น ²	120.10	34.31	65.17	25.03	92.35	30.72
รวมต้นทุนการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	265.64	75.89	176.66	67.85	219.84	73.14
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม (กำไรขั้นต้นเทียบกับรายได้จากการให้บริการ)	84.41	24.11	83.71	32.15	80.72	26.86

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 จำนวน 40.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 15.44 เนื่องมาจากการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) เพิ่มขึ้นจำนวน 18.27

¹ รายได้จากการให้บริการอื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ DDOS, รายได้ค่าบริการเว็บโฮสติ้ง, รายได้ค่าบริการโดเมน, รายได้ค่าบริการคลาวด์, รายได้ค่าบริการ Branch Connect, รายได้ค่าบริการเสริม และรายได้ค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าบริการติดตั้ง บำรุงรักษา บริการดูแลระบบ เป็นต้น

² ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซม และค่าแรง Part Time

ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.10 และการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบเครือข่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐแห่งหนึ่งซึ่งมีการติดตั้งและส่งมอบงานแล้ว 100% ในช่วงไตรมาส 2/2564 ที่ผ่านมา รวมทั้งการลดลงของรายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (ISP) ซึ่งมีรายได้ลดลงจำนวน 8.14 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.74 ลดลงจากการสิ้นสุดสัญญาการให้บริการกับหน่วยงานภาครัฐแห่งหนึ่ง

ต้นทุนสำหรับการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมและบริการอื่นประกอบด้วย

1) **ต้นทุนแปรผัน** ได้แก่ ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและเครือข่าย และค่าไฟฟ้าเพื่อให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต IDC โดยในช่วงปี 2563 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนของต้นทุนแปรผันต่อรายได้บริการรวมร้อยละ 42.82 และร้อยละ 42.42 ตามลำดับ มีสัดส่วนของต้นทุนแปรผันต่อรายได้บริการรวมปี 2564 ใกล้เคียงกับปี 2563 ซึ่งผันแปรตามรายได้บริการที่เกิดขึ้น

2) **ต้นทุนคงที่** ได้แก่ ค่าแรงผู้รับเหมา ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยในช่วงปี 2563 - 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนต้นทุนคงที่ต่อรายได้บริการรวมร้อยละ 25.03 และร้อยละ 30.72 ตามลำดับ มีสัดส่วนต้นทุนคงที่เพิ่มสูงขึ้น โดยหลักเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่ศูนย์บริการข้อมูลอินเทอร์เน็ต IDC ที่บริษัทฯ จ่ายให้ผู้ให้เช่าพื้นที่ปรับตัวสูงขึ้น และมีการขยายพื้นที่เพิ่มเติมตามแผนการขยายพื้นที่ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต IDC รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพื่อรองรับการให้บริการกับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจ ICT ที่ขยายตัวเพิ่มมากขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นในช่วงปี 2563 - 2564 คิดเป็นร้อยละ 32.15 และร้อยละ 26.86 ตามลำดับ สาเหตุหลักที่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงในปี 2564 เนื่องจากต้นทุนคงที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วงของการขยายพื้นที่การให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต IDC นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการปรับลดราคาค่าบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต IDC เพื่อรักษาฐานลูกค้าอันเป็นผลจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

● **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง**

	สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากสัญญารับเหมาก่อสร้าง	124.23	100.00	403.93	100.00	229.55	100.00
ต้นทุนโครงการตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง	114.75	92.37	348.73	86.33	207.99	90.61
กำไรขั้นต้นจากจากสัญญารับเหมาก่อสร้าง	9.48	7.63	55.20	13.67	21.56	9.39

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างทั้งสิ้น 10 โครงการซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า และงานปรับปรุงระบบท่อระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร รวมทั้งงานก่อสร้างห้องศูนย์ข้อมูล Date Center ของหน่วยงานสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างที่ดำเนินการเสร็จโดยอ้างอิงตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลต่อการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างลดลงอย่างมาก ในขณะที่ยังมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการในช่วงที่มีการหยุดหรือชะลอการก่อสร้างหลายโครงการ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 13.67 ในปี 2563 ลดลงเหลือร้อยละ 9.39 ในปี 2564



รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2563 - 2564 เป็นดอกเบี้ยรับเงินฝากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าซื้อ (งานโครงการ Google Station) และผลกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ทั้งนี้รายได้อื่นในปี 2564 ลดลงจำนวน 1.32 ล้านบาทจากปี 2563 เนื่องจากดอกเบี้ยรับและผลกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินลดลง

4.2.2. ค่าใช้จ่าย

ก. ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน	16.17	85.64	14.80	81.22	16.55	80.97
ค่านายหน้า	0.60	3.16	0.69	3.77	0.70	3.44
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	1.58	8.36	2.00	10.96	1.98	9.67
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ¹	0.54	2.84	0.74	4.05	1.20	5.92
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	18.88	100.00	18.22	100.00	20.43	100.00
สัดส่วนเทียบกับยอดขายสุทธิ ² (ร้อยละ)		2.14		1.82		1.93

ค่าใช้จ่ายในการขายในช่วงปี 2563 - 2564 รายการหลักคือเงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานฝ่ายขาย ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นในปี 2564 เป็นผลจากการเพิ่มจำนวนของพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งด้านเครือข่ายโทรคมนาคม และรับเหมาก่อสร้าง สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2564 ใกล้เคียงกับปี 2563 โดยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

ข. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหาร	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	32.75	39.97	34.98	37.14	39.90	48.82
ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ	14.30	17.45	22.32	23.70	4.13	5.06
ค่าที่ปรึกษาและผู้สอบบัญชี	12.59	15.37	11.37	12.08	12.87	15.75
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7.99	9.76	8.61	9.15	7.05	8.62
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	8.15	9.94	8.03	8.53	6.14	7.51
ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา	2.14	2.62	2.71	2.87	2.55	3.11
ค่าเบี้ยประกัน	1.86	2.27	2.59	2.75	2.23	2.72
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ¹	2.15	2.62	3.57	3.79	6.86	8.40

โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหาร	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวม	81.93	100.00	94.19	100.00	81.72	100.00

ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 12.46 ล้านบาท หรือลดลงจากปีก่อนร้อยละ 13.23 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 18.19 ล้านบาท เนื่องจากมีการวางบิลและเก็บเงินลูกค้าจากงานรับเหมาก่อสร้างได้เพิ่มมากขึ้น และ 2) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน จำนวน 4.92 ล้านบาท และ 3) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายอื่น ๆ จำนวน 3.29 ล้านบาท เช่น ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน เป็นต้น

4.2.3. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 ลดลงจากปี 2563 จำนวน 7.08 ล้านบาท หรือลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 42.01 โดยหลักเป็นผลมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่นำมาบริหารงานโครงการ และการนำเงิน IPO มาชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

4.2.4. กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
กำไรสุทธิ	16.61	1.88	25.27	2.51	29.16	2.76

กำไรสุทธิในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 3.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 15.38 ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานในการทำกำไรของกลุ่มธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมที่ลูกค้ากลุ่มการรีนา มีความต้องการอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสูงมาก และธุรกิจให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมโดยเฉพาะจากการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) ในอัตราที่เพิ่มขึ้นอย่างมาก รวมทั้งการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่สามารถเรียกเก็บเงินได้จากลูกค้าหนึ่งค่างเมื่อสิ้นงวดปี 2563 รวมทั้งการลดลงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่มีการรับรู้รายได้และผลการดำเนินงานที่ทำกำไรได้ลดลง เนื่องจากมีการส่งมอบงานเรียบร้อยแล้ว 100% หลายโครงการและได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

4.3. ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

4.3.1. สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยหลักคือ 1.) การเพิ่มขึ้นของเงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นสามัญและนำเงินไปลงทุนในตราสารหนี้ จำนวน 149.57 ล้านบาท 2.) การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าของงานบริการโครงการและงานก่อสร้างที่ส่งมอบงาน 100% แล้วรอเรียกเก็บเงินจากลูกค้า 3.) การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ ซึ่งเป็นสินค้าที่รอส่งให้ลูกค้าช่วงต้นปี 2565 และสินค้างานโครงการที่รอการติดตั้งและส่งมอบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,078.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 411.67 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 61.73

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์หลักในปี 2562 – 2564 สรุปได้ดังนี้

ก. ลูกหนี้การค้า

แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT และลูกหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการให้ระยะเวลาในการชำระหนี้ (Credit Term) โดยจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อด้วยการพิจารณาถึงประเภทธุรกรรมและประวัติการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก ดังนี้

- ก) ลูกค้าธุรกิจ ICT กำหนด Credit Term ที่ 0 – 30 วัน ตามประเภทของธุรกรรม ซึ่งหากเป็นลูกค้าใหม่ในงานซื้อสินค้าจะไม่ได้รับ Credit Term
- ข) ลูกค้าธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง กำหนด Credit Term ที่ 30 วัน

รายละเอียดอายุลูกหนี้มีดังนี้

- ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	50.53	49.12	22.03	36.05	78.52	58.53
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	47.92	46.58	12.72	20.81	19.20	14.32
3-6 เดือน	0.78	0.76	2.80	4.58	3.54	2.64
6-12 เดือน	-	-	2.38	3.89	5.60	4.17
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3.64	3.54	21.19	34.67	27.29	20.34
รวม	102.88	100.00	61.11	100.00	134.14	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(8.31)	(8.08)	(23.38)	(38.26)	(32.44)	(24.19)
รวมลูกหนี้การค้า - ICT	94.56	91.92	37.73	61.74	101.70	75.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	35		46		37	

สำหรับปี 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT เพิ่มสูงขึ้นจำนวน 63.97 ล้านบาท เนื่องจากการส่งมอบสินค้าช่วงใกล้วันสิ้นงวด ทำให้มียอดลูกค้ำค้าง ณ วันสิ้นปีสูงขึ้นจากการวางบิลและยังไม่ถึงกำหนดรับชำระเงิน

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT สูงขึ้นในปี 2562 และลดลงในปี 2563 ทั้งนี้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยยาวนานขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทรับงานบริการโครงการ ICT มากขึ้นซึ่งส่วนใหญ่เจ้าของโครงการเป็นหน่วยงานราชการที่มีขั้นตอนในการชำระหนี้ค่อนข้างล่าช้าโดยเฉลี่ยที่ 30-60 วัน อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยดังกล่าวยังอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการเก็บหนี้ของกลุ่มบริษัทที่กำหนดเรียกชำระหนี้ภายใน 3 เดือนซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระมากกว่า 3 เดือน รายหลักคือลูกหนี้การค้า SMART ICT จำนวน 17.51 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า CAT Buzz จำนวน 12.58 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าราย Family จำนวน 3.58 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT โดยพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้และจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายและระยะเวลาดำเนินการชำระของลูกหนี้การค้าดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	ธุรกิจให้บริการ ICT	ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ ICT
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0%	0%
ค้างชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	0%	0%
3-6 เดือน	30%	20%
6-9 เดือน	50%	30%
9-12 เดือน	70%	60%
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100%	100%

ทั้งนี้ลูกหนี้ที่ค้างชำนานกว่า 3 เดือน ได้ถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายบัญชีแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2564 มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 32.44 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเผื่อของ 1) ลูกหนี้การค้า SMART ICT จำนวน 17.51 ล้านบาท ซึ่ง SMART ICT เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ Access Point ในโครงการ Google Station ที่กลุ่มบริษัทได้ขายอุปกรณ์ Access Point ให้ในปี 2563 SMART ICT ได้คืนสินค้าบางส่วนที่ยังไม่ได้ติดตั้งมาที่บริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนในยอดหลังหักมูลค่าสินค้าที่ได้คืน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมาย 2) ลูกหนี้การค้าการขายสินค้าให้แก่ Family จำนวน 3.58 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทดังกล่าวประสบปัญหาทางการเงิน ซึ่ง ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมาย 3) ลูกหนี้การค้าค่าบริการ CAT BUZZ สำหรับโครงการ Google Station จำนวน 9.29 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	17.27	96.90	17.59	56.38
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	12.59	49.09	-	-	-	-
3-6 เดือน	8.70	33.92	-	-	-	-

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
6-12 เดือน	1.04	4.04	-	-	13.15	42.14
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	3.32	12.95	0.55	3.10	0.46	1.48
รวม	25.64	100.00	17.82	100.00	31.20	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(9.07)	(35.37)	(0.55)	(3.10)	(9.67)	(30.98)
รวมลูกหนี้การค้า - รับเหมาก่อสร้าง	16.57	64.63	17.27	96.90	21.53	69.02
ระยะเวลาเกินหนี้เฉลี่ย (วัน)	166		75		191	

ในปี 2564 มีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน จำนวน 13.61 ล้านบาท โดยหลักของปี 2564 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ค้างเกินกว่า 6-12 เดือน คือลูกหนี้ จำนวน 13.61 ล้านบาท ซึ่งลูกหนี้รายหลักคือลูกหนี้ Ricoh จำนวน 13.15 ล้านบาท

ในปี 2562 - 2563 มีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน จำนวนรวม 13.05 ล้านบาท และ 0.55 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหลักในปี 2562 ลูกหนี้ค้างเกิน 3 เดือน เป็นลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงระบบระบายน้ำที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงจาก River สำหรับปี 2563 ลูกหนี้ค้างเกิน 3 เดือน คือลูกหนี้ River จำนวน 0.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงค้างหลังจากการหักกลบหนี้กับเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อไว้เต็มทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้และจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายและระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้การค้าดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0%
ค้างชำระ	
น้อยกว่า 3 เดือน	0%
3-6 เดือน	20%
6-9 เดือน	30%
9-12 เดือน	60%
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100%

ทั้งนี้ลูกหนี้ที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน ได้ถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายบัญชีแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2564 มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 9.67 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ River จำนวน 0.46 ล้านบาท และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ Ricoh จำนวน 9.21 ล้านบาท

ทั้งนี้ลูกหนี้ที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน ได้ถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายบัญชีแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2563 มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ River จำนวน 0.55 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงค้างนานภายหลังจากการหักกลบหนี้ระหว่าง River และบริษัทฯ

ข. ลูกหนี้อื่น

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	53.10	25.38	95.02	36.90	123.83	41.07
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	5.10	2.44	40.73	15.82	40.60	13.46
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	99.67	47.63	76.63	29.76	91.34	30.29
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	21.20	10.13	18.85	7.32	5.41	1.79
รายได้ค้างรับ	13.85	6.62	6.75	2.62	23.20	7.70
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	14.42	6.89	11.72	4.55	16.14	5.35
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.21	0.10	0.06	0.02	0.03	0.01
ลูกหนี้อื่น	1.14	0.54	7.61	2.96	0.87	0.29
เงินทตรงจ่าย	0.57	0.27	0.14	0.05	0.10	0.03
รวม	209.26	100.00	257.51	100.0	301.52	100.00
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(14.68)	(5.70)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น	209.26	100.00	242.83	94.30	301.52	100.00

ลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เช่น ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้า (ซึ่งเกิดขึ้นจากการที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างไปมากกว่าวงวดเงินที่เรียกชำระจากลูกค้าซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากงานส่วนที่เป็นของผู้รับเหมารายอื่นยังไม่แล้วเสร็จ ส่งผลให้งานส่วนนี้ไม่เสร็จสมบูรณ์และไม่สามารถส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินได้) เงินประกันผลงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งมีระยะเวลาพันการประกันประมาณ 2 ปี และเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บมีรายละเอียดอายุของลูกหนี้เป็นดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	45.10	84.93	57.99	61.03	109.19	88.18
3-6 เดือน	-	-	21.12	22.23	7.79	6.29
6-12 เดือน	3.01	5.67	6.58	6.92	6.85	5.53
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4.99	9.40	9.33	9.82	-	-
รวมลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	53.10	100.00	95.02	100.00	123.83	100.00
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	(14.68)	(15.45)	-	-
รวมลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	53.10	100.00	80.34	84.55	123.83	100.00

สำหรับปี 2564 ลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้นจำนวน 58.69 ล้านบาท โดยหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของ ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ จำนวน 43.49 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากรายได้ค้างรับ 16.45 จากสิ้นปี 2563 เนื่องจากมีงานโครงการของ ICT ที่ทำเสร็จแล้วและอยู่ในขั้นตอนของการรวบรวมเอกสารประกอบรายงานต่าง ๆ เพื่อใช้ในขั้นตอนของการวางบิล จึงทำให้มียอดรายได้ค้างรับที่รอการวางบิลในปีถัดไปสูงขึ้น

สำหรับปี 2564 ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ เพิ่มขึ้น 43.49 ล้านบาท จากงานโครงการก่อสร้างที่ทำเสร็จตามขั้นความสำเร็จของงานในงวดสิ้นปี 2564 รอการวางบิลเรียกเก็บเงินจากผู้ว่าจ้างในเดือนถัดไป

ณ 31 ธันวาคม 2564 มีลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน จำนวนรวม 14.64 ล้านบาท ซึ่งเป็นลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากงานโครงการจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน – นครราชสีมา (UG – โคราช)

ทั้งนี้ ในปี 2562 - 2564 ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของรายได้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยหลักการมาจากการเพิ่มขึ้นของ 1) ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้า 2) เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง และ 3) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

ณ 31 ธันวาคม 2563 มีลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน จำนวนรวม 37.00 ล้านบาท โดยหลักเป็นลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงระบบระบายน้ำที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงจาก River จำนวน 15.90 ล้านบาท และลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บงานโครงการจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน – นครราชสีมา (UG – โคราช) จำนวน 20.90 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ โดยพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้และจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละราย ระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และความคืบหน้าของการดำเนินโครงการดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บ
ยังไม่ถึงกำหนดเรียกเก็บ	0%
ค้างเรียกเก็บ	
น้อยกว่า 3 เดือน	10%
3-6 เดือน	30%
6-9 เดือน	50%
9-12 เดือน	70%
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100%

ณ ปี 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ เนื่องจากเป็นงานโครงการจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน – นครราชสีมา (UG – โคราช) ที่สามารถวางบิลเรียกเก็บเงินได้

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ จำนวน 14.68 ล้านบาทในลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่คงค้างนานสำหรับโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงระบบระบายน้ำ ซอยสุขุมวิท 39 และถนนพระราม 6 และถนนศรีอยุธยา ตามนโยบายทางบัญชีข้างต้น

ค. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2563 และ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำกับ ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ จำนวน 109.97 ล้านบาท 70.85 ล้านบาท และ 80.85 ล้านบาท ตามลำดับ เงินฝากดังกล่าวติด ภาระค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินสินเชื่อกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเพื่อ การดำเนินงานตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง และการประมูลงานโครงการรับเหมาก่อสร้างต่างๆ

ง. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	12.94	17.44	75.90	51.28	75.86	51.71
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	14.68	19.79	12.94	8.75	11.88	8.10
อุปกรณ์เครือข่าย	26.61	35.87	25.58	17.28	32.13	21.90
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	12.15	16.38	14.86	10.04	14.96	10.20
ยานพาหนะ	7.80	10.51	5.31	3.59	3.16	2.15
งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	-	-	1.45	0.98	-	-
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	74.17	100.00	136.04	91.92	137.99	94.06
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	11.95	8.08	8.72	5.94
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) และ สินทรัพย์สิทธิการใช้	74.17	100.00	148.00	100.00	146.71	100.00

ในปี 2564 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงมากนัก โดยมีการซื้ออุปกรณ์เครือข่ายเพิ่มสูงขึ้น จำนวน 6.55 ล้านบาท และมีเครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงานเพิ่มสูงขึ้น 0.10 ล้านบาท และลดลงโดยหลักมาจากการตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์

ในปี 2561 – 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยหลักมาจากการตัดค่าเสื่อมราคาของ อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีจำนวนมากว่าการเพิ่มขึ้นของอุปกรณ์เครือข่ายเพื่อรองรับการขยายพื้นที่ให้บริการศูนย์ IDC แต่ในปี 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นเนื่องจากการบริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินสำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานและศูนย์ IDC แห่งใหม่ อีกทั้งมีการบันทึกรายการค่าเช่าพื้นที่สำหรับศูนย์ IDC ในอาคาร CAT เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้เนื่องจากการประกาศ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS16)



4.3.2. หนี้สิน

หนี้สินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	234.94	46.50	268.99	52.08	448.67	68.10
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	192.72	38.14	168.14	32.56	150.32	22.82
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	50.81	10.06	47.71	9.24	29.57	4.49
หนี้สินอื่น	26.82	5.31	31.61	6.12	30.27	4.59
หนี้สินรวม	505.28	100.00	516.46	100.00	658.83	100.00

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยหลักคือ 1.) การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจากงานบริการโครงการและงานก่อสร้าง 2.) การลดลงของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เนื่องจากการนำเงินที่ได้รับจาก IPO มาชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 658.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 142.37 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.57

ก. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า - ธุรกิจ ICT	39.67	69.28	86.45	78.87	189.83	83.18
เจ้าหนี้การค้า - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	17.59	30.72	23.17	21.13	38.39	16.82
รวมเจ้าหนี้การค้า	57.26	100.00	109.62	100.00	228.22	100.00
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย - ธุรกิจ ICT	33		60		80	
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ³	92		70		240	

ในปี 2564 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 118.60 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดเจ้าหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT ที่มีการรับสินค้าเป็นจำนวนมากเข้ามาช่วงสิ้นปี 2564 และยังไม่ถึงกำหนดชำระเจ้าหนี้การค้ารายดังกล่าว

ในปี 2562 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 5.40 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดเจ้าหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจากการดำเนินโครงการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า

ในปี 2563 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 52.36 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าในธุรกิจ ICT จำนวน 46.78 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีจำนวนใกล้เคียงกับปี 2562

³ ธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างเริ่มดำเนินงานในปี 2561 ดังนั้นการนำค่าเฉลี่ยของปี 2560-2561 มาใช้ในการคำนวณจึงไม่เหมาะสม

สำหรับระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยสำหรับธุรกิจ ICT ในช่วงปี 2562 ลดลงเนื่องจากคู่ค้าระยะเวลาการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัท ทำให้อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ระยะเวลาชำระหนี้ลดลง แต่ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมียอดเจ้าหนี้ค่าบริการ SMART ICT ซึ่งเป็นยอดค้างนาน สืบเนื่องจากโครงการ Google Station จึงส่งผลให้ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากปี 2562

ในขณะที่ระยะเวลาชำระหนี้ของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างลดลงในปี 2563 เนื่องจากในปี 2562 มียอดเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการระบบระบายน้ำที่เป็นยอดคงค้างนานเนื่องจาก TELEBIZ ยังไม่ได้รับชำระจากลูกค้าจึงยังไม่ชำระค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาช่วงตามเงื่อนไขสัญญาเป็นแบบ Back to Back ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีปัญหาการชำระเงินล่าช้าเหมือนในปี 2562

ข. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่นโดยหลักคือค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย ซึ่งได้แก่ เงินเดือนและโบนัสของพนักงาน ค่าไฟฟ้า ค่าอินเทอร์เน็ตและมีเดีย ค่าสอบบัญชี และค่าที่ปรึกษา เป็นต้น และเจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เช่น ต้นทุนงานบริการและค่าก่อสร้างค้ำจ่าย เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง เงินประกันผลงานค้ำจ่ายที่กลุ่มบริษัทหักผู้รับเหมาช่วงไว้เพื่อเป็นเงินประกันผลงาน เป็นต้น

ในปี 2562 มีเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 109.28 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากการดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ 1) เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 39.26 ล้านบาท 2) ต้นทุนงานบริการและต้นทุนค่าก่อสร้างค้ำจ่ายรวมจำนวน 56.95 ล้านบาท

ในปี 2563 มีเจ้าหนี้อื่นลดลงจากปี 2562 จำนวน 18.32 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเกิดจาก 1) การลดลงของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 63.57 ล้านบาท 2) การเพิ่มขึ้นของต้นทุนงานบริการค้ำจ่าย จำนวน 22.60 ล้านบาท 3) การเพิ่มขึ้นของรายได้รับล่วงหน้าของธุรกิจ ICT จำนวน 27.51 ล้านบาท

ในปี 2564 มีเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 61.08 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเกิดจาก 1) การเพิ่มขึ้นของต้นทุนงานก่อสร้างค้ำจ่าย จำนวน 82.97 ล้านบาท 2) การลดลงของรายได้รับล่วงหน้าของธุรกิจ ICT จำนวน 31.60 ล้านบาท 3) การลดลงของรายได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 13.98 ล้านบาท 4) การเพิ่มขึ้นของ ต้นทุนงานบริการค้ำจ่าย จำนวน 15.02 ล้านบาท

ค. เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินและบุคคลอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 179.89 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนของเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 16.68

การลดลงของเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปี 2564 เกิดจากการนำเงินที่ได้รับจาก IPO มาชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ในปี 2563 เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่ารวมลดลงโดยหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 35.97 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินและบุคคลอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 เท่ากับ 151.49 ล้านบาท 243.52 ล้านบาท และ 215.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนของเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 36.75 ร้อยละ 39.57 และร้อยละ 32.37 ตามลำดับ

การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าในปี 2562 เกิดจากกลุ่มบริษัทต้องการเงินทุนเพื่อใช้สนับสนุนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และเพื่อในการดำเนินการของธุรกิจให้บริการศูนย์ IDC ที่มีการเพิ่มพื้นที่ของศูนย์ให้บริการ IDC ด้วยการซื้อทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในธุรกิจให้บริการศูนย์ IDC เช่น อุปกรณ์เครือข่าย เครื่องสำรองไฟฟ้า และเครื่องทำความเย็น และการซื้อที่ดินเพื่อเตรียมสร้างอาคารสำนักงานและศูนย์ IDC แห่งใหม่ ในปี 2563 เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า รวมลดลงโดยหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 24.6 ล้านบาท โดยรายละเอียดของเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นไปตามตารางดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายการหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	36.42	14.96	12.72	5.89	3.93	2.19
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	121.94	50.07	78.15	36.21	85.00	47.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	13.21	5.42	17.93	8.31	19.30	10.73
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	16.07	6.60	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	22.17	10.27	17.44	9.69
เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียนรวม	187.64	77.05	130.97	60.68	125.67	69.86
รายการไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากจากสถาบันการเงิน	21.15	8.69	59.34	27.49	42.08	23.39
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	34.73	14.26	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	25.54	11.83	12.13	6.75
เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียนรวม	55.89	22.95	84.88	39.32	54.22	30.14
เงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่ารวม	243.52	100.00	215.86	100.00	179.89	100.00
<i>สัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)</i>		<i>39.57</i>		<i>32.37</i>		<i>16.68</i>

4.3.3. ส่วนของผู้ถือหุ้น

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนชำระแล้ว	100.00	90.86	115.00	76.42	158.00	37.64
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	228.73	54.49

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	1.18	1.07	1.18	0.78	1.18	0.28
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	4.60	4.18	7.00	4.65	8.85	2.11
ยังไม่ได้จัดสรร	4.29	3.89	27.30	18.14	23.01	5.48
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)	(0.00)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	110.06	100.00	150.47	100.00	419.77	100.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.01	0.00	0.01	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	110.06	100.00	150.48	100.00	419.78	100.00
<i>สัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)</i>		<i>17.89</i>		<i>22.56</i>		<i>38.92</i>

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเพิ่มขึ้นอย่างมาก โดยสาเหตุหลักคือ 1.) การเพิ่มขึ้นของหุ้นสามัญและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากการจำหน่าย จำนวนสุทธิ 271.73 ล้านบาท 2.) การเพิ่มขึ้นของสำรองตามกฎหมาย จำนวน 1.85 ล้านบาท และ 3.) การลดลงของกำไรสะสมซึ่งเกิดจากการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น จำนวน 31.60 ล้านบาท ทำให้กำไรสุทธิลดลงจำนวนสุทธิ 4.28 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 419.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 269.30 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 178.96

4.4. กระแสเงินสด

ตารางสรุปข้อมูลงบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	26.82	8.83	72.68
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(9.17)	123.37	26.63
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(27.91)	(43.10)	(181.59)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	19.09	(16.43)	205.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(17.99)	63.84	50.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด^{1/}	8.83	72.68	123.19

^{1/} เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด จะไม่เท่ากับยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบฐานะการเงิน เนื่องจากมีการหักลบกับยอดเงินเบิกเกินบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่องงบกระแสเงินสด (TAS 7) ข้อ 8 ที่ระบุให้เงินเบิกเกินบัญชีเป็นองค์ประกอบหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 26.63 ล้านบาท โดยรายการหลักเกิดจากการที่บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้น 132.23 ล้านบาท รายการเจ้าหนี้การค้าเพิ่มสูงขึ้น 136.97 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานบวกกลับค่าเสื่อมราคาและการตัดจำหน่าย จำนวน 24.11 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 181.59 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นเงินสดจ่ายลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ 150 ล้านบาท และจ่ายซื้อที่ดินและอุปกรณ์จำนวน 24.52 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 205.47 ล้านบาท โดยเกิดจากการได้เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ จำนวน 279.50 ล้านบาท และมีการจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 108.52 ล้านบาท และ 18.15 ล้านบาท ตามลำดับ รวมถึงมีการจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 23.47 ล้านบาท

4.5. สภาพคล่อง ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.92	1.01	1.42
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.85	0.93	0.95
ธุรกิจ ICT				
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	35	46	37
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	1	1	0
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	33	60	80
วงจรเงินสด - ธุรกิจ ICT	วัน	3	(13)	(39)
ธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้าง				
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	166	75	191
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	N/A	1	25
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	92	70	240
วงจรเงินสด - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	วัน	74	4	(49)

- **อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว**

ณ 31 ธันวาคม 2564 อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว มีอัตราส่วนที่สูงขึ้นอย่างมาก ทำให้กลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้น สืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ และการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

● **วงจรเงินสด**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 – 2563 และ 31 ธันวาคม 2564 วงจรเงินสด (Cash Cycle) ของกลุ่มบริษัทสำหรับธุรกิจ ICT เท่ากับ 3 วัน (13) วัน และ (39) วัน ตามลำดับ โดยการติดลบของวงจรเงินสดเงินแสดงถึงจำนวนวันของเงินสดส่วนเกินจากการดำเนินงานที่กลุ่มบริษัทจะสามารถนำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาที่จะต้องจ่ายเงินให้คู่ค้ามากกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินจากลูกค้ารวมทั้งระยะเวลาในการขายสินค้าและบริการ ซึ่งในปี 2562 บริษัทามีวงจรกระแสเงินสดที่ 3 วัน สืบเนื่องจาก บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างชำระนานเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่ได้รับการชำระจาก SMART ICT (ค่าสินค้า) และ CAT BUZZ TV (ค่าบริการ) ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับโครงการ Google Station โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามการชำระเงินอย่างใกล้ชิด อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหมุนเวียนของเจ้าหนี้ส่งผลให้ระยะเวลาในการชำระหนี้ของบริษัทฯ ลดลง สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเพื่อในลูกหนี้ค่าบริการ (CAT BUZZ TV) และลูกหนี้ค่าขายสินค้า (SMART ICT) ซึ่งเกี่ยวข้องกับโครงการ Google Station ที่ยังมียอดคงค้างนาน จึงส่งผลให้วงจรกระแสเงินสดในปี 2563 ลดลงเหลือ (13) วัน และสำหรับปี 2564 บริษัทฯ มีวงจรเงินสดลดลงเหลือ(39) วัน เนื่องจากขอขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระเงินกับเจ้าหนี้รายใหญ่ได้มากขึ้น

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งกลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 นั้น กลุ่มบริษัทมีวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 เท่ากับ 74 วัน และ 4 วัน ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของวงจรเงินสดมาจากระยะเวลาที่เก็บหนี้ลดลงเนื่องจากไม่มียอดลูกค้าโครงการ River ที่มียอดคงค้างนานเหมือนปี 2562 แล้ว ทั้งนี้ลูกหนี้รายใหญ่ (PEA) มีการชำระเงินตามงวดงานปกติ กลุ่มบริษัทมีวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลดลงเหลือ (49) วัน เนื่องจากขอขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระเงินกับเจ้าหนี้รายใหญ่และผู้รับเหมาก่อสร้างได้มากขึ้น

● **อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)**

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	15.44	15.99	13.80
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	10.38	6.28	8.28
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	ร้อยละ	24.11	32.15	26.86
อัตรากำไรขั้นต้นจากสัญญาก่อสร้าง	ร้อยละ	7.63	13.67	9.39
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.88	2.51	2.76

● **อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ**

สำหรับงวดปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมที่ลดลงจากร้อยละ 15.99 เป็น 13.80 เนื่องจากมีอัตรากำไรขั้นต้นของการให้บริการที่ลดลง โดยอัตรากำไรขั้นต้นของการบริการที่ลดลงเนื่องจากมีต้นทุนค่าเช่าค่าบริการและค่าไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น และมีโครงการที่ให้บริการกับหน่วยงานภาครัฐ ที่ทำให้มีกำไรขั้นต้นที่ลดลง ทั้งนี้กำไรขั้นต้นของโครงการก่อสร้างที่ลดน้อยลงเกิดจากผลกระทบของสถานการณ์โควิด-19 ที่ทำให้บริษัทฯ ต้องชะลอการก่อสร้างลง และมีบางโครงการที่ส่งมอบไป 100% ในปี 2564

- อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.23	3.94	3.34
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	50.02	52.85	45.57
อัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์	เท่า	1.72	1.57	1.22

จากข้อมูลอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานข้างต้น ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลง เป็นผลจากการลดลงของกำไรสุทธิสืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนต้นทุนของงานบริการ ICT และต้นทุนของงานก่อสร้าง รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการบริหาร ทั้งนี้ ในปี 2562 ถึง ปี 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตรากาไรสุทธิของสินทรัพย์ในระดับ 1.22 - 1.72 เท่า

- อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2562	2563	2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio)	เท่า	4.59	3.43	1.57
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.28	4.89	8.21
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	(0.02)	(0.27)	0.12
อัตรากาไรจ่ายปันผล ^{1/}	ร้อยละ	437.15	29.28	108.34
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ^{2/}	เท่า	0.68	0.54	2.18
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ^{3/}	เท่า	0.32	0.63	0.64
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	14.61	19.40	10.23
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.62	1.43	0.43

หมายเหตุ: 1/อัตรากาไรจ่ายปันผล เท่ากับ เงินปันผลจ่ายในงวดการเงินดังกล่าว / กำไรสุทธิของปีก่อนหน้า

2/อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) เป็นอัตราส่วนที่ธนาคารคำนวณตามเงื่อนไขของสัญญากู้ยืมเงิน คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายรอตต์บัญชี / (เงินต้นที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี บวกดอกเบี้ยจ่าย)

3/อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย / หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย+ หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี

- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือ 3.43 เท่า จากในปี 2562 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 4.59 เท่า สืบเนื่องจากการกำไรสุทธิในปี 2563 ที่เพิ่มขึ้นและการชำระคืนเงินกู้ยืม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2564 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือ 1.57 เนื่องจากบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเสนอขายหลักทรัพย์แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจึงทำให้บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มสูงขึ้น 269.30 ล้านบาทจากสิ้นปี 2563

- **อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน**

อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) ลดลง สืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ICT และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ณ สิ้นปี 2562 ณ สิ้นปี 2563 และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพันเท่ากับ 0.32, 0.63 และ 0.64 ซึ่งมีอัตราส่วนที่น้อยกว่า 1 แสดงถึงความสามารถในการชำระหนี้ที่ต่ำ ซึ่ง ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จำนวน 80.21 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 82.33 ล้านบาท ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2564 มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี 125.67 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 130.97 ล้านบาทเนื่องจากในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราค่าไถ่เริ่มต้นของธุรกิจให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมที่ลดลงจากร้อยละ 32.15 ลดลงเป็นร้อยละ 26.86 โดยเปรียบเทียบเนื่องจากมีต้นทุนการให้บริการที่เพิ่มสูงขึ้นมากกว่าสัดส่วนการเพิ่มขึ้นของรายได้ จากการที่บริษัทมีต้นทุนค่าไฟฟ้าสำหรับให้บริการที่สูงขึ้น

- **อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย**

ณ สิ้นปี 2562 ณ สิ้นปี 2563 และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 5.28, 4.89, และ 8.21 ซึ่งมีอัตราส่วนมากกว่า 1 แต่อย่างไรก็ตาม สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย เท่ากับ 9.77 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 ที่มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 16.84 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 179.89 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 215.86 ล้านบาท

- **อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย**

ณ สิ้นปี 2562 ณ สิ้นปี 2563 และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 4.04, 2.62, และ 2.24 ซึ่งมีแนวโน้มที่ต่ำลง เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 179.89 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 215.86 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย จำนวน 80.21 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 82.33 ล้านบาท

- **สัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

ณ สิ้นปี 2562 ณ สิ้นปี 2563 และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 77.05, 60.68 และ 69.86 ตามลำดับ เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 125.67 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี จำนวน 130.97 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 179.89 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 215.86 ล้านบาท



- สัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

ณ สิ้นปี 2562 ณ สิ้นปี 2563 และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับร้อยละ 79.14, 77.90 และ 83.56 ตามลำดับ เนื่องจาก ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 150.32 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งมีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 168.14 ล้านบาท และ ณ สิ้นปี 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจำนวน 179.89 ล้านบาท ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 215.86 ล้านบาท

- อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest-Bearing D/E Ratio) เท่ากับ 0.43 เท่า มีอัตราส่วนลดลง จาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 1.43 เนื่องจากบริษัทมีการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเสนอขายหลักทรัพย์เป็นครั้งแรกแก่ประชาชนโดยทั่วไป

4.6. เหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต

ก) การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีภาระค้าประกันวงเงินสินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 5 ล้านบาท

ข) หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันโดยธนาคาร ได้แก่ หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร 159.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2563 ซึ่งเท่ากับ 173.06 ล้านบาท

4.7. ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

4.7.1 งบการเงิน

4.7.1.1 สรุปรายงานสอบบัญชี

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงินของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4095 จากบริษัท ไพร์ซอวเตอร์เฮาส์คู เปอร์ส เอปียีเอส จำกัด
งบการเงินของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
งบการเงินของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	

งบการเงิน	ความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงินของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ

งบการเงิน	ความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
	สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
งบการเงินของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
งบการเงินของบริษัท สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

4.7.1.2 การส่งงบการเงินของบริษัท

รอบบัญชีของบริษัทเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม และสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม โดยบริษัทฯ ในฐานะที่เป็นบริษัทมหาชน จำกัด มีหน้าที่ในการส่งงบการเงินต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า โดยจะต้องจัดส่งงบการเงินเพื่อเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นปีบัญชี และยื่นงบการเงินภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่งบการเงินได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์และบริษัทฯ ในฐานะผู้ออกหุ้นกู้มีหน้าที่ต้องนำส่งงบการเงินประจำรอบบัญชี ฉบับตรวจสอบ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบระยะเวลาบัญชี



4.7.2 สรุปข้อมูลตามงบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับปี 2562 – 2563 และ 2564

งบแสดงฐานะการเงินของบริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562-2563 และ 2564

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45.25	7.35%	85.40	12.81%	127.12	11.79%
เงินลงทุนระยะสั้น	2.14	0.35%	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	149.57	13.87%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	320.39	52.07%	297.83	44.66%	424.76	39.38%
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	4.07	0.66%	4.94	0.74%	5.30	0.49%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	2.26	0.34%	2.27	0.21%
สินค้าคงเหลือ	21.30	3.46%	20.41	3.06%	103.72	9.62%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6.36	1.03%	6.69	1.00%	12.75	1.18%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	399.51	64.92%	417.54	62.61%	825.49	76.53%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	109.97	17.87%	70.85	10.62%	80.85	7.50%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	16.98	2.76%	14.64	2.19%	9.33	0.87%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	74.17	12.05%	136.04	20.40%	137.99	12.79%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	11.95	1.79%	8.72	0.81%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.90	0.80%	3.62	0.54%	2.78	0.26%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	7.66	1.24%	10.14	1.52%	11.28	1.05%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2.15	0.35%	2.15	0.32%	2.16	0.20%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	215.83	35.08%	249.40	37.39%	253.12	23.47%
รวมสินทรัพย์	615.35	100.00%	666.94	100.00%	1,078.61	100.00%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	158.36	25.73%	90.88	13.63%	88.93	8.25%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	234.94	38.18%	268.99	40.33%	448.67	41.60%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13.21	2.15%	17.93	2.69%	19.30	1.79%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16.07	2.61%	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	22.17	3.32%	17.44	1.62%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	2.93	0.48%	0.02	0.00%	-	-

งบแสดงฐานะทางการเงิน	ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9.07	1.47%	11.60	1.74%	6.97	0.65%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	434.59	70.62%	411.58	61.71%	581.31	53.89%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21.15	3.44%	59.34	8.90%	42.08	3.90%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	34.73	5.64%	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	25.54	3.83%	12.13	1.13%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	9.04	1.47%	12.01	1.80%	14.67	1.36%
ประมาณการค่าเรือถอน	5.77	0.94%	7.98	1.20%	8.63	0.80%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	70.69	11.49%	104.88	15.72%	77.51	7.19%
รวมหนี้สิน	505.28	82.11%	516.46	77.44%	658.83	61.08%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	100.00	16.25%	158.00	23.69%	158.00	14.65%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	100.00	16.25%	115.00	17.24%	158.00	14.65%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	228.73	21.21%
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	1.18	0.19%	1.18	0.18%	1.18	0.11%
กำไรสะสม-สำรองตามกฎหมาย	4.60	0.75%	7.00	1.05%	8.85	0.82%
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	4.29	0.70%	27.30	4.09%	23.01	2.13%
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(0.00)	(0.00%)	(0.00)	(0.00%)	(0.00)	(0.00%)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	110.06	17.89%	150.47	22.56%	419.77	38.92%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00%	0.01	0.00%	0.01	0.00%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	110.06	17.89%	150.48	22.56%	419.78	38.92%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	615.35	100.00%	666.94	100.00%	1,078.61	100.00%

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 และ 2564

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	สำหรับปี		สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่		สิ้นสุดวันที่	
	31 ธ.ค. 2562		31 ธ.ค. 2563		31 ธ.ค. 2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	408.36	46.18%	336.81	33.50%	528.37	49.77%
รายได้จากการให้บริการ	350.05	39.59%	260.37	25.89%	300.57	28.31%
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	124.23	14.05%	403.93	40.17%	229.55	21.62%
รายได้อื่น	1.56	0.18%	4.40	0.44%	3.08	0.29%
รวมรายได้	884.19	100.00%	1,005.51	100.00%	1,061.56	100.00%
- ต้นทุนขาย	365.98	41.39%	315.66	31.39%	484.63	45.65%
- ต้นทุนจากการให้บริการ	265.64	30.04%	176.66	17.57%	219.84	20.71%
- ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง	114.75	12.98%	348.73	34.68%	207.99	19.59%
ต้นทุนรวม	746.37	84.41%	841.05	83.64%	912.46	85.95%
กำไรขั้นต้น	136.26	15.41%	160.06	15.92%	146.02	13.76%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	18.88	2.14%	18.22	1.81%	20.43	1.92%
ค่าใช้จ่ายบริหาร	81.93	9.27%	94.19	9.37%	81.72	7.70%
รวมค่าใช้จ่าย	100.81	11.4จ%	112.41	11.18%	102.16	9.62%
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย ทางการเงินและภาษีเงินได้	37.01	4.19%	52.05	5.18%	46.95	4.42%
ต้นทุนทางการเงิน	11.42	1.29%	16.84	1.68%	9.77	0.92%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	25.59	2.89%	35.21	3.50%	37.18	3.50%
ภาษีเงินได้	8.98	1.02%	9.93	0.99%	8.01	0.75%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	16.61	1.88%	25.27	2.51%	29.16	2.75%

กำไรเบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการ
ใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนใน
ภายหลัง

- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน	-	-	-	-	-	-
ประโยชน์หลังออกจากงาน					-	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัด	-	-	-	-	-	-
ประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือ						
ขาดทุนในภายหลัง					-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	16.61	1.88%	25.27	2.51%	29.16	2.75%

การแบ่งกำไร

ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของ	16.61	1.88%	25.27	2.51%	29.16	2.75%
บริษัทใหญ่						
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
อำนาจควบคุม						
การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของ	16.61	1.88%	25.27	2.51%	29.16	2.75%
บริษัทใหญ่						
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มี	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
อำนาจควบคุม						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)*	0.09		0.11		0.10	

งบกระแสเงินสดของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 -2563 และ 2564

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี		
	สิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	25.59	35.21	37.18
รายการปรับปรุง			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคา	21.50	21.02	23.10
ค่าตัดจำหน่าย	1.73	1.73	1.01
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	7.53	9.16
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	0.16	0.00
(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(0.02)	(1.84)	(0.93)
หนี้สงสัยจะสูญ/ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	13.78	21.41	4.13
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(0.10)	(0.06)	(0.11)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	-	-
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	0.43
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	3.66	2.97	3.22
ดอกเบี้ยรับ	(1.46)	(1.95)	(1.53)
ดอกเบี้ยจ่าย	11.42	16.84	9.77
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน	76.09	103.02	85.42
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(193.92)	1.13	(131.10)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(21.05)	1.47	4.94
สินค้าคงเหลือ	8.17	0.95	(83.19)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(4.52)	0.52	(4.01)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.14	(0.00)	(0.00)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	100.68	41.41	178.37
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	39.19	2.82	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.25	2.53	(4.63)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(0.56)
เงินสดจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	10.05	153.83	45.25
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(11.01)	(14.30)	(9.33)

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี		
	สิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
จ่ายภาษีเงินได้	(8.21)	(16.16)	(9.29)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(9.17)	123.37	26.63
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	(0.13)	(0.01)
เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	-	-	(150.00)
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(21.77)	-	-
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	24.24	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(4.45)	(85.59)	(24.52)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.42)	(0.44)	(0.09)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(27.02)	39.12	(10.00)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.07	1.85	1.46
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1.45	2.09	1.57
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(27.91)	(43.10)	(181.59)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	56.25	15.00	279.50
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่	-	-	(9.71)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	429.03	275.27	115.36
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.00	60.18	2.05
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(373.83)	(319.05)	(108.52)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	-	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10.91)	(16.90)	(18.15)
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการของเงินกู้ยืม	-	(0.60)	0.00
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(10.03)	(22.93)	(23.47)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	(0.82)	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการออกหุ้นของบริษัทย่อย	-	0.00	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลจากบริษัทใหญ่	(72.60)	(7.40)	(31.60)
เงินสดจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	19.09	(16.43)	205.47
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(17.99)	63.84	50.51

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปี		
	สิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		
	2562	2563	2564
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	26.82	8.83	72.68
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	8.83	72.68	123.19
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ			
การซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเข้าทางการเงิน	45.10	19.83	5.33
การซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์โดยไม่ได้ชำระเงิน	0.27	0.20	1.25
การซื้อสินทรัพย์ตัวตนโดยไม่ได้ชำระเงิน	-	-	0.09
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่ได้ชำระเงิน	-	-	-
การจ่ายเงินปันผลโดยไม่ได้ชำระเงิน	7.40	-	-

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญสำหรับงบการเงินของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - 2563 และ 2564

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.92	1.01	1.42
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.85	0.93	0.95
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.03)	0.29	0.05
ธุรกิจขายและให้บริการด้านโทรคมนาคมและบริการอื่น				
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ขายและบริการ)	เท่า	10.27	7.81	36.78
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (ขายและบริการ)	วัน	35.06	46.09	25.51
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ขายและบริการ)	เท่า	278.16	249.90	85.36
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (ขายและบริการ)	วัน	1.29	1.44	4.22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ขายและบริการ)	เท่า	10.76	5.96	4.53
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (ขายและบริการ)	วัน	33.45	60.40	79.54
วงจรเงินสด (ขายและบริการ)	วัน	2.90	(12.87)	(38.54)
ธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้าง				
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (รับเหมาก่อสร้าง)	เท่า	2.17	4.83	1.89
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (รับเหมาก่อสร้าง)	วัน	165.93	74.55	190.53
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (รับเหมาก่อสร้าง)	เท่า	N/A	6,598.76	14.27

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (รับเหมาก่อสร้าง)	วัน	N/A	0.05	25.23
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (รับเหมาก่อสร้าง)	เท่า	3.93	5.12	1.50
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (รับเหมาก่อสร้าง)	วัน	91.64	70.25	239.85
วงจรกิจจ (รับเหมาก่อสร้าง)	วัน	74.29	4.35	(29.04)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวม	ร้อยละ	15.44	15.99	13.80
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	10.38	6.28	8.28
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	ร้อยละ	24.11	32.15	26.86
อัตรากำไรขั้นต้นจากสัญญาก่อสร้าง	ร้อยละ	7.63	13.67	9.39
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	4.19	5.20	4.44
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.18	0.44	0.29
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	ร้อยละ	(24.77)	237.02	56.72
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย ¹⁾	ร้อยละ	6.81	8.19	7.56
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	1.88	2.51	2.76
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	14.61	19.40	10.23
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น – Fully Diluted ²⁾	ร้อยละ	10.60	14.59	10.23
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	3.23	3.94	3.34
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	50.02	52.85	45.57
อัตรากำไรของสินทรัพย์	เท่า	1.72	1.57	1.22
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA ratio) ³⁾	เท่า	4.04	2.62	2.24
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : ICR) ⁴⁾	เท่า	5.28	4.89	8.21
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ⁵⁾	เท่า	0.68	0.54	2.18
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ⁶⁾	เท่า	0.32	0.63	0.64
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	ร้อยละ	77.05	60.68	69.86
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	ร้อยละ	79.14	77.90	83.56

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
สัดส่วนหนี้สินอื่น ๆ ที่มีภาระดอกเบี้ย ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	ร้อยละ	20.86	22.10	16.44
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio)	เท่า	4.59	3.43	1.57
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity ratio) ⁷⁾	เท่า	1.62	1.43	0.43
สัดส่วนการออกตราสารหนี้ ต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	ร้อยละ	N/A	N/A	N/A
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	437.15	29.28	108.34

หมายเหตุ

- 1) อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) คำนวณจาก กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย / รายได้รวม
- 2) อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น – Fully Diluted คำนวณจาก กำไรสุทธิ / (ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย + Tunชำระแล้วที่เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี)
- 3) อัตราส่วนอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA Ratio) คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย/(กำไรก่อน ดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้+ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)
- 4) อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : ICR) คำนวณจาก เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงานก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี / ดอกเบี้ยจ่าย
- 5) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) เป็นอัตราส่วนที่ธนาคารคำนวณตามเงื่อนไขของสัญญากู้ยืม คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายรอดบัญชี / (เงินต้นที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีของปีบัญชีที่ผ่านมา บวกดอกเบี้ยจ่าย) โดยรวมหนี้สินตามสัญญาเช่าหลังหักรายการปรับปรุงจากมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16
- 6) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) เงิน คำนวณจาก กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย / หนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย+ หนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี
- 7) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest Bearing Debt to Equity ratio) คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย/ส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: PROEN Corp Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107562000246
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการอินเทอร์เน็ต ให้บริการคลาวด์ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ ทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ พร้อมผู้ดูแลระบบเครือข่าย ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และรับเหมาก่อสร้างงานสาธารณูปโภคพื้นฐาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 72 อาคาร กสท. โทรคมนาคม ชั้น 4, 18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
สาขา	: เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
Website	: www.proen.co.th
โทรศัพท์	: 02-639-7888, 02-690-3888
โทรสาร	: 02-639-7892, 02-691-1898
ทุนจดทะเบียน	: 158,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ประเภทและจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้ว	: หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
ทุนจดทะเบียนที่ออกและจำหน่ายแล้ว	: 158,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ฝ่ายเลขานุการบริษัท	นายภูวดล เมืองชื่อ
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 911
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมลล์	: company.secretary@proen.co.th
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	นางสาวดาวไสว จุฑาเสียง
โทรศัพท์	: 02-690-3888 ต่อ 913
โทรสาร	: 02-691-1898
อีเมลล์	: ir@proen.co.th

นายทะเบียนหลักทรัพย์ ที่ตั้งสำนักงาน โทรศัพท์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด : เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 : 0-2-009-9999
ผู้สอบบัญชี ที่ตั้งสำนักงาน โทรศัพท์ โทรสาร	: นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4095 : บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด : 179/74-80 อาคาร บางกอกซิตี ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถ.สาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 : 0-2-8441000 : 0-2-2865050
ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ตั้งสำนักงาน โทรศัพท์	: บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด : 75 ซอยพืงมี 11 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 : 0-8-18367236
ผู้ตรวจสอบภายใน ที่ตั้งสำนักงาน โทรศัพท์	: บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (Unique) : 253 ชั้น 25 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) คลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 : 0-2261-9699

บริษัทย่อย

1. บริษัท โปรเอ็น เทเลบิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โปรเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขต ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับงานโทรคมนาคมและระบบสาธารณูปโภค
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105561057404
ทุนจดทะเบียน	:	10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	10,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท

2. บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โปรเอ็น คอมมิวนิเคชั่น จำกัด)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขต ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์ที่ เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556056217
โทรศัพท์	:	02-690-3999
โทรสาร	:	02-690-3999
เว็บไซต์	:	www.snoc.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	2,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท

5.2. ข้อมูลสำคัญอื่น

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท เดอะ ไวร์เลส อีโนเวชั่น จำกัด (“TWI”) ในสัดส่วนร้อยละ 99.996 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันทีหลังจากได้รับอนุมัติและส่งหนังสือเวียนให้ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 โดยมีรายละเอียดโครงการดังนี้

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจแพลตฟอร์ม สมาร์ทโลจิสติกส์ รับบอกแบบวงจรไฟฟ้าและคมนาคม ระบบ GPS ในชื่อ Thai Tracking ติดตั้งและจำหน่ายกล้องวงจรปิด (“CCTV”) ที่นำระบบ ปัญญาประดิษฐ์ (“AI”) มาช่วยในการเฝ้าสังเกตพฤติกรรมของคนขับยานพาหนะ และจำหน่าย ให้เช่า อุปกรณ์สำหรับระบบ GPS และ AI CCTV
วันที่จดทะเบียนจัดตั้ง	:	วันที่ 18 พฤศจิกายน 2546

ที่ตั้งสำนักงาน	:	1409 ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญญามิตร) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	:	5,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	:	100 บาท/หุ้น
มูลค่าเงินลงทุน	:	100,000,000 บาท
แหล่งเงินทุน	:	ใช้เงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ และ/หรือ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือ การออกหุ้นกู้
ระยะเวลาดำเนินงาน	:	ภายในไตรมาสที่ 2/2565

2. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 15 มกราคม 2562, ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 และครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 ได้มีมติอนุมัติการซื้อที่ดินและงบประมาณค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) แห่งใหม่ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจการให้บริการศูนย์ข้อมูลในบริเวณ ซ.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน และ/หรือจัดซื้ออุปกรณ์สำหรับศูนย์ข้อมูล (Data Center) โดยมีรายละเอียดโครงการดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	ซ.ศรีนครินทร์ 8 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร
พื้นที่โครงการ	ที่ดินขนาด 1 ไร่ 3 งาน 47 ตร.วา (747 ตร.วา)
รายละเอียดโครงการ	<ol style="list-style-type: none"> อาคารศูนย์ข้อมูลและสำนักงานมีพื้นที่รวมทั้งอาคารไม่เกิน 7,452 ตร.ม. โดยมีพื้นที่สำนักงานประมาณ 1,500 ตร.ม. และมีพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (IDC) ประมาณ 3,000 ตร.ม. ซึ่งสามารถรองรับตู้ Server ได้จำนวน 1,000 ตู้ ลานจอดรถคอนกรีตมีหลังคา พื้นที่ประมาณ 1,200 ตร.ม. สำหรับจอดรถจำนวน 60 คัน ลานคอนกรีตสำหรับพื้นที่ส่วนกลาง พื้นที่ประมาณ 500 ตร.ม. ถนนคอนกรีต สำหรับรับทางเข้า พื้นที่ประมาณ 2,000 ตร.ม.
มูลค่าเงินลงทุนที่คาดว่าจะใช้	ค่าก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารศูนย์ข้อมูล (IDC) 450 ล้านบาท
แหล่งเงินทุน	เงินเพิ่มทุนจาก IPO จำนวน 150 ล้านบาท เงินที่กำลังเตรียมเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 จำนวน 200 ล้านบาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินจำนวน 100 ล้านบาท

ระยะเวลาก่อสร้าง โดยประมาณ	12 เดือน สำหรับงานก่อสร้างโครงสร้างอาคาร โดยคาดว่าโครงสร้างอาคารจะแล้วเสร็จ ภายในปี 2566 และพร้อมให้บริการภายในปี 2566
-------------------------------	---

5.3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 ส่วนของบริษัทฯ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ สูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

คดีอาญา หมายเลขคดีดำที่ อ.4386/2563 และคดีแพ่งหมายเลขคดีดำที่ พ.2945/2563

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) เป็นโจทก์ กรณีฟ้องร้องบริษัท สมาร์ท ไอซีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด ที่ 1 และพวก รวม 2 คน (จำเลย) ซึ่งฟ้องร้องเกี่ยวกับโครงการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้สาย สาธารณะ (Google Station CAT-WiFi) ด้วยทุนทรัพย์และมูลค่าความเสียหาย (ตามฟ้อง) รวม 33.43 ล้านบาท ซึ่งเป็นคดีที่มีสาระสำคัญที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งคดีอาญาอยู่ระหว่างการพิจารณาและมโนทัศน์พิจารณาในวันที่ 1 มีนาคม 2565 ในส่วน คดีแพ่ง อยู่ระหว่างการพิจารณาและมโนทัศน์พิจารณาในวันที่ 21 มีนาคม 2565

กรณีฟ้องร้อง บจ.สมาร์ทฯ เป็นคดีอาญา หมายเลขคดีดำที่ อ.4386/2563 บจ.สมาร์ทฯ (จำเลย) ได้ออกเช็คเงินทั้งหมด 3 ฉบับในการชำระมูลค่าหนี้จากการซื้อขายอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi เพื่อให้บริการ อินเทอร์เน็ตไร้สายสาธารณะ (Google Station CAT-WiFi) โดยเมื่อบริษัทฯ ได้นำเช็คเงินดังกล่าวไปขึ้นเงินตามวิธีการของ ธนาคาร และธนาคารได้ปฏิเสธการจ่ายเงิน โดยให้เหตุผลว่า “เงินในบัญชีไม่พอจ่าย” จึงเกิดเป็นความผิดอาญาตาม พระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พ.ศ. 2534 บริษัทฯ จึงได้นำเรื่องขึ้นฟ้องคดีต่อศาลแขวงนนทบุรี โดย ศาลชั้นต้นเห็นว่าคดีดังกล่าวมีมูลความผิดและได้ประทับรับฟ้องไว้พิจารณา เป็นไปตามรายงานกระบวนการพิจารณาคดีศาลแขวง นนทบุรี วันที่ 19 มกราคม 2565

โดยฝ่ายกฎหมายเห็นว่าจำเลยมีความผิดตามฟ้องจริงและการดำเนินคดีเป็นไปตามกระบวนการพิจารณาคดีที่มีโอกาสชนะเป็นแน่ แท้อยู่แล้ว แต่ทั้งนี้จำเลยอาจเจรจาเพื่อชำระหนี้ดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ เพื่อดำเนินการถอนฟ้องคดีได้

กรณีฟ้องร้อง บจ.สมาร์ทฯ เป็นคดีแพ่ง หมายเลขคดีดำที่ พ.2945/2563 บจ.สมาร์ทฯ (จำเลย) ได้ออกเช็คเงินทั้งหมด 3 ฉบับ ในการชำระมูลค่าหนี้จากการซื้อขายอุปกรณ์เพื่อใช้ในโครงการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตไร้ สายสาธารณะ (Google Station CAT-WiFi) โดยเมื่อบริษัทฯ ได้นำเช็คเงินดังกล่าวไปขึ้นเงินตามวิธีการของธนาคาร และ ธนาคารได้ปฏิเสธการจ่ายเงิน โดยให้เหตุผลว่า “เงินในบัญชีไม่พอจ่าย” จึงเกิดเป็นความผิดทางแพ่งในเรื่อง ตัวเงิน ผิดสัญญา ชำระหนี้ เรียกค่าเสียหาย ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทฯ จึงได้นำเรื่องขึ้นฟ้องคดีต่อศาลจังหวัดนนทบุรี โดย ศาลชั้นต้นเห็นว่าคดีดังกล่าวมีมูลความผิดและได้ประทับรับฟ้องไว้พิจารณาไว้ และคดีอยู่ระหว่างการนัดสืบพยาน(เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรคโควิด-19 จึงทำให้คดีมีการเลื่อนการนัดพิจารณาคดีเรื่อยมา) โดยบริษัทฯ ได้ติดตาม สอบถามเจ้าหน้าที่ถึงวันนัดพิจารณาคดี จึงได้วันนัดพิจารณาคดีในวันที่ 21 มีนาคม 2565

*หมายเหตุ : เนื่องจากทางศาลมิได้มีการส่งหนังสือแจ้งนัดพิจารณาคดีมายังบริษัทฯ จึงมิได้มีการเฝ้าระวังวันนัดพิจารณาคดี)

โดยฝ่ายกฎหมายเห็นว่า จำเลยมีความผิดตามฟ้องจริงและการดำเนินคดีเป็นไปตามกระบวนการพิจารณาคดีที่มีโอกาสชนะเป็นแน่แท้อยู่แล้ว แต่ทั้งนี้จำเลยอาจเจรจาเพื่อชำระหนี้ดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ เพื่อดำเนินการถอนฟ้องคดีได้

อย่างไรก็ตาม คดีความดังกล่าวมีมูลค่าร้อยละ 7.96 ของส่วนผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันสิ้นงวดบัญชี วันที่ 31 ธันวาคม 2564

5.3.2 ส่วนของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องจริยธรรมธุรกิจ ในการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันและพนักงานอย่างมีคุณธรรม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ประกอบไปด้วย ระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบหน้าที่ มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล จึงกำหนดนโยบาย กลไกการบริหารและระบบกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติ 8 หลัก ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักและแนวปฏิบัติ 1.1

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงต้องเป็นผู้มีความเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในฐานะผู้นำ ในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีและเป็นผู้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงติดตามการประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละครั้งและได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบ

สามารถดูรายละเอียดจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็มได้ที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/20210624-proen-coc-th.pdf>

หลักและแนวปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบมีความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.4

เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และสร้างความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ออกจากฝ่ายจัดการและกำหนดมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้มอบหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ อยู่สม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักและแนวปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม ทั้งนี้จะคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สามารถนำมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทฯ โดยสามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจและดำเนินการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

หลักและแนวปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สุดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะเวลายาวขึ้นและยังพอจะคาดการณ์ได้ตามสมควรในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอกและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการและส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงมีการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีอยู่สม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมตามแผนที่กำหนด รวมทั้งส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาวงค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เพื่อที่จะได้นำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันบริษัทฯ มี



กรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 4 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และให้มีการเปิดเผยข้อมูลกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี (One Report)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.2

บริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการซึ่งถูกเลือกโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีหน้าที่กำกับให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นที่สำคัญในที่ประชุมและการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีไว้ในรายงานประจำปี (One Report)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.3

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน และเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด จากนั้นจึงเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจ

หลักและแนวปฏิบัติ 3.4

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณากำหนดโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการโดยจะพิจารณาให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นระยะยาว และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยค่าตอบแทนที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยได้รับไว้ในรายงานประจำปี (One Report)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.5

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ อื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ โดยระบุไว้ในกฎบัตรและแจ้งให้กรรมการทุกคนรับทราบ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี และบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทเปิดเผยข้อมูลแจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นให้บริษัทฯ ทราบ นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดมาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อมิให้ผู้บริหารหรือพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

หลักและแนวปฏิบัติ 3.6

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

หลักและแนวปฏิบัติ 3.7

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

หลักและแนวปฏิบัติ 3.8

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยงของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

หลักและแนวปฏิบัติ 3.9

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด



หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักและแนวปฏิบัติ 4.1

ในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งในประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึง คุณสมบัติ คุณลักษณะ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ที่จำเป็นสำหรับการนำพาและขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสืบทอดตำแหน่งในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนด อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน

หลักและแนวปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบและผลดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักยุติธรรม สามารถอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน พร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ผ่าน KPIs

หลักและแนวปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลไม่ให้โครงสร้างความสัมพันธ์ หรือข้อตกลงใดๆ ของผู้ถือหุ้นเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ(Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักและแนวปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า และนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ กำหนดรูปแบบธุรกิจ และวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงาน

หลักและแนวปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ของกิจการได้อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นเท่าเทียมและเป็นธรรม เช่น ค่าตอบแทนและสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด นายจ้างและลูกจ้างควรเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน ดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม เก็บรักษาความลับของลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในการให้บริการ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การบริการหลังการขาย รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาปรับปรุงสินค้าและการบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอาเปรียบ รักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

ความรับผิดชอบต่อชุมชน : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม ในด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง นำความรู้ความสามารถและความชำนาญในธุรกิจมาช่วยพัฒนาชุมชน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม และไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล

การแข่งขันอย่างเป็นธรรม : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน : บริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและได้สื่อสารให้บุคลากรในทุกระดับชั้นรับทราบ

สามารถดูรายละเอียดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ฉบับเต็มได้ที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/corporate-policy/20210624-proen-anti-corruption-th.pdf>

หลักและแนวปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ จะคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ มีการ



จัดสรรและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักและแนวปฏิบัติ 5.4

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ ตลอดจนความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารจัดการ และรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครอบคลุมทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักและแนวปฏิบัติ 6.1

เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ทำการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนปฏิบัติการเข้าเสนอความเห็นขอต่อคณะกรรมการบริษัทและจะนำแผนงานต่างๆ ทั้งหมดของบริษัทฯ มาทำการประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยงประจำปี จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการรายไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และช่วยกำหนดกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งได้กำหนดบทบาทหน้าที่ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- สอบทานระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม
- สอบทานให้กิจการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดและรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยความเห็นของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ กรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับคู่ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควรและได้กำหนดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวไม่มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการนั้นๆ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติเมื่อมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี (One Report)

หลักและแนวปฏิบัติ 6.4

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยเช่นกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าวได้สื่อสารให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบ เพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันได้รับการปฏิบัติ

หลักและแนวปฏิบัติ 6.5

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดอยู่ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน โดยช่องทางการร้องเรียนของ บริษัทฯ สามารถทำได้ 5 ช่องทางดังนี้

- 1) ไปรษณีย์ : 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 4,18 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- 2) โทรศัพท์ : 02-639-7888
- 3) โทรสาร : 02-639-7892
- 4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : company.secretary@proen.co.th
- 5) เว็บไซต์ : <https://www.proen.co.th/complaint>

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน และข้อมูลของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักและแนวปฏิบัติ 7.1

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยจะคำนึงถึง ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 (One Report) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้ นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากตัวเลขทางการเงินเพียงอย่างเดียว

หลักและแนวปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และร่วมหาทางแก้ไขหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถชำระหนี้โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 7.3

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หากกิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงินคณะกรรมการบริษัท จะดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ และดำเนินการติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลโดยกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงินที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างครบถ้วน

หลักและแนวปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 7.5

ภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ให้ เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกันและทันเวลา

หลักและแนวปฏิบัติ 7.6

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันทั้ง ภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น website ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด และผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักและแนวปฏิบัติ 8.1

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยจะบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียดแต่ละวาระการประชุม และภายหลังจากที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

หลักและแนวปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น และจะดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และคอยส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลงทะเบียน และการนัดคะแนน

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้

ก่อนเริ่มประชุม คณะกรรมการบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และรายละเอียดเกี่ยวกับการมาประชุมด้วยตัวเองหรือเป็นการมอบฉันทะ ระเบียบ และวิธีการประชุม รวมถึงการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง หากในวาระใดมีหลายรายการประธานจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละวาระ เช่นการแต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้ การนับคะแนนคณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระมาช่วยตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนน

หลักและแนวปฏิบัติ 8.3

บริษัทฯ จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง โดยรายการการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1) รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- 2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน(เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- 3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ – นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

โดยบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมคะแนนเสียงภายในวันถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัทฯ และส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

6.1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีความเกี่ยวข้องหรือเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพ และสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะควบคุมการกำกับดูแลการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารจัดการ ร่วมกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - ก. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญเพื่อควบคุมดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารงาน โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯจะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นและ/หรือตามความเหมาะสมขึ้นกับข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ
 - ข. บริษัทฯ จะกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้
 - ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
 - ปฏิบัติหน้าที่ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นกำหนด

- พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทฯ ยกเว้นการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว แล้วแต่กรณี
 - (ก) การทำรายการของบริษัทย่อย ตามประกาศรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 รวมถึงฉบับที่แก้ไข และประกาศการได้มาและจำหน่ายไป ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.20/2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงฉบับที่แก้ไข
 - (ข) การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
 - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
 - การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
 - การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย
- 2) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ทราบ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) ให้บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ โครงการลงทุน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นต่อบริษัทฯ ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจสอบ ประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ

6.2. การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผย

เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

6.3. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

- การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี
- การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี มีเพียงในเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามดังนี้

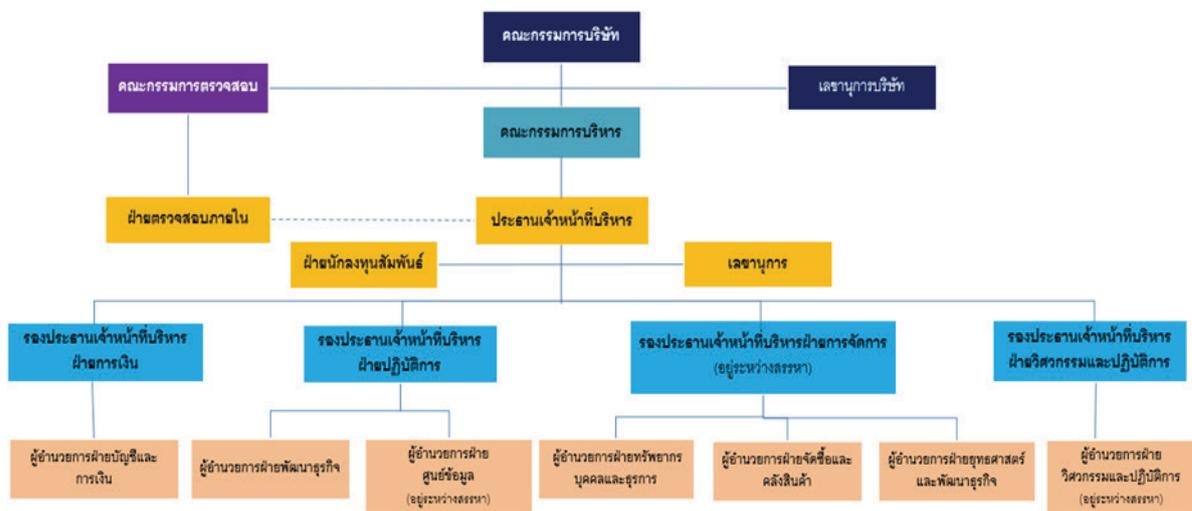
ผลการปฏิบัติที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2564

1. กลุ่มบริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 และได้สื่อสารให้พนักงานทราบแล้ว แต่ยังไม่ได้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย CAC ซึ่งบริษัทฯ จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเข้าร่วมในปี 2565
2. บริษัทฯ ยังมิได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งทุกตำแหน่งที่ได้กำหนดไว้ตามนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยปัจจุบันได้จัดทำแผนเฉพาะตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งให้ครบทุกตำแหน่ง
3. คณะกรรมการของบริษัทฯ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นทั้งหมด เพราะธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ เพื่อนำพาบริษัทฯ ให้ประสบผลสำเร็จ
4. บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยการลงคะแนนแบบสะสม (Cumulative Voting) แต่บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนแบบ หุ้นหนึ่งมีหนึ่งเสียง (1 Share : 1 Vote) เนื่องจากปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ
5. บริษัทฯ ไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดคำตอบเฉพาะของ CEO แต่จะเปิดเผยรวมอยู่กับคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารทั้งหมด เนื่องจากองค์กรมีขนาดเล็ก และข้อมูลยังไม่มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานอื่นๆ

7.1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ มีแผนผังองค์กร (Organization Chart) ดังนี้



7.2. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 8 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และที่มีแก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการอิสระรายใดเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
2. นายพนรัตน์ พุทธิวิริยะ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	กรรมการ
5. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	กรรมการ
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	กรรมการ
7. นางปทุมศยา ปภากรพิสิฐ	กรรมการ
8. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	กรรมการ

หมายเหตุ:

- กรรมการบริษัทตามรายชื่อ 1 – 6 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561 สำหรับ ดร.พระนาย กังวาลรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563
- นายธรรรงค์ เดชบุรณะ เป็นกรรมการบริษัทที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2564 ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2564 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 ได้แต่งตั้งนางปทุมศยา ปภากรพิสิฐ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทน

โดยมีนายภูวดล เมืองชื่อ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ลงลายมือชื่อร่วมกับ นาย นริศ รัตน์เอี่ยม หรือ นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว หรือ นางปทุมศยา ปภากรพิสิฐ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ขอด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- 2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น

- 3) จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
- 5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 6) มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ตามที่ได้รับเสนอจากคณะกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
- 7) คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ภายหลังการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น
- 8) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯอย่างเหมาะสม
- 9) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อนุกรรมการหรือคณะทำงาน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับกลุ่มบริษัทตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 10) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินกิจการและการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 11) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 12) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ

- 13) ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 14) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 15) มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 16) กรรมการแต่ละคนจะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบริษัทย่อยได้ไม่เกิน 5 บริษัท

7.3. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายณพรัตน์ พุทธิวิริยะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.สาธิต พุทธิชัยยงค์	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (กรุณาดูข้อมูลประสบการณ์ของ รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี ในเอกสารแนบ 1) และมีนายภูวดล เมืองชื่อ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีรายงานการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่ กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่ามีกรณีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

7.4. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารทั้งหมด 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเยี่ยม	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายนริศ รัตน์เยี่ยม	กรรมการบริหาร
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	กรรมการบริหาร
4. นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ	กรรมการบริหาร
5. นายนิติธร ดีอำไพ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: นายธรรรงค์ เดชบุรณะ ออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทในระหว่างปี 2564 ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2564

โดยมี นายภูวดล เมืองชื่อ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชื่อย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทฯ โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ นโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อำนาจการบริหารงานและงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ ของคณะทำงานพิเศษหรือคณะบริหาร พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนถึงการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัทฯ
- 8) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ

- 9) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จและผลตอบแทน อื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทฯ ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือเทียบเท่าหรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 11) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 12) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยสามารถสรุปหัวข้อสำคัญๆ ดังนี้

ประเภทธุรกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
1. การขายและการตลาด (สินค้าและบริการ Data Center)				
1.1 การกำหนดราคาขายสินค้าและบริการ อนุมัติเงื่อนไขการจ่ายค่านายหน้า และอนุมัติเงื่อนไขและขอบเขตการให้ส่วนลดกับลูกค้า	✓	-	-	-
1.2 อนุมัติใบสั่งขาย	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	เกินกว่า 50 ล้านบาท	-
2. ธุรกรรมด้านการลงทุน				
2.1 ซื้อ-ขายสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง และลงทุนหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด เช่น หุ้นสามัญ หุ้นกู้	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	$X < 15\%$	$15\% < X < 50\%$	$X \geq 50\%$
2.2 กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในกิจการ	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 150 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท	เกินกว่า 200 ล้านบาท
3. บริหารงานทั่วไป				
3.1 อนุมัติจ่ายชำระเงินกู้ยืม	ไม่เกิน 5 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท	เกินกว่า 20 ล้านบาท	-
3.2 อนุมัติเงินทอนจ่าย	ไม่เกิน 1 แสนบาท	ไม่เกิน 2 แสนบาท	เกินกว่า 2 แสนบาท	-
4. การบริหารงานโครงการ				
4.1 อนุมัติรับงานโครงการใหม่ (IRR ไม่ต่ำกว่า 7% หรือมีอัตรากำไรไม่น้อยกว่าร้อยละ 5)	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	ไม่เกิน 250 ล้านบาท	เกินกว่า 250 ล้านบาท	-
4.2 อนุมัติการขอซื้อสินค้า (PR) และสั่งซื้อสินค้า (PR)	ไม่เกิน 50 ล้านบาท	ไม่เกิน 100 ล้านบาท	เกินกว่า 100 ล้านบาท	-

หมายเหตุ : ข้อมูลจากอำนาจอนุมัติเพื่อการบริหารจัดการของบริษัท ฉบับแก้ไข ครั้งที่ 5/2564

14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทฯ และใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทฯ มีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.5. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ
4. นายนิติธร ตีอำไพ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน / ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจ
5. นายวิศรุต มานูญพล	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
6. นางปทุมศยา ปภากรพิสิฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
7. นางศศิธรดา มุฑุดานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า
8. นายณรงค์ จือเกิร์ต	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: - ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายนิติธร ตีอำไพ เป็น รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายณรงค์ จือเกิร์ต เป็น ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติและงานบริหารบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการบริษัทกำหนด

- 3) จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร การว่าจ้างและการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ และกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- 6) มีอำนาจอนุมัติ การเบิกจ่ายเพื่อจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สิน บริการและการทำรายการอื่น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 7) ออกคำสั่ง ระเบียบ หรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
- 8) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานชุดต่าง ๆ และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยวงเงินสูงสุดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติได้นั้นตามอำนาจการอนุมัติเพื่อการบริหาร

7.6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการจะได้ในรูปแบบของ 1) เบี้ยประชุมซึ่งจะขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และ 2) ค่าบำเหน็จซึ่งจะอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะได้ในรูปแบบของ 1) ค่าตอบแทนคงที่ซึ่งจะได้รับในรูปแบบของเงินเดือน ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ โดยมีกำหนดกรอบเงินเดือนในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน ซึ่งกรอบเงินเดือนจะมีการสำรวจข้อมูลจากภายนอกเพื่อทำการเปรียบเทียบและปรับปรุงข้อมูลให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้ผู้บริหารสามารถนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และ 2) ค่าตอบแทนผันแปร เช่น โบนัส จะพิจารณาจากผลประกอบการและการประเมินผลงานที่ได้บริษัทฯ กำหนดไว้

7.6.1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 วันที่ 27 เมษายน 2564 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม

จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบตามอัตราที่กำหนดดังตารางด้านล่าง

ตำแหน่ง	2563 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)	2564 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการ	18,000	18,000
กรรมการบริษัท	12,000	12,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	17,000	17,000
กรรมการตรวจสอบ	12,000	12,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุม สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)			
	ปี 2563		ปี 2564	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	90,000	48,000	108,000	60,000
2. นายณพัรัตน์ พุทธิวิริยะ	60,000	68,000	72,000	85,000
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	60,000	48,000	72,000	60,000
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-	-	-
5. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	-	-	-	-
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	-	-	-	-
7. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ	-	-	-	-
8. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	-	-	72,000	-
รวม	210,000	164,000	324,000	205,000

หมายเหตุ :

- ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีมติไม่รับค่าเบี้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 1, 3, 4 และ 8 เพื่อช่วยบรรเทาค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ในสถานการณ์โรคติดต่อ Covid-19
- ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติไม่รับค่าเบี้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 2 เพื่อช่วยบรรเทาค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ในสถานการณ์โรคติดต่อ Covid-19

3. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ ไม่มีการประชุมคณะกรรมการในช่วง 18 ธันวาคม – 31 ธันวาคม 2563
4. นางปณศยา ปภากรพิลีสู ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564

คำบำเหน็จ

วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท และมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากเป้าหมายของผลประกอบการในปีนั้นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ จะงดจ่ายคำบำเหน็จกรรมการหากผลประกอบการในปีใดไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของคำบำเหน็จ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	คำบำเหน็จกรรมการ (บาท)	
	ปี 2563	ปี 2564
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	150,000	150,000
2. นายนพรัตน์ พุทธิวิริยะ	100,000	100,000
3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	100,000	100,000
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-
5. นายนริศ รัตนเยี่ยม	-	-
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	-	-
7. นางปณศยา ปภากรพิลีสู	-	-
8. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	-	-
รวม	350,000	350,000

หมายเหตุ : คำบำเหน็จของคณะกรรมการจะคำนวณทุกๆ สิ้นรอบบัญชี และดร.พระนาย กังวาลรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563

2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันชีวิต เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ ค่าโทรศัพท์ ค่านายหน้า เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินเดือน	8	20.1	8	20.2
โบนัส	8	1.4	8	1.6
ค่าตอบแทนอื่นๆ	8	3.4	8	4.3
รวม		24.9		26.1

หมายเหตุ:

1. ค่าตอบแทนอื่นๆ ส่วนใหญ่มาจากเงินประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์สำหรับคุณกิตติพันธ์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่ปี 2556 และส่วนที่เหลือมาจากค่านายหน้าซึ่งจะมีเพียงผู้บริหารฝ่ายขายที่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้

7.6.2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ค่าตอบแทนอื่น ๆ

บริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นสามัญใหม่ที่จะเสนอขายในครั้งนี้นำให้แก่กรรมการและผู้บริหารรวมจำนวนไม่เกิน 2,000,000 หุ้น ในราคาเดียวกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญใหม่แก่ประชาชนทั่วไป

7.7. บุคลากร

จำนวนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 88 คน ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน		
	31 ธ.ค. 2562 (คน)	31 ธ.ค. 2563 (คน)	31 ธ.ค. 2564 (คน)
1. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	8	9	9
2. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคลและธุรการ	2	2	2
3. ฝ่ายจัดซื้อ	5	4	4
4. ฝ่ายขายและการตลาด	25	27	26
5. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)	37	40	39
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	2	3
7. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	-	1
8. ฝ่ายกฎหมาย	1	1	1
9. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (รับเหมาก่อสร้าง)	-	1	-
10. อื่นๆ (เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, เลขานุการบริษัท, คนขับรถผู้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, นักลงทุนสัมพันธ์)	2	3	3
รวม	82	89	88

ทั้งนี้ บริษัท และกลุ่มบริษัทได้จัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างภายนอกเพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรูปแบบของสัญญาเป็นลักษณะจ้างเหมาช่วง (Sub-contract) กล่าวคือ บริษัทฯ ว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงหลายรายโดยที่แต่ละรายจะรับผิดชอบงานก่อสร้างบางส่วนหรือขั้นตอนการก่อสร้างทั้งหมด และผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าวัสดุดิบและค่าแรง โดยบริษัทฯ จะส่งวิศวกรเข้าไปควบคุมคุณภาพการผลิตและติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามกำหนดเวลา

7.7.1. ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าชดเชย ค่าเกษียณอายุงาน เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564
จำนวนคน	90	88
เงินเดือน	27.5	31.5

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2564
โบนัส	1.8	2.3
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.4	0.5
สวัสดิการและอื่นๆ	2.9	2.1
ค่าล่วงเวลา	1.3	1.0
รวม	33.9	37.4

7.7.2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนสิริไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหารและพนักงาน

7.7.3. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2562 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 5 คน ส่วนใหญ่เป็นพนักงานฝ่ายจัดซื้อ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการจัดซื้อ รองรับธุรกิจที่ขยายตัวของบริษัทฯ

ในปี 2563 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 4 คน มาจากการเพิ่มขึ้นของพนักงานในฝ่าย Data Center เป็นหลัก เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ทั้งนี้พนักงานฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการลดลง ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างสรรหาคูคลองการมาทดแทน

ในปี 2564 จำนวนพนักงานลดลงสุทธิ 2 คน มาจากการลดลงของพนักงานในฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (Data Center)

7.7.4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

7.7.5. นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวบุคคลและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร ดังนี้

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้โดยพนักงานสามารถเสนอความต้องการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในองค์กร
- 2) ฝึกอบรมพนักงานผ่านการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง โดยมีมาตรการการวัดผลที่เป็นรูปธรรม หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา เป็นต้น

7.8. ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.8.1. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง นายภูวดล เมืองชื่อ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด ภาวะเบียดและข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- 2) รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- 3) ดูแลจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดหาสถานที่สำหรับจัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปีของบริษัทฯ และ
 - รายงานมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

7.8.2. ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

นางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ตั้งแต่ 9 ธันวาคม 2564 เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบภายใน อีกทั้งในปี 2564 บริษัทฯ ยังมีบริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

7.8.2. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายณรงค์ จือเกร็ด ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือสมุห์บัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ 16 มกราคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ สมุห์บัญชีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง รวมทั้งมีประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีเป็นเวลารวมกันไม่น้อยกว่า 4 ปี ภายในระยะเวลา 5 ปีล่าสุดก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

7.8.3. รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

นางสาวดาวไสว จุฑาเสียง ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ กรณีที่นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องมีข้อสงสัย และต้องการสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ Email : ir@proen.co.th หรือ โทร. 02-690 3888 ต่อ 913

7.9. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด สำหรับการตรวจสอบงบการเงิน (Audit fee) ในรอบบัญชีปี 2563 และ ปี 2564 ดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ปี 2563 (บาท)	ปี 2564 (บาท)
ค่าสอบบัญชีประจำปี (audit fee)	5,030,000	5,030,000
ค่าบริการอื่น (non-audit fee)*	138,509	851,292
รวม	5,168,509	5,168,509

* ค่าบริการอื่น ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบข้อมูลค่าใช้จ่ายที่นำมาลดหย่อนรายได้ และในปี 2564 มีค่าบริการตรวจสอบข้อมูลการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้น ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

7.10. ความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงิน

ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้กรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ดังนี้

ระดับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ทั้งนี้ต้องมี ความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 4) การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุม คณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็น กรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทน ดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการ

พิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุจริต รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงาน การขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
- 4) สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- 8) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้ พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 9) พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้
 - ก. ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
 - ข. พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - ค. สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้นให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบายของบริษัทฯ เรื่อง โครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้นหลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้นปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือ ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

8.2. การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทจัดประชุมจำนวน 7 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมโดยอิสระ ร่วมกับผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร่ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จำนวน 4 ครั้ง

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด			
	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร
1. นายสาธิต พุทธชัยยงค์	1/1	7/7	5/5	--
2. นายพนรัตน์ พุทธิวิริยะ	1/1	7/7	5/5	--
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	1/1	7/7	5/5	--
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	1/1	7/7	--	12/12
5. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	1/1	7/7	--	12/12
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	1/1	7/7	--	12/12
7. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ ¹	--	2/7	--	12/12
8. นายพระนาย กังวาลรัตน์	1/1	7/7	--	--
9. นายนิติธ ติอำไพ	1/1	--	--	12/12
10. นายวิศรุต มานูญพล	--	--	--	--
11. นางศศิรดา มุฑตานนท์	--	--	--	--

หมายเหตุ: /1 =นางปณศยา ปภากรพิสิฐ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564

ทั้งนี้ นายณรงค์ เดชบุรณะ เป็นกรรมการบริษัทที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี 2564 ตั้งแต่วันที่ 18 มิถุนายน 2564 โดยในปี 2564 ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการบริษัท 3 ครั้ง และประชุมคณะบริหาร 5 ครั้ง

8.3. การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงทุกคนเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจถึงหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎเกณฑ์ ฎระเบียบตลอดจน บทบาท และหน้าที่ของกรรมการบริษัท ในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ โดยหลักสูตรเบื้องต้นที่กรรมการบริษัทเข้าร่วมสัมมนาเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ ซึ่งในปี 2564 นี้ บริษัทจัดสัมมนาหลักสูตร Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic “PROEN 2022-2024” สัมมนายุทธศาสตร์องค์กรประจำปี มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วม 8 คน จาก 11 คน โดยมีวิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

8.4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันทบทวนผลการปฏิบัติงาน และปัญหาต่างๆ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยการประเมินจัดทำทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล ซึ่งในปี 2564 บริษัทได้จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นการภายใน โดยจัดทำแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการบริษัทตามตำแหน่งและหน้าที่ โดยแบ่งเป็น 3 แบบประเมิน ดังนี้

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ
2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ
3. แบบประเมินของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

หลักเกณฑ์การประเมิน

หัวข้อประเมิน	คณะกรรมการรายคณะ	คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ	คณะกรรมการชุดย่อยแบบรายบุคคล
1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
2. การประชุมคณะกรรมการ	✓	✓	✓
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	✓	✓	✓
4. เรื่องอื่นๆ เช่น <ul style="list-style-type: none"> • ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ, • การพัฒนาด้านของคณะกรรมการ 	✓	-	-

การวัดผลการประเมินคณะกรรมการ มีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ในปี 2564 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายคณะ)	3.73
คณะกรรมการบริษัท (ชุดย่อยแบบรายคณะ)	
คณะกรรมการตรวจสอบ	3.83
คณะกรรมการบริหาร	3.83
คณะกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล)	3.77

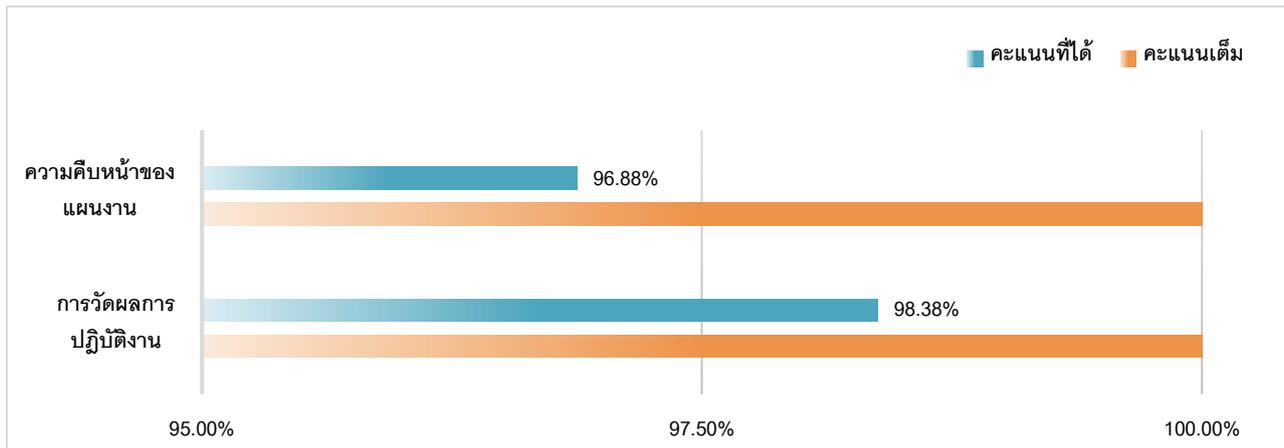
การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย แผนงานประจำปี และกลยุทธ์ของบริษัท โดยใช้เกณฑ์การประเมินตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีหัวข้อประเมิน 2 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1. ความคืบหน้าของแผนงาน

หมวดที่ 2. การวัดผลการปฏิบัติงาน

โดยมีผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารในปี 2564 ดังนี้



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การประเมิน และการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร เพื่อนำไปถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและใช้ควบคุมความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วยได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งจะเป็นผู้คอยติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท จะไม่ถูกกรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่ชอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จึงได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (Unique) เป็นผู้ตรวจประเมินผลการควบคุมภายในทุกระบบ ตั้งแต่ปี 2560 และได้ตรวจติดตามการควบคุมภายในทุกระบบจนถึงปี 2564 สำหรับการตรวจติดตามการควบคุมภายในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาแต่งตั้ง Unique เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในสำหรับปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ามีความสมบัตและความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายใน โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.2. ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

PwC ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกลุ่มบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในจากการตรวจสอบงบการเงินรายปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ไม่มีประเด็นข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

9.3. ข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (Unique) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้สอบถามและติดตามการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ในปี 2564 พบว่าผู้บริหารได้ปรับปรุงการควบคุมภายในทั้งระดับการออกแบกระบบการและการนำไปปฏิบัติ ตามข้อเสนอแนะของ Unique แล้วทั้งเรื่องสภาพแวดล้อมการควบคุม การจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ และการควบคุมระดับกระบวนการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ยังเหลือประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ที่ระหว่างดำเนินการ ทั้งนี้ Unique จะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
<p>รายได้จากการขาย/บริการ ลูกหนี้และการรับชำระหนี้</p> <p>1. การจัดทำสัญญาการให้บริการล่าช้าไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนด (ความเสี่ยง : ต่ำ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ควรเน้นย้ำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทำการติดตามสัญญาฉบับที่ส่งให้ลูกค้าลงนาม และบันทึกผลการติดตามในแบบฟอร์มให้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในคู่มือปฏิบัติงาน • ควรทบทวนแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระยะเวลาการดำเนินการแจ้งต่ออายุสัญญาบริการให้เร็วขึ้นเพื่อให้ฝ่ายขายและฝ่ายกฎหมายได้จัดร่างสัญญาให้ลูกค้าสอบทานเนื้อหาและเงื่อนไขบริการได้ล่วงหน้าก่อนที่จะครบกำหนดการให้บริการตามสัญญาและทำการต่อสัญญาได้ทันเวลา 	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ – บริษัทฯ จะเน้นย้ำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทำการติดตามสัญญาฉบับที่ส่งให้ลูกค้าลงนาม และบันทึกผลการติดตามในแบบฟอร์มให้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในคู่มือปฏิบัติงาน และทบทวนแนวทางการปฏิบัติงานเกี่ยวกับระยะเวลาการดำเนินการแจ้งต่ออายุสัญญาบริการให้เร็วขึ้นเพื่อให้ฝ่ายขายและฝ่ายกฎหมายได้จัดร่างสัญญาให้ลูกค้าสอบทานเนื้อหาและเงื่อนไขบริการได้ล่วงหน้าก่อนที่จะครบกำหนดการให้บริการตามสัญญาและทำการต่อสัญญาได้ทันเวลา</p>



ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
การบริหารทรัพย์สินถาวร		
2. ผลแตกต่างจากการตรวจนับทรัพย์สินได้รับการติดตามหาสาเหตุรวมถึงนำไปปรับปรุงรายการล่าช้า (ความเสี่ยง : ปานกลาง)	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ควรพิจารณากำหนดกรอบเวลาการดำเนินการ เพื่อให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและ/หรือผู้ดูแลทรัพย์สินทำการติดตามผลต่างจากการตรวจนับทรัพย์สิน เพื่อประโยชน์ในการนำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุงข้อมูลทางบัญชี หรือดำเนินการซ่อมแซมหรือเปลี่ยนแปลง หรือวางแผนการซื้อทดแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพทันเวลา ควรกำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าในการติดตามและนำเสนอผู้บริหาร/ผู้มีอำนาจให้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อการบริหารจัดการทรัพย์สินถาวรได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนวางแผนการซื้อทดแทนได้อย่างมีประสิทธิภาพทันเวลา 	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ – บริษัทฯ กำหนดระยะเวลาในการติดตามผลต่างจากการตรวจนับทรัพย์สินภายใน 1 เดือน นับจากวันที่สรุปผลการตรวจนับทรัพย์สิน หากไม่สามารถชี้แจงสาเหตุของผลต่างหรือตรวจหาไม่พบ ผู้ครอบครองทรัพย์สินนั้นจะเป็นผู้รับผิดชอบทรัพย์สินที่สูญหาย รวมถึงกำหนดระยะเวลาในการเสนอขออนุมัติ CEO พิจารณา Write-Off ทรัพย์สินที่สูญหายออกจากทะเบียนภายใน 7 วัน นับจากวันที่สรุปผล และยื่นภาษีอากรในเดือนที่ขออนุมัติ Write-Off</p>
3. ขั้นตอนการควบคุมการยืมคืนทรัพย์สินออกนอกสถานที่ของหน่วยงาน IDC ไม่รัดกุมเพียงพอ (ความเสี่ยง : ต่ำ)	<p>บริษัทควรทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่อง การยืม/คืนทรัพย์สินของหน่วยงาน IDC ให้สอดคล้องและ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับขั้นตอนการควบคุมทรัพย์สินของสำนักงานใหญ่ โดย</p> <ol style="list-style-type: none"> กำหนดให้มีผู้มีอำนาจเพื่อพิจารณาอนุมัติการเบิก/ยืมทรัพย์สิน ปรับปรุงแบบฟอร์มใบยืม/คืนอุปกรณ์ (FM-ADI-004) โดยเพิ่มเติมให้มีความรัดกุมที่แสดงถึงการตรวจสอบและ 	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ – บริษัทฯ ทบทวนและแก้ไขรายละเอียดในแบบฟอร์มใบยืม/คืนอุปกรณ์ (FM-ADI-004) โดยเพิ่มเติมให้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ผู้ขอยืมอุปกรณ์ ผู้ให้ยืมอุปกรณ์ ผู้อนุมัติให้ยืมอุปกรณ์ - ผู้คืนอุปกรณ์ ผู้ตรวจสอบอุปกรณ์ที่รับคืน - ผู้รับคืนอุปกรณ์ ผู้อนุมัติการรับคืนอุปกรณ์

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
<p>การปฏิบัติตามบัญชีและการจัดทำรายงานทางการเงิน</p> <p>4. ผู้ใช้งานในระบบบางรายการสามารถทำการเพิ่ม แก้ไข และลบผังบัญชีได้โดยไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกันกับงานดังกล่าว (ความเสี่ยง : ต่ำ)</p>	<p>อนุมัติให้นำทรัพย์สินออกนอกบริษัท หลักฐานยืนยันการส่งมอบ และรับมอบทรัพย์สินระหว่างผู้ดูแลทรัพย์สิน และผู้ขอยืม/ขอเบิกใช้ เป็นต้น</p> <p>3. นำเสนอแบบฟอร์มที่ได้ทำการปรับปรุงแล้วให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารให้ผู้ปฏิบัติงานรับทราบ</p>	<p>เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานนำมากำกับการปฏิบัติงานแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมปรับปรุงคู่มือการทำงานให้สอดคล้องตามขั้นตอนดังกล่าว</p>
<p>4. ผู้ใช้งานในระบบบางรายการสามารถทำการเพิ่ม แก้ไข และลบผังบัญชีได้โดยไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกันกับงานดังกล่าว (ความเสี่ยง : ต่ำ)</p>	<p>บริษัทพิจารณาให้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีการปรับปรุงรูปแบบการจัดทำเอกสาร/ข้อมูลแนบใบร้องขอเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลงสิทธิการใช้งานระบบ ERP ซึ่งควรแสดงข้อมูลฟังก์ชันปัจจุบัน (ก่อนแก้ไขสิทธิ) และข้อมูลฟังก์ชันที่ต้องการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้ฝ่าย IT สามารถปรับปรุงแก้ไขสิทธิได้อย่างถูกต้องและครบถ้วน 2. มีการตรวจสอบความถูกต้องของสิทธิการเข้าถึงจริงอย่างละเอียดทุกฟังก์ชันภายหลังจากมีการแก้ไขโดยฝ่าย IT โดยเปรียบเทียบกับสิทธิที่ขออนุมัติเปลี่ยนแปลง/แก้ไขทุกครั้ง 	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ – บริษัทฯ จะดำเนินการปรับเปลี่ยนสิทธิตามแบบฟอร์มร้องขอดำเนินการด้าน IT (FM-ITS-001) จะต้องแนบภาพหน้าจอ Menu หรือ Report ที่ต้องการขอปรับเปลี่ยนสิทธิมาพร้อมกับแบบฟอร์มดังกล่าว เพื่อให้ผู้สอบทานหรือผู้อนุมัติได้พิจารณาความถูกต้องและเหมาะสมก่อนส่งฝ่าย IT ดำเนินการ</p>

หมายเหตุ : ทั้งนี้ ประเด็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไข จะเข้าตรวจติดตามการแก้ไข และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในลำดับถัดไป



ปี 2564 Unique ได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสที่เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามหัวข้อ ดังนี้

การตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2564

เรื่อง	ไตรมาสที่ 1/64	ไตรมาสที่ 2/64	ไตรมาสที่ 3/64	ไตรมาสที่ 4/64
1. ระบบรายได้ ลูกหนี้ และการรับชำระหนี้	✓		✓	
2. ระบบการบริหารงานโครงการ และต้นทุนโครงการ	✓		✓	
3. ระบบจัดซื้อ/จัดจ้าง เจ้าหนี้และการจ่ายชำระ		✓		
4. ระบบบริหารสินค้าคงคลังและต้นทุนขาย	✓			
5. ระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร				✓
6. ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล		✓		
7. ระบบงบประมาณและการบริหารจัดการเงินสด		✓		
8. ระบบปิดบัญชีและการรายงานทางการเงิน			✓	
9. การควบคุมทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓			
10. การกำกับดูแลกิจการในภาพรวม				✓
11. การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร				✓

9.4. หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้แต่งตั้งนายภูวดล เมืองชื่อ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ได้แต่งตั้งนางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย เป็นผู้จัดการหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทแทนนายภูวดล เมืองชื่อ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายภูวดล เมืองชื่อ และนางสาวสิริวรรณ เลื่อนลอย แล้วว่ามีความเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และได้ว่าจ้าง Unique ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2564 ซึ่ง Unique ได้มอบหมายให้นายโกศล แยมส์มูล ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ Unique และ นายโกศล แยมส์มูล แล้วว่า มีความเหมาะสม เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม ได้แก่ Certificate Internal Auditor (CIA), หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ, หลักสูตรด้านตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบโดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.5. รายการระหว่างกัน

9.5.1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1 นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	<ul style="list-style-type: none"> ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมจำนวน 204,371,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 64.674 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
2 บริษัท เวลท์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด (WWH) ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (ปัจจุบันลงทุนใน PROEN เพียงแห่งเดียว และไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน ร้อยละ 64.674 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WWH ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.9 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



9.5.2. รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำรายการกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้
บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ปี 2564 (พันบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	<p>ค่าเช่าที่ดินสงวนหน้า</p> <p>ค่าเช่าที่ดินจ่าย</p>	<p>61.40</p> <p>105.26</p>	<p>61.40</p> <p>105.26</p>	<p>61.40</p> <p>105.26</p>	<p>บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 97764 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ขนาดพื้นที่ 56 ตารางวา จากนายกิตติพันธ์เพื่อใช้เป็นที่จอดรถสำหรับพนักงานและผู้มาติดต่อ สัญญามีอายุ 1 ปี เริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่า 100,000 บาท/ปี ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวยังไม่รวมภาษี หัก ณ ที่จ่าย 5% มูลค่า 5,263.16 บาท ซึ่งผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบ และทำสัญญาเช่าใหม่ ในปี 2564 เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 โดยสัญญามีอายุ 1 ปี เริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2565 โดยมีอัตราค่าเช่า 100,000 บาท/ปี ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวยังไม่รวมภาษี หัก ณ ที่จ่าย 5% มูลค่า 5,263.16 บาท ซึ่งผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบ</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและเหมาะสมผล โดยเป็นการเช่าพื้นที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเท่ากับอัตราตลาด</p>

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ปี 2564 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ซื้อสินทรัพย์	2.50	-	-	<p>ในปี 2562 บริษัทฯ ซื้อเครื่องปรับอากาศจากนายกิตติพันธ์เพื่อติดตั้งในห้องเก็บสต็อกสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปรียบเทียบราคาซื้อ/ขายจากบุคคลภายนอกก่อนทำรายการ ซึ่งราคาขายเครื่องปรับอากาศของนายกิตติพันธ์ มีราคาที่ถูกกว่าราคาเทียบเคียง</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการซื้อทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และราคาซื้อต่ำกว่าราคาตลาด อีกทั้งมีการผ่านขั้นตอนตามนโยบายจัดซื้ออย่างถูกต้อง</p>
2.บริษัท เวลท์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด (WWH)	<p>เงินให้กู้ยืม</p> <p>ต้นงวด</p> <p>ระหว่างงวด</p> <p>ปลายงวด</p> <p>ดอกเบี้ยรับ</p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับ</p>	<p>2,000.00</p> <p>(2,000.00)</p> <p>-</p> <p>92.05</p> <p>-</p>	-	-	<p>วันที่ 3 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ให้ WWH กู้ยืมเงินจำนวน 2.0 ล้านบาท โดยคิดอัตราดอกเบี้ย 8% ต่อปี และกำหนดชำระเงินคืนในวันที่ 3 สิงหาคม 2562 ซึ่งทาง WWH ได้ชำระเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยให้บริษัทฯ แล้วในเดือนมิถุนายน 2562</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการที่บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยในอัตราที่เท่ากับราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามดูแลไม่ให้เกิดรายการดังกล่าวอีกในอนาคต</p>



บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ปี 2564 (พันบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
	ขายทรัพย์สิน	20.00	-	-	<p>ในปี 2562 บริษัทฯ ขาย Server แก่ให้กับ WWH โดยราคาขายเทียบเท่ากับราคาที่มีซื้อขายกันในตลาด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยทำรายการในราคาที่เหมาะสมผล การขายทรัพย์สินดังกล่าวเป็นไปเพื่อจัดการใช้ทรัพย์สินที่พยายาร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทกับ WWH อีกทั้งยังมีการผ่านขั้นตอนตามนโยบายขายอย่างถูกต้อง</p>
	รายได้ค่าบริการ รายได้ค่ารับปลายทาง ลูกหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าปลายงวด	27.6 7.60 - -	31.75 - 5.35 1.25	30.00 1.25 - -	<p>ในปี 2563 และ 2564 WWH ใช้บริการ Co-location ของบริษัทฯ โดยค่าบริการเป็นไปตามที่บริษัทฯ คิดกับบุคคลภายนอก</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวเป็นรายการให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ เสมือนการทำการค้ากับบุคคลภายนอก</p>

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ปี 2564 (พันบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการ
3.บริษัท เวก้ากรุ๊ปอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PAO)	คำดำเนินการด้านกฎหมาย	42.75	-	-	<p>บริษัท ได้ว่าจ้าง PAO ในการดำเนินการแก้ไขสัญญางานโครงการจำนวน 1 ฉบับ ในเดือนมิถุนายน 2562</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเหมาะสมผล เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้บริการที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการดำเนินการตามขอบเขตที่กำหนด ซึ่ง PAO มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี นอกจากนี้ค่าบริการที่ PAO เรียกเก็บจากบริษัทฯ เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด</p>



บริษัท โพรเอ็น เทเลบิซ จำกัด

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ปี 2564 (พันบาท)	ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ยืมเงินกู้กรรมการ ต้นงวด เบิกใช้เพิ่ม ชำระคืน บลายนงวด ดอกเบี้ย	- - - - -	- 490.00 (490.00) - -	- - - - -	ปี 2563 TELEBIZ จำเป็นต้องกู้ยืมเงินกรรมการโดยเร่งด่วนเพื่อรักษาเครดิตทางการเงินกับธนาคาร ซึ่งได้ชำระคืนกรรมการในวันถัดไปโดยไม่มีดอกเบี้ย ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความจำเป็นและเหมาะสมผลในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินครั้งนี้ ด้วยเห็นว่าเงินไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเพื่อรักษาเครดิตทางการเงิน ทั้งนี้กรณีดังกล่าวถือเป็นเหตุการณ์จำเป็นเร่งด่วนจึงได้เรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาก่อนดำเนินการอนุมัติรายการ

9.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดเล็กตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าเงินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรมและ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังจากทีคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9.4 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนแล้ว การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ได้แก่ ค่าเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่จอดรถ ค่าดำเนินการด้านกฎหมาย เงินทวงจ่าย เป็นต้น บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

ในกรณีที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564



PROEN Corp Public Company Limited

72 CAT Telecom Tower 4th, 18th Fl.,
Charoen Krung Rd. Bang Rak
Bangkok 10500

☎ 0 2690 3888
☎ 0 2691 1898

📘 PROENInternet
www.proen.co.th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.18 เรื่อง การรับรู้รายได้ และ ข้อ 8 เรื่อง ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

การรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างแต่ละประเภทมีความหลากหลายและความซับซ้อน รวมไปถึงเงื่อนไขของแต่ละสัญญาซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามแต่ละโครงการที่ดำเนินการ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งตามระดับความคืบหน้าของงานที่สำเร็จตามสัญญาโดยใช้วิธีผลผลิต

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างเนื่องจาก

1. การรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญาเกี่ยวข้องกับดุลยพินิจของผู้บริหาร โดยอ้างอิงจากการวัดระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างที่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้กับลูกค้าแล้วเทียบกับจำนวนที่ยังคงเหลืออยู่ภายใต้สัญญาหรือจำนวนทั้งหมด และการสำรวจผลการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน
2. กลุ่มกิจการมีรายได้จากสัญญาก่อสร้าง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 229.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21 ของรายได้รวมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ข้าพเจ้าสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการรวมไปถึงรายการที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบการออกแบบและการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในของวงจรรายได้และลูกหนี้ รวมถึงการควบคุมภายในที่ใช้วัดความก้าวหน้าของความสำเร็จของภาระที่ต้องปฏิบัติ

ข้าพเจ้าทำความเข้าใจเนื้อหาของสัญญาที่ข้าพเจ้าสุ่มเลือกตรวจสอบ เพื่อประเมินความเหมาะสมของวิธีการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและได้นำไปใช้ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

ข้าพเจ้าสุ่มตรวจการรับรู้รายได้จากงานโครงการสัญญาก่อสร้างตามวิธีผลผลิตโดยวิธีดังต่อไปนี้
ตรวจเอกสารประกอบการคำนวณอัตราส่วนขั้นความสำเร็จที่ปฏิบัติแล้วเสร็จและโอนให้กับลูกค้า ได้แก่ เอกสารการรับมอบงานจากลูกค้า และทดสอบการคำนวณอัตราส่วนของการรับรู้รายได้และจำนวนรายได้ที่รับรู้

จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า วิธีการรับรู้รายได้ตามสัญญาที่ข้าพเจ้าได้ทดสอบมีความเหมาะสมตามหลักฐานแวดล้อมและสถานการณ์



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.1.2.ค เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข้อ 10 เรื่องลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</p> <p>กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9) ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบในเรื่องค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจาก</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การประมาณการค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติฐานและการใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยอดลูกหนี้การค้ามีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ และเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ 2. กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 42.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35 ของลูกหนี้การค้าในงบการเงินรวม 	<p>ข้าพเจ้าสอบถามผู้บริหารและประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการรวมถึงข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับดุลยพินิจและข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการประมาณการ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบการจัดกลุ่มลูกหนี้ของกลุ่มกิจการตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า จากการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ของกลุ่มกิจการ</p> <p>ข้าพเจ้าทำความเข้าใจการใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับอัตราร้อยละของค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและประเมินความเหมาะสมของอัตราร้อยละเหล่านั้น โดยการทดสอบกับข้อมูลในอดีต</p> <p>ข้าพเจ้าพิจารณาและตรวจสอบการรับชำระหนี้ภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อปรับปรุงการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามความเหมาะสม</p> <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า แบบจำลองที่ใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลและมีความเหมาะสมตามหลักฐานแวดล้อมและสถานการณ์</p>

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้อื่นที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถ จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและ บริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถ ดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการ และบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และ เสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญ เมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจ ทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัย เกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจเว้นการแสดงผล การแสดง ข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผย ข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

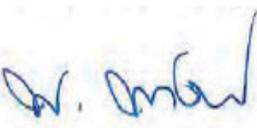
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด



พิสิฐ ทางธนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	127,119,551	85,401,394	114,934,578	63,533,098
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10	424,758,256	297,830,830	411,463,278	272,227,275
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	149,572,705	-	149,572,705	-
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด รับชำระภายในหนึ่งปี	5.1.1 ก.	5,301,554	4,944,142	5,301,554	4,944,142
สินค้าคงเหลือ	13	103,715,855	20,412,896	103,555,560	20,307,201
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	-	-	54,058,203	62,477,572
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		2,267,675	2,262,100	2,267,675	2,262,100
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		12,751,326	6,686,317	7,527,980	1,536,693
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		825,486,922	417,537,679	848,681,533	427,288,081
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	14	80,849,700	70,849,700	80,849,700	70,849,700
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	5.1.1 ก.	9,333,900	14,635,455	9,333,900	14,635,455
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	11,999,600	11,999,600
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	137,990,459	136,042,162	137,133,785	134,274,109
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	8,720,818	11,954,012	8,720,818	11,954,012
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	2,784,010	3,617,881	2,778,858	3,581,687
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	11,281,383	10,144,594	11,186,077	10,055,514
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,158,159	2,154,877	1,958,159	2,154,877
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		253,118,429	249,398,681	263,960,897	259,504,954
รวมสินทรัพย์		1,078,605,351	666,936,360	1,112,642,430	686,793,035

กรรมการ



กรรมการ




หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	88,933,371	90,875,039	85,930,664	89,002,602
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	448,670,517	268,985,481	449,274,820	261,278,289
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	20	19,303,920	17,927,421	18,203,630	17,927,421
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	5.1.1	17,435,864	22,171,270	17,400,129	21,762,402
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	21,057	-	21,057
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		6,970,549	11,600,657	5,380,188	10,975,152
รวมหนี้สินหมุนเวียน		581,314,221	411,580,925	576,189,431	400,966,923
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	42,081,949	59,340,348	37,782,239	53,940,348
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.1.1	12,134,604	25,543,534	12,134,604	25,507,799
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	14,669,493	12,011,299	14,042,967	11,633,392
ประมาณการค่ารีออล		8,625,266	7,980,367	8,625,266	7,980,367
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		77,511,312	104,875,548	72,585,076	99,061,906
รวมหนี้สิน		658,825,533	516,456,473	648,774,507	500,028,829

กรรมการ



PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท	23	158,000,000	158,000,000	158,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท				
(31 ธันวาคม พ.ศ.2563 : 230,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท)	23	158,000,000	115,000,000	158,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	23	228,732,200	-	-
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		1,175,732	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	8,850,000	7,000,000	8,850,000
ยังไม่ได้จัดสรร		23,008,916	27,296,404	68,285,723
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,502)	(1,502)	-
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		419,765,346	150,470,634	463,867,923
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		14,472	9,253	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		419,779,818	150,479,887	463,867,923
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,078,605,351	666,936,360	1,112,642,430

กรรมการ

PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

PROEN Corp Public Company Limited

72 CAT Telecom Tower 4th, 18th Fl.,
Charoen Krung Rd. Bang Rak
Bangkok 10500

☎ 0 2690 3888
☎ 0 2691 1898

📘 PROENInternet
www.proen.co.th

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้	8			
รายได้จากการขาย	528,366,117	336,805,697	528,351,562	336,805,697
รายได้จากการให้บริการ	300,566,082	260,374,659	296,823,997	255,098,168
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	229,551,793	403,927,832	229,551,793	389,766,084
รวมรายได้	1,058,483,992	1,001,108,188	1,054,727,352	981,669,949
ต้นทุน				
ต้นทุนขาย	(484,627,940)	(315,656,411)	(484,627,940)	(315,656,411)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(219,842,521)	(176,660,832)	(219,903,570)	(177,037,337)
ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง	(207,989,808)	(348,728,175)	(207,989,808)	(334,745,471)
รวมต้นทุน	(912,460,269)	(841,045,418)	(912,521,318)	(827,439,219)
กำไรขั้นต้น	146,023,723	160,062,770	142,206,034	154,230,730
รายได้อื่น	27			
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(20,434,242)	(18,222,420)	(18,669,888)	(15,582,211)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(77,588,903)	(72,780,422)	(72,672,151)	(67,437,978)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	29	(4,134,468)	(21,406,639)	(9,064,138)
ต้นทุนทางการเงิน	28	(9,768,249)	(16,843,699)	(15,844,744)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	37,177,400	35,208,297	44,943,917	53,664,455
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30			
กำไรสำหรับปี	29,163,231	25,274,959	36,967,017	43,979,090
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	29,163,231	25,274,959	36,967,017	43,979,090

กรรมการ



PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	29,158,012	25,270,439	36,967,017	43,979,090
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,219	4,520	-	-
	<u>29,163,231</u>	<u>25,274,959</u>	<u>36,967,017</u>	<u>43,979,090</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	29,158,012	25,270,439	36,967,017	43,979,090
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,219	4,520	-	-
	<u>29,163,231</u>	<u>25,274,959</u>	<u>36,967,017</u>	<u>43,979,090</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	0.10	0.11	0.13

กรรมการ



กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					องค์ประกอบอื่น				
	ส่วนเกินทุน	กำไรสะสม	การเปลี่ยนแปลง	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	100,000,000	1,175,732	4,600,000	4,425,965	(1,502)	110,200,195	4,583	110,204,778	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	15,000,000	-	-	-	-	15,000,000	-	15,000,000	-	15,000,000
การเพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	2,400,000	(2,400,000)	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	150	150	-	150
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	25,270,439	-	25,270,439	4,520	25,274,959	-	25,274,959
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	115,000,000	1,175,732	7,000,000	27,296,404	(1,502)	150,470,634	9,253	150,479,887	-	-
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	115,000,000	1,175,732	7,000,000	27,296,404	(1,502)	150,470,634	9,253	150,479,887	-	-
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	43,000,000	-	-	-	-	271,732,200	-	271,732,200	-	271,732,200
การเพิ่มหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	1,850,000	(1,850,000)	-	-	-	-	-	-
เงินปันผล	-	-	-	(31,595,500)	-	(31,595,500)	-	(31,595,500)	-	(31,595,500)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	29,158,012	-	29,158,012	5,219	29,163,231	-	29,163,231
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	158,000,000	1,175,732	8,850,000	23,008,916	(1,502)	419,765,346	14,472	419,779,818	-	-

กรรมการ





ISO/IEC 27001:2013

ISO 9001:2015

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	สุทธิ		กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
	100,000,000	-	4,600,000	23,185,116	127,785,116		
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563							
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี							
การเพิ่มหุ้นสามัญ	15,000,000	-	-	-	15,000,000		
สำรองตามกฎหมาย	-	-	2,400,000	(2,400,000)	-		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	43,979,090	43,979,090		
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	115,000,000	-	7,000,000	64,764,206	186,764,206		
	115,000,000	-	7,000,000	64,764,206	186,764,206		
ยอดยกมาต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564							
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี							
การเพิ่มหุ้นสามัญ	43,000,000	228,732,200	-	-	271,732,200		
สำรองตามกฎหมาย	-	-	1,850,000	(1,850,000)	-		
เงินปันผล	-	-	-	(31,595,500)	(31,595,500)		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	36,967,017	36,967,017		
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	158,000,000	228,732,200	8,850,000	68,285,723	463,867,923		

กรรมการ



PROEN Public Company Limited

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	37,177,400	35,208,297	44,943,917	53,664,455
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	16	23,099,205	21,022,075	22,186,206
ค่าตัดจำหน่าย	18	1,013,461	1,728,255	982,419
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	17	9,155,659	7,526,799	9,155,659
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	16	-	155,705	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	27	(929,177)	(1,839,762)	(929,177)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	29	4,134,468	21,406,639	9,064,138
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	29	(110,102)	(55,384)	(110,102)
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	11	427,295	-	427,295
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	3,218,018	2,972,469	2,969,399
ดอกเบี้ยรับ	27	(1,534,647)	(1,950,749)	(5,725,702)
ดอกเบี้ยจ่าย	28	9,768,249	16,843,699	9,443,769
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(131,098,225)	1,129,334	(148,903,939)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า		4,944,143	1,468,441	4,944,143
- สินค้าคงเหลือ		(83,192,857)	946,443	(83,138,257)
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(4,005,545)	517,416	(3,165,554)
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(3,282)	(2,559)	196,718
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		178,372,496	41,405,701	186,829,904
- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า		-	2,823,647	-
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(4,630,107)	2,526,426	(5,594,964)
- ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	(559,824)	-	(559,824)
เงินสดจากการดำเนินงาน		45,246,628	153,832,892	43,016,048
หัก ดอกเบี้ยจ่าย		(9,330,659)	(14,299,349)	(9,152,092)
จ่ายภาษีเงินได้		(9,289,529)	(16,158,815)	(10,012,303)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจการดำเนินงาน		26,626,440	123,374,728	23,851,653

กรรมการ



PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(5,575)	(126,250)	(5,575)	(126,250)
เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(150,000,000)	-	(150,000,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,521,600)	(85,591,530)	(24,519,980)	(85,585,530)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(91,208)	(443,097)	(91,208)	(443,097)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันที่(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(10,000,000)	39,119,500	(10,000,000)	39,119,500
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	(7,499,850)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	-	(18,111,000)	(21,735,308)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32	-	26,530,369	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายยานพาหนะ และอุปกรณ์	1,459,320	1,847,122	1,459,320	1,847,122
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1,570,977	2,093,867	6,329,500	2,067,816
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(181,588,086)	(43,100,388)	(168,408,574)	(72,355,597)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการออกหุ้นใหม่	23	279,500,000	15,000,000	279,500,000
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่	23	(9,709,750)	-	(9,709,750)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		115,363,801	275,266,558	115,363,801
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(108,515,516)	(319,052,553)	(108,515,516)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20.3	2,045,510	60,184,333	2,045,510
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20.3	(18,146,525)	(16,902,356)	(16,902,356)
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการของเงินกู้ยืม	20.3	-	(600,000)	(600,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	20.4	(23,472,264)	(22,926,403)	(23,063,396)
เงินสดจ่ายเงินปันผลจากบริษัท	26	(31,595,500)	(7,400,000)	(7,400,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย				
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	150	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน		205,469,756	(16,430,271)	205,878,624

กรรมการ



PROEN **PROEN Corp**
Public Company Limited

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	50,508,110	63,844,069	61,321,703	54,302,116
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	9	72,678,070	8,834,001	52,682,211
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	9	123,186,180	72,678,070	114,003,914
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ				
การซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	5,327,928	19,834,388	5,327,928	19,834,388
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยไม่ได้ชำระเงิน	1,253,024	196,978	1,253,024	196,978
การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนโดยไม่ได้ชำระเงิน	88,382	-	88,382	-



กรรมการ _____


PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ _____

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ที่จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้นที่ 4,18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

การประกอบการธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มกิจการ”) สามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจโดยเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“การระบาดของ COVID-19”) ได้ส่งผลกระทบต่อหลายพื้นที่ทั่วประเทศไทย ผู้บริหารจึงมุ่งเน้นมาตรการเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 เพื่อจะทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างเป็นปกติ ผู้บริหารมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และบริหารจัดการพนักงานและฐานลูกค้าโดยคำนึงถึงผลดำเนินงานในอนาคต อีกทั้งกลุ่มกิจการยังมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้ ฝ่ายบริหารเชื่อว่าผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะไม่ได้ส่งผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

การเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก

เมื่อวันที่ 21 - 23 เมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 86,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 3.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 279,500,000 บาท หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อยู่รายละเอียดในนโยบายการบัญชีในหมายเหตุ 4

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการตัดค่าของสินทรัพย์ที่โอน

กรรมการ _____



PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.2 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไป

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวแทนไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวแทนไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

กรรมการ _____



กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 ถึง 45 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.1.2(ค)

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

กรรมการ _____



กรรมการ _____

PROEN Corp
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้อ่อนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

จ) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการมีดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กรรมการ _____



กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ฉ) การตัดย่ำ

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การตัดย่ำของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามี การเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดย่ำตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่เปลี่ยนแปลงล่วงหน้า (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดที่เปลี่ยนแปลงล่วงหน้า) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับล่วงหน้าตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการตัดย่ำบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เป็นรายการแยกต่างหาก

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์เครือข่าย	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) การซื้อสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ข) การซื้อสิทธิการใช้ไอพีแอดเดรส

สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสที่ได้มาจากการซื้อจะวัดมูลค่าด้วยราคาทุน

สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสซึ่งไม่ทราบอายุการให้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีการตัดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

กรรมการ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบ การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.11 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาแยกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กรรมการ _____



กรรมการ _____
PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่อยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.12 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กรรมการ

 **PROEN Corp**
Public Company Limited

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.13 ต้นทุนการกู้ยืม

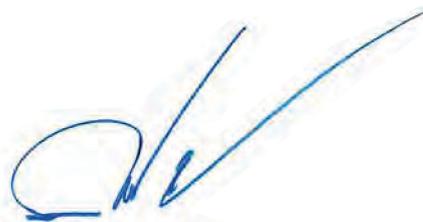
ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

กรรมการ



PROEN Corp
Public Company Limited



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคลุมเครือ การตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

กรรมการ



PROEN Corp
Public Company Limited
กรรมการ

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมีลักษณะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่รับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนหนึ่งของเจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของเจ้าของ

กรรมการ _____



PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการขนส่งสินค้า และให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นจุดที่มีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

บริการให้คำปรึกษาด้านไอที

แผนกที่ปรึกษาด้านไอทีให้บริการด้านการจัดการ การออกแบบ การนำไปปฏิบัติจริง และบริการสนับสนุนอื่น ภายใต้สัญญาราคาคงที่และราคาคงผันแปร กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการในรอบระยะเวลาบัญชีที่ให้บริการ สำหรับสัญญาที่มีราคาคงที่ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กิจการให้บริการ โดยสัดส่วนดังกล่าวคำนวณจากจำนวนชั่วโมงทำงานที่เกิดขึ้นจริงต่อจำนวนชั่วโมงทำงานทั้งหมดที่ประมาณการไว้

สำหรับบางสัญญาที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้ กลุ่มกิจการถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน

ในกรณีที่สัญญามีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะปันส่วนราคาของรายการให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบเอกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญารวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์ รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว ในกรณีของสัญญาราคาคงที่ ซึ่งลูกค้าชำระจำนวนเงินคงที่ตามกำหนดการชำระเงินในสัญญา กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการให้บริการไปมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ แต่หากจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระมา มีจำนวนสูงกว่าที่กลุ่มกิจการได้ให้บริการ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ในกรณีของสัญญาที่คิดค่าธรรมเนียมรายชั่วโมง รายได้จะถูกรับรู้ในจำนวนที่กลุ่มกิจการมีสิทธิออกไปแรงแห่งนี้ โดยจะออกไปแรงแห่งนี้ทุกเดือน ซึ่งลูกค้าจะมีภาระในการชำระเงินเมื่อได้รับไปแรงแห่งนี้

งานก่อสร้าง

รายได้จากงานก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานก่อสร้างโยธา กิจกรรมงานก่อสร้างของกลุ่มกิจการ เป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างตามประมาณการล่าสุดของมูลค่าของสัญญาและ ความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากความคืบหน้าทางกายภาพ

ค่าชดเชยจากการเรียกร้อง ราคาตามสัญญาที่เปลี่ยนแปลงไป และค่าปรับจากความล่าช้าจากการก่อสร้างถือเป็นสิ่งตอบแทนผันแปรและรวมอยู่ในรายได้ตามสัญญาหากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่การกลับรายการอย่างมีสาระสำคัญจะไม่เกิดขึ้นในอนาคต

การรับประกันงานก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญามีระยะเวลาภายในกำหนด 2 ปี จากข้อมูลในอดีตไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นในช่วงรับประกัน ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับรู้ประมาณการหนี้สินและต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา โดยจะแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น”

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามโดยจะแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนภายใต้หัวข้อ “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น”

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงินของลูกค้า จะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

กรรมการ _____



กรรมการ _____
PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงิน เมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.20 สำรองตามกฎหมาย

เงินสำรองตามกฎหมายจะรับรู้อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ บริษัทจะบันทึกสำรองตามกฎหมายในงบการเงินประจำปี ซึ่งจะนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติในภายหลัง

4.21 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีผลการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน



กรรมการ _____



กรรมการ _____

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

กลุ่มกิจการส่วนใหญ่ทำธุรกรรมทางการเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สิทธิประโยชน์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสิทธิประโยชน์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น



กรรมการ _____


PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่องค์ประกอบของดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวงเงินที่กำหนด ใต้ดังนี้

		งบการเงินรวม					
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ดอกเบี้ย
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	(ร้อยละต่อปี)
127,119,551	-	-	-	-	-	127,119,551	0.125 - 0.375
-	80,849,700	-	-	-	-	80,849,700	0.125 - 0.25
5,301,554	9,333,900	-	-	-	-	14,635,454	7.00
132,421,105	90,183,600	-	-	-	-	222,604,705	
3,933,371	-	-	85,000,000	-	-	88,933,371	2.15 - 11.37
6,273,988	13,098,735	-	13,029,932	27,178,117	1,805,097	61,385,869	2.00 - 6.95
17,435,864	12,134,604	-	-	-	-	29,570,468	4.91 - 8.75
27,643,223	25,233,339	-	98,029,932	27,178,117	1,805,097	179,889,708	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ
 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
 เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน
 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ
 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ



 **PROEN** Public Company Limited
 กรรมการ

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ดอกเบี้ย		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	(ร้อยละต่อปี)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,401,394	-	-	-	-	-	85,401,394	0.125 - 0.375		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	2,262,100	-	-	-	-	-	2,262,100	0.20 - 0.55		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4,944,142	14,635,455	-	-	-	-	19,579,597	7.00		
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	-	70,849,700	-	-	-	-	70,849,700	0.125 - 0.25		
	92,607,636	85,485,155	-	-	-	-	178,092,791			
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	45,987,600	-	-	44,887,439	-	-	90,875,039	2.20 - 11.37		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	10,533,707	13,972,744	-	12,793,714	33,826,114	6,141,490	77,267,769	2.00 - 6.75		
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	22,171,270	25,543,534	-	-	-	-	47,714,804	4.91 - 9.03		
	78,692,577	39,516,278	-	57,681,153	33,826,114	6,141,490	215,857,612			


 **PROEN** PROEN Corp
 Public Company Limited
 กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
114,934,578	-	-	-	-	-	114,934,578	0.125 - 0.375
-	80,849,700	-	-	-	-	80,849,700	0.125 - 0.25
5,301,554	9,333,900	-	-	-	-	14,635,454	7.00
120,236,132	90,183,600	-	-	-	-	210,419,732	
930,664	-	-	-	85,000,000	-	85,930,664	2.15 - 11.37
5,173,697	8,799,025	-	-	13,029,933	27,178,117	55,985,869	2.00 - 6.95
17,400,129	12,134,604	-	-	-	-	29,534,733	4.91 - 8.75
23,504,490	20,933,629	-	-	98,029,933	27,178,117	171,451,266	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
 สิทธิประโยชน์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ
 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
 เงินฝากประจำที่ติดภาระจำประการกัน
 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ
 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ
 หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ



PROEN PROEN CORP
 Public Company Limited

กรรมการ

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	อัตราดอกเบี้ยคงที่					อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม ดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท (ร้อยละต่อปี)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	63,533,098	-	-	-	-	-	-	-	-	63,533,098 0.125 - 0.375
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	2,262,100	-	-	-	-	-	-	-	-	2,262,100 0.20 - 0.55
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4,944,142	14,635,455	-	-	-	-	-	-	-	19,579,597 7.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62,477,572	-	-	-	-	-	-	-	-	62,477,572 8.00
เงินฝากประจำที่ติดภาระจำประกัน	-	70,849,700	-	-	-	-	-	-	-	70,849,700 0.125 - 0.25
	133,216,912	85,485,155	-	-	-	-	-	-	-	218,702,067
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ										
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	44,115,163	-	-	44,887,439	-	-	-	-	-	89,002,602 2.20 - 11.37
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	5,133,707	13,972,744	-	12,793,714	33,826,114	6,141,490	-	-	-	71,867,769 2.00 - 6.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	21,762,402	25,507,799	-	-	-	-	-	-	-	47,270,201 4.91 - 9.03
	71,011,272	39,480,543	-	57,681,153	33,826,114	6,141,490	-	-	-	208,140,572


PROEN PROEN Corp
 Public Company Limited
 กรรมการ

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A หรือสูงกว่า จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

ผู้บริหารได้กำหนดวงเงินไว้เพื่อให้แน่ใจว่าสัญญาอนุพันธ์ที่ทำไว้กับคู่สัญญาใดคู่สัญญาหนึ่งจะมีมูลค่ายุติธรรมไม่เกินร้อยละ 10 ของสินทรัพย์อนุพันธ์ที่คงค้างทั้งสิ้น

กลุ่มกิจการพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการเป็นเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับ และลูกหนี้อื่น (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน และ
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้อื่น และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้จากยอดคงเหลือจากวันที่ครบกำหนดชำระไปข้างหน้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

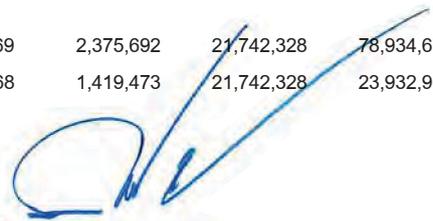
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	96,105,064	19,203,637	3,538,572	18,747,475	27,748,790	165,343,538
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	854,946	13,506,468	27,748,790	42,110,204
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	39,301,360	12,715,323	2,799,969	2,375,692	21,742,328	78,934,672
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	771,168	1,419,473	21,742,328	23,932,969

กรรมการ



PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	97,180,951	19,053,190	4,374,547	5,673,359	27,287,309	153,569,356
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	854,946	4,302,262	27,287,309	32,444,517

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชี ขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า	40,342,444	11,695,034	2,585,541	2,375,692	21,189,738	78,188,449
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	771,168	1,419,473	21,189,738	23,380,379

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บส่วนใหญ่สามารถออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามเดือน ยกเว้นแต่ได้ตกลงในสัญญาว่าก่อสร้างไว้เป็นอย่างอื่น อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า และแสดงเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวไว้เป็น 'รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า' และจะทยอยหักกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินรวม					รวม
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	109,189,440	7,787,374	6,852,788	-	123,829,602
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

กรรมการ



PROEN **PROEN Corp**
Public Company Limited



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม					
		ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม	
พ.ศ. 2563	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น							
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	57,993,441	21,120,595	6,576,684	9,329,961	95,020,681	
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	1,013,028	-	4,337,490	9,329,961	14,680,479	
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม	
พ.ศ. 2564	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น							
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	109,189,440	7,787,374	6,852,788	-	123,829,602	
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-	
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม	
พ.ศ. 2563	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น							
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	47,506,170	20,926,830	-	-	68,433,000	
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-	

กรรมการ _____

กรรมการ _____


PROEN Corp
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ลูกหนี้การค้า		ลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	23,932,969	17,265,231	14,680,479	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	18,268,344	15,241,043	478,183	14,680,479
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี	-	(58,422)	(637,712)	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(91,109)	(8,514,883)	(14,520,950)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	42,110,204	23,932,969	-	14,680,479

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		ลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	23,380,379	8,197,758	-	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	9,064,138	15,241,043	-	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี	-	(58,422)	-	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม	32,444,517	23,380,379	-	-

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ตัดจำหน่ายไปแล้วเป็นยอดหักจากรายการที่ได้อัตโนมัติที่ผลขาดทุนจากการด้อยค่า

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

กรรมการ



กรรมการ

PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีจำนวนเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 126,668,562 บาท (พ.ศ. 2563 : 84,971,864 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตรดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	1,997,293	-	-	-
- วงเงินกู้ธนาคาร	8,222,969	-	8,222,969	-
- วงเงินหมุนเวียน	259,000,000	326,609,637	259,000,000	323,480,515
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	46,169,337	22,880,330	46,169,337	13,509,534
- วงเงินกู้ธนาคาร	33,810,684	39,898,544	33,810,684	39,898,544
- วงเงินหมุนเวียน	-	13,509,534	-	22,880,330
	349,200,283	402,898,045	347,202,990	399,768,923



PROEN Corp
 Public Company Limited



กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินรวม				มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	ภายใน	มากกว่า		รวม	
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	88,961,883	-	-	88,961,883	88,933,371
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	228,219,472	-	-	228,219,472	228,219,472
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน - สุทธิ	21,902,417	43,883,075	1,830,256	67,615,748	61,385,869
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	18,837,196	13,139,469	-	31,976,665	29,570,468
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีโชอนุพันธ์	357,920,969	57,022,544	1,830,256	416,773,769	408,109,180

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเงินรวม				มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	ภายใน	มากกว่า		รวม	
	1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	90,875,039	-	-	90,875,039	90,875,039
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	109,617,180	-	-	109,617,180	109,617,180
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน - สุทธิ	26,966,296	53,513,190	6,642,009	87,121,495	77,267,769
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	29,307,169	29,505,493	-	58,812,662	47,714,804
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีโชอนุพันธ์	256,765,684	83,018,683	6,642,009	346,426,376	325,474,792



กรรมการ _____



กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	85,959,176	-	-	85,959,176	85,930,664
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	219,134,630	-	-	219,134,630	219,134,630
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน - สุทธิ	20,558,796	39,335,016	1,830,256	61,724,068	55,985,869
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	18,801,196	13,139,469	-	31,940,665	29,534,733
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีชื่อผู้พันซ์	344,453,799	52,474,485	1,830,256	398,758,540	390,585,896
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	89,002,602	-	-	89,002,602	89,002,602
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	99,597,399	-	-	99,597,399	99,597,399
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก					
สถาบันการเงิน - สุทธิ	21,312,383	53,269,860	6,393,659	80,975,902	71,867,769
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	28,875,169	29,469,493	-	58,344,662	47,270,201
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีชื่อผู้พันซ์	238,787,553	82,739,353	6,393,659	327,920,565	307,737,971

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน
5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

กรรมการ _____



PROEN Corp
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดซื้อขายหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่อง
- ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ข้อมูลที่น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลระดับที่ 1

บาท

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้

149,572,705

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

(ก) ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มกิจการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพโดยประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งคำนวณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย การคำนวณดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีต ประสบการณ์ของผู้บริหารในธุรกิจ และแนวโน้มของตลาด

กรรมการ

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

(ข) ภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้ จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของ ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระ ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุ 22

(ค) การประมาณการค่ารถถอน

กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันจากสัญญาเช่าอาคารที่ต้องรื้อถอนเครื่องตกแต่งติดตั้งออกจากอาคารเช่าเมื่อเลิกสัญญา การคำนวณ ประมาณการหนี้สินค่ารถถอนต้องอาศัยการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติเกี่ยวกับต้นทุนค่ารถถอน อัตราเงินเพื่อ อัตราคิดลด และช่วงเวลาที่จะมีการรื้อถอน ซึ่งขึ้นอยู่กับแผนการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ข้อสมมติดังกล่าว จึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ กลุ่มกิจการตั้งประมาณการค่ารถถอนโดยเทียบเคียงจากราคาค่ารถถอนจริงในตลาด สะท้อนอัตราเงินเพื่อ และคิดลดด้วยอัตราพันธบัตรรัฐบาลที่มีวันครบกำหนดใกล้เคียงกับจำนวนปีที่คาดว่าจะจ่ายชำระค่ารถถอน ผู้บริหารจะทบทวน ประมาณการค่ารถถอนเมื่อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

(ง) การรับรู้รายได้และต้นทุนงานก่อสร้าง

กลุ่มกิจการใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานให้บริการ ณ วันสิ้นงวด ซึ่งจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณา ความเหมาะสมของขั้นความสำเร็จจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง ฝ่ายบริหารจะใช้การพิจารณาการสำรวจทางกายภาพโดย วิศวกรร่วมกับลูกค้าควบคู่กับการพิจารณาดำเนินงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ต้นทุนทั้งหมด ของโครงการที่ประมาณไว้นี้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มกิจการซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้

(จ) ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง โดยประมาณต้นทุนจากบัญชีแสดงปริมาณวัสดุและแรงงานที่ใช้ในการ ก่อสร้างของสัญญาก่อสร้างแต่ละสัญญา กลุ่มกิจการประมาณการต้นทุนสำหรับก่อสร้างโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแล โครงการของบริษัท การประมาณการดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาของงาน

(ฉ) การตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการตัดค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตรา การขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการ คำนวณการตัดค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์ เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กรรมการ _____



กรรมการ _____
PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วย ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่วนงานให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง และส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยจะพิจารณาจาก รายได้และผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับเทคโนโลยี สารสนเทศ	ให้บริการ		รวม
		ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ตและ บริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	528,472,850	311,697,118	229,551,793	1,069,721,761
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(106,733)	(11,131,036)	-	(11,237,769)
รายได้สุทธิ	528,366,117	300,566,082	229,551,793	1,058,483,992
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	43,738,177	80,723,561	21,561,985	146,023,723
รายได้อื่น				3,079,539
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(102,157,613)
ต้นทุนทางการเงิน				(9,768,249)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				37,177,400
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(8,014,169)
กำไรสุทธิ				29,163,231
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ				
เสร็จสิ้น (point in time)	528,366,117	-	-	528,366,117
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระ				
ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	300,566,082	229,551,793	530,117,875
รวมรายได้	528,366,117	300,566,082	229,551,793	1,058,483,992

กรรมการ



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม			
	ให้บริการ			รวม
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับเทคโนโลยี สารสนเทศ	ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ตและ บริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	336,805,697	274,322,098	403,927,832	1,015,055,627
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	(13,947,439)	-	(13,947,439)
รายได้สุทธิ	336,805,697	260,374,659	403,927,832	1,001,108,188
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	21,149,286	83,713,827	55,199,657	160,062,770
รายได้อื่น				4,398,707
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(112,409,481)
ต้นทุนทางการเงิน				(16,843,699)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				35,208,297
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(9,933,338)
กำไรสุทธิ				25,274,959
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ				
เสร็จสิ้น (point in time)	336,805,697	-	-	336,805,697
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระ				
ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	260,374,659	403,927,832	664,302,491
รวมรายได้	336,805,697	260,374,659	403,927,832	1,001,108,188



PROEN Corp
 Public Company Limited



กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้ารายใหญ่ซึ่งวิเคราะห์รายได้ตามแต่ละส่วนงานได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			รวม บาท
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับ เทคโนโลยี สารสนเทศ บาท	ให้บริการ ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ตและ บริการที่ เกี่ยวข้อง บาท	รับเหมาก่อสร้าง บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564				
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	413,161,468	128,107,004	-	541,268,472
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	-	-	133,145,058	133,145,058
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1	297,386,024	114,348,980	-	411,735,004
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2	-	-	387,087,098	387,087,098

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
เงินสดในมือ	46,152	29,169	16,600	2,427
เงินฝากธนาคารประเภทเมื่อทวงถาม	126,668,562	84,971,864	114,807,063	63,423,667
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	404,837	400,361	110,915	107,004
	127,119,551	85,401,394	114,934,578	63,533,098

สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินเบิกเกินบัญชีประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	127,119,551	85,401,394	114,934,578	63,533,098
เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุข้อ 20)	(3,933,371)	(12,723,324)	(930,664)	(10,850,887)
	123,186,180	72,678,070	114,003,914	52,682,211

กรรมการ




บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	165,343,538	78,929,322	148,539,777	74,458,659
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	5,350	5,029,579	3,729,790
รวมลูกหนี้การค้า	165,343,538	78,934,672	153,569,356	78,188,449
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ 5.1.2)	(42,110,204)	(23,932,969)	(32,444,517)	(23,380,379)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	123,233,334	55,001,703	121,124,839	54,808,070
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (หมายเหตุ 5.1.2 และ 25.1)	123,829,602	95,020,681	123,829,602	68,433,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หมายเหตุ 5.1.2 และ 25.1)	-	(14,680,479)	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	40,595,069	40,729,866	34,583,769	36,043,618
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	91,344,037	76,628,048	75,761,142	60,074,618
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	5,410,036	18,843,689	5,401,116	18,802,756
รายได้ค้างรับ	23,203,814	6,753,027	29,771,880	10,095,400
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	16,143,972	11,719,514	15,494,993	11,285,304
ดอกเบี้ยค้างรับ	26,336	62,666	5,431,085	6,034,883
ลูกหนี้อื่น	867,155	7,614,552	14,894	6,562,063
เงินทตรงจ่าย	104,901	137,563	49,958	87,563
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	301,524,922	242,829,127	290,338,439	217,419,205
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	424,758,256	297,830,830	411,463,278	272,227,275

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 5.1.2 ค)



กรรมการ _____



กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนระยะสั้นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ
	สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน
มูลค่าตามบัญชีต้นงวด	-
การเพิ่มขึ้น	150,000,000
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(427,295)
มูลค่าตามบัญชีสิ้นงวด	149,572,705

เงินลงทุนในกองทุนตราสารหนี้ วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (NAV) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ที่ประกาศ
โดยสถาบันการเงิน



กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	127,119,551	85,401,394
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	123,233,334	55,001,703
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	149,572,705	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	-	14,635,454	19,579,597
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	80,849,700	70,849,700
	149,572,705	-	345,838,039	230,832,394
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	-	-	88,933,371	90,875,039
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	228,219,472	109,617,180
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	61,385,869	77,267,769
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	29,570,468	47,714,804
	-	-	408,109,180	325,474,792



PROEN Corp
 Public Company Limited



กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร		ราคาทุนตัดจำหน่าย	
	หรือขาดทุน			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	114,934,578	63,533,098
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	121,124,839	54,808,070
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)	149,572,705	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	-	14,635,454	19,579,597
เงินให้กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	54,058,203	62,477,572
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	80,849,700	70,849,700
	149,572,705	-	385,602,774	271,248,037
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	-	-	85,930,664	89,002,602
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	-	-	219,302,647	99,597,399
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	55,985,869	71,867,769
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	29,534,733	47,270,201
	-	-	390,753,913	307,737,971

13 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	160,295	105,695	-	-
งานระหว่างทำ (หมายเหตุ 25)	59,792,059	18,622,009	59,792,059	18,622,009
สินค้าสำเร็จรูป	14,711,210	1,795,294	14,711,210	1,795,294
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 25)	29,052,291	-	29,052,291	-
รวมสินค้ำคงเหลือ	103,715,855	20,522,998	103,555,560	20,417,303
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	-	(110,102)	-	(110,102)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	103,715,855	20,412,896	103,555,560	20,307,201

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือจำนวน 83,192,857 บาท และ 83,138,257 บาท (พ.ศ. 2563 : 946,443 บาท และ 529,717 บาท) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตามลำดับ

ในปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีสินค้ำคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน (พ.ศ. 2563 : ไม่มี)

กรรมการ

กรรมการ



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

14 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
เงินฝากออมทรัพย์	19,664,500	19,664,500
เงินฝากประจำ	61,185,200	51,185,200
	80,849,700	70,849,700

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากธนาคารของบริษัทได้นำไปเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอก และเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย

15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	11,999,600	4,499,750
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	-	7,499,850
วันที่ 31 ธันวาคม	11,999,600	11,999,600





กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการที่มีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังกล่าวเป็นหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียใน
 ความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	ลักษณะ ของธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออก และชำระแล้ว		ส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุนในวิธี ราคาทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	ร้อยละ	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท
บริษัท ซีเคีย เติตเวิร์ด โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	ให้บริการระบบความปลอดภัย ทางอินเทอร์เน็ต	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	100	100	1,999,800	1,999,800
บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	100	100	9,999,800	9,999,800
กิจการร่วมค้า โปรเอ็นพีดี	ไทย	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	-	-	-	-	97	97	-	-



กรรมการ

PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม								
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	อุปกรณ์ เครื่องใช้ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สิทธิทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท			
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน	12,988,416	20,788,258	76,667,519	33,084,976	14,485,916	-	158,015,085		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,765)	(6,111,718)	(50,058,916)	(20,932,250)	(6,688,556)	-	(83,841,205)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540	26,608,603	12,152,726	7,797,360	-	74,173,880		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540	26,608,603	12,152,726	7,797,360	-	74,173,880		
ซื้อสินทรัพย์	62,991,846	-	8,318,123	1,760,130	-	9,983,323	83,053,422		
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(155,705)	-	-	(155,705)		
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(7,359)	-	(1)	-	(7,360)		
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	-	1,430,000	7,103,413	-	(8,533,413)	-		
ค่าเสื่อมราคา	(35,162)	(1,732,658)	(10,769,561)	(5,997,709)	(2,486,985)	-	(21,022,075)		
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	25,579,806	14,862,855	5,310,374	1,449,910	136,042,162		
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563									
ราคาทุน	75,980,262	20,788,258	86,408,042	38,670,619	11,869,581	1,449,910	235,166,672		
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(84,927)	(7,844,376)	(60,828,236)	(28,807,764)	(6,559,207)	-	(99,124,510)		
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	25,579,806	14,862,855	5,310,374	1,449,910	136,042,162		

กรรมการ

กรรมการ




บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	อุปกรณ์ เครื่องใช้ บาท	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	สิทธิทรัพย์สิน ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	25,579,806	14,862,855	5,310,374	1,449,910	136,042,162	
ข้อสิทธิทรัพย์สิน	-	-	18,159,204	4,992,921	-	2,425,520	25,577,645	
จำหน่ายสิทธิทรัพย์สิน - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-	
ขายสิทธิทรัพย์สิน - สุทธิ	-	-	(244,367)	-	(285,776)	-	(530,143)	
โอนสิทธิทรัพย์สินเข้า (ออก)	-	762,850	2,145,000	967,580	-	(3,875,430)	-	
ค่าเสื่อมราคา	(35,067)	(1,828,607)	(13,505,285)	(5,861,513)	(1,868,733)	-	(23,099,205)	
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	75,860,268	11,878,125	32,134,358	14,961,843	3,155,865	-	137,990,459	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564								
ราคาทุน	75,980,262	21,551,108	106,407,246	44,631,120	8,111,581	-	256,681,317	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(19,994)	(9,672,983)	(74,272,888)	(29,669,277)	(4,955,716)	-	(118,690,858)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	75,860,268	11,878,125	32,134,358	14,961,843	3,155,865	-	137,990,459	

กรรมการ




PROEN Public Company Limited



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	อุปกรณ์ เครื่องใช้ สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ ระหว่างก่อสร้าง บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563										
ราคาทุน	12,988,416	20,788,258	74,597,983	32,780,543	12,285,916	-	153,441,116	-	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,765)	(6,111,718)	(49,548,155)	(20,845,632)	(5,389,050)	-	(81,944,320)	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540	25,049,828	11,934,911	6,896,866	-	71,496,796	-	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540	25,049,828	11,934,911	6,896,866	-	71,496,796	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์	62,991,846	-	8,312,123	1,760,130	-	9,983,323	83,047,422	-	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(155,705)	-	-	(155,705)	-	-	-
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(7,359)	-	(1)	-	(7,360)	-	-	-
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	-	1,430,000	7,103,413	-	(8,533,413)	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคา	(35,162)	(1,732,658)	(10,354,667)	(5,937,572)	(2,046,985)	-	(20,107,044)	-	-	-
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	24,429,925	14,705,177	4,849,880	1,449,910	134,274,109	-	-	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
ราคาทุน	75,980,262	20,788,258	84,332,506	38,366,186	9,669,581	1,449,910	230,586,703	-	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(84,927)	(7,844,376)	(59,902,581)	(23,661,009)	(4,819,701)	-	(96,312,594)	-	-	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	24,429,925	14,705,177	4,849,880	1,449,910	134,274,109	-	-	-

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ

กรรมการ





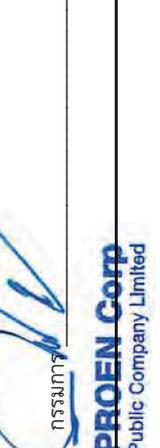

PROEN Corp
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ที่ดินและ สภาพปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สภาพปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564											
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	24,429,925	14,705,177	4,849,880	1,449,910	134,274,109				
ข้อสินทรัพย์	-	-	18,159,204	4,991,301	-	2,425,520	25,576,025				
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	-				
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(244,367)	-	(285,776)	-	(530,143)				
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	762,850	2,145,000	967,580	-	(3,875,430)	-				
ค่าเสื่อมราคา	(35,067)	(1,828,607)	(13,090,185)	(5,803,614)	(1,428,733)	-	(22,186,206)				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	75,860,268	11,878,125	31,399,577	14,860,444	3,135,371	-	137,133,785				
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564											
ราคาทุน	75,980,262	21,551,108	104,331,710	44,325,067	5,911,581	-	252,099,728				
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(119,994)	(9,672,983)	(72,932,133)	(29,464,623)	(2,776,210)	-	(114,965,943)				
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	75,860,268	11,878,125	31,399,577	14,860,444	3,135,371	-	137,133,785				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ราคาตามบัญชีจำนวน 87.74 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 25.85 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นหลักประกัน
 วงเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 20)

กรรมการ





บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์อื่นที่กอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	17,066,769	13,978,853	17,066,769	13,978,853
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6,032,436	7,043,222	5,119,437	6,128,191
รวม	23,099,205	21,022,075	22,186,206	20,107,044

17 สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	บาท	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	13,748,248	
การเพิ่มขึ้น	5,732,563	
ค่าตัดจำหน่าย	(7,526,799)	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	11,954,012	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	11,954,012	
การเพิ่มขึ้น	5,922,465	
ค่าตัดจำหน่าย	(9,155,659)	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	8,720,818	

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	322,558	442,157
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	322,558	442,157

กรรมการ



PROEN Corp
 Public Company Limited

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการใช้		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ไอพีแอดเดรส	
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	5,601,118	2,275,789	7,876,907
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,973,868)	-	(2,973,868)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,627,250	2,275,789	4,903,039
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,627,250	2,275,789	4,903,039
ซื้อสินทรัพย์	443,097	-	443,097
ค่าตัดจำหน่าย	(1,728,255)	-	(1,728,255)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,342,092	2,275,789	3,617,881
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	6,044,215	2,275,789	8,320,004
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,702,123)	-	(4,702,123)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,342,092	2,275,789	3,617,881
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,342,092	2,275,789	3,617,881
ซื้อสินทรัพย์	179,590	-	179,590
ค่าตัดจำหน่าย	(1,013,461)	-	(1,013,461)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	508,221	2,275,789	2,784,010
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	6,223,805	2,275,789	8,499,594
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,715,584)	-	(5,715,584)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	508,221	2,275,789	2,784,010

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited
กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

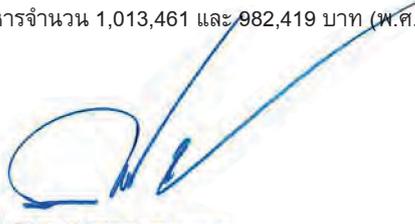
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการใช้		รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ไอทีแอดเดรส	
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	5,507,978	2,275,789	7,783,767
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,947,964)	-	(2,947,964)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,560,014	2,275,789	4,835,803
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,560,014	2,275,789	4,835,803
ซื้อสินทรัพย์	443,097	-	443,097
ค่าตัดจำหน่าย	(1,697,213)	-	(1,697,213)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,305,898	2,275,789	3,581,687
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	5,951,075	2,275,789	8,226,864
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,645,177)	-	(4,645,177)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,305,898	2,275,789	3,581,687
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,305,898	2,275,789	3,581,687
ซื้อสินทรัพย์	179,590	-	179,590
ค่าตัดจำหน่าย	(982,419)	-	(982,419)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	503,069	2,275,789	2,778,858
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	6,130,665	2,275,789	8,406,454
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,627,596)	-	(5,627,596)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	503,069	2,275,789	2,778,858

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,013,461 และ 982,419 บาท (พ.ศ. 2563 : 1,728,255 และ 1,697,213 บาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการ



PROEN Corp
 Public Company Limited
 กรรมการ



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,955,141	14,711,652	14,859,835	14,622,572
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,673,758)	(4,567,058)	(3,673,758)	(4,567,058)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	11,281,383	10,144,594	11,186,077	10,055,514

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	10,144,594	7,656,477	10,055,514	7,580,555
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 30)	1,136,789	2,488,117	1,130,563	2,474,959
วันที่ 31 ธันวาคม	11,281,383	10,144,594	11,186,077	10,055,514

กรรมการ _____

กรรมการ _____



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	4,676,077	1,812,828	6,488,905
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	22,019	(22,019)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,326,678	481,915	2,808,593
ประมาณการค่ารีอถอน	1,596,074	128,980	1,725,054
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,090,804	(2,158,215)	3,932,589
	14,711,652	243,489	14,955,141
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,567,058)	893,300	(3,673,758)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,144,594	1,136,789	11,281,383
	งบการเงินรวม		
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	1,662,889	3,013,188	4,676,077
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	33,096	(11,077)	22,019
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,768,024	558,654	2,326,678
ประมาณการค่ารีอถอน	1,091,445	504,629	1,596,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,526,785	(1,435,981)	6,090,804
	12,082,239	2,629,413	14,711,652
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,425,762)	(141,296)	(4,567,058)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	7,656,477	2,488,117	10,144,594

กรรมการ



 กรรมการ
PROEN Corp
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	4,676,077	1,812,828	6,488,905
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	22,019	(22,019)	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,326,678	481,915	2,808,593
ประมาณการรื้อถอน - สุทธิ	1,596,074	128,980	1,725,054
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	6,001,724	(2,164,441)	3,837,283
	14,622,572	237,263	14,859,835
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,567,058)	893,300	(3,673,758)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,055,514	1,130,563	11,186,077

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	1,662,889	3,013,188	4,676,077
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	33,096	(11,077)	22,019
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,768,024	558,654	2,326,678
ประมาณการรื้อถอน - สุทธิ	1,091,445	504,629	1,596,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	7,450,863	(1,449,139)	6,001,724
	12,006,317	2,616,255	14,622,572
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,425,762)	(141,296)	(4,567,058)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	7,580,555	2,474,959	10,055,514

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวนเงิน 2.55 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 2.57 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 12.73 ล้านบาทที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 12.73 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 : 12.84 ล้านบาท) จะหมดอายุใน พ.ศ. 2569 และ พ.ศ. 2568 ตามลำดับ

กรรมการ _____



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

20 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	3,933,371	12,723,324	930,664	10,850,887
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	85,000,000	78,151,715	85,000,000	78,151,715
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,303,920	17,927,421	18,203,630	17,927,421
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	108,237,291	108,802,460	104,134,294	106,930,023
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	42,081,949	59,340,348	37,782,239	53,940,348
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	42,081,949	59,340,348	37,782,239	53,940,348
เงินกู้ยืมรวม	150,319,240	168,142,808	141,916,533	160,870,371

20.1 เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัท (หมายเหตุ 14) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการ ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการ

20.2 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตัวยุทธศาสตร์ใช้เงินของสถาบันการเงินในประเทศ ในสกุลเงินบาท และค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัท (หมายเหตุ 14) เงินลงทุนในตราสารหนี้บางส่วน และการจดจำนอง ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 16) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัท ร่วมกับการค้ำประกัน โดยกรรมการบริษัท บริษัทย่อย และกรรมการของบริษัทย่อย





กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

20.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	77,267,769	34,357,948	71,867,768	34,357,948
การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืม	2,045,510	60,184,333	2,045,510	54,784,334
การจ่ายชำระเงินกู้ยืม	(18,146,525)	(16,902,356)	(18,146,525)	(16,902,356)
การจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	-	(600,000)	-	(600,000)
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	219,115	227,844	219,116	227,844
วันที่ 31 ธันวาคม	61,385,869	77,267,769	55,985,869	71,867,769

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินลงทุนในตราสารหนี้บางส่วน การจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 16) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมกรบริษัท ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมกรบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

รายการตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาว มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	61,385,869	77,267,769	61,548,241	77,982,912

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รวมราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	55,985,869	71,867,769	56,088,911	72,523,583

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

กรรมการ _____



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

20.4 การกระทบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
	1 มกราคม พ.ศ. 2564	กระแสเงินสด สุทธิ	ค่าธรรมเนียม เงินกู้ยืม	- ตัดจำหน่าย - ซื้อสินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	12,723,324	(8,789,953)	-	-	3,933,371
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78,151,715	6,848,285	-	-	85,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	77,267,769	(16,101,015)	219,115	-	61,385,869
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	47,714,804	(23,472,264)	-	5,327,928	29,570,468
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	10,850,887	(9,920,223)	-	-	930,664
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78,151,715	6,848,285	-	-	85,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	71,867,769	(16,101,015)	219,115	-	55,985,869
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	47,270,201	(23,063,396)	-	5,327,928	29,534,733
งบการเงินรวม					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	36,419,793	(23,696,469)	-	-	12,723,324
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	121,937,710	(43,785,995)	-	-	78,151,715
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,357,948	42,681,977	227,844	-	77,267,769
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	50,806,819	(22,926,403)	-	19,834,388	47,714,804
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	36,419,793	(25,568,906)	-	-	10,850,887
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	107,261,159	(29,109,444)	-	-	78,151,715
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,357,948	37,281,977	227,844	-	71,867,769
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	49,988,005	(22,552,192)	-	19,834,388	47,270,201

กรรมการ



PROEN Corp
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	228,219,472	109,617,180	219,134,630	99,347,179
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	168,017	250,220
รวมเจ้าหนี้การค้า	228,219,472	109,617,180	219,302,647	99,597,399
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,685,889	19,263,039	42,559,368	29,663,938
ต้นทุนงานบริการค้างจ่าย	25,014,539	9,999,308	25,014,539	9,999,308
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	149,277,189	66,311,561	146,976,372	63,127,669
รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุ 25)	3,396,914	34,996,539	3,160,400	34,914,025
เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 25)	6,739,066	5,375,534	6,739,066	5,375,534
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 25)	3,934,704	17,914,560	3,820,295	17,800,151
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	3,804,242	3,451,370	-	-
เจ้าหนี้อื่น	2,220,802	1,846,803	1,563,887	684,219
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	377,700	209,587	138,246	116,046
รวมเจ้าหนี้อื่น	220,451,045	159,368,301	229,972,173	161,680,890
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	448,670,517	268,985,481	449,274,820	261,278,289

กรรมการ _____



กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

22 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วยภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ จำนวนที่รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน				
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	14,669,493	12,011,299	14,042,967	11,633,392
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ใน				
กำไรจากการดำเนินงาน	3,218,018	2,972,469	2,969,399	2,793,272

รายการเคลื่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	12,011,299	9,038,830	11,633,392	8,840,120
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,889,507	2,729,677	2,653,811	2,557,280
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	328,511	242,792	315,588	235,992
	15,229,317	12,011,299	14,602,791	11,633,392
การจ่ายชำระเงินจากโครงการ:				
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(559,824)	-	(559,824)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,669,493	12,011,299	14,042,967	11,633,392

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

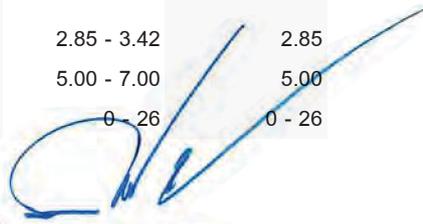
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.85 - 3.42	2.85 - 3.42	2.85	2.85
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5.00 - 7.00	5.00 - 7.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 26	0 - 26	0 - 26	0 - 26

กรรมการ



PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 6.20	ร้อยละ 6.87	ร้อยละ 6.88	ร้อยละ 7.64
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 9.39	ร้อยละ 9.11	ร้อยละ 8.49	ร้อยละ 8.27
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 6.90	ร้อยละ 7.64	ร้อยละ 3.56	ร้อยละ 3.96

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 5.93	ร้อยละ 6.66	ร้อยละ 6.56	ร้อยละ 7.38
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			ร้อยละ 9.08	ร้อยละ 8.86	ร้อยละ 8.24	ร้อยละ 8.07
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			ร้อยละ 6.58	ร้อยละ 7.40	ร้อยละ 3.24	ร้อยละ 3.69

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สิน ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

กรรมการ _____



กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

<p>การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร</p> <p>ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ</p>	<p>อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น</p> <p>ภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุบางส่วนได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ โดยเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้ภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการกำหนดระดับของเงินเพื่อสูงสุด เพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)</p>
--	--

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 22.59 ปี (พ.ศ. 2563 : 22.59 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากงานที่ไม่มีการคิดลด :

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	-	8,954,906	181,923,082	190,877,988
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	4,440,478	4,514,428	181,923,082	190,877,988

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	-	8,954,906	148,609,368	157,564,274
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-	4,440,478	4,514,428	148,609,368	157,564,274

กรรมการ _____



PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ _____



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

23 ทุนเรือนหุ้น

	หุ้นจดทะเบียน		หุ้นที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	หุ้นสามัญ
					บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	200,000,000	100,000,000	200,000,000	100,000,000	-
เรียกชำระค่าหุ้น	116,000,000	58,000,000	30,000,000	15,000,000	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	316,000,000	158,000,000	230,000,000	115,000,000	-
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	316,000,000	158,000,000	230,000,000	115,000,000	-
การออกหุ้น	-	-	86,000,000	43,000,000	228,732,200
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	316,000,000	158,000,000	316,000,000	158,000,000	228,732,200

เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 10 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ส่งผลให้จำนวนทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 200,000,000 หุ้น เป็น 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 48 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 96,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ส่งผลให้จำนวนทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 220,000,000 บาท เป็น 316,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 316,000,000 หุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : 316,000,000 หุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : หุ้นละ 0.5 บาท) หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้นได้ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า (31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 : หุ้นสามัญจำนวน 230,000,000 หุ้นได้ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า)

ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2564 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 86,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 3.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 279,500,000 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีจำนวน 7,767,800 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ หุ้นสามัญของบริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2564

กรรมการ _____

กรรมการ _____



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

24 สারণตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
วันที่ 1 มกราคม	7,000,000	4,600,000
จัดสรรระหว่างปี	1,850,000	2,400,000
วันที่ 31 ธันวาคม	8,850,000	7,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหัก ส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไป จ่ายเงินปันผลได้

25 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

25.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้ เรียกเก็บ (หมายเหตุ 5.1.2 และ 10)	123,829,602	95,020,681	123,829,602	68,433,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน (หมายเหตุ 5.1.2 และ 10)	-	(14,680,479)	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	123,829,602	80,340,202	123,829,602	68,433,000

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บส่วนใหญ่สามารถออกไปแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามเดือน ยกเว้นแต่ได้ตกลงในสัญญาก่อสร้างไว้เป็นอย่างอื่น อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดย เรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กรรมการ  กรรมการ 



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นเนื่องจากจำนวนสัญญาและงานก่อสร้างที่ดำเนินเพิ่มขึ้นระหว่างปีมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์เกี่ยวกับต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวกับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องและรับเหมาก่อสร้างเป็นต้นทุนบริการและต้นทุนสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จ ซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินค้าคงเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นการได้สัญญา				
- งานระหว่างทำ (หมายเหตุ 13)	59,792,059	18,622,009	59,792,059	18,622,009
- งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 13)	29,052,291	-	29,052,291	-
รวมสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นการได้สัญญา	88,844,350	18,622,009	88,844,350	18,622,009
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนบริการ	18,622,009	-	18,622,009	-
ต้นทุนสัญญาก่อสร้าง	-	18,802,152	-	18,802,152

กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าในปี พ.ศ. 2564 เนื่องจากไม่มีต้นทุนส่วนที่เกินกว่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่ยังไม่ได้รับรู้



กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

25.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุ 21)	3,396,914	34,996,539	3,160,400	34,914,025
- เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 21)	6,739,066	5,375,534	6,739,066	5,375,534
- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 21)	3,934,704	17,914,560	3,820,295	17,800,151
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	14,070,684	58,286,633	13,719,761	58,089,710

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องลดลง เนื่องจากมีการรับรู้ที่มากขึ้นของการให้บริการตามสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับสัญญาก่อสร้างที่ลดลง เนื่องจากมีการรับรู้ความคืบหน้าของงานก่อสร้างที่มากขึ้นของกิจกรรมตามสัญญา

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่ได้รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ได้ปฏิบัติสำเร็จแล้วในงวดก่อน ๆ

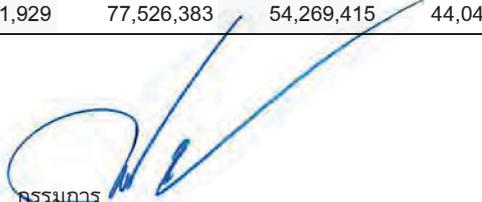
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจาก				
- สัญญาสำหรับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	34,996,539	7,491,451	34,914,025	6,418,951
- สัญญาสำหรับงานบริการให้คำปรึกษาด้านไอที	5,375,534	1,940,009	5,375,534	1,940,009
- สัญญาสำหรับงานก่อสร้าง	13,979,856	68,094,923	13,979,856	35,682,404
	54,351,929	77,526,383	54,269,415	44,041,364

กรรมการ



PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

25.3 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ราคาของรายการที่ได้บันทึกส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นซึ่งเป็นผลมาจากสัญญา มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างสายส่ง ระบบ 115 เควี	-	19,449,801	-	19,449,801
สัญญาจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน	-	18,835,305	-	18,835,305
สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างระบบท่อระบายน้ำ	124,516,213	180,686,591	-	-
สัญญาจ้างปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีไฟฟ้าให้รองรับมาตรฐาน IEC 61850	32,842,500	61,428,000	32,842,500	61,428,000
สัญญาจ้างเหมาติดตั้ง วัสดุอุปกรณ์ของระบบ M&E สำหรับสถานีโครงการรถไฟฟ้าสายสีเหลือง	27,685,763	-	27,685,763	-
สัญญาจ้างก่อสร้างโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศ เป็นสายไฟฟ้าใต้ดินเพื่อรองรับการเป็นมหานครแห่งอาเซียนโครงการรถไฟฟ้าสายสีเขียว	287,824,349	-	287,824,349	-
รวมภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า	472,868,825	280,399,697	348,352,612	99,713,106

กลุ่มกิจการคาดว่าจะรับรู้รายได้จากภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้าภายใน 1 ปี

สัญญาอื่น ๆ ทั้งหมดซึ่งมีระยะเวลาหนึ่งปีหรือน้อยกว่าไม่รวมเปิดเผยราคาที่เป็นส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เกิดขึ้นข้างต้น



กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

26 เงินปันผล

พ.ศ. 2564

เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสุทธิสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2564 จำนวน 0.1 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 31.6 ล้านบาท และได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ในวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2564

พ.ศ. 2563

เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 จำนวน 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท ตามรายชื่อที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 และได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 12.60 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และจ่ายเงินปันผลส่วนที่ค้างจ่ายจำนวน 7.40 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2564 บาท	พ.ศ. 2563 บาท
ดอกเบี้ยรับ	1,534,647	1,950,749	1,525,248	1,936,051
ดอกเบี้ยรับ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	4,200,454	3,972,144
กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะและอุปกรณ์	929,177	1,839,762	929,177	1,839,762
รายได้ค่าบริการจัดการ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	5,174,436	4,974,748
รายได้ค่าเช่า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32)	-	-	208,800	208,800
รายได้อื่น	615,715	608,196	549,714	608,196
รวม	3,079,539	4,398,707	12,587,829	13,539,701



กรรมการ _____


PROEN Corp
 Public Company Limited

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

28 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	7,109,274	10,673,087	6,807,926	9,731,921
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่า	2,608,613	3,959,819	2,585,481	3,902,030
ดอกเบี้ยจากประมาณการค่ารื้อถอน	50,362	2,210,793	50,362	2,210,793
รวมต้นทุนทางการเงิน	9,768,249	16,843,699	9,443,769	15,844,744

29 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อ	459,427,856	447,918,754	451,747,976	439,767,543
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าคงเหลือ	83,192,857	(946,443)	83,138,257	(529,717)
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(110,102)	(55,384)	(110,102)	(55,384)
ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและติดตั้งระบบเครือข่าย	50,023,186	62,186,533	57,818,715	71,191,830
ค่าแรงผู้รับเหมา	178,994,151	221,242,152	178,994,151	208,102,313
เงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	74,267,309	70,869,381	72,390,909	67,533,264
ค่าสาธารณูปโภค	80,037,479	55,747,871	80,037,479	55,747,871
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	33,268,322	30,277,129	32,324,281	29,331,056
ค่าบริการ	12,188,531	8,871,595	12,188,531	8,704,555
ค่าที่ปรึกษา	7,453,486	7,410,724	5,166,486	4,973,724
ค่าธรรมเนียม	6,200,716	8,107,569	5,122,532	6,998,834
ค่าเบี้ยประกัน	2,226,643	3,234,715	2,226,643	3,234,715
ค่าโฆษณา และประชาสัมพันธ์	1,976,399	1,997,231	1,976,399	1,976,391
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,134,468	21,406,639	9,064,138	15,241,043

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

30 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	9,150,958	12,421,455	9,107,463	12,160,324
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	9,150,958	12,421,455	9,107,463	12,160,324
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
การเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(243,489)	(2,629,413)	(237,263)	(2,616,255)
การเพิ่มขึ้นในหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(893,300)	141,296	(893,300)	141,296
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,136,789)	(2,488,117)	(1,130,563)	(2,474,959)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,014,169	9,933,338	7,976,900	9,685,365

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

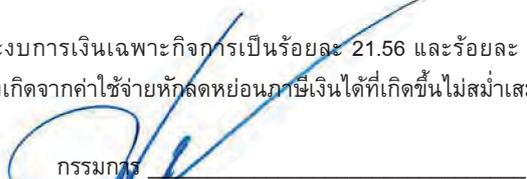
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	37,177,400	35,208,297	44,943,917	53,664,455
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 20)	7,435,480	7,041,680	8,988,783	10,732,891
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	252,634	500,779	241,905	448,148
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(1,253,789)	(1,542,344)	(1,253,788)	(1,542,344)
ผลต่างจากอัตราภาษีในส่วนที่ได้รับในอัตราพิเศษ	-	(74,480)	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	(29,136)	(60,000)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,608,980	4,021,033	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	46,670	-	46,670
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,014,169	9,933,338	7,976,900	9,685,365

อัตราภาษีเงินได้ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 21.56 และร้อยละ 17.75 (พ.ศ. 2563 : ร้อยละ 28.21 และร้อยละ 18.05) ตามลำดับ การลดลงเกิดจากค่าใช้จ่ายหักลดหย่อนภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นไม่สม่ำเสมอ

กรรมการ



กรรมการ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	พ.ศ. 2564
	บาท
ภาษีเงินได้ที่ลดในส่วนของเจ้าของโดยตรง	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้น	1,941,950
	1,941,950

31 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	29,158,012	25,270,439	36,967,017	43,979,090
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	288,904,110	227,021,858	288,904,110	227,021,858
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.11	0.13	0.19

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดที่ออกในระหว่างปี

32 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม และบริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 38.09 และร้อยละ 26.58 ตามลำดับ จำนวนหุ้นที่เหลือร้อยละ 35.33 ถือโดยบุคคลทั่วไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สำคัญได้เปิดเผยในหมายเหตุ 15

กรรมการ




กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	8,863,869	8,352,902
บริษัทใหญ่	30,000	31,750	30,000	31,750
	30,000	31,750	8,893,869	8,384,652
รายได้ค่าบริหารจัดการ (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	5,174,436	4,974,748
	-	-	5,174,436	4,974,748
รายได้ค่าเช่า (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	208,800	208,800
	-	-	208,800	208,800
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 27)				
บริษัทย่อย	-	-	4,200,454	3,972,144
	-	-	4,200,454	3,972,144

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	8,791,252	11,282,456
	-	-	8,791,252	11,282,456
ค่าเช่าจ่าย				
กรรมการบริษัท	105,263	105,263	105,263	105,263
	105,263	105,263	105,263	105,263

กรรมการ

กรรมการ

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย	-	-	5,029,579	3,724,440
บริษัทใหญ่	-	5,350	-	5,350
	-	5,350	5,029,579	3,729,790
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	14,894	44,683
	-	-	14,894	44,683
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	7,665,066	4,214,173
บริษัทใหญ่	1,250	-	1,250	-
	1,250	-	7,666,316	4,214,173
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า				
กรรมการบริษัท	61,404	61,404	61,404	61,404
	61,404	61,404	61,404	61,404
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	5,404,749	5,972,217
	-	-	5,404,749	5,972,217

กรรมการ _____



กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 21)				
บริษัทย่อย	-	-	168,017	250,220
	-	-	168,017	250,220
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	17,965,678	11,548,326
	-	-	17,965,678	11,548,326
รายได้รับล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	683,668	8,920
บริษัทใหญ่	-	1,250	-	1,250
	-	1,250	683,668	10,170

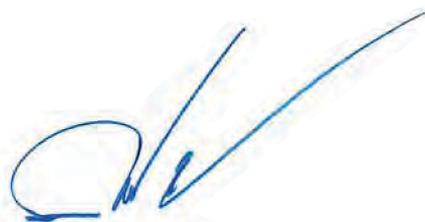
ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	54,058,203	62,477,572
	-	-	54,058,203	62,477,572

กรรมการ _____

กรรมการ _____





บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในระหว่างงวดแสดงไว้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	62,477,572	40,742,264
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	18,111,000	21,735,308
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	(26,530,369)	-
วันที่ 31 ธันวาคม	54,058,203	62,477,572

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในการให้กู้ยืมปกติ รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจำนวน 4,200,454 บาท (พ.ศ. 2563 : 3,972,144 บาท) ได้รวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม ถึง มีนาคม พ.ศ. 2565

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,799,810	15,720,199	15,799,810	15,720,199
ผลประโยชน์เกษียณอายุ	2,409,575	2,793,272	2,409,575	2,793,272
	18,209,385	18,513,471	18,209,385	18,513,471

33 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ก) การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีภาวะค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 5 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีภาวะค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 5 ล้านบาท และวงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยจำนวน 16.51 ล้านบาท

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

ข) หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันโดยธนาคารดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	159,457,162	173,055,221	159,393,139	156,399,629

34 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

การเสนอขายหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 ได้อนุมัติเสนอขายหุ้นกู้วงเงินรวม 500 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดการเสนอขายหุ้นกู้ภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2565 ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2565 ได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในวงเงินรวมทั้งหมดไม่เกิน 2,000 ล้านบาท

การจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2565 ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2564 ถึง 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.0577 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 18.23 ล้านบาท





กรรมการ _____

กรรมการ _____

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นายนิติธร ดิอำไพ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนายนิติธร ดิอำไพ กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง



1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเยี่ยม

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

2. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายนิติธร ดิอำไพ

กรรมการบริหาร /
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน /
ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนารัฐกิจ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ
ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

1. ดร. สาธิต พุทธชัยยงค์

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561



คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- Doctor of Philosophy, Textile Engineering, The University of Leeds, UK
- Master of Science, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Postgraduate Diploma, Textile Science and Engineering, The University of Leeds, UK
- Director Accreditation Program (DAP) 144/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมแมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 – 2560 ประธานคณะกรรมการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- 2552 – 2560 อธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 159,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.050)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

2. นายพรรัตน์ พุทธิวิริยะ

อายุ 67 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561



คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- เนติบัณฑิตยสภา สำนัก Gray's Inn ประเทศอังกฤษ
- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต London School Economics and Political Science, England
- นิติศาสตร์บัณฑิต University College of Wales, England
- นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2533 – ปัจจุบัน หุ้นส่วนผู้จัดการ สำนักงานพรรัตน์ที่ปรึกษากฎหมายระหว่างประเทศ
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เภา กรุ๊ป อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท นพรัตน์อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ลอว์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

3. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี

อายุ 73 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ (ผู้มีความรู้ทางด้านบัญชี)

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561



คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาเอก สาขา Management and Accounting มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาโท บัญชี มหาลัทธิวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชี มหาลัทธิวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) 264/2561

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน อาจารย์ผู้เชี่ยวชาญ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร
- 2563 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและ วิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 – 2563 ที่ปรึกษาด้านการศึกษาวิชาชีพบัญชีและเทคโนโลยีบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2559 – 2562 คณบดี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2553 – 2558 ผู้เชี่ยวชาญ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 158,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.050)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท (ลงนามแทนบริษัท)

ประธานกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 3 ตุลาคม 2540



คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท Internet and E-Commerce มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ชัวร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอิเล็กทรอนิกส์และโทรคมนาคม มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 261/2561
- Director Accreditation Program (DAP) 144/2561
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการการตลาด (วตท.) 30/2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2540 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท โพรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โพรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮาส์ จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็กซ์ิม (ไทยแลนด์) จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออนไลน์ บิส จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเพอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2553 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม แคนนาบิช อินดัสทรี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท บางกอก อุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม จำกัด”)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- น้องชายนางปยุตยา ปภากรพิสิฐ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 120,371,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 38.092)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

5. นายนริศ รัตน์เยี่ยม

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)

กรรมการบริหาร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ



วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 2 สิงหาคม 2551

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท โพรอิมเมจ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 272,300 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.086)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)

กรรมการบริหาร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ



วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 18 เมษายน 2561

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท การจัดการภาครัฐ มหาวิทยาลัยพิษณุโลก
- ปริญญาตรี วิศวกรรมโทรคมนาคม เทคโนโลยีมหานคร
- Director Accreditation Program (DAP) 153/2561
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ
บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท โพรอิมเมจ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โพรเอ็น เทเลบิช จำกัด
- 2555 – 2561 ผู้ช่วยกรรมการกรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท คิงส์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 250,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.079)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

8. นางปณศยา ปภากรพิสิฐ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท (ผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท)

กรรมการบริหาร

ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ



วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร
- Director Certification Program (DCP) ปี 2563
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)
- 2556 – 2562 ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- พี่สาวนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 246,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.078)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

9. นายนิติธร ตีอำไพ

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

กรรมการบริหาร

รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน

ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนกลยุทธ์ และพัฒนาธุรกิจ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 2 พฤศจิกายน 2563



คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาลัยรามคำแหง (การจัดการอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- Director Certification Program (DCP) 192/2014
- Anti-Corruption for Executive Program 3/2014
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) 23/2015
- The CFO's role in stakeholder communications (English Session)
- SET Social Impact Day 2019
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.
- CFO Refresher รุ่นที่ 2/2021

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2564 – ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2557 – 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ช ทวี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการอาวุโส สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
- 2560 – 2564 กรรมการบริหาร และที่ปรึกษา สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 1,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

10. นายวิศรุต มานูญพล

อายุ 36 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 มิถุนายน 2560

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2560 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)
- 2555 – 2560 ผู้จัดการ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
บริษัท โปรอิมเมจ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 1,338,700 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.424)

- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



11. นางศศิรดา มุฑุตานนท์

อายุ 40 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 1 มีนาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- บริญญาตรี วิทยาศาสตร์ ชีววิทยา วิชาโท บริหารธุรกิจ
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2561 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า
บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท โพรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2558 – 2561 หัวหน้าฝ่ายจัดซื้อ
บริษัท โกลบอล เมช คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



12. นายภูวดล เมืองซื่อ

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง

เลขานุการบริษัท

วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- อบรม Company Secretary Program รุ่น 26/2551
- Effective Minute Taking (EMT) by IOD
- Training Seminar Strategic Planning & Review Strategic วิทยากรจาก OPTIMA Consulting Co., Ltd.

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 – ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท
บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2562 ที่ปรึกษางานเลขานุการบริษัท และงานตรวจสอบภายใน
บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท โพรอิมเมจ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น คอร์ป จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- 2551 – 2561 เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการระบบคุณภาพ
และ(รักษาการ)นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2560 – 2561 ที่ปรึกษางานระบบการควบคุมภายใน บริษัท เซนจ์ เอสเตท จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 20,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.006)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)



13. นายณรงค์ จี้อะเรียด

อายุ 42 ปี

ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี



วันที่แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 16 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษาและการเข้ารับการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากร ของ กรมสรรพากร
- อบรม Audit Core Training (Workshop) การสอบบัญชีเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี จำนวนรวม 19.30 ชั่วโมง
- อบรม ภาษีที่เกี่ยวข้องกับการค้าระหว่างประเทศและมาตรฐานการบัญชี เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา รวมทั้ง Update กฎหมายใหม่ จำนวนรวม 14.30 ชั่วโมง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2565 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
(เดิมชื่อ “บริษัท โพรอิมเมจ เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด”)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- 2561 – 2562 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท วี สุขุมวิท 81 จำกัด
- 2560 – 2561 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธนโชค น้ำมันพืช (2012)
- 2559 – 2560 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารรายอื่น

- ไม่มี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย		บริษัทที่เกี่ยวข้อง											
		โปรเอ็น เทเลบิช	ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเพอเรชั่น เซ็นเตอร์	บจก. เวิร์ดวอล	บจก. ออนไลน์บิส	บจก. เอ็กซิม (ไทยแลนด์)	บจก. สยาม แคนนาบิช อินดัสทรี	บจก. เกา กู๊ปอินเตอร์ เนชั่นแนล	บจก. นพรัตน์ อินเตอร์ เนชั่นแนล ลอว์	บมจ. กันกุล เอ็นจิเนียริง	บจก. นวัตกรรม เวิร์ดวี				
		บจก. โปรเอ็น เทเลบิช	บจก. ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเพอเรชั่น เซ็นเตอร์	บจก. เวิร์ดวอล	บจก. ออนไลน์บิส	บจก. เอ็กซิม (ไทยแลนด์)	บจก. สยาม แคนนาบิช อินดัสทรี	บจก. เกา กู๊ปอินเตอร์ เนชั่นแนล	บจก. นพรัตน์ อินเตอร์ เนชั่นแนล ลอว์	บมจ. กันกุล เอ็นจิเนียริง	บจก. นวัตกรรม เวิร์ดวี				
1. นายสถิต พุทธชัยยงค์	X, ID, A														
2. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, Ex	D	D	D	D	D									
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	D, E	D	D												
4. นายนิศ รัตน์เอี่ยม	D, E		D												
5. นายณพรัตน์ พุทธวิริยะ	D, ID, Ax														
6. นางพนารัตน์ ปานมณี	D, ID, A													A	
7. นายพระนาย กังวาลรัตน์	D														D
8. นายวิศรุต มานูญพล	F														
9. นางปณศยา ปภากกรพิสิฐ	D, E	D	D												
10. นายนิติธร ดีอำไพ	E														
11. นางศิริดา มุฑตานนท์	F														
12. นายฉรมงคล จือเกิร์ต	F														

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการบริษัท

Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ

Ex = ประธานกรรมการบริหาร

A = กรรมการตรวจสอบ

E = กรรมการบริหาร

F = ผู้บริหาร

ID = กรรมการอิสระ



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย	
		บจก. โพรเอ็น เทเลบิช	บจก. ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์
1. ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์	X, ID, A		
2. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	D, Ex	D	D
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	D, E	D	
4. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	D, E		D
5. นายนพรัตน์ พุทธวิริยะ	D, ID, Ax		
6. รศ.ดร.พนารัตน์ ปานมณี	D, ID, A		
7. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	D		
8. นายวิศรุต มานูญพล			D
9. นางปยุตยา ปภากรพิสิฐ	D, E	D	D
10. นายนิติธร ดีอำไพ	E		

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการบริษัท Ex = ประธานกรรมการบริหาร Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ

D = กรรมการบริษัท E = กรรมการบริหาร A = กรรมการตรวจสอบ

ID = กรรมการอิสระ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับ
ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยว่าจ้าง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (“Unique”) เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2560 ถึงปัจจุบัน ซึ่งมีบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ข้อมูล
ชื่อ - นามสกุล	นายโกศล แยมสิมุล
ตำแหน่ง	หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี และการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ใบอนุญาตและประกาศนียบัตร	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4575 (Certified Public Accountant: CPA) - ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA) - ผู้ตรวจสอบภายในด้านการบริการการเงิน (Certified Financial Service Auditor: CFSA) - ประกาศนียบัตรด้านที่ปรึกษาธุรกิจ (Certificate for Business Advisor) - ประกาศนียบัตรผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (Certificate of Real Estate Entrepreneur) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	2556 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด
การฝึกอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 4/2018 - หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ที่เข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification - หลักสูตรการอบรมกระดาศทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร - หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ - หลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี - หลักสูตรด้านตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายในฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีบุคลากรทำหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ข้อมูล
ชื่อ - นามสกุล	นายภูวดล เมืองเชื้อ
ตำแหน่ง	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
คุณวุฒิทางการศึกษา	ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์ทำงาน	2563 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) 2563 - 2564 งานตรวจสอบภายใน บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) 2560 - 2561 ที่ปรึกษางานระบบการควบคุมภายใน บริษัท เซนจ์ เอสเตท จำกัด 2551 - 2561 เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการระบบคุณภาพ และ(รักษาการ)นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท วินเทจ วิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

- จัดทำแผนการโดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยง (Risk-Based Methodology) เพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติและแจ้งกรรมการผู้จัดการเพื่อทราบ
- ดำเนินการตรวจสอบให้บรรลุตามแผนที่วางไว้ รวมทั้งโครงการพิเศษที่ร้องขอซึ่งสั่งการโดยฝ่ายบริหารและ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าของการปฏิบัติงานเทียบกับแผนงานที่วางไว้ กรณีมีประเด็นสำคัญให้รายงานผลต่อฝ่ายบริหารได้ทันที
- สนับสนุนการปฏิบัติงานและให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ
- พัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายในให้มีความรู้ ทักษะความชำนาญ และความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
- ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน แนวทางปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- ดำเนินกิจกรรมอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากฝ่ายบริหารของบริษัท และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและราย
ละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ
และจรรยาบรรณธุรกิจ

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏตาม หัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติกรกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับเต็มเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/cg-policy/20210624-proen-cg-policy-th.pdf>

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นจะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เผยฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/corporate-policy/20210624-proen-anti-corruption-th.pdf>

จรรยาบรรณทางธุรกิจ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องโปร่งใสยุติธรรมและสามารถตรวจสอบได้รวมถึงการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ฉบับเต็ม ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ที่

<https://investor.proen.co.th/storage/downloads/cg/20210624-proen-coc-th.pdf>

กฏบัตรของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.proen.co.th/th/corporate-governance/cg-report-and-download>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน : ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งกรรมการแต่ละท่านมิได้เป็นลูกจ้างของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ และมีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ขอบเขตและหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่สำคัญ ตามบทบาทหน้าที่ที่กำหนด สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในให้มีความเพียงพอและน่าเชื่อถือ สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการกำกับดูแลให้บริษัท ปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ด้านบัญชี เพื่อสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท ให้มีความถูกต้องตามหลักบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล ปรากฏดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ			จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
1. นายณพัรัตน์	พุทธวิริยะ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. ดร. สาธิต	พุทธชัยยงค์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. รศ.ดร. พนาวรัตน์	ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ	5/5

ซึ่งการประชุมแต่ละครั้งได้เรียนเชิญฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจสอบภายนอก เข้าร่วมประชุมตามวาระอันสมควร

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานเพื่อรับรองงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2564 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง และเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี

พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความรอบรู้ทางธุรกิจ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว และไม่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท ในปี 2564 ได้เสนอให้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีแห่งบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มพีเอส จำกัด (PwC) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย สำหรับรอบบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2564

กำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,250,000 บาท บาท โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบบริษัทย่อย ตามรายนามผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095 หรือ
2. นางสาวนันทิกา ลิ้มวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7358 หรือ
3. นางสาวดิศรินทร์ แฉ่นแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9432

3. **การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นไปตามข้อกำหนด โดยพิจารณาถึงมูลค่าของรายการ ความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และความจำเป็นของรายการ เพื่อให้การทำรายการเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย

4. **การติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร**

พิจารณาและให้ความเห็นต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อลดและป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายหลัก วัตถุประสงค์ขององค์กร พร้อมให้การแนะนำแนวทางปฏิบัติที่ดี

5. **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน**

พิจารณาสอบทานข้อมูลการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในโดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน และผู้ตรวจประเมินภายนอก บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ พบว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม

6. **การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบ**

พิจารณาสอบทาน ประเมินความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยเป็นผู้ให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี และกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

7. **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบนโยบาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง**

- พิจารณาสอบทานการตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ
- พิจารณาบททวนและอนุมัติการแก้ไขกฎบัตรของงานตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และสอดคล้องกับคู่มือแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาบททวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับคุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจหน้าที่การประชุม และการรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณาสอบทานในเรื่องต่างๆ ให้เป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อการเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท สอดคล้องตามประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างเพียงพอโปร่งใสและเชื่อถือได้ อีกทั้งมีการพัฒนาปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพดีขึ้น ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากทุกฝ่าย คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้



(นายพนรัตน์ พุทธิวิริยะ)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



We do for your
SUCCESS



www.proen.co.th

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 72 อาคาร กสท. โทรคมนาคม ชั้น 4,
18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
- สาขา : เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ
แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
- โทรศัพท์ : 02-639-7888, 02-690-3888
- โทรสาร : 02-639-7892, 02-691-1898