



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
PROEN Corp Public Company Limited

รายงานประจำปี 2563

ANNUAL REPORT 2020



รายงานประจำปี 2563

ANNUAL REPORT 2020



สารบัญ

	สารจากประธานกรรมการ	2
1	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	3
2	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
3	ปัจจัยความเสี่ยง	39
4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	46
5	ข้อพิพาททางกฎหมาย	76
6	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	77
7	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	78
8	โครงสร้างการจัดการ	81
9	การกำกับดูแลกิจการ	90
10	ความรับผิดชอบต่อสังคม	114
11	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	124
12	รายการระหว่างกัน	131
13	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	139
14	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	147
15	งบการเงิน	165

สารจากประธานกรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งมากว่าสองทศวรรษ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้พัฒนาธุรกิจเติบโตมาอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างดียิ่ง ทั้งนี้เกิดจากความมุ่งมั่น ความตั้งใจของคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน และในปี 2564 การก้าวสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือเป้าหมายสำคัญและถือเป็นความภาคภูมิใจของเราชาวโปรเอ็น

เป็นที่ทราบกันดีว่าสถานการณ์เศรษฐกิจของโลกเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในระยะหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับปี 2563 เกิดสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 หลายอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบอย่างหนัก การดำเนินธุรกิจและการใช้ชีวิตในสังคมเปลี่ยนไปจากเดิมที่เรียกว่า “วิถีชีวิตปกติแบบใหม่” การสื่อสารทางธุรกิจและการใช้ชีวิตของผู้คนในสังคม ตลอดจนจนถึงการศึกษาในสถาบันทุกแห่ง ต่างต้องพึ่งพาการสื่อสารเทคโนโลยีอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ที่เกิดขึ้นกลับส่งผลดีต่อบริษัทโปรเอ็นฯ ด้วยบริษัทดำเนินธุรกิจด้าน Data center, Cloud service ซึ่งเกี่ยวเนื่องไปกับธุรกิจ Content provider, E-Commerce รวมไปถึงธุรกิจก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับไตรมาสแรก ทำให้ผลประกอบการของบริษัทเติบโตอย่างกระฉูด และการที่บริษัทได้รับจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ยังเป็นโอกาสที่จะขยายธุรกิจให้เติบโตมากขึ้นบริษัทขมุกขมัวเป็นอย่างยิ่งว่าจะมีส่วนขับเคลื่อนเศรษฐกิจของไทยให้เติบโตและมั่นคงพร้อมด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลอย่างยั่งยืน

สุดท้ายนี้ผมขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า ตลอดจนถึงผู้มีอุปการคุณที่สนับสนุนและมอบความไว้วางใจบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอส่งคำขอบคุณถึงคณะผู้บริหาร พนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจ ท่วมเทกองทำงาน นำพาให้บริษัทสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้และจะเติบโตไปด้วยกัน

ดร.สาธิต พุทธชัยยงค์

ประธานกรรมการ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “PROEN”) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง มาเป็นระยะเวลาอันยาวนานกว่า 23 ปี นอกจากนี้ยังจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (Information Communication and Technology: ICT) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์ (Cloud Service)

ให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตเต็มพร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก (Internet Data Center: IDC) ซึ่งศูนย์ข้อมูลของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่ที่อาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก อันเป็นที่ตั้งที่มีปริมาณการรับส่งข้อมูลของอินเทอร์เน็ต (Bandwidth) มากที่สุดในประเทศไทย ดังนั้น ลูกค้าสามารถเชื่อมต่อข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เสถียร มีประสิทธิภาพ และมีบริการสนับสนุนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมเพื่อสนับสนุนธุรกิจ IDC เช่น เซิร์ฟเวอร์ (Server) คอมพิวเตอร์ (Computer) และสวิตช์ (Switch) และให้บริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับ ICT เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต บริการ Cloud ที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ พร้อมดูแลระบบเครือข่าย ให้ผู้ใช้บริการซึ่งเป็นการลดการลงทุนด้านเทคโนโลยี และลดการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบน Cloud ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น โทรศัพท์มือถือ, Tablet, Notebook Cloud บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Webhosting เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังรับจ้างงานในลักษณะงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีขอบเขตงานครอบคลุมการให้บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษาด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ

2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service)

กลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ในปี 2560 โดยรับจ้างงานโครงการจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิก (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสารวิทยุไมโครเวฟ (Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น

1.1. วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

วิสัยทัศน์

“มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ เป็นผู้สร้างและให้บริการโทรคมนาคมชั้นนำของประเทศครบวงจร และสร้างแบรนด์ให้เป็นตัวเลือกสำคัญในตลาดอาเซียน”

พันธกิจ

1. มุ่งเน้นเทคโนโลยีที่เป็นนวัตกรรม สร้างสรรค์สินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพ
2. มุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้เปี่ยมด้วยศักยภาพ
3. มุ่งมั่นพัฒนาการบริการที่เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง
4. มุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่ง พร้อมบริหารจัดการพัฒนาระบบเครือข่ายอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า
5. มุ่งเน้นการสร้างสรรงานโทรคมนาคมแบบครบวงจรเพื่อให้การบริการทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. รักษาคุณภาพมาตรฐานสากลด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และด้านบริหารจัดการที่มีคุณภาพด้วยการนำเอามาตรฐานดังกล่าวมาเป็นแนวทางดำเนินงาน เพื่อให้ได้บริการที่ได้มาตรฐานแก่ลูกค้า

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ขยายพื้นที่การให้บริการ Data Center โดยมีแผนการเพิ่มศูนย์ IDC ภายนอกพื้นที่ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก เพื่อขยายฐานลูกค้า
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่บริการ IDC ของกลุ่มบริษัท
3. มีการติดตามสอบถามความต้องการของลูกค้าอย่างใกล้ชิด นำเสนอข่าวสารที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมให้แก่ลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างทันท่วงที
4. ขยายฐานลูกค้าธุรกิจก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน (Telecommunication Service)

1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
2540	- วันที่ 3 ตุลาคม 2540 นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ ด้วยทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท ภายใต้ชื่อ บริษัท โปรอิมเมจเอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจติดตั้งระบบไฟฟ้าภายในบ้านเรือน
2543	- บริษัทฯ ได้เพิ่มการให้บริการดังต่อไปนี้

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> • บริการให้เช่า Bandwidth (ปริมาณการรับส่งข้อมูลของอินเทอร์เน็ต) • บริการรับฝากเครื่องเซิร์ฟเวอร์ในศูนย์ IDC (Co-Location) • บริการรับฝากเว็บไซต์เพื่อให้เว็บไซต์นั้นออนไลน์ตลอด 24 ชั่วโมง (Web Hosting) • บริการออกแบบเว็บไซต์ (Web Design) • เป็นตัวแทนจำหน่ายชั่วโมงอินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-up modem) ให้แก่บริษัท Asianet (True Internet ในปัจจุบัน) โดยลูกค้าจะซื้อชั่วโมงอินเทอร์เน็ตและทำการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์
2544	- บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำ ด้านการให้บริการกระจายเสียงวิทยุผ่านทางอินเทอร์เน็ต (Radio Streaming) ในประเทศไทย
2546	- บริษัทฯ ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โปรอิมเมจเอ็นจิเนียริ่งแอนด์คอมมูนิเคชั่น จำกัด เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการให้บริการของบริษัทฯ
2548	<ul style="list-style-type: none"> - ย้ายอาคารสำนักงานมาที่ ชั้น 4 อาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก และสร้างศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (Internet Data Center หรือ IDC) โดยสามารถรองรับตู้ Server ได้ 118 ตู้ - ได้รับใบอนุญาตให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่ 1 (NTC/MM/INT/ISP/I/007/2548) ซึ่งเป็นใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ต ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง และจะต้องให้บริการแก่ลูกค้า (End User) โดยตรงเพื่อเพิ่มการให้บริการดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> • ให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Leased line หรือการให้เช่าวงจรมือข่ายอินเทอร์เน็ตเฉพาะรายลูกค้า ทำให้ผู้ใช้บริการสามารถได้รับความเร็วอินเทอร์เน็ตที่สูงสุด • ให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบ Frame Relay หรือการเชื่อมต่อระบบเครือข่ายที่มากกว่า 2 เครือข่ายขึ้นไป โดยแบ่งข้อมูลเป็นแพคเกจเพื่อส่งผ่านเครือข่ายร่วมกันไปถึงปลายทางของข้อมูล โดยไม่มีการจองวงจรมือข่ายเฉพาะเหมือน Leased line • ให้บริการโครงข่ายบริการสื่อสารร่วมระบบดิจิทัล (Integrated Services Digital Network หรือ ISDN) ที่สามารถใช้สายโทรศัพท์ในการส่งข้อมูล คลื่นโทรศัพท์ และคลื่นเสียงได้พร้อมๆ กัน และ • ให้บริการ ไอซีที โซลูชัน (ICT Solutions) โดยพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายโทรคมนาคม
2551	- ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 4 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดยสามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 190 ตู้
2552	- ให้บริการถ่ายทอดสดภาพและเสียงผ่านอินเทอร์เน็ต (Video Streaming)
2554 - 2555	- เพิ่มการให้บริการดังต่อไปนี้

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> • งานด้านที่ปรึกษาเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) • ให้บริการอินเทอร์เน็ตสำหรับการเชื่อมต่อระหว่างจุดหนึ่งถึงอีกจุดหนึ่ง โดยไม่ต้องส่งข้อมูลผ่านศูนย์กลางข้อมูล ทำให้ระบบเครือข่ายที่เสถียรกว่า Leased line (Multiprotocol Label Switching หรือ MPLS) - ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 4 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดย สามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 250 ตู้
2556	<ul style="list-style-type: none"> - จัดตั้ง บริษัท โปรเอ็นคอมมิวนิเคชั่น จำกัด ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“SNOC”) ด้วยทุนชำระแล้ว 2 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ตผ่านระบบ Cloud (Distributed Denial-of-Service หรือ DDoS) และจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเกี่ยวข้อง
2558	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างอาคารสำนักงานสาขาที่ 2 ที่ห้วยขวาง เพื่อใช้เป็น Back Office - เพิ่มการให้บริการ Branch Connect ซึ่งเป็นการเชื่อมต่อสื่อสารระหว่างสำนักงานใหญ่กับสำนักงานสาขา โดยใช้เทคโนโลยี Software-Defined WAN (SD-WAN) ผ่านระบบ Cloud ที่ช่วยให้สามารถรับส่งข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว เสถียร และมีความมั่นคงปลอดภัยสูง โดยได้รับความร่วมมือจากบริษัท VeloCloud Networks, Inc. ผู้ให้บริการ Cloud-Delivered SD-WAN ชั้นนำของโลก - ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 18 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดย สามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 350 ตู้ - ได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013
2559 - 2560	<ul style="list-style-type: none"> - ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 18 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดยสามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 620 ตู้ - เพิ่มการให้บริการระบบ Cloud สำหรับองค์กร ภายใต้ชื่อ SEA Cloud
2561	<ul style="list-style-type: none"> - จัดตั้ง บริษัท โปรเอ็นคอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (“TELEBIZ”) ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท - ได้รับมาตรฐาน ISO 9001: 2015 – Quality Management System
2562	<ul style="list-style-type: none"> - วันที่ 13 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทฯ เป็น บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
2563	<ul style="list-style-type: none"> - กุมภภาพันธุ์ 2563 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 158 ล้านบาท โดยเป็นการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 96 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลดังต่อไปนี้

พ.ศ.	พัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 10 ล้านหุ้น ซึ่งได้รับการชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 • ประชาชนทั่วไป จำนวน 81 ล้านหุ้น • กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำนวน 5 ล้านหุ้น <p>- ขยายพื้นที่ให้บริการ IDC ในบริเวณชั้น 18 ของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก โดยสามารถรองรับตู้ server ได้เพิ่มเป็น 645 ตู้</p>

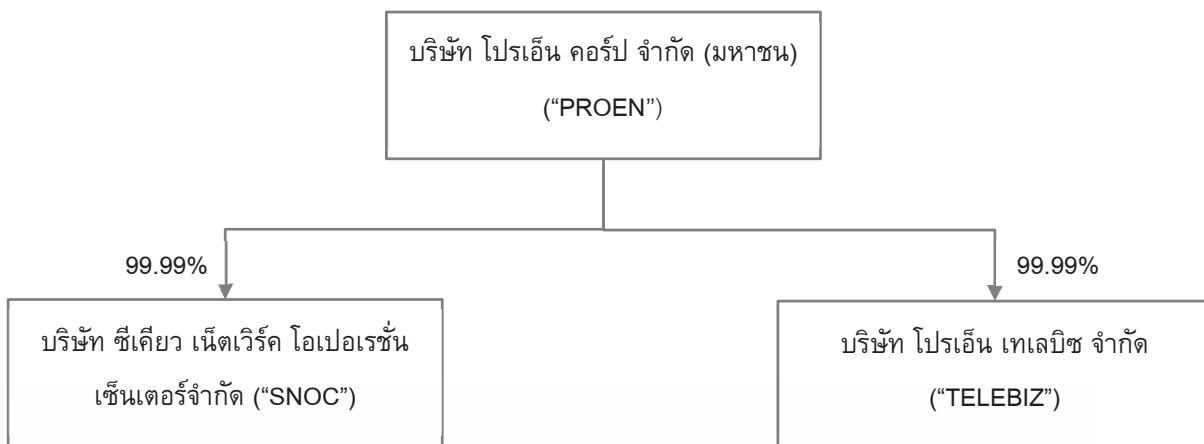
มาตรฐานบริการสำคัญที่ได้รับ

ISO/IEC 27001:2013 เป็นมาตรฐานสากลความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งทางกลุ่มบริษัทนำมาใช้เป็นแนวทางดำเนินงานของการให้บริการในศูนย์ IDC

ISO 9001: 2015 เป็นมาตรฐานสากลด้านการจัดวางระบบบริหารงาน เพื่อประกันคุณภาพ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่ากระบวนการต่างๆ ได้รับการควบคุมและตรวจสอบได้

1.3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นและสัดส่วนของสิทธิออกเสียงของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้



1.3.1. ลักษณะการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

1) บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)

ประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) จำหน่ายอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและให้บริการเสริมอื่นๆที่สนับสนุน IDC ได้แก่ บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร (Internet Service Provider: ISP), บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (DDoS Protection), บริการ Cloud, บริการ Web hosting และบริการจดโดเมน เป็นต้น และรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 115 ล้านบาท

2) บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์จำกัด (“SNOC”)

เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย SNOC ดำเนินธุรกิจให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต (DDoS) และจำหน่ายอุปกรณ์โทรคมนาคมเกี่ยวข้อง ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 2 ล้านบาท

3) บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (“TELEBIZ”)

เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดย TELEBIZ ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐาน ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 10 ล้านบาท

1.4. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีธุรกิจหลักแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ 1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center บริการอินเทอร์เน็ต (ISP: Internet Service Provider) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) และ 2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) โดยโครงสร้างรายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจในช่วงปี 2560 - 2563 มีดังนี้

ประเภทรายได้	ดำเนินการโดย	งบการเงินรวม					
		ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC	288.8	40.4	408.4	46.2	336.8	33.5
รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC	256.6	35.9	350.0	39.6	260.4	25.9
ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร		545.4	76.3	758.4	85.8	597.2	59.4
รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง	PROEN, TELEBIZ	145.9	20.4	124.2	14.0	403.9	40.2
รายได้จากการให้บริการถมดิน	TELEBIZ	22.5	3.1	-	-	-	-
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง		168.4	23.5	124.2	14.0	403.9	40.2
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ		713.8	99.8	882.6	99.8	1,001.1	99.6
รายได้อื่น ^{ก)}	PROEN, TELEBIZ, SNOC	1.6	0.2	1.6	0.2	4.4	0.4
รวมรายได้		715.4	100.0	884.2	100.0	1,005.5	100.0

หมายเหตุ:

ก) รายได้อื่น ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับเงินฝากสถาบันการเงิน และดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

2.1. ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center บริการอินเทอร์เน็ต ISP และบริการคลาวด์

รายได้จากธุรกิจ ICT คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 85.8 ของรายได้รวมในปี 2562 และร้อยละ 59.4 ของรายได้รวมใน 2563 กลุ่มบริษัทเน้นการให้บริการที่ตอบโจทย์ทุกๆ ประเภทงานของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวคิดของการเป็น IT One Stop Service Center โดยมีรายละเอียดของการให้บริการดังนี้

2.1.1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center)

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล คือบริการให้เช่าพื้นที่สำหรับวางเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) แก่องค์กร ซึ่ง Server อาจถูกกำหนดให้ทำหน้าที่ใดหลากหลายขึ้นกับความต้องการของผู้ใช้บริการ เช่น สำรองข้อมูล, ประมวลผล, เชื่อมโยงระบบเครือข่าย, Web Hosting, Super Computer เป็นต้น โดยคุณสมบัติของศูนย์ข้อมูลที่ดีต้องสามารถบริการข้อมูลได้รวดเร็วและต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างศูนย์ข้อมูล การจัดวางอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล รวมถึงการควบคุมดูแลการทำงานของระบบและความเชี่ยวชาญของวิศวกรที่ทำหน้าที่แก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า

ศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ตั้งอยู่ในอาคาร กสท. โทรคมนาคม เขตบางรัก กรุงเทพฯ และถูกสร้างขึ้นให้มีคุณสมบัติเทียบเท่าตามข้อกำหนดของศูนย์ข้อมูลประเภท TIER 3 โดยมีพื้นที่ให้เช่าทั้งสิ้น 2,022 ตารางเมตร และสามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 645 ตู้

ตารางเปรียบเทียบคุณสมบัติหลักของศูนย์ข้อมูลในแต่ละ TIER ตามมาตรฐานของ Uptime Institute

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์ชุดสำรองในระบบที่สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีการซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ในขณะที่มีปัญหาจากความผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
1. ระยะเวลาที่ใช้งานได้ Availability level	99.671% uptime	99.749% uptime	99.982% uptime	99.995% uptime	99.982% uptime
2. ช่วงเวลาที่หยุด (Downtime)	ไม่เกิน 28.8 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 22 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี	ไม่เกิน 26.3 นาที/ปี	ไม่เกิน 1.6 ชั่วโมง/ปี
3. ระบบสำรองเพื่อทดแทนระบบหลัก (Redundancy)	ไม่มีระบบสำรอง	มีอุปกรณ์สำรองบางส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบจ่ายไฟฟ้าและระบบทำความเย็น	มีอุปกรณ์สำรอง แต่ยังคงมีการใช้งานของระบบบางจุดร่วมกัน และป้องกันระบบไฟฟ้าล้มได้นาน 72 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์ที่จำเป็น 2 ชุดสำรองที่แยกกันโดยสมบูรณ์ (Fault Tolerance) และป้องกันระบบไฟฟ้าล้มได้นาน 96 ชั่วโมง	มีอุปกรณ์สำรอง แต่ยังคงมีการใช้งานของระบบบางจุดร่วมกัน และป้องกันระบบไฟฟ้าล้มได้นาน 72 ชั่วโมง

Tier Classification	Tier 1	Tier 2	Tier 3	Tier 4	PROEN
	มีความสามารถ ขั้นพื้นฐาน (Basic site infrastructure)	มีอุปกรณ์ชุด สำรองในระบบที่ สำคัญ (Redundant site infrastructure)	สามารถทำงานได้ ในขณะที่มีการ ซ่อมบำรุง (Concurrently maintainable site infrastructure)	สามารถทำงานได้ ในขณะที่มีปัญหา จากความ ผิดพลาดเกิดขึ้น (Fault tolerant site infrastructure)	
4. จำนวนสายป้อนที่เตรียมไว้ ให้กับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Distribution paths – Electrical power backbone)	1	1	1 หน่วยทำงาน ตลอดเวลาและ สำรองการทำงาน 1 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย
5. Critical power distribution	1	1	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย	ทำงานพร้อมกัน ตลอดเวลา 2 หน่วย
6. ระบบสามารถทำงานได้ปกติ ระหว่างการบำรุงรักษาตาม แผนงานที่วางไว้ล่วงหน้า (Concurrently Maintainable)	ไม่ได้	ไม่ได้	ได้	ได้ นอกจากนี้ การ ซ่อมบำรุงที่ไม่ได้ วางแผนล่วงหน้าจะ ไม่ส่งผลกระทบต่อ การทำงานของศูนย์ ข้อมูล	ได้
7. ค่ายอมรับกรณีเกิดความ ผิดพลาดที่เลวร้าย (Fault tolerance to worst event)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ระบบมีเสถียรภาพ สูงสุด สามารถ ทำงานได้อย่าง ต่อเนื่องไม่ว่าจะเกิด เหตุการณ์เลวร้าย	ไม่มี
8. การแบ่งพื้นที่ติดตั้งอุปกรณ์ ให้เป็นสัดส่วนเพื่อลด ผลกระทบจากการผิดปกติ ของอุปกรณ์ (Compartmentalization)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	มี	มีสำหรับห้อง 1801 1804 และ 1806
9. ระบบทำความเย็นที่สามารถ ทำความเย็นให้กับ Data Center อย่างต่อเนื่อง (Continuous Cooling)	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	ไม่มี Load density dependent	มี Class A	ไม่มี Load density dependent
10. พนักงานดูแล Data Center	ไม่มี	มีช่วงเวลากลางวัน	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7	มีตลอดเวลา 24/7

ที่มา: Uptime Institute เป็นองค์กรของประเทศสหรัฐอเมริกาที่จัดระดับคุณภาพและความน่าเชื่อถือของศูนย์ข้อมูล



บริเวณศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ ที่อาคาร กสท. โทรคมนาคม



อุปกรณ์ Dual Powered supply



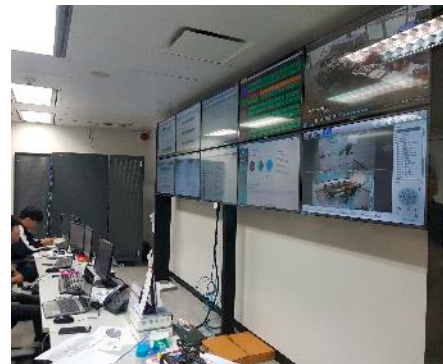
ระบบพื้น 2 ชั้น ยกพื้นสูงขึ้นเพื่องานระบบป้องกันการรั่วของน้ำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายกับอุปกรณ์คอมพิวเตอร์



ระบบ CCTV



การ Access data center



การควบคุมดูแลโดยพนักงาน IDC

รูปแบบการให้บริการศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มี 2 ประเภท

1. Co-Location ซึ่งเป็นรูปแบบบริการที่ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้บริการ โดยลูกค้าเป็นเจ้าของ Server และบริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าสำหรับวาง Server พร้อมระบบติดตั้งต่างๆ ได้แก่ ระบบไฟฟ้า, ระบบควบคุมอุณหภูมิ, ระบบเชื่อมต่อ, ระบบรักษาความปลอดภัย เป็นต้น ภายในบริเวณศูนย์ข้อมูล และจัดให้มีวิศวกรบริการด้านเทคนิค ตลอด 24 ชั่วโมง
2. Dedicated Server คือ บริการให้เช่า Server ที่อยู่ในศูนย์ข้อมูลสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการลงทุนซื้อ Server เอง

2.1.2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตเชิงพาณิชย์ (Internet Service Provider: ISP) และได้รับใบอนุญาตการให้บริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง คือ ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตที่ไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง ภายใต้ชื่อ “PROEN INTERNET” โดยมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าองค์กรที่ต้องการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา โดยเทคโนโลยีที่เสนอสำหรับบริการเชื่อมต่อมี 2 รูปแบบ ได้แก่ Multiprotocol Label Switching (MPLS) และ Software defined WAN (SD-WAN)

- Multiprotocol Label Switching (MPLS) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายสายวงจรสื่อสาร (Leased line) เหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าองค์กรที่ต้องการความมั่นใจด้านความเสถียรและความเป็นส่วนตัวของเครือข่ายที่ใช้ในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขา ทั้งนี้ MPLS สามารถแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ Private MPLS (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่ใช้ภายในองค์กร) และ Public MPLS (เครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงเชื่อมต่อสาธารณะ)
- Software Defined WAN (SD-WAN) เป็นเทคโนโลยีการเชื่อมต่อเพื่อรับ/ส่งข้อมูลเช่นเดียวกับ MPLS อย่างไรก็ตาม SD-WAN มีข้อได้เปรียบกว่า MPLS เนื่องจาก SD-WAN ไม่จำเป็นต้องมีสายวงจรสื่อสารระหว่างสำนักงานและสาขา โดย SD-WAN จะอาศัยซอฟต์แวร์หรือระบบคลาวด์เพื่อสร้างเครือข่ายเสมือนในการเชื่อมต่อระหว่างสำนักงานและสาขาและรับส่งข้อมูลผ่านอุปกรณ์ SD-WAN ทำให้ลูกค้าไม่จำเป็นต้องลงทุนจัดหาสายวงจรสื่อสาร นอกจากนี้ เทคโนโลยี SD-WAN ยังอำนวยความสะดวกเมื่อลูกค้าต้องการเชื่อมต่อกับสาขาใหม่ภายหลังโดยติดตั้งอุปกรณ์ SD-WAN เพิ่ม ส่งผลให้มีต้นทุนส่วนเพิ่มที่ต่ำและใช้เวลาในดำเนินการเชื่อมต่อน้อยกว่า MPLS

สำหรับการให้บริการ SD-WAN นั้น บริษัทฯ ได้เป็นพันธมิตรกับ VeloCloud Networks, Inc. ซึ่งเป็นผู้ให้บริการ Cloud-Delivered SD-WAN ชั้นนำของโลกจากประเทศสหรัฐอเมริกา เพื่อให้บริการ SD-WAN ภายใต้ชื่อ “Branch Connect” โดยเริ่มการให้บริการในปี 2559

2.1.3. บริการคลาวด์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการคลาวด์ (Cloud Service) เป็นบริการที่ผู้ใช้บริการสามารถเลือกใช้ซอฟต์แวร์ และทรัพยากรด้านคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้ในองค์กร โดยที่ผู้ใช้บริการไม่ต้องลงทุนทั้ง Hardware และ Software ไม่ต้องวางระบบเครือข่ายเอง โดยทางบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้บริการ พร้อมทั้งเป็นผู้ดูแลระบบเครือข่ายให้กับผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นการลดการลงทุน และการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีของผู้ใช้บริการ และการอัปเดตระบบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ใช้บริการสามารถจัดการข้อมูลบนคลาวด์ได้หลากหลายอุปกรณ์ที่สามารถเข้าถึงอินเทอร์เน็ตได้ เช่น คอมพิวเตอร์, โทรศัพท์มือถือ, อุปกรณ์แท็บเล็ตต่างๆ และใช้ทรัพยากรคอมพิวเตอร์ร่วมกันผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต โดย ณ ปัจจุบัน

บริษัทฯ เสนอรูปแบบการให้บริการ Cloud ในลักษณะ Infrastructure as a Service (ลูกค้าสามารถใช้โครงสร้างพื้นฐานด้านไอที เช่น Server, Storage ของบริษัทฯ ได้โดยไม่ต้องลงทุนเอง)

2.1.4. บริการอื่น

บริษัทฯ มีการให้บริการอื่นๆ ได้แก่

- บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย (DDoS Protection) ดำเนินการโดย SNOC ลักษณะการให้บริการครอบคลุมบริการตรวจสอบ แจ้งเตือนเมื่อเกิดการโจมตี และจะทำการขัดขวางการโจมตี (Distributed Denial-of-Service (DDoS) Attack) ทั้งนี้ SNOC เป็นผู้ให้บริการ DDoS ผ่านคลาวด์รายแรกในไทยภายใต้การร่วมมือกับ NexuSGuard ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบป้องกัน DDoS ผ่านคลาวด์รายใหญ่ของโลก
- บริการ Web hosting และบริการจดโดเมน สำหรับลูกค้าที่ต้องการมีเว็บไซต์และอีเมลเป็นของตนเอง บริษัทฯ ได้จัดมีเจ้าหน้าที่ติดตั้งและดูแล 24 ชั่วโมง โดยโดเมนที่บริษัทฯ รับผิดชอบประกอบด้วยโดเมนสากล ได้แก่ .com, .net และ .org เป็นต้น และโดเมนในประเทศไทย ได้แก่ .ac.th, .co.th และ .in.th เป็นต้น
- บริการอื่นๆ ได้แก่ ติดตั้ง บำรุงรักษาอุปกรณ์ ดูแลระบบเชื่อมต่อศูนย์ข้อมูล ตรวจสอบการทำงานของคอมพิวเตอร์แม่ข่าย ให้ความช่วยเหลือในการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าที่ลูกค้าร้องขอ เป็นต้น

2.1.5. งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ลักษณะการให้บริการที่ผ่านมามีครอบคลุมถึง บริการที่ปรึกษา ออกแบบ วางระบบ ก่อสร้าง จัดหา ติดตั้ง บำรุงรักษา ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบสื่อสาร ให้กับหน่วยงานเอกชน และหน่วยงานราชการ ตลอดจนคิดค้นนวัตกรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละหน่วยงาน ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา ได้แก่

- โครงการจัดทำระบบการวิเคราะห์และจัดทำแบบจำลองการแสดงผล เพื่อทำนายผลกระทบจากการลงทุนในเขตพื้นที่ โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกหรือ Eastern Economic Corridor (EEC) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 20.0 ล้านบาท ในปี 2560
- โครงการพัฒนาและติดตั้งระบบเพื่อการตัดสินใจแบบองค์รวม (Holistic Executive Support System) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 14.5 ล้านบาท ในปี 2561
- โครงการพัฒนาระบบการตัดสินใจและบริหารพื้นที่แบบองค์รวมในระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Holistic Executive Support System) (ระยะที่ 2) ของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) มูลค่า 10.0 ล้านบาท ในปี 2562
- โครงการยกระดับกระบวนการออกและต่อใบอนุญาตเพื่อยกระดับคุณภาพผู้ขับรถ ภายใต้แนวทางยกระดับมาตรฐานผู้ขับรถ (Sure Driving Smart Driver) ของกรมการขนส่งทางบก มูลค่า 268.1 ล้านบาท ในปี 2562

2.1.6. ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้ลูกค้าที่ใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ICT ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ในต่างประเทศโดยตรงหรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทยมากกว่า 20 แบรินต์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เน้นนโยบายจัดเก็บสินค้าเพื่อรอขาย โดยส่วนใหญ่จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์เมื่อได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว รายการผลิตภัณฑ์หลักที่บริษัทฯ จำหน่าย ได้แก่

ผลิตภัณฑ์	เจ้าของผลิตภัณฑ์						
	Dell	Huawei	Cisco	A10	Philips	Apple	Bosch
1. เซิร์ฟเวอร์	✓	✓	✓				
2. สวิตช์ อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่ายและอุปกรณ์			✓	✓			
3. คอมพิวเตอร์ทั้งแบบตั้งโต๊ะและเคลื่อนที่	✓					✓	
4. หน้าจอ 모니터	✓				✓		
5. กล้องวงจรปิด							✓

มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO/IEC 27001:2013 Information Security Management System (ISMS) ระบบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศเพื่อปกป้องข้อมูลจากการเข้าถึงที่ไม่ได้รับอนุญาต และ ISO 9001:2015 มาตรฐานด้านระบบงานคุณภาพ

กลุ่มลูกค้าและการแข่งขัน

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ แบ่งตามการให้บริการ ดังนี้

1. บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล (Data Center) ทั้งบริการ Co-location และ Dedicated Server กำหนดกลุ่มเป้าหมายทั้งองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ และลูกค้าทั่วไป
2. บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตระดับองค์กร มีกลุ่มเป้าหมายทั้งองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการ
3. บริการคลาวด์ (Cloud Service) มีกลุ่มเป้าหมายทั้งองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานราชการ และลูกค้าทั่วไป
4. บริการอื่นๆ เช่น Web Hosting, Mail Hosting เน้นกลุ่มเป้าหมายองค์กรเอกชน รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการที่ไม่ประสงค์จะลงทุนนำเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) มาติดตั้งที่ศูนย์ข้อมูล

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกมออนไลน์ ธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ ธุรกิจการสื่อสารและสารสนเทศ ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ และองค์กรภาครัฐซึ่งมีแผนการพัฒนาระบบเครือข่ายโทรคมนาคมสารสนเทศ เป็นต้น กลุ่มลูกค้าเหล่านี้ให้ความสำคัญกับบริการโครงข่ายสารสนเทศ (ICT) ที่สามารถรองรับปริมาณข้อมูลได้สูง สามารถส่งข้อมูลอย่างเสถียรและรวดเร็ว และปลอดภัยจากการโจมตีแหล่งข้อมูล พร้อมทั้งบริษัทฯ ยังมีทีมงานวิศวกรพร้อมและเพียงพอที่จะให้ความช่วยเหลือเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้น

การแข่งขันของธุรกิจด้านโทรคมนาคมและการสื่อสารในปีที่ผ่านมา จากนโยบายภาครัฐที่วางแผนพัฒนาเกี่ยวกับโครงสร้างระบบการสื่อสารและสารสนเทศ และการประยุกต์เทคโนโลยี Big Data และการใช้งานการวิเคราะห์ข้อมูลหรือ Data Analytics เพื่อสร้างกลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้า และพฤติกรรมของผู้บริโภคทั้งระดับองค์กรและรายย่อยที่มีแนวโน้มการใช้โซเชียลมีเดียมากขึ้นทั้งในด้านการกิจกรรมด้านส่งเสริมการขาย ส่งผลให้การให้บริการการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตและดาต้าเซ็นเตอร์มีการแข่งขันสูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมดังกล่าวต้องมีการปรับตัวทั้งการแข่งขันด้าน

ความเร็วของการสื่อสาร ราคาที่เหมาะสมกับการใช้งาน ความสะดวกในการใช้บริการของลูกค้า การขยายกำลังการให้บริการและประสิทธิภาพของการให้บริการ เป็นต้น

การแข่งขันและคู่แข่ง รายชื่อคู่แข่งที่สำคัญมีดังนี้

บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่า	บริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารคอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ	บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service	บริการงานโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบเครือข่าย การสื่อสารสารสนเทศ
SUPERNAP ¹	บริษัท ซินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	บริษัท สามารถเทลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท เอสไอเอส ดิสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทีไอที จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอ็ดวานซ์ อินโฟร์ เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท ซีเอส ล็อกซอินโฟ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กสท. โทรคมนาคม	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
กสท. โทรคมนาคม	บริษัท เอสวีไอเอ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไซแมท เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	บริษัท ยูไนเต็ด อินโฟร์ เมชั่น ไฮเวย์ จำกัด	บริษัท อินโฟร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์ค จำกัด (มหาชน)

ที่มา: www.set.or.th

บริการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูล

ณ 30 ก.ย. 2563 ประเทศไทยมีผู้ให้บริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลให้เช่ามีมากกว่า 20 ราย ผู้ประกอบการรายหลัก 5 อันดับแรกดังแสดงในตารางข้างต้นให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์มากกว่า 3,000 ตร.ม. ครอบคลุมพื้นที่ทั้งในเขตกทม. และปริมณฑล เป็นหลัก นอกจากนี้ ผู้ให้บริการรายใหญ่ยังมีแผนการขยายการบริการศูนย์ข้อมูลเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อรองรับการใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มที่คู่แข่งรายใหม่ทั้งรายเล็กและรายใหญ่จะเริ่มเข้าสู่ธุรกิจนี้เพื่อตอบสนองนโยบาย Thailand 4.0 ในด้านเศรษฐกิจดิจิทัล

ปัจจุบัน บริษัทฯ ให้บริการพื้นที่เช่าดาต้าเซ็นเตอร์ประมาณ 2,022 ตร.ม. จะเห็นว่า มีจำนวนพื้นที่ให้บริการน้อยกว่าผู้ให้บริการรายหลักที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ดังแสดงในตารางข้างต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อยู่ระหว่างการก่อสร้างศูนย์ดาต้าเซ็นเตอร์ ซึ่งคาดว่าจะสามารถให้บริการด้วยพื้นที่กว่า 3,000 ตร.ม. และรองรับตู้ Server

¹ SUPERNAP เกิดจากการร่วมทุนระหว่าง ซุปเปอร์เนป อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล, บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด (True IDC), บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินโฟนิท จำกัด (WHA Infonite), บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด (BFKT), บริษัท ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK) และบริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)

ได้ประมาณ 1,000 ตู โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มให้บริการได้ภายในปี 2565 (ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วน 2.2.6 โครงการในอนาคต)

บริษัทฯ มีแบนด์วิดท์หรือช่องสัญญาณในประเทศ (Domestic Bandwidth) ที่มีขนาดใหญ่เป็นอันดับสี่ของผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ที่พร้อมให้บริการจำนวนมากของบริษัทฯ จึงเหมาะที่จะรองรับการใช้งานจากลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับดิจิทัลคอนเทนต์ (Digital Content) เช่น VDO streaming, เกมส์ online เป็นต้น ซึ่งมีความต้องการพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวนมากและจำเป็นต้องใช้แบนด์วิดท์สูงและมีการส่งสัญญาณข้อมูลที่ต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ใช้บริการของลูกค้ามีประสบการณ์การใช้งานที่ต่อเนื่องและไม่สะดุด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีพนักงานที่คอยดูแลและช่วยแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าตลอด 24 ชั่วโมง ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการที่ลูกค้าระดับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสนใจ เนื่องจากอัตราค่าบริการที่บริษัทฯ กำหนดเป็นอัตราค่าบริการที่ต่ำกว่าผู้ให้บริการรายอื่นตามกลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทฯ ประกอบกับการใช้งานพื้นที่เก็บข้อมูลและการติดตั้งอุปกรณ์กับระบบศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ มีจำนวนมาก ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงมักไม่เปลี่ยนแปลงผู้ให้บริการ เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายสูง ในการขนย้ายอุปกรณ์และการติดตั้ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้งานของลูกค้า

การให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม (อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงสำหรับลูกค้าองค์กร และบริการ Cloud Service) และบริการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สื่อสาร คอมพิวเตอร์ และระบบสารสนเทศ

สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีนโยบายไม่เน้นแข่งขันด้วยราคา แต่จะใช้จุดเด่นเรื่องความเชี่ยวชาญในการเข้าใจความต้องการของลูกค้าและการให้บริการที่ครบวงจร (One-stop Service) เช่น บริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร บริการรักษาความปลอดภัยของเครือข่าย บริการ Cloud เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ นอกจากนี้ ศักยภาพในการจัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่ลูกค้าจากหลายเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือบริการ ทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในเวลาอันสั้น อีกทั้งสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือการบริการที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าโดยไม่ต้องยึดติดกับเจ้าของผลิตภัณฑ์หรือผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่ง

งานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความรู้ ความชำนาญ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของทีมงานในการให้คำปรึกษา ออกแบบ และควบคุมงาน เป็นจุดแข็งของบริษัทฯ สภาพการแข่งขันในธุรกิจนี้ โดยปกติจะเป็นการแข่งขันกันด้านเทคนิคเป็นหลัก ซึ่งงานโครงการวิศวกรรมด้านการสื่อสารเทคโนโลยีสารสนเทศที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่มีจำนวนผู้ประกอบการที่สามารถดำเนินการได้อยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้มีการแข่งขันค่อนข้างรุนแรงและบ่อยครั้งจะใช้ราคาเป็นกลยุทธ์ในการแข่งขัน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการที่มีผลตอบแทนที่เหมาะสม และส่งมอบงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลงานสำหรับการใช้ในการประมูลงานโครงการครั้งถัดไป

² ด้วยจำนวนแบนด์วิดท์ 607 Gbps (Gbps คือหน่วย Gigabit per second หรืออัตราการส่งข้อมูลเป็นจำนวน Gigabit ต่อวินาที) ซึ่งเป็นรอง 1. CS Loxinfo ที่มีแบนด์วิดท์ในประเทศ 1,260 Gbps สูงที่สุดในประเทศ และ 2. Tripler T Internet (920 Gbps) และ 3. TOT (700 Gbps) จากข้อมูลรายงานผลสำรวจข้อมูลอินเทอร์เน็ตของ กสทช. ณ เดือนมกราคม ปี 2564

กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง ซึ่งทีมงานขายจะศึกษาข้อมูลและวิเคราะห์ความต้องการเบื้องต้นของลูกค้าแต่ละราย หลังจากนั้นจะนำเสนอแพ็คเกจการให้บริการที่เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละรายไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยมีกลยุทธ์ในการให้บริการดังนี้

ด้านสินค้าและการให้บริการ

1. เลือกเช่าโครงข่ายที่มีคุณภาพและมีการรับรองคุณภาพจากผู้ให้บริการ
2. มีการจัดฝึกอบรมพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพในการปฏิบัติงานสามารถแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
3. ศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าทั้งกลุ่มเดิมและลูกค้าใหม่ เพื่อเน้นการบริการที่เข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า โดยจัดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญในการเก็บข้อมูลและศึกษาธุรกิจของลูกค้า เพื่อตอบโจทย์ลูกค้ามากที่สุด
4. เลือกให้บริการที่เหมาะสมกับขนาดและประเภทของธุรกิจของลูกค้า และให้บริการด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล
5. ติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีใหม่อย่างใกล้ชิด เพื่อตอบรับกระแสความต้องการของลูกค้าได้ทันทั่วถึง

ด้านราคาสินค้าและบริการ

บริษัทฯ เน้นการขายและให้บริการที่เหมาะสมกับธุรกิจของลูกค้า พร้อมกับคุณภาพที่เชื่อถือได้ และราคาที่คุ้มค่า โดยมุ่งเน้นธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ที่มีการใช้บริการอย่างต่อเนื่องในระยะปานกลางถึงระยะยาวและการสร้างความจงรักภักดีของลูกค้าต่อบริษัทฯ (Brand Loyalty)

ด้านการจัดจำหน่าย

1. ดำเนินการให้ฝ่ายขายไปพบลูกค้าเป็นประจำเพื่อนำเสนอบริการต่างๆ ให้ลูกค้า สืบหาปัญหาที่เกิดขึ้น และแนะนำวิธีการแก้ปัญหาที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าเดิม
2. จัดให้มีหน้าเว็บไซต์เพื่อให้ข้อมูลและช่องทางการติดต่อ ผ่านเว็บไซต์ www.proen.co.th

การส่งเสริมการตลาด

จัดงานกิจกรรม (Event Marketing) เช่น ออกบูท จัดงานสัมมนา และจัดงานแถลงข่าวเปิดตัวบริการใหม่ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ต่อยอดผลิตภัณฑ์หรือบริการของบริษัทฯ จัดทำโบรชัวร์แผ่นพับเพื่อให้ลูกค้าเกิดความสนใจในสินค้าหรือบริการ และจัดทำโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ ที่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ

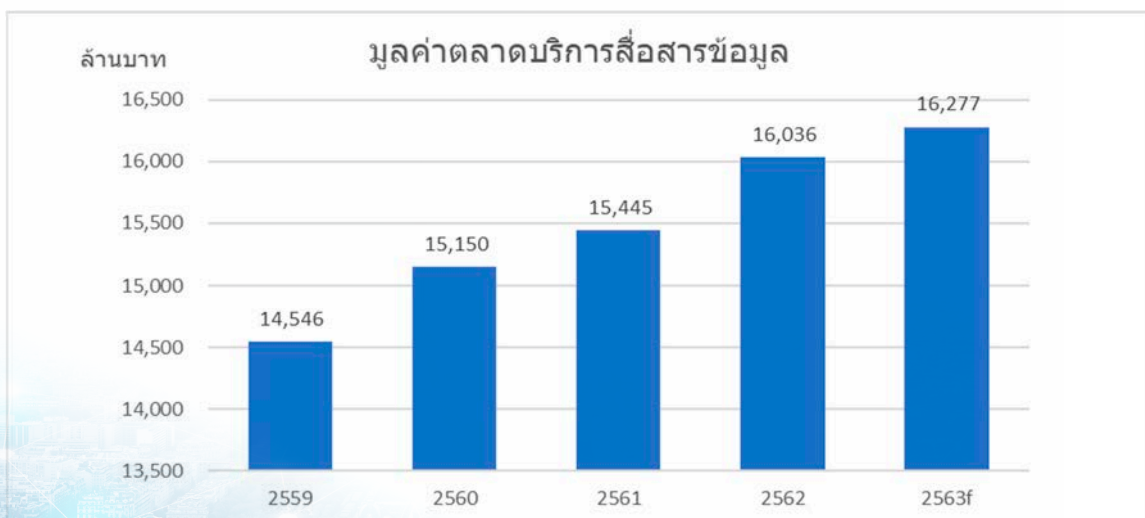
ขั้นตอนการให้บริการงาน ICT หรืองานโครงการ ICT

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานบริการ ICT หรืองานโครงการ ICT ดังนี้

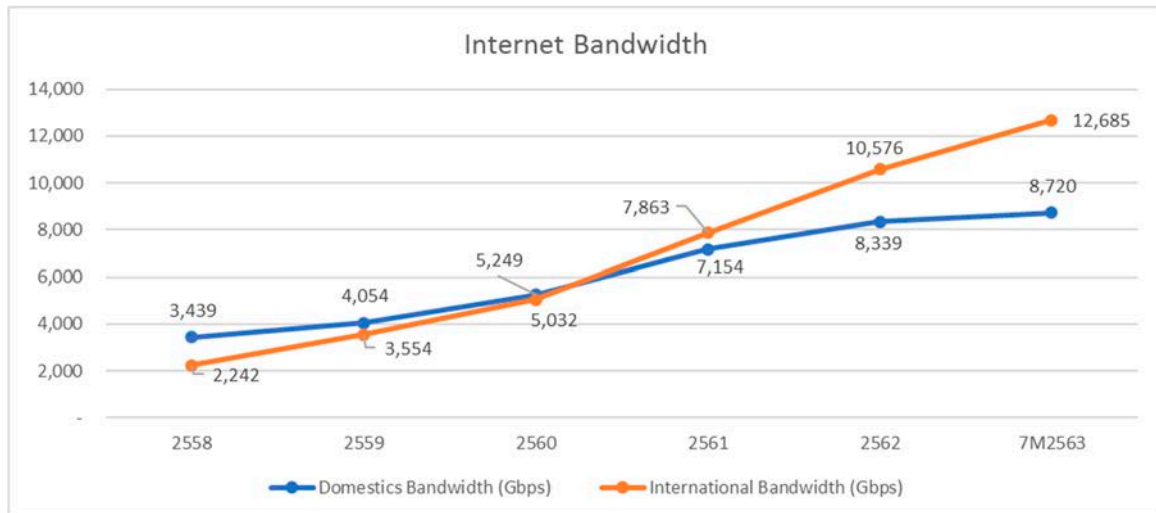
1. ฝ่ายขายติดต่อกับลูกค้า เพื่อแจ้งเงื่อนไขการให้บริการ / แจ้งรายละเอียดสินค้า ในกรณีลูกค้าใหม่ ฝ่ายขายดำเนินการจัดทำรายละเอียดลูกค้า ประสานงานกับฝ่ายการเงินเพื่อตรวจสอบประวัติลูกค้า และกำหนดวงเงินสินเชื่อ เครดิตเทอม และเปิดบัญชีลูกค้าในระบบ
2. ขั้นตอนการรับ Requirement สำหรับงานบริการ/โครงการ
 - ก. งานบริการ ICT: ฝ่ายขายรับ Requirement/ความต้องการของลูกค้า และประสานงานกับฝ่าย Project Engineer เพื่อออกแบบ Solutions และผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า เช่น รายละเอียดสินค้า จำนวน ราคา ชื่อ ที่อยู่ วันที่ส่งมอบ เป็นต้น เพื่อจัดทำใบเสนอราคาเพื่อการพิจารณายืนยันจากลูกค้า
 - ข. งานโครงการ ICT: ฝ่ายขาย Project Engineer และฝ่ายบริหาร ร่วมกันศึกษาและพิจารณาข้อกำหนดทางเทคนิค และข้อมูลด้านราคา (Terms of Reference: TOR) ที่ได้รับจากลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ และลงนามโดยผู้มีอำนาจ
3. ดำเนินการจัดทำเอกสารที่สำคัญ ได้แก่ จัดทำใบสั่งซื้อร่วมกับฝ่ายจัดซื้อส่งให้ Supplier
4. ฝ่ายขายติดตามและตรวจสอบความคืบหน้าของงาน รายงานความสำเร็จของงานให้ Project Manager รับทราบ
5. ส่งมอบงานร่วมกับ ฝ่าย Project Engineer และลูกค้าหรือเจ้าของโครงการ

ภาวะอุตสาหกรรม

สืบเนื่องจากประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล จะเห็นได้จากภาครัฐมีนโยบายไทยแลนด์ 4.0 นโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและโทรคมนาคม และโครงการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง นอกจากนี้ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่างๆ มีแนวโน้มพึ่งพาเทคโนโลยีในการประกอบธุรกิจเต็มรูปแบบเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีแนวโน้มในการทำธุรกรรมออนไลน์ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และนิยมสื่อสารผ่านโซเชียลมีเดียมากขึ้น ทำให้ความต้องการเข้าถึงข้อมูลดิจิทัลที่รวดเร็วมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังจะเห็นได้จากมูลค่าตลาดของการบริการสื่อสารข้อมูลและการบริการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (2559-2563) และปริมาณช่องสัญญาณหรือแบนด์วิดท์มีอัตราการเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 30.4 ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา (2559-7M2563)



ที่มา: รายงานผลการสำรวจข้อมูลอินเทอร์เน็ตในประเทศไทย (กสทช.) เดือนพฤศจิกายน 2563



ที่มา: รายงานสภาพตลาดโทรคมนาคม (กสทช.) เดือนกรกฎาคม 2563

ในช่วงปลายปี 2562 ถึงต้นปี 2563 ประเทศไทยประสบปัญหาการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมของผู้ใช้งาน เช่น การเรียนการสอน การประชุม การทำงาน การสั่งซื้อสินค้า และการใช้บริการสถานที่ด้านสนนทานการและบันเทิง เช่น โรงภาพยนตร์ ที่เปลี่ยนเป็นการใช้งานผ่านช่องทางออนไลน์หรืออินเทอร์เน็ตทั้งสิ้น ส่งผลให้แนวโน้มความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตเพิ่มมากขึ้น

ด้วยปัจจัยดังกล่าวข้างต้นทำให้ศูนย์ข้อมูลซึ่งเป็นรากฐานของการบริหารจัดการข้อมูลมีความสำคัญมากขึ้น ผู้บริโภคต้องการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพ น่าเชื่อถือ มีเสถียรภาพ และมีความปลอดภัยของข้อมูลสูง ซึ่งการลงทุนสร้างศูนย์ข้อมูลที่มีคุณภาพระดับสูงจำเป็นต้องมีต้นทุนค่อนข้างมากและต้องมีวิศวกรที่มีความชำนาญในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ผู้บริโภคจึงเริ่มสนใจหันมาใช้บริการศูนย์ข้อมูลภายนอกองค์กรมากขึ้น

แนวโน้มธุรกิจ

จากข้อมูลของการ์ทเนอร์³ ในปี 2562 คาดการณ์ว่าในปี 2564 ตลาดดาต้าเซ็นเตอร์สำหรับในประเทศไทยมีมูลค่าประมาณ 25,000 ล้านบาท เติบโตเล็กน้อยจากปี 2562 เนื่องจากธุรกิจศูนย์ข้อมูลมีแนวโน้มถูกปรับเปลี่ยนไปใช้เทคโนโลยีแบบ Cloud ในการจัดเก็บข้อมูลที่มากขึ้น เนื่องจากเป็นเทคโนโลยีที่พัฒนาต่อยอดจากดาต้าเซ็นเตอร์โดยใช้ซอฟต์แวร์เข้ามาจัดการการเก็บข้อมูล ซึ่งการ์ทเนอร์ประเมินมูลค่าตลาดรวมของการบริการ Cloud รวมถึงซอฟต์แวร์และบริการต่างๆ ที่ทำงานบนระบบคลาวด์จะมีมูลค่าตลาดรวมสูงถึง 48,000 ล้านบาทในปี พ.ศ. 2564 แนวโน้มของการใช้งานเทคโนโลยี Cloud เพื่อเป็นโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ผ่านอินเทอร์เน็ตเพื่อจัดการข้อมูลขนาดใหญ่หรือ Big Data ซึ่งเป็นเครื่องมือสนับสนุนการแข่งขันของธุรกิจในปัจจุบัน

โดยการ์ทเนอร์คาดว่ามูลค่าการใช้จ่ายด้านผลิตภัณฑ์และบริการด้านการสื่อสารและโทรคมนาคม (Information and Technology: IT) ของประเทศไทย เพิ่มขึ้นเป็น 772.6 พันล้านบาท ในปี 2564 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 จากปี 2562 โดยซอฟต์แวร์องค์กรจะเป็นเทคโนโลยีที่มีอัตราการเติบโตเร็วที่สุด และบริการด้านการสื่อสารของโทรศัพท์พื้นฐานและมือถือ ทั้งเสียงและดาต้าจะเป็นเทคโนโลยีที่มีการลงทุนมากที่สุดในประเทศไทย รวมถึงการเติบโตของบริการคลาวด์ที่

³ การ์ทเนอร์ คือบริษัทวิจัยและวิเคราะห์ข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศชั้นนำของโลก ให้คำปรึกษาด้านข้อมูลเกี่ยวกับเทคโนโลยีแก่ลูกค้าองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน

เติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ในช่วงต้นปี 2563 ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจถดถอยทั่วโลก ส่งผลให้ผู้ให้บริการปรับลดภาระค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจ ทำให้การใช้บริการลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลกระทบต่อคาดการณ์มูลค่าการลงทุนด้าน IT โดยรวมในประเทศไทยในปี 2563 ซึ่งคาดว่าจะลดลงจากปีก่อนหน้ากว่าร้อยละ 9.3 และบริการศูนย์ข้อมูลกลางหรือดาต้า เซ็นเตอร์ลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 17.9 และจะค่อยๆ ฟื้นตัวอย่างช้าๆ ตลอดปี 2563 ดังรายละเอียดในตารางต่อไปนี้

หน่วย: ล้านบาท	ประมาณการช่วงปี 2562			หลังผลกระทบโควิด 19	
	2562	2563	2564	2563	%
ศูนย์ข้อมูล (Data Center)	24,775	24,931	25,297	20,330	-17.9%
ซอฟต์แวร์สำหรับองค์กร	39,029	43,498	48,483	37,624	-3.6%
อุปกรณ์ IT	202,040	214,399	219,418	165,471	-18.1%
บริการด้าน IT	60,477	64,196	68,097	56,425	-6.7%
บริการด้านการสื่อสาร	408,118	405,056	411,336	384,039	-5.9%
มูลค่าการลงทุนด้าน IT ทั้งหมด	734,439	752,080	772,632	666,136	-9.3%

ที่มา: การ์ทเนอร์ (2562) และข้อมูลอัปเดตประมาณการโดยการ์ทเนอร์ (พ.ศ. 2563)

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงบวกจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ต่อธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์ (รายได้จากการให้บริการไตรมาส 1 ปี 2563 เท่ากับ 63.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.8 ล้านบาท จากไตรมาส 1 ปี 2562 ที่ 56.5 ล้านบาท) เนื่องจากลูกค้าธุรกิจประเภทสื่อออนไลน์ เกมออนไลน์ และ E-Commerce มีการขยายธุรกิจสูงขึ้นอย่างมาก จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและการใช้ชีวิตประจำวันของผู้บริโภคที่ผ่านทางออนไลน์มากขึ้น ได้แก่ การซื้อสินค้า คอมพิวเตอร์และอิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์สำนักงาน กลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มสินค้าสุขภาพ รวมทั้งการบริโภคสื่อต่างๆ ผ่านสื่อออนไลน์ เป็นต้น จากตัวอย่างความต้องการซื้อสินค้าออนไลน์ ตามภาพ

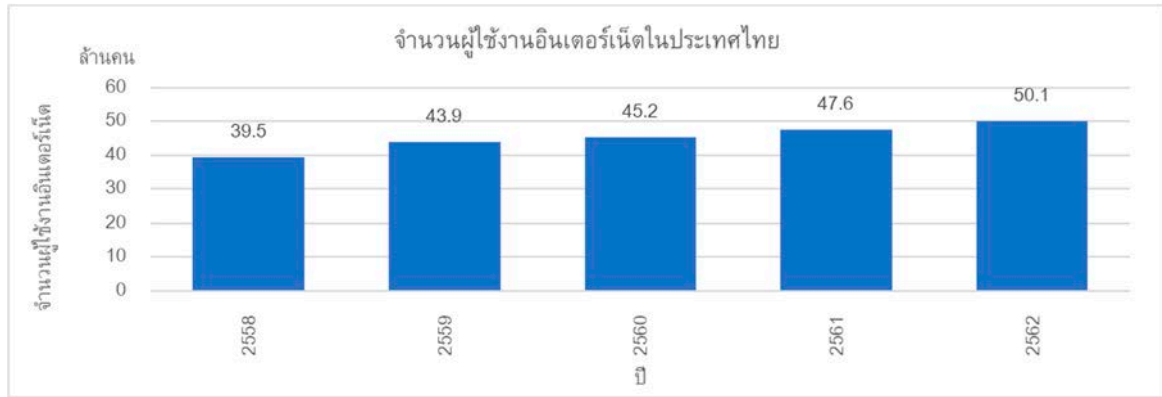


ที่มา: วิเคราะห์สถิติความต้องการสินค้าออนไลน์ TMB Analytics

โดยผลกระทบในด้านลบเกิดขึ้นบางกรณี เช่น การปรับลดค่าเช่าดาต้า เซ็นเตอร์ ของลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 เช่น โรงพยาบาลนครพิงค์ที่ภาครัฐสั่งหยุดให้บริการในช่วงครึ่งปีแรกของ 2563 และบริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือในการขยายระยะเวลาของลูกค้าบางราย ซึ่งเป็นผลกระทบทางอ้อมจากโควิด-19 เนื่องจากลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับเงินค่าบริการล่าช้า

กลุ่มลูกค้าธุรกิจ ICT ของบริษัทฯ มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจสื่อออนไลน์ ประกอบด้วยธุรกิจเกมออนไลน์ ธุรกิจ E-Commerce กลุ่มนี้ยังคงเติบโตต่อเนื่อง จากจำนวนคนใช้งานอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นทุกปี และแนวโน้มการใช้งานไปในทิศทางเพิ่มขึ้นอย่างคงที่ รวมถึงพฤติกรรมของผู้ใช้งานที่สนใจการทำธุรกิจซื้อหรือขายสินค้าออนไลน์ และเทรนด์ของเกมออนไลน์ที่มีผู้ใช้งานเพิ่มขึ้นทุกปี



ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) (2563)

2. กลุ่มองค์กรภาครัฐ มีการริเริ่มโครงการใหม่ๆ ในการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการข้อมูล ส่งผลให้ต้องมีการจัดซื้ออุปกรณ์เครือข่ายเพิ่มขึ้น

การจัดการผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริการศูนย์ข้อมูล

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 บริษัทฯ มีพื้นที่ให้บริการศูนย์ข้อมูลที่อาคาร กสท. โทรคมนาคม 2,022 ตารางเมตร สามารถรองรับตู้ Server ได้ประมาณ 645 ตู้ ซึ่งมีผู้ใช้บริการแล้วจำนวน 522 ตู้ หรือประมาณร้อยละ 80.9 คงเหลือให้เช่าจำนวน 123 ตู้ หรือประมาณร้อยละ 19.1 จากจำนวนตู้ที่ให้บริการทั้งหมด

จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ เป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศมากกว่า 20 แปรนต์ โดยซื้อตรงจากเจ้าของแบรนด์สินค้าในต่างประเทศ หรือซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศไทย ขึ้นกับความต้องการด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ซึ่งกำหนดโดยลูกค้าและราคาที่เสนอโดยลูกค้า ในกรณีที่ลูกค้าไม่ได้มีข้อกำหนดถึงคุณลักษณะของผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ จะพิจารณาจัดซื้อผลิตภัณฑ์จากคู่ค้าที่มีประวัติการให้บริการชั้นดีซึ่งผ่านเกณฑ์คุณสมบัติด้านราคา คุณภาพ การจัดส่งและการบริการที่เชื่อถือได้ บริษัทฯ เน้นการเสนอแบรนด์ที่เป็นที่รู้จักระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญในการผลิตและพัฒนาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ด้านโทรคมนาคมและการสื่อสาร และบริษัทฯ เป็นผู้จัดหาผลิตภัณฑ์ลักษณะ Reseller จากผู้ผลิตหรือเจ้าของผลิตภัณฑ์รายใหญ่และมีชื่อเสียงระดับโลกอย่าง Cisco, Dell EMC และ Huawei เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตรายอื่นๆ ตามความต้องการของลูกค้า

บริการอินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ เช่าวงจรมืออินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อภายในประเทศจากเจ้าของโครงข่ายจำนวน 6 ราย ได้แก่

1. กสท. โทรคมนาคม (CAT)
2. บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด (AWN)
3. บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (TOT)
4. บริษัท จัสเทล เน็ทเวอร์ค จำกัด (Jastel)
5. บริษัท ทู อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เกตเวย์ จำกัด (TIG)
6. บริษัท ซิมโฟนี่ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (SYMC)

โดยมีขนาดช่องสัญญาณในการให้บริการภายในประเทศเท่ากับ 717.00 Gbps และช่องสัญญาณอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศรวมเท่ากับ 83.38 Gbps ระยะเวลาการเช่าโครงข่ายอยู่ที่ 1 ปี โดยค่าเช่าหรือค่าบริการขึ้นกับความเร็วอินเทอร์เน็ตและขนาดของช่องสัญญาณ (Bandwidth)

บริการ Cloud

บริษัทฯ เริ่มให้บริการ Cloud ในปี 2560 โดยพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อประยุกต์ใช้กับอุปกรณ์เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) เพื่อพัฒนาเป็นบริการ Cloud โดยปัจจุบันบริษัทฯ ให้บริการอยู่ที่ 55 หน่วยของคอมพิวเตอร์เสมือน (Virtual Machines: VMs) ซึ่งการให้บริการต่อ 1 VM ของบริษัทฯ จะมีพื้นที่เก็บข้อมูลจำนวน 30 Gigabytes พร้อมรองรับระบบป้องกันการโจมตีประเภทสแปม⁴และไวรัสในเครือข่ายอินเทอร์เน็ต และระบบการควบคุมแอปพลิเคชันสำหรับโอนย้ายข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ในไตรมาส 4 ของปี 2563 บริษัทฯ มีแผนในการขยายการให้บริการโดยการเพิ่มจำนวน VM เป็น 60 VMs

2.2. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน

บริษัทฯ และ TELEBIZ ให้บริการงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐานแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) เช่น งานติดตั้งเสาอากาศสำหรับโทรศัพท์เคลื่อนที่และวิทยุ งานติดตั้งข่ายสายทั้งสายใยแก้วนำแสง (Optical Fiber) และสายทองแดง งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า งานวางท่อลอดใต้ดินด้วยแม่แรงไฮดรอลิก (Pipe Jacking) งานติดตั้งท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางใต้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling) งานวางเคเบิลด้วยการกรีดถนนเป็นร่องเล็กเพื่อวาง Micro Duct และยิงเคเบิลผ่าน Micro Duct ด้วยวิธีการใช้แรงลมดัน (Micro Trenching) งานติดตั้งอุปกรณ์โทรคมนาคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกระจายสัญญาณ งานติดตั้งสถานีเทคโนโลยีสื่อสารไร้สายความเร็วสูงสำหรับอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ทุกประเภท

⁴ สแปมหรือ Spam คือการส่งอีเมลที่มีข้อความโฆษณาไปให้โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้รับ เพื่อการโฆษณาเชิงพาณิชย์

(Wireless Backhaul: Microwave Platform) เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างโดยมีทีมงานวิศวกรของกลุ่มบริษัททำหน้าที่ติดตาม ดูแล ควบคุมงาน และแก้ไขปัญหาหน้างาน อย่างใกล้ชิด ในทุกโครงการ กลุ่มบริษัทเริ่มประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโครงการขนาดใหญ่ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าในปี 2560 และเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561

ลักษณะการดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างมี 2 รูปแบบ

1. ดำเนินการโดยมีกิจการร่วม (Consortium) เป็นคู่สัญญากับลูกค้าโดยตรง เป็นลักษณะการทำงานร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทและพันธมิตร (ผู้ร่วมค้าอีกฝ่าย) ผ่านการทำสัญญากิจการร่วมเพื่อร่วมกันยื่นประกวดราคา กำหนดวัตถุประสงค์ของการเข้าร่วม กำหนดขอบเขตงาน ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย กำหนดผู้นำกลุ่ม (Leading Firm) การมอบอำนาจให้กระทำการแทนในนามกิจการร่วม รวมถึงอายุและการสิ้นสุดของสัญญา
2. โครงการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) และเป็นคู่สัญญากับผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) เช่น โครงการระบบระบายน้ำเพื่อแก้ปัญหาน้ำท่วมถนนศรีอยุธยาและถนนพระรามที่ 6 และโครงการระบบระบายน้ำเพื่อแก้ปัญหาน้ำท่วมหน้าสุขุมวิท 39 ซึ่งกลุ่มบริษัทรับเหมาช่วงจากผู้รับเหมาหลัก

เมื่อลูกค้าลงนามในสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว ลูกค้าจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่กลุ่มบริษัทเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน โดยเงินจ่ายล่วงหน้าจะถูกหักออกจากเงินค่าจ้างภายหลังโดยจะหักประมาณร้อยละ 10 ของเงินค่าจ้างตามปริมาณผลงานที่ส่งมอบในแต่ละงวดงานไปจนกว่าจำนวนเงินที่หักไว้จะครบจำนวนเงินค่าจ้างล่วงหน้าของลูกค้าที่ได้รับมาแล้ว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องนำเงินฝากบัญชีออมทรัพย์หรือเงินฝากบัญชีประจำไปวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่ลูกค้าด้วยมูลค่าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างาน และในทุกครั้งที่มีการส่งมอบผลงาน ลูกค้าจะมีการหักเงินจำนวนร้อยละ 5 ของเงินงวด เพื่อเป็นเงินค้ำประกันผลงาน หรือกลุ่มบริษัทอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยเป็นมูลค่าร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงานก็ได้ โดยลูกค้าจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัทภายหลังจากที่การก่อสร้างแล้วเสร็จ และผ่านพ้นระยะเวลาประกันซึ่งโดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 2 ปีหลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

สำหรับการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL กลุ่มบริษัทจะจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 – 28 ของมูลค่างานขึ้นอยู่กับการเจรจาเมื่อลงนามสัญญาว่าจ้างก่อสร้างแล้ว และผู้รับเหมาช่วงจะนำหลักประกันการทำงานมาวางเป็นหลักประกันการทำงานให้แก่กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ในทุกครั้งที่มีการส่งมอบผลงาน กลุ่มบริษัทจะมีการหักเงินจำนวนประมาณร้อยละ 5 ของเงินงวด หรือผู้รับเหมาช่วงอาจนำหนังสือค้ำประกันผลงานที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทย เป็นมูลค่าประมาณร้อยละ 5 ของมูลค่างานทั้งหมด มาวางเป็นหลักประกันผลงานแทนเงินที่โดนหักไว้ในแต่ละงวดงาน โดยกลุ่มบริษัทจะคืนหลักประกันดังกล่าวให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ภายหลังจากการก่อสร้างแล้วเสร็จ และผ่านพ้นระยะเวลาประกัน โดยปกติจะมีระยะเวลาประมาณ 2 ปีหลังจากการตรวจรับการส่งมอบงานครั้งสุดท้าย

ลักษณะงานรับเหมาก่อสร้างแบ่งได้ 2 ประเภท

1. งานระบบไฟฟ้าและสายส่งไฟฟ้า

ครอบคลุมการให้บริการงานปักเสา (Electric Pole) งานก่อสร้างระบบไฟฟ้า งานก่อสร้างฐานรากเสาไฟฟ้า งานติดตั้ง Cross Arm เพิ่มเพื่อเพิ่มจุดยึดสายไฟฟ้า และช่วยป้องกันไม่ให้เสาล้ม และงานจัดระเบียบสายเคเบิล

ตัวอย่างผลงานที่ผ่านมา

1. โครงการงานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV

ชื่อลูกค้า : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มูลค่าตามสัญญา : 134,542,014 บาท

ลักษณะโครงการ : งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV เพื่อ Loop line ระหว่างสถานีไฟฟ้ากลาง - สถานีไฟฟ้ากลาง 2 อำเภอกลาง จังหวัดภูเก็ต ประกอบด้วยงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า, งานประกอบหัวเสา, งานก่อสร้าง Underground Cable, งานก่อสร้างฐานรากเสาไฟฟ้า, งานรื้อถอนระบบไฟฟ้า ซึ่งรับงานจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในรูปแบบกิจการร่วม (Consortium) ระหว่างบริษัท กับพันธมิตรทางธุรกิจรายหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับพันธมิตรทางธุรกิจรายดังกล่าวเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการทั้งหมด (Fully turnkey subcontractor)

2. โครงการงานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV

ชื่อลูกค้า : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

มูลค่าตามสัญญา : 142,006,705 บาท

ลักษณะโครงการ : งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV เพื่อ Loop line ระหว่างสถานีไฟฟ้าโพนพิสัย จ.หนองคาย - สถานีไฟฟ้าโซพิสัย จ.บึงกาฬ ประกอบด้วยงานก่อสร้างระบบไฟฟ้า, งานประกอบหัวเสา, งานก่อสร้าง Underground Cable, งานก่อสร้างฐานรากเสาไฟฟ้า, งานรื้อถอนระบบไฟฟ้า ซึ่งรับงานจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในรูปแบบกิจการร่วม (Consortium) ระหว่างบริษัท กับพันธมิตรทางธุรกิจรายหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้างเหมาแบบเบ็ดเสร็จกับพันธมิตรทางธุรกิจรายดังกล่าวเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโครงการทั้งหมด (Fully turnkey subcontractor)

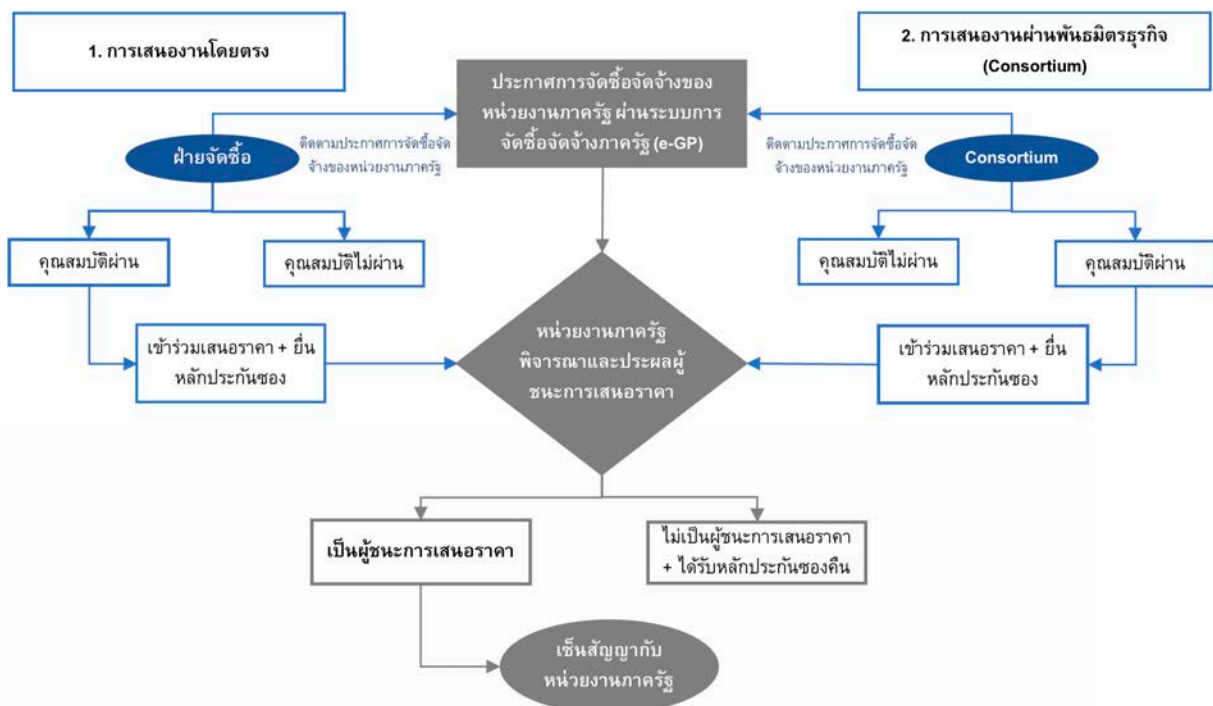
2. งานระบบท่อ ได้แก่

- 2.1. งานดันท่อปลอกเหล็ก (Pipe Jacking) ซึ่งใช้เทคนิควางท่อลอดใต้ดินที่ใช้แม่แรงไฮดรอลิกขนาดใหญ่ดันท่อทะลุใต้ดิน และประกอบหน้าหน้าเป็นหัวเจาะที่ช่วยเจาะ โดยงานดันท่อที่นิยมคืองานวางระบบท่อระบายน้ำ
- 2.2. งานเจาะท่อใต้พื้นดินด้วยเครื่องดันท่อซึ่งสามารถหลบและลอดสิ่งกีดขวางต่างๆ ได้โดยไม่ต้องเปิดบ่อในการก่อสร้าง (Horizontal Directional Drilling: HDD) เพื่องานติดตั้งท่อเคเบิลใต้ดินทั้งระบบไฟฟ้าสื่อสารโทรคมนาคม ท่อน้ำมัน ท่อน้ำประปา ท่อระบายน้ำเสีย เป็นต้น ซึ่งเหมาะสำหรับการวางท่อที่มีระยะทางยาวมากกว่า 100 เมตร โดยจะสามารถกำหนดทิศทางและความลึกของปลายท่อได้อย่างแม่นยำ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายและช่องทางการเสนอการให้บริการ

1. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ

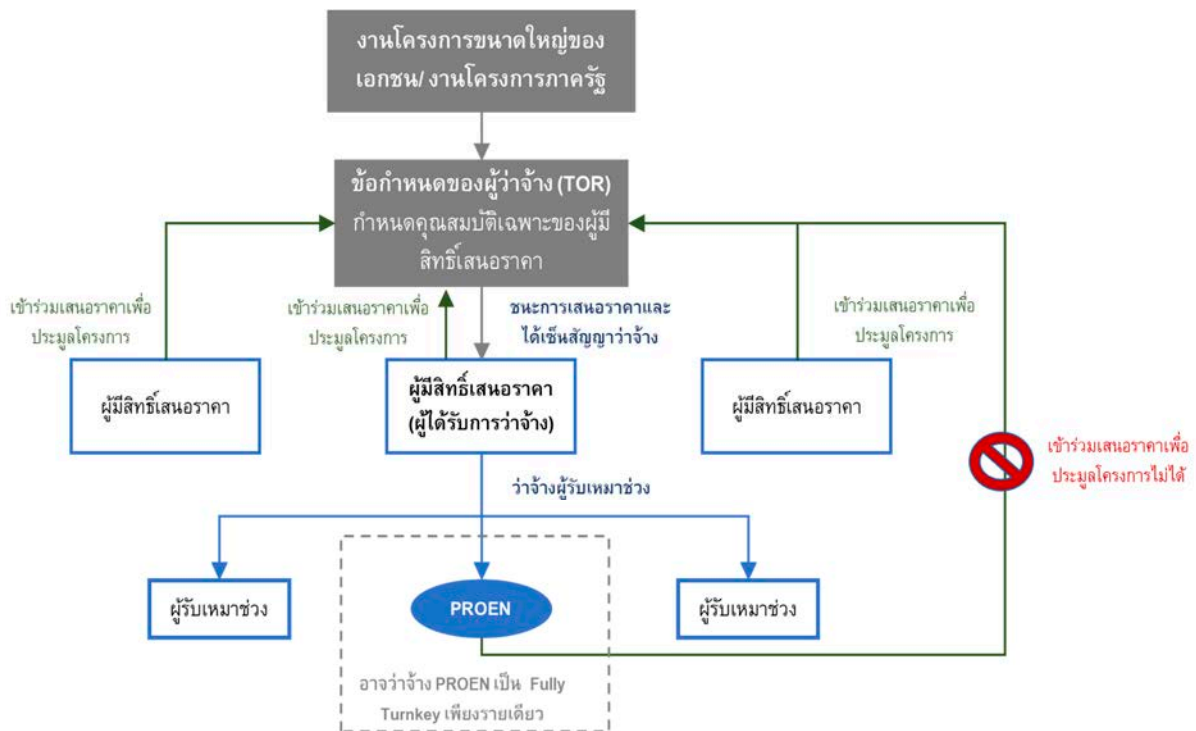
ลูกค้ากลุ่มงานภาครัฐหรือหน่วยงานราชการเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ เนื่องจากภาครัฐมีแผนการลงทุนโครงการพัฒนาสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง ขั้นตอนการรับงานจากภาครัฐ



2. กลุ่มผู้รับเหมารายหลัก (Main Contractor)

คือผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์ มีผลงานในอดีต และมีศักยภาพในการรับงานก่อสร้างจากภาครัฐโดยตรง ทั้งจากวิธีการประมูล การประกวดราคา และการเจรจาต่อรอง โดยลูกค้ากลุ่มนี้จะจ้างกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วง เพื่อดำเนินการก่อสร้างตามส่วนที่ระบุในสัญญา ซึ่งอาจเป็นสัญญาการจ้างแบบบางส่วนงาน (Partial Turnkey Project) หรือสัญญาการจ้างแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ตั้งแต่การออกแบบ รับเหมาก่อสร้าง วางระบบ และติดตั้งอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องของแต่ละโครงการ

ขั้นตอนการรับงานจากผู้รับเหมารายหลัก



2.2.1.1. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การคัดสรรผู้ค้าร่วม

ในโครงการที่กลุ่มบริษัทมีคุณสมบัติไม่ครบถ้วนตามข้อกำหนดของผู้ว่าจ้าง (Terms of Reference: TOR) กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเข้าประมูลงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจในลักษณะของกิจการค้าร่วม โดยมีแนวทางการคัดเลือกผู้ค้าร่วมดังนี้

1. มีคุณสมบัติเฉพาะที่กำหนดใน TOR แต่กลุ่มบริษัทไม่มี เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 - 3 หรือใบอนุญาตอินเทอร์เน็ตแบบที่ 2 - 3
2. มีสถานภาพทางการเงินที่มั่นคง เช่น มีกำไรในงบการเงินปีล่าสุด, ส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นบวก, D/E ratio ไม่เกิน 2 เป็นต้น
3. มีประวัติการดำเนินการไม่น้อยกว่า 3 ปี

4. ผ่านการประเมินคุณสมบัติ และได้ขึ้นทะเบียนอยู่ใน Approved Vendor List: AVL ของกลุ่มบริษัท

การคัดสรรผู้รับเหมาช่วง

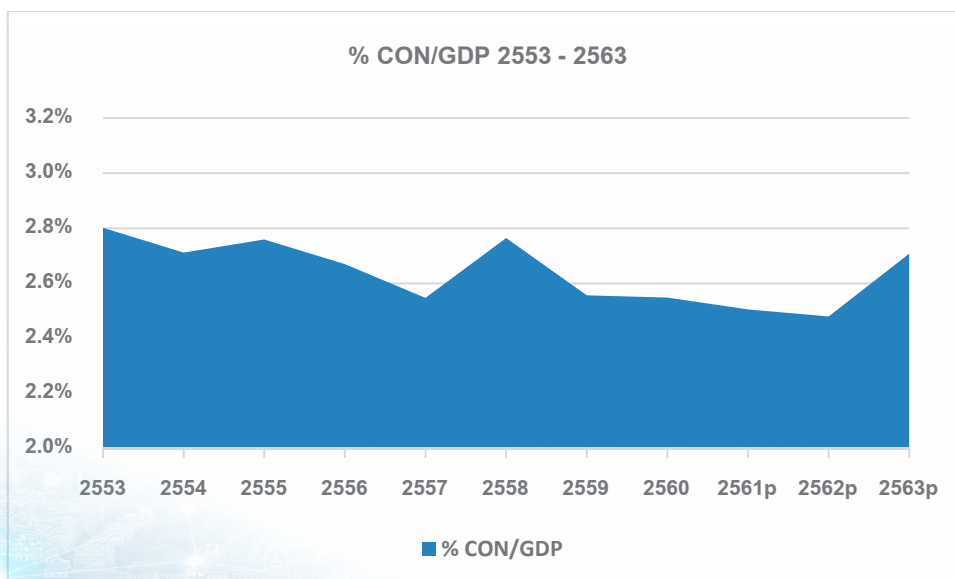
เพื่อควบคุมต้นทุนและลดความเสี่ยงจากค่าใช้จ่ายบุคลากรและความเสี่ยงจากการที่ไม่มีงานต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจะดำเนินการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่มีประสบการณ์ในแต่ละด้านมารับจ้างทำงาน ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมคุณภาพงานโดยที่วิศวกรของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานได้สำเร็จด้วยคุณภาพตรงตามสัญญาจ้างภายในกำหนดเวลาส่งมอบ ทั้งนี้ เมื่อประมุลงานโครงการได้ กลุ่มบริษัทจะวางแผนและทำการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงตามประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายในพื้นที่ โดยผู้รับเหมาช่วงต้องผ่านเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติ (Approved Vendor List: AVL) เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถส่งมอบงานที่ได้รับมอบหมายตรงตามกำหนดเวลาและมีคุณภาพงานตามมาตรฐานที่กำหนด ณ 31 ธ.ค. 2563 กลุ่มบริษัทมีทีมผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ใน AVL ประมาณ 69 ราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีมาตรการให้ผู้รับเหมาช่วงทำสัญญากับกลุ่มบริษัท และกำหนดให้ผู้รับเหมาช่วงวางหลักประกันแก่กลุ่มบริษัทในกรณีที่ผู้รับเหมาช่วงได้รับเงินล่วงหน้า ไม่น้อยกว่าจำนวนเงินที่เบิกจากกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะชำระเงินให้แก่ผู้รับเหมาช่วงตามส่วนงานที่สำเร็จและผ่านการตรวจรับจากลูกค้าเรียบร้อยแล้ว

วิศวกรคุมงาน

กลุ่มบริษัทมีวิศวกรคุมงานเป็นพนักงานประจำซึ่งเป็นบุคลากรที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์ในการควบคุมงานรับเหมาก่อสร้าง ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมงานก่อสร้างที่ดำเนินการโดยทีมผู้รับเหมาช่วงได้อย่างใกล้ชิด เพื่อส่งมอบงานที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาว่าจ้าง

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในประเทศไทย แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้าง 1) งานก่อสร้างของภาครัฐ 2) งานก่อสร้างของภาคเอกชน โดยมีสัดส่วนของมูลค่าการลงทุนเฉลี่ยในช่วงปี 2553 - 2563 ที่ 53:47 ทั้งนี้ในช่วงปี 2553 - 2563 มีมูลค่าการลงทุนเฉลี่ยในงานรับเหมาก่อสร้างที่ร้อยละ 3 ของ GDP



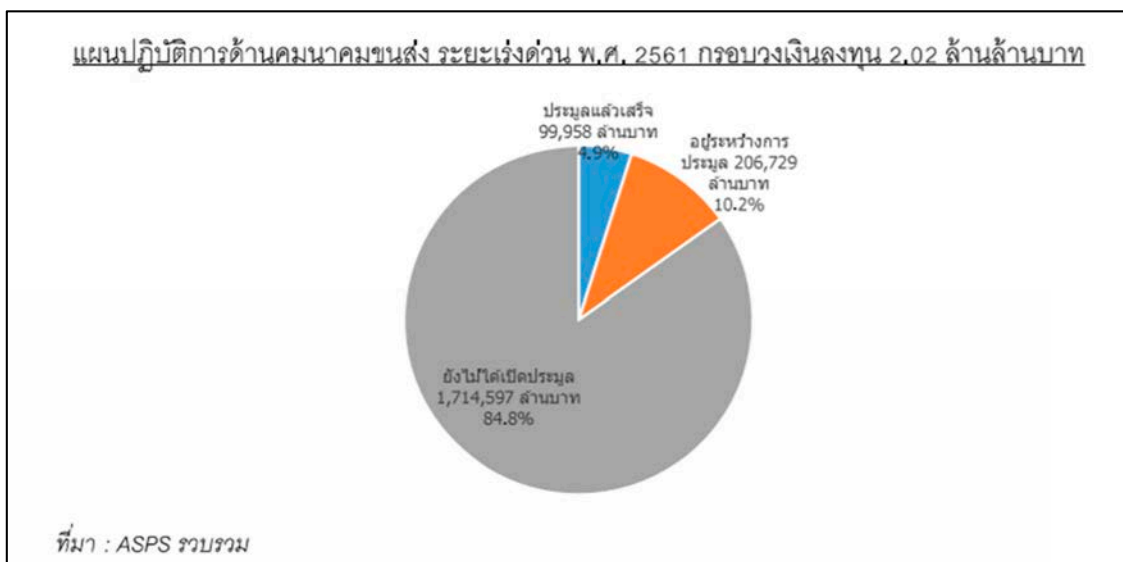
ที่มา: สถิติจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDC)

สำหรับงานก่อสร้างของภาครัฐ ส่วนใหญ่เป็นโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของงานก่อสร้างของภาครัฐ โดยส่วนที่เหลือเป็นโครงการก่อสร้างอาคารของหน่วยงานรัฐ และที่พักของข้าราชการ ทำให้ผู้รับเหมารายใหญ่ได้เปรียบในการเข้าประมูลงานของภาครัฐ เนื่องจากมีประสบการณ์ มีความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงินที่มั่นคง และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาขนาดกลางและรายเล็กจะมีโอกาสรับงานของภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor)

สำหรับงานก่อสร้างของภาคเอกชน งานจะกระจุกตัวอยู่ที่งานก่อสร้างที่อยู่อาศัยเฉลี่ยประมาณร้อยละ 56 ของงานก่อสร้างของภาคเอกชนทั้งหมด ที่เหลือจะเป็นงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมร้อยละ 10 พาณิชยกรรมร้อยละ 10 และอื่น ๆ รวมร้อยละ 24 ซึ่งงานก่อสร้างของภาคเอกชนมักแปรผันตามความเชื่อมั่นในการลงทุน โดยขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น สภาพเศรษฐกิจ เสถียรภาพทางการเมือง การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ จากรัฐบาล โดยผู้รับเหมารายใหญ่ที่เน้นรับงานภาคเอกชนจะมี margin ที่สูงกว่างานภาครัฐ แต่ขนาดมูลค่าโครงการจะมีขนาดเล็กกว่างานภาครัฐ ส่วนผู้รับเหมาขนาดกลางและรายเล็กจะรับงานที่มีมูลค่าน้อยและมีขั้นตอนการก่อสร้างที่ไม่ซับซ้อน

งานก่อสร้างของภาครัฐ

สำหรับงานรับเหมาก่อสร้างของภาครัฐในปี 2562 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2561 เนื่องจากโครงการการลงทุนภาครัฐภายใต้แผนปฏิบัติการเร่งด่วนด้านคมนาคมพ.ศ. 2561 มีความล่าช้า โดยในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2561 มีโครงการที่เข้าสู่การประมูลเพียงร้อยละ 15 ของกรอบวงเงินลงทุนทั้งหมด 2.02 ล้านล้านบาท



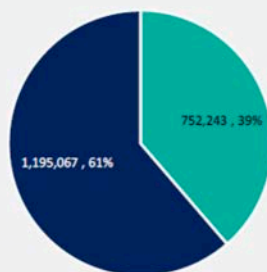
โดยศูนย์วิจัยเอเชียพลัสคาดการณ์ว่า รัฐบาลจะมีการเร่งรัดจัดการประมูลโครงการส่วนที่เหลือ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC ซึ่งนับรวมมูลค่าโครงการที่จะเปิดประมูลรวมกว่า 1 ล้านล้านบาท ในปี 2562 โดยมีโครงการดังนี้

โครงการ	ล้านบาท
ศูนย์การแพทย์ขอนแก่น	4,346
ทางด่วนดาวคะนอง-พระราม 3	30,437
รถไฟฟ้าความเร็วสูงไทย-จีน	113,350
งาน O&M มอเตอร์เวย์บางปะอิน-โคราช, บางใหญ่-กาญจนบุรี	13,000
รถไฟฟ้าสีม่วงใต้ ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ	131,004
EEC Track	
- รถไฟฟ้าความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน	236,700
- พัฒนาสนามบินสุตะเกา	290,000
- ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานสุตะเกา	10,588
- พัฒนาท่าเรือมาบตาพุดเฟส 3	55,400
- ท่าเรือแหลมฉบังเฟส 3	114,047
รวม	998,872

แนวทางการดำเนินการดังกล่าวส่งผลให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างได้รับประโยชน์กันถ้วนหน้า ทั้งรายใหญ่ถึงรายเล็ก แม้ว่าเงื่อนไขที่ระบุใน TOR ของงานประมูลโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐจะเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทผู้รับเหมายกขนาดใหญ่ เช่น การกำหนดสัดส่วนผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ การกำหนดให้มีผลงานกับหน่วยงานภาครัฐในอดีต การกำหนดให้มีการดำเนินธุรกิจมากกว่า 3 ปี และต้องขึ้นทะเบียนอยู่ในบัญชีคู่ค้าของหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น แต่เชื่อว่าจะมีการกระจายงานต่อไปให้บริษัทรับเหมายกกลางถึงเล็ก แต่เนื่องจากความล่าช้าในการจัดตั้งรัฐบาลภายหลังจากการเลือกตั้งในช่วงมีนาคม 2562 ทำให้การลงทุนในงานรับเหมาก่อสร้างจะเติบโตเพิ่มไม่มากนักในปี 2562 และโครงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐบางส่วนจะเลื่อนไปเปิดประมูลในปี 2563 – 2564 ทั้งนี้ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 ส่งผลให้การอนุมัติโครงการลงทุนของภาครัฐล่าช้า โดยมีโครงการที่ได้รับอนุมัติอยู่ที่ร้อยละ 61 ของแผนโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐปี 2563 สำหรับงานโครงการที่เลื่อนตามแผนมีแนวโน้มที่จะเลื่อนไปปี 2564

ความคืบหน้า โครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของรัฐ

โครงการที่ ครม. อนุมัติแล้ว	ล้านบาท	โครงการที่ยังไม่ได้อนุมัติ	ล้านบาท
รวม	1,195,067	รวม	752,243
รถไฟฟ้าสีส้มตะวันตก ช่วงบางขุนนนท์-มีนบุรี	109,342	รถไฟฟ้าสีแดง Missing Link	44,144
รถไฟฟ้าสีม่วง ช่วงเตาปูน-ราษฎร์บูรณะ	101,112	รถไฟฟ้าสีแดงส่วนต่อขยาย	24,241
รถไฟฟ้าสีส้มตะวันออก	109,021	รถไฟฟ้าทางคู่ เด่นชัย-เชียงใหม่	85,345
รถไฟฟ้าสีชมพู	50,340	รถไฟฟ้าทางคู่ บ้านไผ่-นครพนม	67,965
รถไฟฟ้าสีแดง บางซื่อ-รังสิต	93,950	มอเตอร์เวย์ นครปฐม-ชะอำ	79,006
มอเตอร์เวย์ บางใหญ่-กาญจนบุรี	55,927	มอเตอร์เวย์ หาดใหญ่-ป่าดงฯ	57,022
มอเตอร์เวย์ บางปะอิน-โคราช	84,600	มอเตอร์เวย์ รังสิต-บางปะอิน	29,400
ทางด่วน พระราม 3-ดาวคะนอง	31,244	มอเตอร์เวย์ บางขุนเทียน-บ้านแพ้ว	32,642
โครงการอื่นๆ	559,531	โครงการอื่นๆ	332,478



ที่มา: ASPS ขอบรวม

นอกจากโครงการขนาดใหญ่ข้างต้น ยังมีโครงการขนาดกลางและขนาดเล็กของภาครัฐภายใต้งบประมาณประจำปี ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท แนวโน้มการเปิดประมูลโครงการใหม่ดังกล่าวส่งผลในเชิงบวกต่อผู้รับเหมาช่วงงานก่อสร้างต่อจากบริษัทรับเหมาขนาดใหญ่ที่เป็นคู่สัญญาของภาครัฐ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงต้องเตรียมความพร้อมให้มีศักยภาพทั้งในด้านการเงิน บุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ และพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเป็นหนึ่งในตัวเลือกของงานรับเหมาช่วงในโครงการภาครัฐต่างๆ

งานก่อสร้างของภาคเอกชน

แนวโน้มการเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจและอานิสงส์จากการลงทุนงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ทำให้มีแรงฟื้นตัวของการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนในส่วนของอาคารสำนักงานและที่พักอาศัย ซึ่งขยายตัวตามการขยายการลงทุนในโครงการของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆ และโครงการในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) นอกจากนี้เป็นการพัฒนาโครงการของเอกชน เช่น โครงการ Mixed-used (เช่น One Bangkok และ The Grand Rama 9) ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตาม ภาวะการแพร่ระบาดของ COVID-19 ส่งผลลบต่อการขยายตัวของงานก่อสร้างของภาคเอกชน อีกทั้งยังมีปัจจัยความไม่แน่นอนจากการประท้วงทางการเมือง ซึ่งน่าจะส่งผลกระทบต่อด้านลบไปถึงช่วงต้นปี 2564

ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่ได้มุ่งเน้นงานก่อสร้างจากภาคเอกชนในลักษณะโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ แต่หากมีโอกาส หรือมีพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าสนใจ หรืองานที่กลุ่มบริษัทชำนาญ กลุ่มบริษัทก็จะเข้าร่วมประมูลงานโครงการเพื่อขยายฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทต่อไป

ต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง

ต้นทุนหลักคือค่าวัสดุก่อสร้างซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 60 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง และค่าแรงงานซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 20 ของต้นทุนค่าก่อสร้าง ซึ่งมีแนวโน้มการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

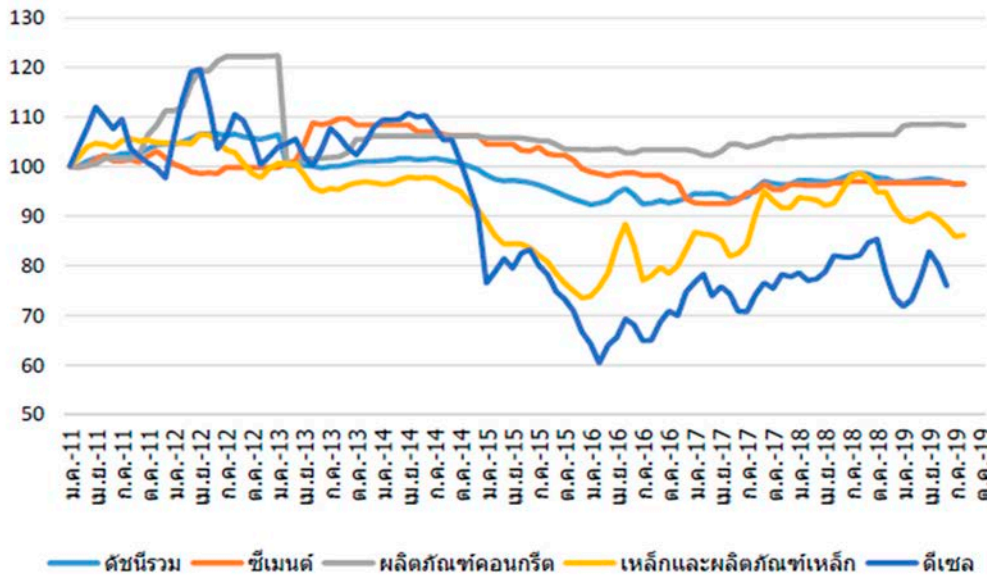
ค่าวัสดุก่อสร้าง

ศูนย์วิจัยเอเชียพลัสคาดการณ์ว่าราคาวัสดุหลักที่ใช้ในงานรับเหมาก่อสร้างจะทรงตัวในปี 2562 เนื่องจากตลาดซีเมนต์ในประเทศยังอยู่ในสภาวะ Oversupply ส่วนราคาเหล็กเส้นจะอ้างอิงกับราคาตลาดโลกที่มีการปรับราคาลง และหากมีความต้องการใช้เหล็กก่อสร้างในประเทศสูงขึ้น จากโครงการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าหลายโครงการ ก็จะส่งผลให้มีการปรับราคาสูงขึ้นด้วยเช่นกัน

ตารางแสดงราคาค่าวัสดุก่อสร้างรวม ค่าปูนซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์คอนกรีต เหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก และดีเซล ในช่วงปี 2554 – 2562 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มราคาที่ค่อนข้างคงที่ของราคาวัสดุก่อสร้าง มีเพียงราคาเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก และราคาดีเซลที่มีการเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก

Research Division

ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง



ที่มา : ASP หมายเหตุ : ปรับปรุงข้อมูลจากสำนักดัชนีเศรษฐกิจการค้า โดยกำหนดให้ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง ณ เดือน มกราคม 2011 มีค่าเท่ากับ 100

ค่าแรงงาน

มีแนวโน้มที่จะประสบปัญหาขาดแคลนแรงงานไทยในผู้รับเหมาก่อสร้างรายกลางและรายเล็ก เนื่องจากไทยมีแนวโน้มที่จะไม่นิยมทำงานรับเหมาก่อสร้างมากขึ้น ทำให้ต้องใช้แรงงานต่างด้าวมากขึ้น ซึ่งอาจมีการปรับกฎระเบียบการใช้แรงงานต่างด้าวที่เข้มงวดขึ้น ทำให้อาจมีต้นทุนแรงงานที่เพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามต้นทุนแรงงานไม่น่าจะมีผลกระทบต่อต้นทุนค่าก่อสร้างมากนัก เนื่องจาก ณ ปัจจุบันแรงงานก่อสร้างที่มีฝีมือมีอัตราจ้างที่สูงกว่าค่าจ้างขั้นต่ำอยู่แล้ว

สภาพการแข่งขัน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลในประเทศไทยทั้งหมดมีจำนวนประมาณ 80,00 ราย ผู้ประกอบการรายใหญ่ประมาณ 55 รายแรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันสูงถึงร้อยละ 50 ของมูลค่าตลาดรวม โดยผู้รับเหมารายใหญ่ 3 อันดับแรกมีส่วนแบ่งตลาดรวมกันคิดเป็นประมาณร้อยละ 24 ของมูลค่าตลาดรวม

งานรับเหมาก่อสร้างโดยหลักมาจากงานโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ซึ่งเป็นกลุ่มงานรับเหมาก่อสร้างหลักที่กลุ่มบริษัทให้ความสนใจ จากเงื่อนไขใน TOR ของงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ มักจะเอื้อประโยชน์ให้แก่ผู้รับเหมารายใหญ่ ที่มีความพร้อมในด้านเทคนิคและเทคโนโลยีการก่อสร้างที่สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งมีความมั่นคงทางการเงินจึงสามารถรับประกันได้ว่ามีศักยภาพที่เพียงพอสำหรับการรับงานก่อสร้างโครงการใหญ่ๆ ทำให้การแข่งขันในการเข้าประมูลงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีขนาดใหญ่จะไม่รุนแรงนัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้รับเหมาขนาดเล็ก มีข้อจำกัดในการเข้าแข่งขันกับผู้รับเหมารายใหญ่ ดังนั้น

⁵ ได้แก่ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ITD), บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน) (CK) และ บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (STEC)

กลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นในการเข้าประมูลงานรับเหมาช่วงจากกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ที่ได้งานโครงการโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐแทน ในขณะที่งานโครงการก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กของภาครัฐ เช่น งานโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท งานวางสายไฟฟ้าและซ่อมแซมสายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จะมีผู้รับเหมาขนาดใหญ่จนถึงเล็ก เข้าแข่งขันประมูลงานโครงการ ทำให้มีการแข่งขันที่สูง และอัตราผลตอบแทนที่จะได้ในแต่ละโครงการไม่สูงมากนัก

กลุ่มบริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการต่างๆ และมีศักยภาพที่จะชนะการประมูล ทั้งการเข้าประมูลด้วยตัวกลุ่มบริษัทเอง และร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้รับเหมารายอื่นเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะเข้าประมูลงานก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคเป็นหลัก ทั้งนี้ภาครัฐมีงานโครงการโทรคมนาคมและงานระบบสาธารณูปโภคพื้นฐานที่ทางกลุ่มบริษัทสนใจที่จะเข้าร่วมการประมูลงาน เช่น

1. โครงการการจัดระเบียบสายสื่อสารในพื้นที่กรุงเทพมหานครให้เป็นระเบียบเรียบร้อย โดยการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน โดย กสทช.และสำนักงานกรุงเทพมหานคร
2. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินในพื้นที่กรุงเทพมหานคร ของการไฟฟ้านครหลวง ซึ่งมีระยะทางรวมทั้งหมด 214.9 กิโลเมตร โดยโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง 54.1 กิโลเมตร และโครงการที่อยู่ระหว่างจัดหาผู้รับจ้าง 114.9 กิโลเมตร
3. โครงการก่อสร้างสายส่งระบบ 115kV และการปรับปรุงสถานีไฟฟ้าในส่วนภูมิภาคจำนวนมากของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อขยายกำลังส่งไฟฟ้าและเพิ่มการให้บริการประชาชน ตามแผนงานพัฒนาระบบไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

บริษัทฯ และTELEBIZ ได้อยู่ในรายชื่อผู้ประกอบการหลักของภาครัฐและเอกชน รวมถึงได้เป็นผู้ค้าที่ลงทะเบียนตามข้อกำหนดวิธีการจัดซื้อของจากหน่วยงานของภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน (Vendor List) โดยได้รับงานจากผู้ให้บริการโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ทั้งจากวิธีการประมูลการประกวดราคา และการเจรจาต่อรองร่วมกับบริษัทผู้รับเหมารายอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกิจการร่วม (Consortium)

ทั้งนี้คู่แข่งของกลุ่มบริษัทได้แก่ ผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดเล็กที่มุ่งเน้นงานรับเหมาช่วงของงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทงานก่อสร้างได้ดังนี้

รายชื่อคู่แข่ง		
งานก่อสร้างสายส่ง	งานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน	งานโทรคมนาคมพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
บริษัท อินเทอร์เน็ต คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เอ บี เจ วี จำกัด	บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส จำกัด (มหาชน)
บริษัท เต็มโก้ จำกัด (มหาชน)	บริษัท สตรอง แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท คอมมิวนิเคชั่นแอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
บริษัท บูรพา เทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)	บริษัท กรีนฟิลด์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัท เอแอลที เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน)	บริษัท เลซโซ่ โฮม คอนสตรัคชั่น จำกัด	บริษัท อินเทอร์เน็ต เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
บริษัท ฟิวเจอร์ อีเล็กทริกอล คอนโทรล จำกัด	บริษัท ไทยตงหลี จำกัด	
บริษัท ศรีชลธร จำกัด	บริษัท พี.พี. เอ็นจิเนียริ่ง 2018 จำกัด	
บริษัท ศรีอุทอง จำกัด	บริษัท เอสไอไอเอส อินเตอร์เนชั่นแนล สทัดดี จำกัด	
	บริษัท วิญญูกรุป จำกัด	
	บริษัท ศรีณย์ แคปปิตอล จำกัด	

กลยุทธ์การแข่งขัน

การมีพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้า

เนื่องจากกลุ่มบริษัทเพิ่งเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง จึงให้ความสำคัญในการมีพันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้าเพื่อส่งเสริมศักยภาพการแข่งขันในการเข้าประมูลงานโครงการต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ทั้งนี้ จากประสบการณ์และผลงานในการให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตมาเป็นระยะเวลามากกว่า 20 ปี ทำให้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายผู้รับเหมาก่อสร้างในงานโทรคมนาคมพื้นฐานเป็นพันธมิตรที่มีประสบการณ์ในการเข้าร่วมประมูลงานโครงการรัฐต่างๆ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถชนะประมูลงาน เช่น งานโครงการสายส่งระบบไฟฟ้า 115 เเคีของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น

การติดตามข้อมูลข่าวสารการประกวดราคาของโครงการใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีการติดตามข้อมูลข่าวสารของโครงการใหม่ๆ จากหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ วารสารที่เกี่ยวข้องกับการประกวดราคาหรือรับเหมาก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม เว็บไซต์ของหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน และบริษัทผู้ออกแบบและหรือบริษัทผู้ควบคุมงานที่เป็นพันธมิตรกับกลุ่มบริษัท

ความยืดหยุ่นในการรับงานก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคม

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะเป็นบริษัทผู้รับเหมาขนาดกลาง แต่กลุ่มบริษัทมีความยืดหยุ่นในการรับงาน โดยสามารถรับงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งที่เป็นโครงการขนาดใหญ่และขนาดกลาง ในลักษณะของการเป็นผู้รับเหมาหลัก (Main Contractor) หรือผู้รับเหมาช่วง โดยจะพิจารณาจากความพร้อมทางด้านฐานะทางการเงิน ความพร้อมทางด้านวัสดุอุปกรณ์ และอัตราส่วนของผลกำไรที่จะได้รับ และการรับงานในลักษณะของกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือกลุ่มร่วมค้า

การให้บริการก่อสร้างที่มีคุณภาพและเสร็จตามเวลาที่กำหนด

กลุ่มบริษัทมีบุคลากรที่มีความชำนาญในงานรับเหมาก่อสร้างในด้านระบบโครงข่ายโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และงานโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ เช่น ระบบสายไฟฟ้า เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ปรับปรุงระบบการดำเนินงานให้เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 9001 ซึ่งกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรบรรจุอยู่ในเอกสารควบคุมคุณภาพของระบบ ISO 9001 ซึ่งบุคลากรของกลุ่มบริษัท จะต้องนำไปปฏิบัติ และมีการกำหนดนโยบายคุณภาพในด้านการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า รวมทั้งมีการกำหนดในเรื่องการควบคุมและการบริหารต้นทุน โดยกลุ่มบริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและสร้างไว้ซึ่งชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ได้รับการยอมรับจากผู้ว่าจ้าง และการได้รับความไว้วางใจให้ดำเนินงานโครงการใหม่ของลูกค้าต่อไป

การควบคุมและการบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการรับงานกลุ่มบริษัทจะพิจารณาเลือกจากผู้ว่าจ้างที่มีฐานะทางการเงินที่ดี หรือที่มีความน่าเชื่อถือ หรือมีศักยภาพซึ่งสามารถชำระค่าผลงานให้กับกลุ่มบริษัทได้ตรงเวลา และมีเงินรับล่วงหน้าเพื่อใช้ในการหมุนเวียนโครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินและธนาคาร โดยได้รับการสนับสนุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง และพยายามขยายสินเชื่อไปยังธนาคารต่างๆ ซึ่งการดำเนินงานในแต่ละโครงการนั้น หากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี สามารถชำระค่าวัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการก่อสร้างงานบริการโทรคมนาคมได้อย่างตรงต่อเวลา จะส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้รับความเชื่อถือทางการค้าจากผู้จัดจำหน่าย และความสามารถในการชำระเป็นเงินสดได้ สำหรับค่าใช้จ่ายบางรายการจะทำให้กลุ่มบริษัทได้รับส่วนลดทางการค้าส่งผลให้อัตรากำไรเบื้องต้นปรับตัวดีขึ้น

การขยายฐานการตลาด

ในภาวะที่มีการแข่งขันสูง กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องขยายฐานการตลาดโดยมุ่งเน้นงานที่จำเป็นต้องใช้เทคนิค เทคโนโลยีใหม่ ผลิตรักษณ์เฉพาะที่คุณภาพสูง และความชำนาญสูง เพื่อลดการแข่งขันในการตัดราคาของผู้รับเหมารายที่มีขนาดเล็ก และขนาดกลางที่มีอยู่จำนวนมาก

2.3. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ไม่มี เนื่องจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทคำนึงถึงการออกแบบ โดยใช้วัสดุที่มีความยั่งยืนและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีการควบคุมและป้องกันการเกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่น เสียง และวัสดุต่างๆ ตลอดกระบวนการก่อสร้าง โดยบริษัทมีการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมทั้งช่วงก่อสร้าง และติดตามตรวจสอบ ณ วันส่งมอบงาน

2.4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ ได้ลงนามเป็นผู้รับจ้างงานก่อสร้างในโครงการซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินงานก่อสร้างแต่ยังไม่แล้วเสร็จ ดังต่อไปนี้ (กรุณาดูรายละเอียดในส่วนที่ 2.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)

(หน่วย: ล้านบาท)

โครงการ	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วในปี 2563	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขอยสุขุมวิท 39 ¹	80	24	56	ภายในปี 2564
โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมถนนศรีอยุธยาและถนนพระรามที่ 6 ¹	220	95	125	ภายในปี 2564
งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี Loop Line ช่วงสถานีไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา – สี่แยกพระพุทธ จังหวัดปัตตานี	75	68	7	ภายในปี 2564
งานปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีไฟฟ้า จำนวน 14 สถานี	91	30	61	ภายในปี 2564
งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี Loop Line ช่วงสถานีไฟฟ้าแรงสูงตะกั่วป่า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย) – สถานีบ้านเขาหลัก จังหวัดพังงา	89	77	12	ภายในปี 2564
งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี Loop Line ช่วงสถานีไฟฟ้าโพธิ์พิสัย จังหวัดหนองคาย - สถานีไฟฟ้าโซพิสัย จังหวัดบึงกาฬ	142	142	-	ภายในปี 2563
งานจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน - นครราชสีมา (UG – โคราช)	118	110	8	ภายในปี 2564
งานจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน - พัทยา (พัทยา Lot 3)	1	1	-	ภายในปี 2563
การซื้อระบบปฏิบัติการอาคารตรวจบุคคล (TERMINAL) ของตรวจคนเข้าเมืองจังหวัดตาก	35	8	27	ภายในปี 2564

โครงการ	มูลค่าโครงการ	รายได้ที่รับรู้แล้วในปี 2563	งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	กำหนดการแล้วเสร็จเบื้องต้น
โครงการติดตั้งอุปกรณ์สื่อสัญญาณวิทยุไมโครเวฟ	25	-	25	ภายในปี 2564
โครงการจ้างติดตั้งอุปกรณ์ MSAN พร้อมอุปกรณ์ประกอบ ชุมสายสุรวงศ์และชุมสายปทุมวัน	3	-	3	ภายในปี 2564
ปรับปรุงพื้นที่เพื่อสร้างห้อง Data Center – หลักทรัพย์ธนาชาติ	10	-	10	ภายในปี 2564
รวม²	889	555	334	

หมายเหตุ:

¹ Telebiz รั้งจ้างช่วงจากบริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด (“River”) ในการก่อสร้างโครงการระบายน้ำซอยสุขุมวิท 39 และถนนพระรามที่ 6 ของ สำนักการระบายน้ำ กรุงเทพมหานคร (“กทม.”) แต่เมื่อเปิดหน้างานแล้ว พบอุปสรรคการก่อสร้างที่ดิน ทำให้ต้องหยุดงานที่ไม่สามารถก่อสร้างได้ ซึ่ง River อยู่ระหว่างทำเอกสารขอย้ายระยะเวลาสัญญา กับ กทม. ในส่วนของงานที่ Telebiz ก่อสร้างและส่งมอบให้ River แล้ว ปรากฏว่า ยังไม่ได้รับชำระเงินจาก River ทำให้ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 5 ล้านบาท สำหรับโครงการซอยสุขุมวิท 39 และจำนวน 13 ล้านบาทสำหรับโครงการถนนพระรามที่ 6 ทั้งนี้ได้มีการเจรจากับ River และ River ยินยอมให้ Telebiz ดำเนินการหักกลบลบหนี้ สำหรับส่วนงานที่ดำเนินการไปแล้ว และเงินที่ได้รับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน ดังนี้

โครงการสุขุมวิท 39 – วันที่ 7 ส.ค. 63 Telebiz ได้ทำบันทึกแนบท้ายสัญญากับ River ให้ดำเนินการหักกลบลบหนี้ต่อกันด้วยเงินจำนวนต่าง ๆ ที่เกิดจากการทำงานตามสัญญาจ้าง ได้แก่

	รายการลูกหนี้การค้า River	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
1.	ลูกหนี้การค้า River	15.0
2.	หัก ค่าจ้างล่วงหน้า Telebiz รับมาจาก River	(14.9)
	คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 30 ก.ค. 63	0.1

หมายเหตุ : ทั้งนี้ยังมีลูกหนี้อื่น River อีก 0.8 ล้านบาท คือเงินประกันผลงานตามสัญญา ซึ่ง Telebiz จะได้รับเงินดังกล่าวคืนจะได้รับคืนเมื่อพ้นระยะเวลาประกันผลงาน

ทั้งนี้ยอดคงเหลือจากการหักกลบลบหนี้ ณ 30 ก.ค. 63 ที่ River คงค้าง จำนวน 0.1 ลบ.นั้น Telebiz ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนในงวด 9M63 เนื่องจากยังไม่ได้รับการชำระจาก River นอกจากนี้ยังมีงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้วางบิล ณ 31 ธ.ค. 2563 อีกจำนวน 4 ลบ. ประกอบด้วยงาน 2 ส่วนได้แก่ 1) การก่อสร้างสถานีสูบน้ำ คลส. คงค้างการติดตั้งรางคาน (Beam) สำหรับวางบีมน้ำบนฝาบ่อ 2) การก่อสร้าง บ่อรับ บ่อตัน มีการก่อสร้างบ่อแล้ว แต่ไม่สามารถถมบ่อได้ เนื่องจากเป็นช่วงที่ฝนตกตลอดช่วงเวลาและน้ำท่วม ทำให้ไม่สามารถถมบ่อได้ จึงยังไม่สามารถส่งมอบงานและเรียกชำระเงินได้ ทั้งนี้ Telebiz ยังดำเนินการต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดย Telebiz มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3 ลบ.ตามนโยบายทางบัญชี

โครงการพระราม 6 - เมื่อวันที่ 26 มิ.ย. 2563 River และ Telebiz ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาครั้งที่ 1 โดย River ยินยอมให้ Telebiz ดำเนินงานในลักษณะของกิจการร่วมในนาม NTRC PROEN Consortium ซึ่งมีบริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (RICOH) เป็นผู้ดำเนินการหลัก และ Telebiz เป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างโดยรับจ้างช่วงจาก RICOH ทั้งนี้ River ตกลงชำระเงินตามสัญญาให้แก่ RICOH ซึ่งเป็นผู้ดำเนินงานรายหนึ่งในนาม NTRC PROEN Consortium ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงให้ NTRC PROEN Consortium เข้ามาดำเนินงานแทน Telebiz นั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์ด้านการสนับสนุนเงินทุนที่เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ โดย Telebiz จะเป็นเพียงผู้รับจ้างช่วงตามสัญญาจ้างระหว่าง RICOH และ Telebiz ลว. 5 ส.ค. 2563 ซึ่งจะเรียกเก็บค่างวดงานจาก RICOH เมื่อผ่านการตรวจรับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ก.ค. 63 River และ NTRC PROEN Consortium ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาครั้งที่ 2 เพื่อกำหนดข้อตกลงเพิ่มเติมการหักกลบลบหนี้ต่อกัน ดังนี้

	รายการลูกหนี้การค้า River	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
1.	ลูกหนี้การค้า River	20.7
2.	หัก ค่าจ้างล่วงหน้าที Telebiz รับมาจาก River	(20.3)
	คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 30 ก.ค. 63	0.4

หมายเหตุ : ทั้งนี้ยังมีลูกหนี้อื่น River อีก 1.0 ล้านบาท คือเงินประกันผลงานตามสัญญา ซึ่ง Telebiz จะได้รับเงินดังกล่าวจะได้รับคืนเมื่อพ้นระยะเวลาประกันผลงาน

ทั้งนี้ยอดคงเหลือจากการหักกลบลบหนี้ ณ 30 ก.ค. 63 ที่ River คงค้าง จำนวน 0.4 ลบ.นั้น Telebiz ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวนในงวด 9M63 เนื่องจากยังไม่ได้รับการชำระจาก River

ณ 30 ก.ย. 63 มีงานที่ทำเสร็จแล้ว ซึ่ง Telebiz ได้ทำการวางบิลตามสัญญางวดที่ 1 มูลค่างานประมาณ 16 ลบ.กับ RICOH แต่ RICOH ได้ผัดนัดชำระเงิน เนื่องจากต้องการเจรจาเพื่อแก้ไขเงื่อนไขการชำระเงินระหว่าง RICOH และ Telebiz ดังนั้น Telebiz จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน

ต่อมาวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ได้มีการแก้ไขสัญญาระหว่าง Telebiz และ RICOH ดังนี้

- 1) RICOH จะชำระเงิน 16 ลบ. ภายใน 15 วันหลังจากวันที่ลงนามในสัญญา ซึ่งทาง RICOH ได้ชำระมาแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงมีการกลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ได้ตั้งไว้เต็มจำนวน
- 2) RICOH จะชำระเงิน 10 ลบ. ภายใน 15 วันหลังจาก Telebiz ส่งมอบงานและมีคำรับรองการรับงานจาก RIVER ส่งให้ RICOH
- 3) Telebiz จะนำหนังสือคำประกันอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารในประเทศไทยมาเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา จำนวน 3 ลบ.
- 4) สำหรับการชำระงวดต่อไป RICOH จะชำระเงินให้ Telebiz ภายใน 15 วันหลังจาก RICOH ได้รับเงินจาก RIVER ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินการให้ NTRC PROEN Consortium มีมติให้ดำเนินการตามกฎหมายหาก RIVER ไม่ชำระค่างวดงานภายในระยะเวลาที่กำหนดตามสัญญา

ทั้งนี้ ณ 31 ธ.ค. 2563 ยังมีงานส่วนของ Telebiz ที่ทำเสร็จแล้วแต่ไม่สามารถวางบิลได้เนื่องจากงานส่วนของผู้รับเหมารายอื่นยังไม่แล้วเสร็จ ส่งผลให้งานส่วนนี้ยังไม่เสร็จสมบูรณ์จึงไม่สามารถส่งมอบงานได้อีกจำนวน 22 ลบ. ดังนี้

- ก) สถานีสูบน้ำพระราม 6 งานแล้วเสร็จในส่วนของระบบไฟฟ้าและพื้นสถานีสูบน้ำ โดยยังวางบิลไม่ได้เนื่องจากต้องรอ งาน Civil ที่การแก้ไขแบบจากสำนักระบายน้ำ กรุงเทพมหานครยังไม่แล้วเสร็จ จึงทำให้งานส่วนประกอบยังไม่สามารถทำต่อได้
- ข) สถานีสูบน้ำกองพันทหารสรรพาวุธ ที่ 11 งานที่แล้วเสร็จเป็นส่วนของเข็มและระบบป้องกันดินพัง โดยยังขาดการก่อสร้างพื้นสถานีสูบน้ำและผนังสถานีสูบน้ำก่อนถึงจะวางบิลได้ แต่เนื่องจากสำนักระบายน้ำ กทม. ไม่สามารถเร่งระบายน้ำได้ จึงทำให้เป็นอุปสรรคต่อการก่อสร้าง และ
- ค) สถานีมีกะสัน งานที่แล้วเสร็จเป็นงานเข็มเจาะ แต่ทางสำนักระบายน้ำ กทม. มีการแก้ไขแบบสถานีเนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนบิ๊มสูบน้ำใหม่ ซึ่งต้องวางบิลพร้อมกัน

โดย Telebiz ได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 12 ลบ.ตามนโยบายทางบัญชี และได้ทำการวางบิลงวดที่ 2 มูลค่างาน 10 ลบ.กับ RICOH ในวันที่ 7 มกราคม 2564 ซึ่งทาง RICOH ได้รับชำระยอดดังกล่าวมาเมื่อ 2 เมษายน 2564 ทั้งนี้สาเหตุการชำระเงินล่าช้า เกิดจากการล่าช้าของขั้นตอนการตรวจสอบ แต่อย่างไรก็ตามระยะเวลาชำระเงินที่ล่าช้ายังอยู่ภายใน 90 วัน ซึ่งเป็นปกติวิสัยของบริษัทรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไป โดย TELEBIZ อาจพิจารณากลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้จำนวน 10 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2564 ทั้งนี้ Telebiz ยังคงดำเนินการต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน

สำหรับการชำระค่างวดงานในอนาคต คณะกรรมการบริหารจะติดตามการรับชำระเงินจากผู้ว่าจ้างทุกรายอย่างใกล้ชิด ในทุกการประชุมเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างทันที่

² งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจะไม่รวมงานโครงการจัดหาพื้นที่ และเช่าใช้ระบบ WIFI เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตสาธารณะ (โครงการ Google Station) ที่ยังรอข้อสรุปจาก CAT

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ออกและเสนอขายในครั้งนี้มีความเสี่ยง ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงรวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารนี้ก่อนตัดสินใจลงทุน

ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้เป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญอันอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ สถานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจและมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ ที่ประเมินจากสถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งนอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ปรากฏในเอกสารฉบับนี้ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรือเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาในขณะนี้แล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในอนาคต ผู้ลงทุนจึงควรพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงอื่นนอกเหนือจากที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้เพื่อประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต เช่น คำว่า “เชื่อว่า” “คาดการณ์ว่า” “มีแผนจะ” หรือ “ประมาณ” หรือข้อความอื่นในทำนองเดียวกัน เป็นข้อความที่บ่งชี้ถึงสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตซึ่งมีความไม่แน่นอน และผลที่จะเกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากการคาดการณ์ได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะการเมือง นโยบายของรัฐ การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

3.1. ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ

3.1.1 ภาพรวมของธุรกิจ

3.1.1.1 ความเสี่ยงจากความไม่สม่ำเสมอของรายได้

นอกจากรายได้จากรายการด้าน ICT ที่เป็นรายได้ประจำของบริษัทฯ ซึ่งมีอัตราการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของลูกค้าแล้ว การเติบโตของรายได้ของบริษัทฯ ยังขึ้นอยู่กับความสามารถและโอกาสที่จะรับงานโครงการใหม่ๆ ทั้งโครงการ ICT และโครงการรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งงานโครงการดังกล่าวส่งผลให้เกิดความไม่สม่ำเสมอของรายได้ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมุ่งเน้นการรับงานโครงการ ICT และโครงการรับเหมาก่อสร้างใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อลดผลกระทบต่อความไม่สม่ำเสมอของรายได้ลงให้ได้มากที่สุด

3.1.2 ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร

3.1.2.1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นลูกค้ากลุ่มบริษัทการ์นา โดยในปี 2561-2563 รายได้จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 53 ร้อยละ 30 และร้อยละ 41 ของรายได้รวม ตามลำดับ ลูกค้ากลุ่มการ์นา ประกอบด้วย 1) บริษัท การ์นา ออนไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด 2) บริษัท แอร์เพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 3) บริษัท ซ้อปปี เอ็กซ์เพรส (ประเทศไทย) จำกัด 4) บริษัท ซ้อปปี (ประเทศไทย) จำกัด 5) บริษัท ยูนิคอร์น (ประเทศไทย) จำกัด 6) บริษัท ฟู้ดดี เซอร์วิสเชส จำกัด และ 7) บริษัท เอสคอมเมิร์ซ (ประเทศไทย) จำกัด โดยรายได้ดังกล่าวมาจากการจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริการหลักคือ Co-location, การให้บริการอินเทอร์เน็ต และการให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต (DDoS) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการให้บริการศูนย์ข้อมูลแก่ บริษัท การ์นา ออนไลน์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2565

ความเสี่ยงจากกรณีกลุ่มการ์นาไม่ใช้บริการของบริษัทฯ ภายหลังสัญญาให้บริการสิ้นสุดลงนั้นมีความเป็นไปได้น้อยมากเนื่องด้วยความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันมานานกว่า 10 ปี โดยในอดีตบริษัทฯ ไม่ได้มีการทำสัญญาระยะยาวกับทางกลุ่มการ์นา แต่ทางกลุ่มการ์นายังคงใช้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC) และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังซื้อ

อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับทางบริษัทฯ มาโดยตลอด รวมถึงการจัดให้มีทีมงานด้านเทคนิคพร้อมช่วยเหลือตลอด 24 ชั่วโมง 7 วัน การจัดเตรียมอุปกรณ์สำรองเพื่อทำงานทดแทนเมื่อเกิดเหตุขัดข้องขึ้น และการจัดเตรียมพื้นที่บริการในศูนย์ IDC ที่เพียงพอและสามารถรองรับการขยายตัวของกลุ่มบริษัทกรีน่าได้ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีแนวทางการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มกรีน่าด้วยการมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนรายได้ของลูกค้านายอื่นที่มีใช้กลุ่มกรีน่า และเริ่มดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ต่างๆ

3.1.2.2 ความเสี่ยงจากการที่ กสท ไม้ให้ต่อสัญญาเช่าพื้นที่ศูนย์ IDC ที่อาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าระยะสั้น 3 ปี กับ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (กสท) สำหรับการเช่าพื้นที่ชั้น 4 และชั้น 18 รวมเป็น 2,022 ตารางเมตรของอาคาร กสท โทรคมนาคม บางรัก เพื่อใช้เป็นที่ตั้งศูนย์ IDC เพียงแห่งเดียวของบริษัทฯ ซึ่งธุรกิจให้บริการศูนย์ IDC นี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ซึ่งรายได้ดังกล่าวในปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 13 ของรายได้รวม หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่อสัญญาเช่า หรือมีการปรับอัตราเช่าและค่าบริการสูงขึ้นจะทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแผนที่จะสร้างศูนย์ IDC แห่งใหม่เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีแผนการก่อสร้างศูนย์ IDC และสำนักงานแห่งใหม่ โดยได้ดำเนินการซื้อที่ดินพื้นที่ 1 ไร่ 347 ตร.วา ตั้งอยู่ที่ซอยศรีนครินทร์ 8 และสำหรับการก่อสร้างศูนย์ IDC แห่งใหม่นั้นผู้บริหารคาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จและสามารถเปิดให้บริการได้ในปี 2565 สำหรับความเสี่ยงที่ทาง กสท จะไม่ต่อสัญญากับบริษัทฯ มีความเป็นไปได้น้อยมาก เนื่องจากบริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่ากับทาง กสท มาตั้งแต่ปี 2548 และได้รับการสนับสนุนเรื่องต่อสัญญาเป็นอย่างดีมาโดยตลอด

3.1.2.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบของ กสทช. หรือนโยบายของรัฐ

การประกอบกิจการโทรคมนาคมอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช”) ซึ่งเป็นองค์กรอิสระ ดังนั้น การออกนโยบายใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ โดย กสทช. อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของผู้ประกอบกิจการโทรคมนาคม เช่น นโยบายด้านการแข่งขันเสรี นโยบายด้านค่าธรรมเนียมและค่าบริการ และนโยบายคุ้มครองผู้ใช้บริการ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง

3.1.2.4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

เทคโนโลยีด้านโทรคมนาคมมีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ (Business Development) เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ทิศทางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี รวมถึงการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อรองรับความต้องการในอนาคตของลูกค้า ทั้งนี้ นอกจากการให้บริการศูนย์ IDC ในปัจจุบัน เทคโนโลยีการให้บริการ Cloud ก็เป็นอีกหนึ่งทางเลือกของลูกค้าในการจัดเก็บข้อมูล ซึ่งทางบริษัทฯ เองก็ได้มีการพัฒนาบริการดังกล่าวเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า โดยค่าบริการ Cloud จะสูงกว่าค่าบริการศูนย์ IDC อย่างไรก็ตามกลุ่มลูกค้าของการให้บริการศูนย์ IDC และบริการ Cloud ยังมีความแตกต่างกัน โดยกลุ่มลูกค้าที่ต้องการใช้บริการ Cloud คือกลุ่มลูกค้าที่เพิ่งเริ่มต้นธุรกิจ ซึ่งเน้นการใช้งานในการจัดเก็บข้อมูลที่ไม่มากนักเป็นหลักและไม่ต้องการลงทุนซื้อ Hardware และ Software เป็นสินทรัพย์ของตนเอง เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินการในช่วงแรก แต่กลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการศูนย์ IDC เป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการจัดเก็บข้อมูลในปริมาณสูง เช่น ธุรกิจเกมออนไลน์ ธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ ธุรกิจการสื่อสารและสารสนเทศ ธุรกิจบันเทิง ธุรกิจธนาคารพาณิชย์ เป็นต้น ด้วยปริมาณการใช้ข้อมูลที่ค่อนข้างสูง ลูกค้ากลุ่มนี้จึงมักจะเลือกใช้บริการศูนย์ IDC ซึ่งจะมีค่าบริการที่ต่ำกว่าค่าบริการ Cloud โดยลูกค้ากลุ่มนี้ต้องลงทุนซื้อ Hardware และ Software เป็นสินทรัพย์ของตนเอง เพื่อลดต้นทุนในการดำเนินการ

3.1.2.5 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระเงินและการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้า และความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าและคู่ค้า

PROEN ได้รับการว่าจ้างให้ดำเนินการติดตั้ง Access Point จำนวน 10,000 จุด ในโครงการ Google Station จากบริษัท แคมบัสซ์ ทีวี จำกัด (CAT BUZZ) โดย PROEN จะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าเช่าอุปกรณ์และค่าบริการดูแลรักษาระบบเป็นระยะเวลา 5 ปี ทั้งนี้ PROEN ไม่ได้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ดังกล่าวเอง โดยได้ว่าจ้างให้ บริษัท สมาร์ท ไอซีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (SMART ICT) เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ Access Point จำนวนไม่น้อยกว่า 4,999 จุด และ SMART ICT จะได้รับค่าเช่าและค่าบริการที่ PROEN ได้รับจาก CAT BUZZ ที่ร้อยละ 90 นอกจากนี้ PROEN ได้ขายอุปกรณ์ Access Point ให้แก่ SMART ICT เป็นมูลค่า 43 ล้านบาท แต่ทาง SMART ICT ชำระเงินมาเพียง 11 ล้านบาท ทำให้มียอดลูกหนี้ค้างค้ำที่ 32 ล้านบาทและยังไม่ได้รับการชำระเงิน ซึ่ง PROEN ได้มีการติดตามทวงถามการชำระเงินจาก SMART ICT อย่างต่อเนื่อง ซึ่งต่อมา SMART ICT ได้คืนสินค้าที่ยังไม่ได้ติดตั้งให้แก่ PROEN มูลค่าประมาณ 15 ล้านบาท ทำให้ยอดลูกหนี้ค้างค้ำคงเหลือ 17 ล้านบาท โดยในปี 2562 PROEN ได้มีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 4 ล้านบาท และ ณ 30 กันยายน 2563 PROEN ได้ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มอีก 13 ล้านบาท ส่งผลให้ไม่มียอดลูกหนี้ค้างค้ำภายหลังหักค่าเผื่อทั้งหมดนี้ PROEN อยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมายกับ SMART ICT โดยทางศาลนัดไกล่เกลี่ยในช่วงเดือนเมษายน 2564 ทั้งนี้ PROEN มียอดหนี้ค่าเช่าและค่าบริการค้างค้ำที่ต้องชำระให้แก่ SMART ICT จำนวน 9 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 0.9 ของรายได้รวมปี 2563) ซึ่งอาจมีความเสี่ยงกรณี SMART ICT ฟ้องร้องเพื่อเรียกให้ PROEN ชำระเงินดังกล่าว

สำหรับความคืบหน้าของโครงการ Google Station ณ 31 ธันวาคม 2563 PROEN ได้ตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้าราย CAT BUZZ จำนวน 2 ล้านบาท ตามนโยบายทางบัญชี เนื่องจาก CAT BUZZ มียอดลูกหนี้ค้างค้ำนาน ซึ่ง PROEN ได้มีการติดตามทวงถามอย่างใกล้ชิดมาโดยตลอด และทาง CAT BUZZ ยังไม่ได้ชำระเงินและไม่ได้มีการยกเลิกสัญญาฉบับบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางที่จะดำเนินการต่อดังนี้

1. กรณี CAT BUZZ จะทำโครงการต่อไป – PROEN จะดำเนินการโครงการนี้ต่อ โดยจะเจรจาแก้ไขสัญญาใหม่กับทาง CAT BUZZ ต่อไป
2. กรณี CAT BUZZ ยกเลิกโครงการ – บริษัทฯ จะยื่นขอค่าชดเชยจาก CAT BUZZ ทั้งนี้หากค่าชดเชยที่ได้รับไม่เพียงพอกับเงินที่ได้ลงทุนไปสำหรับโครงการนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมสำหรับลูกหนี้ CAT BUZZ

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ลักษณะนี้เกิดขึ้นอีกในอนาคต บริษัทฯ ได้ปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงของงานโครงการที่จะดำเนินงานในอนาคตโดยให้ความสำคัญกับฐานะทางการเงินและประวัติการชำระหนี้ของคู่ค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการติดตามการชำระหนี้ โดยจัดให้มีการประสานงานกันระหว่างฝ่ายการเงินและฝ่ายขายในการติดตามการชำระหนี้เป็นอย่างใกล้ชิด

3.1.3 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

3.1.3.1 ความเสี่ยงจากการการพึ่งพิงโครงการภาครัฐ

เนื่องจากงานรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน เจ้าของโครงการเป็นหน่วยงานภาครัฐทั้งหมด ซึ่งกลุ่มบริษัทรับงานโดยตรงกับเจ้าของโครงการ เช่น งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า 115 KV หรือเป็นผู้รับเหมาช่วงของบริษัทเอกชนอื่นที่ เป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการ เช่น งานก่อสร้างระบบระบายน้ำ โครงการถนนพระรามที่ 6 และโครงการชอยสุขุมวิท 39 ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีการพึ่งพิงงานโครงการภาครัฐ ถึงแม้ว่าการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในปัจจุบันโดย

หลักจะเป็นงานโครงการภาครัฐซึ่งไม่มีความเสี่ยงจากการไม่ชำระเงินตามที่ตกลงในสัญญาก็ตาม กลุ่มบริษัทมีแนวทางการพึ่งพิงภาครัฐด้วยการรุกเข้าสู่ภาคเอกชนที่มีฐานะการเงินแข็งแกร่งเพิ่มมากขึ้น

3.1.3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เนื่องจากการรับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัท มีลักษณะที่จะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงต่อทั้งหมด ทำให้กลุ่มบริษัทจะต้องชำระเงินล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงประมาณร้อยละ 15 - 28 ของมูลค่าสัญญาที่กลุ่มบริษัทว่าจ้างผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่กลุ่มบริษัทจะได้รับเงินรับล่วงหน้ามาจากเจ้าของโครงการหรือลูกค้าประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่างานที่กลุ่มบริษัทได้รับการว่าจ้าง ส่งผลให้เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าจะมีมูลค่าต่ำกว่าเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทได้ บริษัทฯ มีแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำสัญญาแบบ back to back กับผู้รับเหมาช่วงโดยกำหนดเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วงให้ใกล้เคียงกับเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพื่อจำกัดความเสี่ยงสภาพคล่องดังกล่าว

3.1.3.3 ความเสี่ยงจากการควบคุมต้นทุนโครงการ

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ให้บริการด้านงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ของบริษัทฯ จะเป็นลักษณะงานรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Project) ซึ่งสิ่งสำคัญในการดำเนินการและส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทฯ คือ การดูแลควบคุมต้นทุนในการดำเนินการแต่ละโครงการให้อยู่ในระดับที่ประเมินไว้ หากการควบคุมต้นทุนการดำเนินการไม่มีประสิทธิภาพพอ อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างมากในการควบคุมต้นทุนการดำเนินการอย่างใกล้ชิด เริ่มตั้งแต่การประมาณการต้นทุนไปจนถึงการควบคุมต้นทุนระหว่างดำเนินการ โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดราคากลางในการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานแต่ละประเภท และได้จัดให้มีวิศวกรผู้คุมงานแต่ละโครงการซึ่งจะทำหน้าที่ดูแลติดตามการทำงาน การส่งมอบงาน และแก้ไขปัญหาหน้างานต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการประชุมร่วมกับผู้รับเหมาช่วงอย่างสม่ำเสมอเพื่อรับทราบปัญหาและให้คำแนะนำการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ หากผู้รับเหมาช่วงไม่สามารถทำงานให้เสร็จได้ถูกต้องและทันเวลา บริษัทฯ สามารถดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาช่วงรายใหม่มาทำงานต่อได้ในทันที

3.1.3.4 ความเสี่ยงจากการดำเนินโครงการล่าช้า

การส่งมอบงานล่าช้าส่งผลให้บริษัทฯ ต้องรับผิดชอบค่าปรับรายวัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยสาเหตุที่อาจทำให้การส่งมอบงานล่าช้า ได้แก่ การมีผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) ไม่เพียงพอ การทำงานของผู้รับเหมาช่วง งานที่ได้รับมอบจากผู้รับเหมาช่วงคุณภาพไม่เพียงพอหรือต้องมีการแก้ไขงานเป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วางแนวปฏิบัติเพื่อควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาช่วง โดยจะว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติแล้วซึ่งผ่านการประเมินคุณภาพงานที่ผ่านมาในการพิจารณาคัดเลือกการจัดจ้างสำหรับงานแต่ละประเภท นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการควบคุมงานอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีวิศวกรผู้คุมงานที่ดูแลติดตาม และประเมินการทำงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละโครงการอย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ เพื่อลดความผิดพลาดและโอกาสการส่งมอบงานที่ล่าช้า ส่งผลให้ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยมีกรณีที่ต้องชำระค่าปรับอันเนื่องมาจากความล่าช้าของการส่งมอบงาน

3.1.3.5 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วง

บริษัทฯ ต้องว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงในการดำเนินการก่อสร้างทุกโครงการส่งผลให้มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้รับเหมาช่วงในการส่งมอบงาน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดให้มีจำนวนผู้รับเหมาช่วงที่อยู่ในรายชื่อที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) อย่างเพียงพอเพื่อรองรับโครงการที่มีในปัจจุบันรวมถึงโครงการที่คาดว่าจะได้ในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสานสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาช่วงที่มีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ในการว่าจ้างแต่ละครั้ง บริษัทฯ มีจำนวนผู้รับเหมาช่วงพร้อมและเพียงพอที่จะรองรับงานโครงการของบริษัทฯ

3.1.3.6 ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้า และความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าและคู่ค้า

TELEBIZ มีลูกหนี้ค้างชำระที่นานเกิน 12 เดือน ได้แก่ บริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด (River) ซึ่งเป็นผู้รับจ้างงานรับเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมของสำนักระบายน้ำ กทม. โครงการถนนศรีอยุธยาและถนนพระรามที่ 6 และโครงการชอชมุมวิท 39 และได้ว่าจ้างช่วงงานดังกล่าวให้แก่ TELEBIZ ซึ่ง TELEBIZ ได้ติดตามทวงถามการชำระหนี้ที่ค้างกับทาง River อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ TELEBIZ และ River ได้เจรจาตกลงแก้ไขสัญญาและแบบงาน ทั้งนี้ในช่วงไตรมาส 2 - 3 ปี 2563 TELEBIZ และ River ได้ทำข้อตกลงที่จะหักล้างลูกหนี้การค้าที่ค้างกับเงินรับล่วงหน้า TELEBIZ ได้รับมาแล้ว และเงินประกันผลงานที่ TELEBIZ ได้ส่งมอบงานให้ River ทั้งนี้ River จะชำระหนี้ส่วนต่างภายหลังจากการหักกลบลบหนี้กันให้แก่ TELEBIZ จำนวน 0.6 ล้านบาท ซึ่ง ณ 30 กันยายน 2563 River ยังไม่ได้ชำระหนี้ดังกล่าว TELEBIZ จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนของยอดหนี้ 0.6 ล้านบาทดังกล่าว

ภายหลังจากการหักกลบลบหนี้แล้ว TELEBIZ จะเป็นผู้ดำเนินโครงการชอชมุมวิท 39 ต่อ และสำหรับโครงการถนนพระรามที่ 6 มีผู้ร่วมลงทุนในนาม NTRC PROEN Consortium ซึ่งมี บริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (“RICOH”) เป็นผู้ดำเนินงานหลัก โดย TELEBIZ จะเป็นผู้รับเหมาช่วงต่อจาก RICOH ซึ่ง TELEBIZ จะส่งมอบงานและเรียกชำระหนี้จาก RICOH ต่อไป อย่างไรก็ตาม RICOH ได้ผิติดชำระงวดงานแรก จำนวน 16 ล้านบาท (ครบกำหนดชำระภายใน 15 วันนับจากวันที่ได้รับใบแจ้งหนี้ คือ 22 กันยายน 2563) TELEBIZ จึงพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน ในงวด 9M63 ต่อมาวันที่ 17 ธันวาคม 2563 RICOH ได้ขอเจรจาแก้ไขสัญญาเพื่อขยายระยะเวลาการชำระเงินออกไปซึ่ง RICOH ได้ชำระยอด 16 ล้านบาทแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงมีการกลับรายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวในไตรมาส 4 ปี 2563

ณ 31 ธ.ค. 2563 ยังมีงานที่ทำเสร็จแล้วแต่ยังไม่ได้วางบิลอีกจำนวน 26 ล้านบาท ซึ่ง TELEBIZ มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 15 ล้านบาท ในยอดลูกหนี้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บดังกล่าวตามนโยบายบัญชี นอกจากนี้ TELEBIZ ได้วางบิลงวดที่ 2 มูลค่างาน 10 ล้านบาทกับ RICOH ในวันที่ 7 มกราคม 2564 ซึ่งทาง RICOH ได้รับชำระยอดดังกล่าวมาเมื่อ 2 เมษายน 2564 ทั้งนี้สาเหตุการชำระหนี้ล่าช้า เกิดจากการล่าช้าของขั้นตอนการตรวจสอบ แต่อย่างไรก็ตามระยะเวลาชำระหนี้ที่ล่าช้ายังอยู่ภายใน 90 วัน ซึ่งเป็นปกติวิสัยของบริษัทรับเหมาก่อสร้างโดยทั่วไป โดย TELEBIZ อาจพิจารณากลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งไว้จำนวน 10 ล้านบาทในไตรมาส 1 ปี 2564 TELEBIZ ยังคงดำเนินการต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ River อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขขยายระยะเวลาของสัญญากับทางกทม. ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน ปี 2564

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ลักษณะนี้เกิดขึ้นอีกในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงการประเมินความเสี่ยงของงานโครงการที่จะดำเนินงานในอนาคตโดยให้ความสำคัญกับฐานะทางการเงินและประวัติการชำระหนี้ของคู่ค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการติดตามการชำระหนี้ โดยจัดมีการประสานงานกันระหว่างฝ่ายการเงินและฝ่ายขายในการติดตามการชำระหนี้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ สำหรับการชำระค้างงวดงานในอนาคต คณะกรรมการบริหารจะติดตามการรับชำระหนี้จากผู้ว่าจ้างทุกรายอย่างใกล้ชิดในทุกการประชุมเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาอย่างทันที่

3.2. ความเสี่ยงด้านบริหารจัดการ

3.2.1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริหารงาน

ณ วันที่ 27 เมษายน 2563 ครอบครัวยุทธศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมจำนวน 199,350,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.7 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วก่อนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี และร้อยละ 72.6 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจะทำให้ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีอำนาจในการควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด นอกจากนี้ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ยังเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่ผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่งซึ่งบางครั้งอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ ได้

อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำการรายการเกี่ยวโยงกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียง ในการอนุมัติรายการที่ตนมีส่วนได้เสีย รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมเสนอวาระการประชุม ร่วมพิจารณาและตัดสินใจในที่ประชุมเพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

3.2.2 ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบด้านลบอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยในช่วงปี 2563 รายได้จากธุรกิจ ICT ใกล้เคียงจากงวดเดียวกันของปี 2562 แต่รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นมาก เนื่องจากบริษัทฯ สามารถดำเนินการก่อสร้างได้ตามแผนการก่อสร้าง และไม่ได้ประสบอุปสรรคการหยุดชะงักการดำเนินงานจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างไรก็ตามลูกค้ารายย่อยในธุรกิจ ICT มีการขอขยายเวลาการในการชำระหนี้ ซึ่งไม่ได้มีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทฯ แต่อย่างไรก็ดี ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการป้องกันการแพร่ระบาดเป็นอย่างสูง โดยได้จัดให้พนักงานบางส่วนในอาคารสำนักงานที่ห้วยขวางและอาคาร CAT ทำงานที่บ้านได้เพื่อลดความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดและประชุมร่วมกันผ่าน Zoom ซึ่งฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศดำเนินการให้พนักงานสามารถใช้ระบบงานผ่านเครื่องคอมพิวเตอร์ที่กำหนด ทำให้สามารถดำเนินงานจากที่บ้านได้โดยไม่ติดขัด โดยพนักงานจะเข้ามาที่อาคารสำนักงานที่ห้วยขวางและอาคาร CAT เมื่อมีเหตุจำเป็นหรือประชุมสำคัญเท่านั้น และจะเป็นการแจ้งเตือนให้เข้ามาล่วงหน้า นอกจากนี้ สำนักงานและอาคาร CAT มีการควบคุมความปลอดภัยด้านสุขอนามัยอย่างเข้มงวด ได้แก่ การเว้นระยะห่างในที่ทำงาน การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้างาน การให้พนักงานที่มีความเสี่ยงกักตัว 14 วัน การจัดหาเจลแอลกอฮอล์ล้างมือในที่ทำงาน การฉีดพ่นฆ่าเชื้อโรคในบริเวณที่มีความเสี่ยงเป็นรายชั่วโมง การกำหนดให้บุคคลภายนอกจะได้รับอนุญาตให้เข้าได้เฉพาะบางพื้นที่ที่จัดไว้

3.3. ความเสี่ยงจากการเสนอขายหลักทรัพย์

3.3.1 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างยื่นคำขอเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ประสงค์จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี ก่อนที่จะได้รับทราบผลการพิจารณาหลักทรัพย์เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำขออนุญาตนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2563 โดย บริษัทฯ ที่ปรึกษา

เอเชีย พลัส จำกัด ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัทฯ ในเบื้องต้นแล้วเห็นว่า บริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนที่สามารถจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ยกเว้นคุณสมบัติการกระจายหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยจำนวนไม่น้อยกว่า 300 ราย และถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวแต่ละรายต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า 1 หน่วยการซื้อขาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมีความไม่แน่นอนที่จะได้รับอนุญาตจากตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ดังนั้น ผู้ลงทุนจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในตลาดรอง และอาจไม่ได้รับผลตอบแทนจากการจำหน่ายหลักทรัพย์ได้ตามราคาตลาดการณืไว้ หากหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่สามารถเข้าจดทะเบียนได้

3.3.2 ความเสี่ยงจากการที่โอกาสของนักลงทุนในการจองซื้อหุ้นใหม่ที่เสนอขายในอนาคตอาจมีจำกัด

ถึงแม้ว่าบริษัทมหาชนในประเทศไทยจะไม่ถูกบังคับให้ต้องเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ใหม่แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเมื่อมีการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ แต่บริษัทมหาชนในประเทศไทยอาจเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่โดยการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) หรือการเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนโดยไม่เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) ได้เป็นครั้งคราว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจถูกจำกัดด้วยบทบัญญัติทางกฎหมายในการเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ใหม่หรือการเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนโดยไม่เสนอขายให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (Preferential Public Offering) หรือการดำเนินการอื่นใดในลักษณะเดียวกันในบางประเทศ เว้นแต่บริษัทฯ จะได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ตามที่กำหนด ในกรณีที่บริษัทฯ เสนอขายหรือมีเหตุที่ทำให้ต้องเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมหรือให้สิทธิใด ๆ ในรูปแบบใด ๆ บริษัทฯ จะมีดุลยพินิจในการดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นเพื่อให้สิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการให้สิทธิหรือการดำเนินการในลักษณะเดียวกัน บริษัทฯ อาจไม่เสนอสิทธิดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นที่อยู่นอกประเทศไทย เช่น บริษัทฯ จะไม่ได้รับอนุญาตให้เสนอสิทธิดังกล่าวให้กับบุคคลสัญชาติอเมริกัน เว้นแต่ (ก) แบบแสดงรายการข้อมูลตามกฎหมายหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกาที่มีผลบังคับใช้แล้ว หรือ (ข) การเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์ใหม่ดังกล่าว หรือการเสนอสิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์อ้างอิงของผู้ลงทุนรายดังกล่าวได้รับการยกเว้นการจดทะเบียนภายใต้กฎหมายหลักทรัพย์ของประเทศสหรัฐอเมริกา ดังนั้น การปฏิบัติตามกฎหมายหลักทรัพย์หรือข้อกำหนดของกฎเกณฑ์อื่นในบางประเทศอาจทำให้ผู้ลงทุนบางกลุ่มไม่สามารถได้มาซึ่งสิทธิที่ออกใหม่ดังกล่าวได้ ซึ่งในกรณีนี้อาจส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ลงทุนดังกล่าวลดลง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่มีหน้าที่ในการดำเนินการยื่นขอจดทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในประเทศใด เพื่อให้ผู้ลงทุนต่างชาติสามารถซื้อสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนในอนาคต อย่างไรก็ตาม ข้อจำกัดดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการออกหุ้นเพิ่มทุนในระยะเวลาที่เหมาะสมหรือภายใต้เงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เช่นกัน

4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยรวม 3 บริษัท⁶ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	วันที่ จัดตั้ง	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	สัดส่วน ความเป็น เจ้าของ (%)
1. บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ให้บริการระบบความ ปลอดภัยทาง อินเทอร์เน็ต	29 มี.ค. 2556	2.0	2.0	100
2. บริษัท โปรเอ็น เทเล บิช จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	28 มี.ค. 2561	10.0	10.0	100
3. กิจการร่วมค้า โปร เอ็น ฟิต ⁷	ให้บริการ อินเทอร์เน็ต	11 ม.ค. 2562	-	-	97
รวม				12.0	

4.2. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ ดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน			จดจำนองกับสถาบัน การเงิน (ดูรายละเอียด ใน 5.7.4 สรุปสัญญา เงินกู้ยืมกับสถาบัน การเงิน)
1.1. โฉนดเลขที่ 97756 และ 4810 แขวงสาม เสน นอก ผัง เหนือ เขต บาง ซื่อ กรุงเทพมหานคร พื้นที่รวม 67 ตารางวา (ที่ตั้งของสำนักงานสาขาห้วยขวาง)	12.9	เจ้าของ	
1.2. โฉนดเลขที่ 90992 และ 90993 แขวงสวน หลวง เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร พื้นที่รวม 1 ไร่ 3 งาน 47 ตารางวา (ที่ตั้ง ของสำนักงานสาขาแห่งใหม่)	63.0	เจ้าของ	
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (สำนักงานสาขา ห้วยขวาง)	12.9	เจ้าของ	

⁶ เนื่องจากบริษัทฯ มีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต และมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือกิจการร่วมค้า กิจการร่วมค้าดังกล่าวจึงจัดเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

⁷ กิจการร่วมค้า โปรเอ็น ฟิต จัดตั้งโดย บริษัทฯ และบริษัท ฟิต เทเลคอม จำกัด เพื่อให้บริการเช่าใช้เครือข่ายอินเทอร์เน็ต พร้อมออกแบบสถานที่ติดตั้ง แก่บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) ระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่ 1 เม.ย. 2562 ถึง 31 มี.ค. 2565

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
3. อุปกรณ์เครือข่าย ประกอบด้วย อุปกรณ์โครงข่าย เซิร์ฟเวอร์ ตู้แร็ค สวิตช์ ระบบปรับอุณหภูมิ ระบบไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าสำรอง เป็นต้น	25.6	เจ้าของ	ติดภาระผูกพันตามสัญญาเช่าทางการเงิน (ดูรายละเอียดใน 5.7.5. สรุปสัญญาเช่าซื้อ)
4. เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	14.9	เจ้าของ	ไม่มี
5. ยานพาหนะ	5.3	เจ้าของ	ติดภาระผูกพันตามสัญญาเช่าทางการเงิน ทั้งจำนวน (ดูรายละเอียดใน (ดูรายละเอียดใน 5.7.5. สรุปสัญญาเช่าซื้อ))
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	1.4	เจ้าของ	
รวม	136.0		

4.3. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 12.0 ล้านบาท คือ สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร กสท โทรคมนาคม

4.4. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1.3	เจ้าของ	ไม่มี
2. สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรส	2.3	เจ้าของ	ไม่มี
รวม	3.6		

4.5. เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเครื่องหมายบริการจำนวน 9 เครื่องหมาย ดังนี้

เครื่องหมาย	ผู้จดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่ จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
1. เครื่องหมายการค้าและ บริการ PROEN Corp 	บริษัทฯ	บริการโทรคมนาคม ทางเครือข่าย คอมพิวเตอร์	N/A	อยู่ระหว่าง พิจารณาอนุญาต
2. เครื่องหมายการค้าและ บริการ PROEN Internet 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63190/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 2556 ถึง วันที่ 15 ก.ค. 2566
3. เครื่องหมายการค้าและ บริการ PROEN 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	บ63194/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 ก.ค. 2556 ถึง วันที่ 15 ก.ค. 2566
4. เครื่องหมายการค้าและ บริการ DomainThai.org 	บริษัทฯ	บริการเครือข่าย คอมพิวเตอร์หรือ อินเทอร์เน็ต	171131918/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 8 เม.ย. 2559 ถึง วันที่ 7 เม.ย. 2569
5. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SD-WAN 	บริษัทฯ	บริการให้เข้าถึงการ สื่อสารโทรคมนาคม เครือข่ายคอมพิวเตอร์ หรืออินเทอร์เน็ต	181104788/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 14 ก.ย. 2559 ถึง วันที่ 13 ก.ย. 2569
6. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SNOC 	SNOC	บริการ – ติดตั้ง ซ่อมแซม และ บำรุงรักษาเครือข่าย คอมพิวเตอร์	บ71250/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึง วันที่ 18 มี.ค. 2568
7. เครื่องหมายการค้าและ บริการ DDoS Protection 	SNOC	บริการ – ติดตั้ง ซ่อมแซม และ บำรุงรักษาเครือข่าย คอมพิวเตอร์	161104120/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 มี.ค. 2558 ถึง วันที่ 18 มี.ค. 2568

เครื่องหมาย	ผู้ขอจดทะเบียน	ประเภทบริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่ จดทะเบียน	ระยะเวลา คุ้มครอง
8. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SeaCloud ¹ 	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ บนอินเทอร์เน็ต	191106967/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 21 ธ.ค. 2560 ถึง วันที่ 20 ธ.ค. 2570
9. เครื่องหมายการค้าและ บริการ SeaCloud ¹ 	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	บริการให้เช่าพื้นที่เก็บ ข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ บนอินเทอร์เน็ต	201123199/ ประเทศไทย	10 ปี ตั้งแต่วันที่ 3 พ.ค. 2562 ถึงวันที่ 2 พ.ค. 2572

หมายเหตุ 1. เครื่องหมายตามข้อ 8 และ 9 อยู่ระหว่างดำเนินการโอนให้แก่บริษัทฯ โดยไม่คิดมูลค่า

4.6. สัญญากรมธรรม์ประกันภัยทรัพย์สิน

4.6.1. ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน (Industrial All Risks)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท นิวแฮมพ์เชอร์ อินชัวร์นส์ จำกัด
จำนวนเงินที่เอา ประกันภัย	112,300,000.0 บาท ประกอบด้วย 1. อุปกรณ์เครือข่าย จำนวนเงิน 111,000,000.0 บาท 2. เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องจักร จำนวนเงิน 1,300,000.0 บาท
สถานที่ตั้งทรัพย์สิน	อาคารสื่อสารแห่งประเทศไทย (CAT Tower) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ฮอลล์ 3 และห้อง 1801, 1802, 1803, 1804 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวง บางรัก เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2563 ถึง 5 มิถุนายน 2564
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

4.6.2. ประกันความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก (Public Liabilities Insurance)

ผู้รับประกันภัย	บริษัท นิวแฮมพ์เชอร์ อินชัวร์นส์ จำกัด
จำนวนเงินจำกัดความรับผิด	3,000,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
สถานที่ประกอบการที่ เอาประกันภัย	อาคารสื่อสารแห่งประเทศไทย (CAT Tower) ชั้น 4, 18 เลขที่ 72 ห้อง 403 - 405 ฮอลล์ 3 และห้อง 1801, 1802, 1803 และ 1806 ถนน เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
ระยะเวลาประกันภัย	5 มิถุนายน 2563 ถึง 5 มิถุนายน 2564
ผู้รับผลประโยชน์	บริษัทฯ

เงื่อนไขพิเศษ	<ul style="list-style-type: none"> • ความคุ้มครองความรับผิดอันเกิดจากสถานที่จอดรถ จำนวนเงินจำกัดความรับผิด 1,000,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย • ความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาลสำหรับการบาดเจ็บที่เกิดขึ้นในสถานที่เอาประกันภัย จำนวนเงินจำกัดความรับผิด 3,000 บาทต่อคน และ 300,000 บาทต่อเหตุการณ์แต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย • ความคุ้มครองความรับผิดอันเนื่องมาจากน้ำ จำนวนเงินจำกัดความรับผิด 500,000 บาท ต่อครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
---------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4.7. สรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ลักษณะสัญญาให้บริการ

- 1) สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อให้บริการดาต้าเซ็นเตอร์ (Internet Data Center) เป็นการให้บริการพื้นที่ พร้อมระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าสำรอง ระบบรักษาความปลอดภัย อุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่าย และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ข้อมูลโดยมีระยะเวลาของสัญญาตั้งแต่ 1 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน
- 2) สัญญาให้บริการต่างๆ ได้แก่ บริการ Colocation, อินเทอร์เน็ต Multi-Protocol Label Switching (MPLS), ให้เช่าระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต เป็นต้น ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 1 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือนตามประเภทของบริการ
- 3) สัญญาจำหน่ายอุปกรณ์พร้อมบริการติดตั้ง และดูแลระบบป้องกันการโจมตีออนไลน์ (DDoS Protection) ระยะเวลาของสัญญาประมาณ 2 - 3 ปี และกำหนดอัตราค่าบริการเป็นรายเดือน

4.7.1. สัญญาเช่าพื้นที่อาคาร กสท โทรคมนาคมและอาคารจอดรถ บางรัก ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ และศูนย์ข้อมูล (Data Center)

สถานที่เช่า	อาคาร กสท โทรคมนาคม เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร ชั้น 4 และชั้น 18 รวม 2,079 ตารางเมตร ประกอบด้วย 1. พื้นที่ให้เช่า Data Center ชั้น 4 และ 18 พื้นที่รวม 2,022 ตร.ม. ⁸ 2. ห้องเก็บของชั้น 4 พื้นที่ 57 ตร.ม.
วัตถุประสงค์การเช่า	เพื่อประกอบธุรกิจบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูล
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ผู้เช่า: บริษัทฯ
ระยะเวลาสัญญา	3 ปี
อัตราค่าเช่าและค่าบริการต่อเดือน	แบ่งเป็น 2 กรณี 1. ห้องที่ใช้บริการส่วนกลาง ⁹ 24 ชม. มีอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 800-880 บาทต่อ ตร.ม. 2. ห้องที่ใช้บริการส่วนกลางเฉพาะเวลาทำการ 8.00 น. – 17.00 น. มีอัตราค่าเช่าและค่าบริการ 550-605 บาทต่อ ตร.ม.

⁸ พื้นที่ให้เช่า Data Center 1 ห้อง พื้นที่ 240 ตร.ม. อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาเช่ากับ กสท โทรคมนาคม

⁹ บริการส่วนกลาง ประกอบด้วย ระบบปรับอากาศและระบบแสงสว่างพื้นที่ให้บริการตามปกติในอาคาร ระบบโทรศัพท์ บริการทำความสะอาดและอื่นๆ

เงินประกันสัญญา	2 เท่าของค่าเช่ารายเดือนและค่าบริการ เพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาและประกันความเสียหาย โดยเงินประกันสัญญานี้จะได้คืนเมื่อครบกำหนดสัญญาเช่าและบริการสิ้นสุดลง
การบอกเลิกสัญญา	ผู้ให้เช่าสามารถบอกเลิกสัญญาได้ทันที หากผู้เช่าค้างชำระค่าเช่า ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายอื่นๆ หรือผู้เช่าถูกยึดทรัพย์บังคับคดีหรือถูกศาลพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย
การต่อสัญญาเช่า	ผู้เช่าต้องแจ้งความประสงค์ในการต่อสัญญาต่อผู้ให้เช่าล่วงหน้าล่วงหน้าตามกำหนด
เงื่อนไขอื่นๆ	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้เช่าเป็นผู้ชำระภาษีโรงเรือนและที่ดิน หรือภาษีอื่นใดที่เกิดจากการเช่าตามสัญญา (ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินได้ถูกคำนวณรวมอยู่ในค่าเช่าแล้ว) - หากไม่สามารถชำระค่าเช่าได้ทันภายในกำหนด ผู้เช่ายินยอมให้คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ตั้งแต่วันถัดจากวันครบกำหนดชำระจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น - ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิในการเช่าให้แก่บุคคลอื่น

4.7.2. สัญญาดำเนินการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi (Google Station)

วันที่ของสัญญา	8 มกราคม 2562
คู่สัญญา	ผู้ให้เช่า: บริษัทฯ ผู้เช่า: บริษัท แคทบัซซ์ ทีวี จำกัด (CAT Buzz) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่มี บมจ. กสท โทรคมนาคมเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นผู้ประกอบธุรกิจด้านวางระบบโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคม
รายละเอียดของสัญญา	ให้เช่าทรัพย์สินพร้อมการให้ใช้บริการระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พร้อมให้การบริการซ่อมแซมดูแลและบำรุงรักษา ระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ทั้งหมดให้อยู่ในสภาพดีพร้อมใช้งาน
ค่าตอบแทน	<ol style="list-style-type: none"> 1. ค่าตอบแทนจากการใช้บริการระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ขึ้นกับจำนวนอุปกรณ์ที่เปิดใช้งานจริงในแต่ละเดือน 2. ค่าตอบแทนการหาสถานที่พร้อมขออนุญาตติดตั้ง – ระหว่าง 12,750 - 15,000 บาทต่อสถานที่ 3. ค่าตอบแทนค่าย้ายจุดติดตั้ง – 10,000 บาทต่ออุปกรณ์
อายุสัญญา	5 ปี และกำหนดให้มีการตกลงร่วมกันขยายสัญญาอีกคราวละ 5 ปี
การประกันความเสียหาย	ผู้ให้เช่าตกลงรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่อผู้เช่า กรณีที่มีเหตุให้ระบบเครือข่ายเสียหายและไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ
การบอกเลิกสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> - กรณีที่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่อีกฝ่าย และไม่มี การแก้ไขภายใน 30 วัน หรือเกิดความล่าช้าในการจัดหา ส่งมอบทรัพย์สินให้ผู้เช่า - คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์หรือล้มละลาย - อย่างไรก็ตาม สัญญามีอายุยกเลิก เพิกถอนได้โดยคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งในทุกกรณี ตลอดเวลา 3 ปี นับจากวันที่ได้ติดตั้ง ทดสอบระบบเรียบร้อยแล้ว หากสัญญาสิ้นสุดลงด้วยเหตุของผู้เช่าก่อน 3 ปี ผู้เช่ายินยอมรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อและติดตั้งอุปกรณ์ WiFi ให้บริษัทฯ ตามความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงทั้งจำนวน

หมายเหตุ	- บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาร่วมให้บริการวางระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ WiFi กับ บริษัท สมาร์ท ไอซีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (Smart ICT) โดย Smart ICT มีหน้าที่จัดหาสถานที่ติดตั้ง จัดหา/ติดตั้ง/ดูแล/ซ่อมแซม/บำรุงรักษาระบบเครือข่ายและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีเจ้าหน้าที่รองรับการให้บริการแก้ไขเหตุขัดข้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะชำระค่าตอบแทนให้แก่ Smart ICT ในอัตราร้อยละ 90 ของค่าตอบแทนที่บริษัทฯ ได้รับจาก CAT Buzz
----------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4.7.3. สรุปสัญญาโครงการรับเหมาก่อสร้าง

- สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ถนนศรีอยุธยา และถนนพระรามที่ 6 ลว. 30 เมษายน 2561 และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา ครั้งที่ 1 ลว. 26 มิถุนายน 2563 และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา ครั้งที่ 2 ลว. 31 กรกฎาคม 2563

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด (River) ผู้รับจ้าง: บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (TELEBIZ) ต่อมาเปลี่ยนเป็นกิจการร่วม NTRC PROEN ซึ่งประกอบด้วย PROEN, บริษัท เอ็นที อินฟินิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (NT) และ บริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (RC)												
ขอบเขตการให้บริการ	งานก่อสร้างท่อส่งน้ำ ท่อระบายน้ำ บ่อสูบน้ำ บ่อดินท่อ บ่อรับท่อ เชื้อน และซ่อมแซมพื้นผิวถนน ที่เกิดจากการเจาะถนนเพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ												
มูลค่าสัญญา	260,889,788.4 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) TELEBIZ ได้ดำเนินงานและตั้งเบิกไปแล้วจำนวน 61,847,644.1 บาท คงเหลือมูลค่าสัญญาที่ NTRC PROEN ได้รับเท่ากับ 199,042,144.3 บาท โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่ TELEBIZ, NT และ RC รับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 0.01 ร้อยละ 50.0 และร้อยละ 50.0 ตามลำดับ ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2563 กิจการร่วม NTRC PROEN และผู้ว่าจ้างได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา เพื่อกำหนดข้อตกลงการหักกลบลบหนี้ต่อกัน ดังนี้ <table border="1" data-bbox="454 1355 1372 1590"> <thead> <tr> <th></th> <th>รายการลูกหนี้การค้า River</th> <th>จำนวนเงิน (บาท)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.</td> <td>ลูกหนี้การค้า River</td> <td>20,714,602.7</td> </tr> <tr> <td>2.</td> <td>หัก ค่าจ้างล่วงหน้า Telebiz รับมาจาก River</td> <td>20,274,800.2</td> </tr> <tr> <td></td> <td>คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 31 กรกฎาคม 2563</td> <td>439,802.4</td> </tr> </tbody> </table> <p>หมายเหตุ : ลูกหนี้อื่น River จำนวน 1,084,917.7 บาท ซึ่งไม่ได้นำมาหักกลบลบหนี้ คือเงินประกันผลงานตามสัญญา ซึ่ง TELEBIZ จะได้รับเงินดังกล่าวจะได้รับคืนเมื่อพ้นระยะเวลาประกันผลงาน</p> <p>โดย RC ได้ว่าจ้างช่วงให้ TELEBIZ ดำเนินงานต่อ (รายละเอียด ตาม 1.1) สัญญาจ้างเหมาช่วง ระหว่าง RC และ TELEBIZ)</p>		รายการลูกหนี้การค้า River	จำนวนเงิน (บาท)	1.	ลูกหนี้การค้า River	20,714,602.7	2.	หัก ค่าจ้างล่วงหน้า Telebiz รับมาจาก River	20,274,800.2		คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 31 กรกฎาคม 2563	439,802.4
	รายการลูกหนี้การค้า River	จำนวนเงิน (บาท)											
1.	ลูกหนี้การค้า River	20,714,602.7											
2.	หัก ค่าจ้างล่วงหน้า Telebiz รับมาจาก River	20,274,800.2											
	คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 31 กรกฎาคม 2563	439,802.4											
อายุสัญญา	ระยะเวลาตามสัญญาหลัก 209 วันนับถัดจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 28 มกราคม 2562) ทั้งนี้ เนื่องจากพบอุปสรรคในการดำเนินงาน จึงมีการขยายระยะเวลาสัญญา ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำเอกสารเพื่อขอขยายระยะเวลาโครงการต่อผู้ว่าจ้าง												

หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	หนังสือค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์ มูลค่าร้อยละ 5.0 ของมูลค่าสัญญา
การบอกเลิกสัญญาโดยผู้ว่าจ้าง	หากผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ผู้ว่าจ้างมีสิทธิในการจ้างผู้รับจ้างรายใหม่เข้าทำงานให้สำเร็จ
เหตุผิดนัด	หากผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ผู้รับจ้างจะต้องชำระค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของมูลค่าสัญญา

1.1) สัญญาจ้างเหมาช่วง ระหว่าง RC และ TELEBIZ ลว. 17 ธันวาคม 2563

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท ริโก้ (ประเทศไทย) จำกัด (RC) ผู้รับจ้าง: บริษัท โปรเอ็น เทเลบิซ จำกัด (TELEBIZ)
ขอบเขตการให้บริการ	ภายใต้สัญญา 1. สัญญารับเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาทั่วม ถนนศรีอยุธยา และถนนพระรามที่ 6 และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาครั้งที่ 1 1. งานก่อสร้างท่อส่งน้ำและท่อระบายน้ำ ค.ส.ล. ¹⁰ 2. งานก่อสร้างบ่อสูบน้ำ บ่อต้นท่อ บ่อรับ 3. งานก่อสร้างเขื่อน ค.ส.ล. 4. งานซ่อมแซมพื้นผิวถนน ที่เกิดจากการเจาะถนนเพื่อก่อสร้างท่อระบายน้ำ
มูลค่าสัญญา	173,293,793.7 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) แบ่งชำระเป็นงวดดังนี้ - ค่าจ้างเท่ากับ 26,000,000.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยผู้ว่าจ้างจะหักเงินค้ำประกันผลงานร้อยละ 5.0 ของจำนวนเงินตามงวด โดยแบ่งชำระ 2 ครั้ง ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ● 16,050,000.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ภายใน 15 วันนับจากวันที่ลงนามในสัญญา ● 9,950,000.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ภายใน 15 วัน นับจากวันที่ผู้รับจ้างส่งมอบใบรับ/ส่งมอบงานที่มีคำรับรองของ River ให้แก่ผู้ว่าจ้างเพื่อประกอบการจ่ายเงิน - ผู้รับจ้างนำหนังสือค้ำประกันอิเล็กทรอนิกส์ของธนาคารในประเทศไทยมาเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา จำนวน 3,000,000.0 บาท - รับค่าจ้างแต่ละงวด ตามการส่งมอบงานทำเสร็จจริง และผ่านการตรวจรับโดย River และชำระเงินภายใน 15 วันนับจากวันที่ผู้ว่าจ้างได้รับเงินค่างวดจาก River เรียบร้อยแล้ว - ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 TELEBIZ ได้ส่งมอบงานให้แก่ผู้ว่าจ้างแล้ว จำนวน 16,050,000.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	ยังไม่สามารถระบุวันที่สิ้นสุดสัญญา เนื่องจากอยู่ระหว่างการพิจารณาขยายระยะเวลาสัญญาหลักของโครงการโดย กทม.
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	หนังสือค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์ มูลค่าร้อยละ 5.0 ของมูลค่าสัญญา

¹⁰ ค.ส.ล. หมายถึง คอนกรีตเสริมเหล็ก

การบอกเลิกสัญญา โดยผู้ว่าจ้าง	กรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจทำงานนั้นเองหรือว่าจ้างผู้อื่นทำงานต่อจนแล้วเสร็จ โดยมีสิทธิใช้เครื่องมือ เครื่องใช้ในการจ้างหรือในสิ่งก่อสร้างขึ้นชั่วคราวสำหรับงานจ้างนั้นและวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ซึ่งสงวนเอาไว้เพื่อการทำงานจ้างตามสัญญานั้นตามสมควรได้
เหตุผิดนัด	หากผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ผู้รับจ้างจะต้องชำระค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.1 ของมูลค่าสัญญา

- 2) สัญญารับเหมาก่อสร้างระบบระบายน้ำเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ซอยสุขุมวิท 39 ลว. 30 เมษายน 2561 และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา ครั้งที่ 1 ลว. 8 มิถุนายน 2563 และบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญา ครั้งที่ 2 ลว. 7 สิงหาคม 2563

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท ริเวอร์ เอนจิเนียริง จำกัด (River) ผู้รับจ้าง: TELEBIZ												
ขอบเขตการให้บริการ	งานสร้างสถานีสูบน้ำ ท่อส่งน้ำ ท่อระบายน้ำ ป่อสูบน้ำ ปอดันท่อ ป่อรับท่อ												
มูลค่าสัญญา	86,000,000.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ผู้ว่าจ้างดำเนินการให้ธนาคารเป็นผู้โอนเงินชำระ Domestic T/R (DTR) แก่ผู้รับจ้าง ภายหลังจากผู้รับจ้างได้รับชำระค่างวดจากเจ้าของโครงการหรือ สำนักการระบายน้ำ (กทม.) ณ วันที่ 7 สิงหาคม 2563 ผู้รับจ้างได้ทำบันทึกแนบท้ายสัญญากับ River ให้ดำเนินการหักกลบลบหนี้ต่อกันด้วยเงินจำนวนต่างๆ ที่เกิดจากการทำงานตามสัญญาจ้าง ได้แก่ <table border="1" data-bbox="454 1079 1359 1326"> <thead> <tr> <th></th> <th>รายการลูกหนี้การค้า River</th> <th>จำนวนเงิน (บาท)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.</td> <td>ลูกหนี้การค้า River</td> <td>15,059,564.8</td> </tr> <tr> <td>2.</td> <td>หัก ค่าจ้างล่วงหน้าที่ Telebiz รับมาจาก River</td> <td>14,980,801.7</td> </tr> <tr> <td></td> <td>คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 31 กรกฎาคม 2563</td> <td>78,763.1</td> </tr> </tbody> </table> <p>หมายเหตุ : ทั้งนี้ ยังมีลูกหนี้อื่น River จำนวน 789,576.3 บาท ซึ่งไม่ได้นำมาหักกลบลบหนี้ คือเงินประกันผลงานตามสัญญา ซึ่ง TELEBIZ จะได้รับเงินดังกล่าวคืนเมื่อพ้นระยะเวลาประกันผลงาน</p>		รายการลูกหนี้การค้า River	จำนวนเงิน (บาท)	1.	ลูกหนี้การค้า River	15,059,564.8	2.	หัก ค่าจ้างล่วงหน้าที่ Telebiz รับมาจาก River	14,980,801.7		คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 31 กรกฎาคม 2563	78,763.1
	รายการลูกหนี้การค้า River	จำนวนเงิน (บาท)											
1.	ลูกหนี้การค้า River	15,059,564.8											
2.	หัก ค่าจ้างล่วงหน้าที่ Telebiz รับมาจาก River	14,980,801.7											
	คงเหลือลูกหนี้การค้า River ณ 31 กรกฎาคม 2563	78,763.1											
อายุสัญญา	ระยะเวลาตามสัญญาหลัก 200 วันนับถัดจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 19 มกราคม 2562) ทั้งนี้ เนื่องจากพบอุปสรรคในการดำเนินงาน จึงมีการขยายระยะเวลาสัญญา ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ณ วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2564 TELEBIZ แจ้งขอขยายระยะเวลาโครงการไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564 จาก River ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติ												
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	หนังสือค้ำประกันโดยธนาคารพาณิชย์ มูลค่าร้อยละ 5.0 ของมูลค่าสัญญา												
การบอกเลิกสัญญา โดยผู้ว่าจ้าง	หากผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ผู้ว่าจ้างมีสิทธิในการจ้างผู้รับจ้างรายใหม่เข้าทำงานให้สำเร็จ												
เหตุผิดนัด	หากผู้รับจ้างไม่สามารถทำงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด ผู้รับจ้างจะต้องชำระค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.2 ของมูลค่าสัญญา												

- 3) สัญญาจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี จังหวัดสงขลา ลว. 12 กรกฎาคม 2562 และหนังสือแจ้งเปลี่ยนแปลงปริมาณงานจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งระบบ 115 kV จังหวัดสงขลา ลว. 16 ธันวาคม 2563

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมระหว่าง บริษัทฯ และ บริษัท นครชัย การโยธา จำกัด (นครชัย การโยธา)
ขอบเขตการให้บริการ	ก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ระหว่างสถานีไฟฟ้าจะนะ จังหวัดสงขลา - สี่แยกพระพุทธร จังหวัดปัตตานี และงานเจาะสำรวจดิน งานก่อสร้างฐานราก งานก่อสร้างเสาโครงเหล็ก
มูลค่าสัญญา	77,740,274.7 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ และนครชัย การโยธารับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 100.0 (รับผิดชอบจัดหาเงินทุนหรือหลักทรัพย์ค้ำประกัน และกระทำการอื่นๆ นอกเหนือจากขอบเขตงานของนครชัย การโยธา) และร้อยละ 0.0 (รับผิดชอบการเข้าเสนอราคา ติดต่อประสานงานกับเจ้าของโครงการ) ตามลำดับ
อายุสัญญา	432 วันนับถัดจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 ถึง 19 ตุลาคม 2563) โดยผู้รับจ้างต้องทำงานให้เสร็จพร้อมสำหรับการจ่ายไฟ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2563 กิจการร่วมดำเนินการขอขยายระยะเวลาสัญญาปฏิบัติงานอีก 72 วัน ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2563 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ ในระหว่างรอรับมอบพื้นที่เพื่อดำเนินการผู้รับจ้างได้ทำหนังสือขอสงวนสิทธิ์แล้วเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564)
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
เงินประกันผลงาน	ร้อยละ 10.0 ของเงินที่ต้องจ่ายแต่ละงวด
การรับประกันงาน	2 ปี
การบอกเลิกสัญญาโดยผู้ว่าจ้าง	กรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจทำงานนั้นเองหรือว่าจ้างผู้อื่นทำงานต่อจนแล้วเสร็จ โดยมีสิทธิใช้เครื่องใช้ในการจ้างสิ่งก่อสร้างขึ้นชั่วคราวสำหรับงานจ้างนั้นและวัสดุต่างๆ ซึ่งสงวนเอาไว้เพื่อการทำงานจ้างตามสัญญานั้นตามสมควรได้
ค่าปรับล่าช้า	ค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.3 ของมูลค่าสัญญา

- 4) สัญญาจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี จังหวัดพังงา ลว. 27 สิงหาคม 2562

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมระหว่าง บริษัทฯ และนครชัย การโยธา
ขอบเขตการให้บริการ	ก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ระหว่างสถานีไฟฟ้าแรงสูงตะกั่วป่า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย) - สถานีไฟฟ้าบ้านเขาหลัก จังหวัดพังงา ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 1
มูลค่าสัญญา	94,756,400.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ และนครชัย การโยธารับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 100.0 (รับผิดชอบจัดหาเงินทุนหรือหลักทรัพย์ค้ำประกัน และกระทำการอื่นๆ นอกเหนือจากขอบเขตงานของนครชัย การโยธา) และร้อยละ 0.0 (รับผิดชอบการจัดหาวัสดุและอุปกรณ์สำหรับงานหรือถอนระบบไฟฟ้า) ตามลำดับ

อายุสัญญา	360 วันนับถัดจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2562 ถึง 22 ตุลาคม 2563) โดยผู้รับจ้างต้องทำงานให้เสร็จพร้อมสำหรับการจ่ายไฟ ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2563 ผู้ว่าจ้างอนุมัติขยายเวลาสัญญาโครงการ จำนวน 151 วัน (ตั้งแต่วันที่ 23 ตุลาคม 2563 ถึง 22 มีนาคม 2564)
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
เงินประกันผลงาน	ร้อยละ 10.0 ของเงินที่ต้องจ่ายแต่ละงวด
การรับประกันงาน	2 ปี
การบอกเลิกสัญญาโดยผู้ว่าจ้าง	กรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจทำงานนั้นเองหรือว่าจ้างผู้อื่นทำงานต่อจนแล้วเสร็จ โดยมีสิทธิใช้เครื่องใช้ในการจ้างสิ่งก่อสร้างขึ้นชั่วคราวสำหรับงานจ้างนั้นและวัสดุต่างๆ ซึ่งสงวนเอาไว้เพื่อการทำงานจ้างตามสัญญานั้นตามสมควรได้
ค่าปรับล่าช้า	ค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.3 ของมูลค่าสัญญา

5) สัญญาจ้างก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี จังหวัดหนองคาย ลว. 27 สิงหาคม 2562

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมระหว่าง บริษัทฯ และนครชัย การโยธา
ขอบเขตการให้บริการ	ก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี ช่วงสถานีไฟฟ้าโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย – สถานีไฟฟ้าโซพิสัย จังหวัดบึงกาฬ ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายระยะที่ 1
มูลค่าสัญญา	153,000,000.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ และนครชัย การโยธารับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 99.9 (รับผิดชอบจัดหาเงินทุนหรือหลักทรัพย์ค้ำประกันและกระทำการอื่นๆ นอกเหนือจากขอบเขตงานของนครชัย การโยธา) และร้อยละ 0.1 (รับผิดชอบงานก่อสร้างฐานรากเสาไฟฟ้า 3 ชุด) ตามลำดับ
อายุสัญญา	380 วันนับถัดจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 12 กันยายน 2562 ถึง 26 กันยายน 2563) โดยผู้รับจ้างต้องทำงานให้เสร็จพร้อมสำหรับการจ่ายไฟ - ผู้รับจ้างได้ดำเนินการงานโครงการแล้วเสร็จตามระยะเวลาของสัญญา
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
เงินประกันผลงาน	ร้อยละ 10.0 ของเงินที่ต้องจ่ายแต่ละงวด
การรับประกันงาน	2 ปี
การบอกเลิกสัญญาโดยผู้ว่าจ้าง	กรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจทำงานนั้นเองหรือว่าจ้างผู้อื่นทำงานต่อจนแล้วเสร็จ โดยมีสิทธิใช้เครื่องใช้ในการจ้างสิ่งก่อสร้างขึ้นชั่วคราวสำหรับงานจ้างนั้นและวัสดุต่างๆ ซึ่งสงวนเอาไว้เพื่อการทำงานจ้างตามสัญญานั้นตามสมควรได้
ค่าปรับล่าช้า	ค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.3 ของมูลค่าสัญญา

6) สัญญาจ้างปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีไฟฟ้าให้รองรับมาตรฐาน IEC 61850 (14 สถานี) ลว. 12 มิถุนายน 2562

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมระหว่าง บริษัทฯ และ บริษัท ทิมพาน์ อิเล็กทริคอล จำกัด (ทิมพาน์)
ขอบเขตการให้บริการ	<ul style="list-style-type: none"> - รับจ้างปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีไฟฟ้า ให้รองรับมาตรฐาน IEC 61850 ตามโครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์การส่งจ่ายไฟ - กลุ่ม A จำนวน 4 สถานี ประกอบด้วย สถานีไฟฟ้ามวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี สถานีไฟฟ้าธรรมศาสตร์ จังหวัดปทุมธานี สถานีไฟฟ้าอรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว และสถานีไฟฟ้าประจันตคาม จังหวัดปราจีนบุรี - กลุ่ม B จำนวน 4 สถานี ประกอบด้วย สถานีไฟฟ้าบ้านฉาง จังหวัดระยอง สถานีไฟฟ้าฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา สถานีไฟฟ้านายายอาม จังหวัดจันทบุรี และสถานีไฟฟ้าจันทบุรี จังหวัดจันทบุรี - กลุ่ม C จำนวน 6 สถานี ประกอบด้วย สถานีไฟฟ้าอ้อมใหญ่ 2 จังหวัดนครปฐม สถานีไฟฟ้าสามพราน 1 จังหวัดนครปฐม สถานีไฟฟ้าดอนเจดีย์ จังหวัดสุพรรณบุรี สถานีไฟฟ้าบ้านแพ้ว จังหวัดสมุทรสาคร สถานีไฟฟ้าท่าชะะ จังหวัดชุมพร และสถานีไฟฟ้าบางสะพาน 1 จังหวัดประจวบคีรีขันธ์
มูลค่าสัญญา	193,568,350.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ และทิมพาน์โนรับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 50.0 (รับผิดชอบการจัดหาเงินทุน หรือหลักทรัพย์ค้ำประกัน และกระทำการอื่นๆ นอกเหนือจากขอบเขตงานของทิมพาน์) และร้อยละ 50.0 (รับผิดชอบเกี่ยวกับการเสนอราคา การบริหารงาน และการประสานงานกับเจ้าของโครงการ) ตามลำดับ
อายุสัญญา	400 วันนับจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562 ถึง 5 สิงหาคม 2563) ผู้รับจ้างต้องดำเนินการรื้อถอน ติดตั้ง และทดสอบให้แล้วเสร็จ ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาด Covid-19 มีการประกาศห้าม/จำกัดการบินเข้าประเทศ ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2563 ส่งผลให้ผู้เชี่ยวชาญด้านอุปกรณ์ของโครงการ ไม่สามารถผลิตและส่งสินค้าได้ตามกำหนด ผู้รับจ้างจึงขอสงวนสิทธิขอขยายเวลาตั้งแต่ 4 เมษายน 2563 เป็นต้นไปจนกว่าจะกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 5.0 ของมูลค่างาน
เงินประกันผลงาน	ร้อยละ 5.0 ของมูลค่างาน
การรับประกันงาน	3 ปี
การบอกเลิกสัญญาโดยผู้ว่าจ้าง	กรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจทำงานนั้นเองหรือว่าจ้างผู้อื่นทำงานต่อจนแล้วเสร็จ
เหตุผิดนัด	ค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.1 ของมูลค่าสัญญา

7) สัญญาจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน ลว. 13 พฤศจิกายน 2562

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ผู้รับจ้าง: กิจการร่วมระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท ศรีชลธร จำกัด (ศรีชลธร)
ขอบเขตการให้บริการ	- รับจ้างปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดินตามโครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าในเมืองใหญ่ ระยะที่ 1 (Lot 4) ช่วงถนนประจักษ์ ถนนไชยณรงค์ ถนนราชนิกุล (บางส่วน) ถนนราชดำเนิน (บางส่วน) ถนนพลแสน (บางส่วน) ถนนยมราช (บางส่วน) ถนนอัษฎางค์ (บางส่วน) ถนนจอมพล (บางส่วน) ถนนมหาตไทย (บางส่วน) และถนนสรรพสิทธิ์ (บางส่วน) เทศบาลนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา
มูลค่าสัญญา	314,000,000.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยสัดส่วนของมูลค่างานที่บริษัทฯ และศรีชลธรรับผิดชอบคิดเป็นร้อยละ 33.1 (รับผิดชอบพื้นที่ถนนประจักษ์ ถนนพลแสน ถนนยมราช ถนนอัษฎางค์ ถนนจอมพล ถนนมหาตไทย รวมระยะทางประมาณ 2.1 กม.) และร้อยละ 66.9 (รับผิดชอบพื้นที่ถนนไชยณรงค์ ถนนสรรพสิทธิ์ ถนนราชดำเนิน ถนนราชนิกุล รวมระยะทางประมาณ 2.7 กม. และงานที่เกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งหมด) ตามลำดับ
อายุสัญญา	360 วันนับจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับหนังสือแจ้งให้เริ่มงานและเจ้าของโครงการส่งมอบพื้นที่ (ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2563 ถึง 25 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้ผู้จำหน่ายอุปกรณ์จากต่างประเทศไม่สามารถส่งของได้ตามกำหนด จึงได้มีการขยายระยะเวลาดำเนินการออกไปอีก 184 วัน)
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
เงินประกันผลงาน	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
การรับประกันงาน	2 ปี
การบอกเลิกสัญญาโดยผู้ว่าจ้าง	กรณีที่ผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา ผู้ว่าจ้างอาจทำงานนั้นเองหรือว่าจ้างผู้อื่นทำงานต่อจนแล้วเสร็จ
เหตุผิดนัด	ค่าปรับเป็นรายวัน ที่อัตราร้อยละ 0.3 ของมูลค่าสัญญา

8) หนังสือสั่งจ้างโครงการ UG พัทยา ลว. 25 พฤศจิกายน 2562

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: ศรีชลธร ผู้รับจ้าง: TELEBIZ
ขอบเขตการให้บริการ	โครงการจ้างเหมาก่อสร้างปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน (Lot 3) ถนนสุขุมวิท (ช่วงพืดยากลาง-พญาไท, ผังขวา) อำเภอเมืองพญา จ.ชลบุรี ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งบจก. ศรีชลธร เป็นคู่สัญญาในสัญญาหลัก และว่าจ้างโปรเอ็น เทเลบิซ รับผิดชอบส่วนงานระบบสื่อสารเคเบิลใยแก้วนำแสง <ol style="list-style-type: none"> จัดหาและติดตั้งเคเบิลใยแก้วนำแสง ระยะทาง 3.6 กม. จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ตู้พักสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (ODF Rack mount) และตู้พักสายเคเบิลใยแก้วนำแสงแบบติดผนัง (ODF Wall Mount) จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์อื่นๆ เช่น หัวสายเคเบิลใยแก้วนำแสง (Termination of cable) เสาต้นขึ้นหัวสายเคเบิลใต้ดิน (Cable Riser Pole) เป็นต้น
มูลค่าสัญญา	896,686.8 บาทรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

อายุสัญญา	46 วัน (ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2562 ถึง 30 มกราคม 2563) ปัจจุบัน อยู่ระหว่างรออนุมัติดำเนินการต่อสัญญาเนื่องจากการปรับลดขอบเขตงาน ทั้งนี้ TELEBIZ ได้ทำการแจ้งขอสงวนสิทธิ์ตั้งแต่ มกราคม 2563 แล้ว
เงินประกันผลงาน	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
การรับประกันงาน	1 ปี

- 9) สัญญาซื้อขายคอมพิวเตอร์ โครงการจัดซื้อระบบปฏิบัติการอาคารตรวจบุคคล (Terminal) ของ ตรวจคนเข้าเมืองจังหวัดตาก ลว. 17 กันยายน 2562

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: ตรวจคนเข้าเมืองจังหวัดตาก ผู้รับจ้าง: บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	ตกลงซื้อขายและติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์การประมวลผล ระบบคอมพิวเตอร์ สำหรับระบบปฏิบัติการอาคารตรวจบุคคล (Terminal) รายละเอียด ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> สำรวจ ออกแบบผังบริเวณการติดตั้งอุปกรณ์ตรวจคนเข้าเมือง จัดทำแผนการดำเนินงาน โครงสร้างและหน้าที่ของบุคลากรในโครงการ เอกสารวิเคราะห์และออกแบบระบบ ศึกษาวิเคราะห์ความต้องการของผู้ใช้งานและขั้นตอนการทำงานของแต่ละระบบงาน ส่งมอบลูกข่ายพร้อมอุปกรณ์สำหรับระบบสารสนเทศตรวจคนเข้าเมือง ติดตั้งระบบ Computer network และ Telephone systems จัดทำเอกสารรายงานผลการทดสอบการใช้งานระบบ จัดทำคู่มือการดูแลระบบ การใช้งาน จัดอบรมการใช้งานอุปกรณ์สำหรับระบบสารสนเทศตรวจคนเข้าเมืองและระบบช่องตรวจหนังสือเดินทางอัตโนมัติ
มูลค่าสัญญา	37,500,000.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	180 วันนับจากวันที่ลงนามในสัญญา (ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2562 ถึง 15 มีนาคม 2563) และดำเนินการต่อสัญญาอีก 140 วัน นับถัดจากวันที่ได้รับแจ้งให้เริ่มดำเนินการ (หลังจากหยุดดำเนินการชั่วคราว จากการแพร่ระบาดของ Covid-19) (ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2563 ถึง 27 พฤศจิกายน 2563) ณ วันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ผู้ว่าจ้างอนุมัติการขยายระยะเวลาสัญญาต่อไป 90 วัน (ตั้งแต่วันที่ ถึง 14 มีนาคม 2564)
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 5.0 ของมูลค่างาน
เงินประกันผลงาน	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
การรับประกันงาน	1 ปี

10) สัญญาจ้างติดตั้งอุปกรณ์ MSAN พร้อมอุปกรณ์ประกอบ ลว. 18 สิงหาคม 2563

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง: กลุ่มร่วมค้า ยูนิคอร์น ระหว่าง บริษัทฯ และบริษัท ยูนิคอร์น ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ขอบเขตการให้บริการ	จ้างเหมาติดตั้งอุปกรณ์ MSAN พร้อมอุปกรณ์ประกอบ (Replace SPC) ชุมสายสุรวงศ์ และชุมสายปทุมวัน - ติดตั้งอุปกรณ์ MSAN (Multi-Service Access Node) เป็นอุปกรณ์สำหรับให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง พร้อมอุปกรณ์ประกอบ ได้แก่ ชั้นวางอุปกรณ์ (Cabinet), บอร์ดควบคุม (Control Board/Service Board) และเครื่องจ่ายไฟ (Power Supply)
มูลค่าสัญญา	12,649,026.4 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	240 วันนับจากวันลงนามในสัญญา (ตั้งแต่วันที่ 18 สิงหาคม 2563 ถึง 15 เมษายน 2564)
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 5.0 ของมูลค่างาน
การรับประกันงาน	2 ปี

11) สัญญาจ้างสร้างห้อง Data Center ลว. 1 กุมภาพันธ์ 2564

คู่สัญญา	ผู้ว่าจ้าง: บริษัท หลักทรัพย์ ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้รับจ้าง: บริษัทฯ
ขอบเขตการให้บริการ	- งานก่อสร้าง ประกอบด้วย งานติดตั้งผนังห้อง รื้อถอนฝ้า ติดตั้งประตูทนไฟ ติดตั้งพื้นยก งานทาสีภายในและภายนอก - งานระบบไฟฟ้า ประกอบด้วย งานติดตั้งระบบกราวด์ และตู้ไฟฟ้า - งานระบบปรับอากาศ ประกอบด้วย งานติดตั้งระบบจ่ายไฟเครื่องปรับอากาศ การทดสอบการรั่วไหลของระบบท่อน้ำยา - งานระบบดับเพลิง ประกอบด้วย ติดตั้งตัวควบคุมระบบดับเพลิง และทดสอบจุดเชื่อมต่อระบบดับเพลิง
มูลค่าสัญญา	10,999,600.0 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
อายุสัญญา	120 วัน (ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2563 ถึง 31 มีนาคม 2564)
หลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา	ร้อยละ 10.0 ของมูลค่างาน
การรับประกันงาน	1 ปี

กลุ่มบริษัทได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงเพื่อดำเนินการก่อสร้างตามสัญญาที่ได้รับมา โดยสรุปสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงมีรายละเอียดดังนี้

การชำระเงิน	ชำระตามการส่งมอบงานในแต่ละงวด
อายุสัญญา	สอดคล้องกับการส่งมอบงานให้ผู้ว่าจ้างตามสัญญาผู้รับเหมาก่อสร้าง
เงินประกันผลงาน ผลงาน	สำรองเงินโดยหักจากค่าจ้างในแต่ละงวดเพื่อสะสมเป็นหลักประกันผลงานจนครบในอัตราที่กำหนดโดยคิดเป็นร้อยละของมูลค่าสัญญา เป็นระยะเวลา 2 ปี นับจากส่งมอบงาน
กรณีผู้รับเหมาช่วง ไม่สามารถทำงานให้ แล้วเสร็จตามเวลาที่ กำหนด	กลุ่มบริษัทมีสิทธิ์บอกเลิกสัญญาและริบงานพร้อมมีสิทธิ์ใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ ของผู้รับจ้างทั้งหมด เพื่อดำเนินการก่อสร้างต่อให้สำเร็จลุล่วง และผู้รับเหมาช่วงต้องชำระค่าปรับเป็นรายวันในอัตราที่กำหนดโดยคิดเป็นร้อยละของมูลค่าสัญญา

4.7.4. สรุปสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันทางการเงิน

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ(ล้านบาท)	วงเงินกู้ทั้งหมด(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
PROEN	KBANK	เงินกู้ยืม (เงินหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	11 ม.ค. 59	0.4 (81 งวด)	10.5	30.0	MLR – 1.5%	- จัดจำนวนที่ดินโฉนด 4810, 97756 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ วงเงินจำนวน 10.63 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - หนังสือค้ำประกันของ บริษัทฯประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 20 ล้านบาท	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (งานปรับแต่งระบบไฟฟ้า ระบบอาคาร สำหรับห้องดาต้าเซ็นเตอร์ ที่อาคาร กสท โทรคมนาคม)	27 มี.ค. 60	0.3 (60 งวด)	4.4	15.0	MLR – 1.0%	- จัดจำนวนงบค่าปีที่ 2 ที่ดินโฉนด 4810, 97756 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ วงเงินจำนวน 10 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - หนังสือค้ำประกันของ บริษัทฯประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 5 ลบ.	

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ(ล้านบาท)	วงเงินกู้ทั้งหมด(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	22 พ.ค. 63	0.4 (60 งวด)	19.5	20.0	งวดที่ 1 – 24 : MLR – 0.5% งวดที่ 25 เป็นต้นไป: MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - หนังสือค้ำประกันของ บริษัทมหาชนโดยอ้อม (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 20 ลบ.	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (ชำระค่าเบี่ยประกันชีวิต)	22 พ.ค. 63	0.0 (60 งวด)	0.4	0.4	MLR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		OD	27 ม.ค. 53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	10.9	2.6	MRR + 1.0%	- จัดจำหน่ายลำดับปีที่ 2 ที่ดินโฉนด 59966 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 2.7 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	23 ธ.ค. 53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)		1.7	MRR + 1.0%	- จัดจำหน่ายที่ดินโฉนด 46389 พร้อมสิ่งปลูกสร้าง กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 1.7 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงิน และจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญที่สุด
			29 ส.ค. 53	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)		8.0	ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ + 2.0%	- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 8.0 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		เงินกู้ระยะสั้น	29 ต.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน	13.4	64.0	MLR	- มอบสิทธิการรับเงินตามสัญญาจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน สัญญา จำนวน 103,999,988.14 บาท - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจของสิทธิในบัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 6.69 ลบ. - จดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจของสิทธิเรียกร้องที่บริษัทฯ มีอยู่กับลูกหนี้แห่งสิทธิ/ลูกหนี้การค้า	

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงิน ผ่อนชำระ และจำนวน งวดการผ่อน ชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ต่าง ชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วงเงินกู้ ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไข ทางการเงิน ที่สำคัญ
		เงินกู้ระยะสั้น	29 พ.ค. 60	วงเงิน หมุนเวียน	15.0	15.0	MLR	<ul style="list-style-type: none"> - จัดจ้างลำดับ 3 ที่ดินโฉนด 97756 และ 4810 กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนวนไม่เกิน 6.93 ลบ. - จัดจ้างลำดับ 2 ที่ดินโฉนด 46389 กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนวนไม่เกิน 3.9 ลบ. - จัดจ้างลำดับ 3 ที่ดินโฉนด 59966 กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม พร้อมสิ่งปลูกสร้าง วงเงินจำนวนไม่เกิน 4.9 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน 	ไม่มี
	BBL	เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินหมุนเวียน ลงทุนเพื่อ ขยายธุรกิจ)	19 ต.ค. 60	0.3 (60 งวด)	6.3	15.0	MRR + 1.0%	<ul style="list-style-type: none"> - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - บริษัทประกันสินเชื่อเพื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน 	ไม่มี

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงิน ผ่อนชำระ และจำนวน งวดการผ่อน ชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		เงินกู้ยืมระยะยาว (เงินทุนหมุนเวียนลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ)	25 พ.ค. 63	0.1 (12 งวด)	1.0	1.0	2%	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
		OD	17 ธ.ค. 55	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	0.2	MRR + 2.0%	- บัญชีเงินฝากประจำของบริษัทฯ จำนวน 0.2 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
	TMB	เงินกู้ระยะยาว (ชำระค่าเบี่ยงปรับกันชีวิต) ผู้ร่วมคือ SNOC	8 พ.ย. 60	0.0 (36 งวด)	-	2.0	MLR	- จัดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงินค้ำประกัน 60 ลบ. - SNOC ค้ำประกันในวงเงิน 200 ลบ.	ไม่มี

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงิน และจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		ตัวเงิน และหนี้สินค้ำประกัน (เพื่อโครงการ)	8 พ.ย. 60	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	200.0 (SNOC) ของรวมใช้วงเงินได้ไม่เกิน 60.0 ลบ.)	MLR - 0.75% (ทั่วไป) MLR - 3.0% (อ่าวลึก)	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค้ำประกันในวงเงิน 202 ลบ. - นายวิศรุต มานัญญพล ค้ำประกันในวงเงิน 60 ลบ. - โฉนดสิทธิเรียกร้องการรับเงิน หรือมอบอำนาจการรับเงินตามสัญญาในโครงการให้แก่นายธนาคาร	
		เงินกู้ระยะยาว (ชำระค่าเบี่ยประกันชีวิต)	16 ธ.ค. 62	0.0 (60 งวด)	1.6	2.0	MLR - 1.5%	- จำนวนที่ดินโฉนดเลขที่ 90992 และ 90993 กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ วงเงิน 454.403 ลบ.	

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงิน ผ่อนชำระ และจำนวน งวดการผ่อน ชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		เงินกู้ระยะยาว (เพื่อชำระค่าที่ดินและก่อสร้างอาคารสำนักงาน)	16 ธ.ค. 62	0.2 (72 งวด)	13.5	16.0	MLR – 1.25%	- จำนวนที่ดินลำดับ 2 โฉนดเลขที่ 5716 กรรมสิทธิ์ของนายกิตติพันธ์ ศรีบัวแย้ม - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวแย้ม และ WWW จำกัด - ประกันวงเงิน 218 ลบ. - SNOC และ TELEBIZ ค่าประกันวงเงิน 200 ลบ.	-D/E ไม่เกิน 2 เท่า ¹ -DSCR ² ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า
		ตัวเงิน และหนี้สินค้ำประกัน (เพื่อนำโครงการ)	16 ธ.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	23.7	200.0	MLR – 1.25%		

¹ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2563 บริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากธนาคารแล้ว ทั้งเงื่อนไข D/E และ DSCR สำหรับไตรมาส 4/2563 และบริษัทฯ จะดำเนินการส่งหนังสือขอผ่อนผันการผิดนัดชำระต่อธนาคารล่วงหน้าเป็นรายไตรมาส

² Debt service coverage ratio หมายถึง ค่าไร(ขาดทุน)ก่อนดอกเบี้ยและภาษี บวกด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าจ่ายรายตัดบัญชี หารด้วยเงินต้นที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปีของปีบัญชีที่ผ่านมา บวกดอกเบี้ยจ่าย

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงิน และจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ต่างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		OD / LC / TR / LG / อ่าวัด / สินเชื่อเพื่อการส่งออก / หนึ่งมูลค่า / ประกันการส่งออก / ส่งออก / สินเชื่อรับซื้อเอกสารส่งออก	21 ต.ค. 58	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	25.0	MOR + 0.25% (สำหรับ OD)	- จัดจำหน่ายที่ดินโฉนด 5716 กรรมสิทธิ์ของนาย กิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงิน 35 ลบ. - จัดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงินค่าประกัน 2.3 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
	SCB	OD	15 พ.ย. 61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	10.0	MOR	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จำนวนโฉนดที่ดิน 75936 กรรมสิทธิ์ของ ดุณ กิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 20 ลบ.	ไม่มี
		TR	15 พ.ย. 61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	-	10.0	N/A		

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงิน และจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วงเงินกู้ทั้งหมด (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
	EXIM	เงินกู้หมุนเวียน	5 พ.ย. 61	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	17.0	25.0	Prime Rate – 1%	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จำนวนเงินคงที่คืน 67087 กรรณสิทธิ์ของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 2.3 ลบ. - จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงิน 2.7 ลบ.	ไม่มี
		เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียน สำหรับโครงการตะกั่วป่า)	29 ส.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	9.0	34.0	Prime Rate – 1%	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงิน 94.76 ลบ. - จดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ วงเงิน 6.4 ลบ. - โอนสิทธิการรับเงินภายใต้สัญญาจ้าง	ไม่มี
	MUFG ³		2 มิ.ย. 63	0.1 (60 งวด)	3.1	3.4	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี

³ บริษัท บางกอก มิตรูมิทรี ยูเอฟเอ ลิส จำกัด

ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	จำนวนเงินผ่อนชำระและจำนวนงวดการผ่อนชำระ(ล้านบาท/เดือน)	เงินกู้ค้างชำระ(ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 63	วงเงินกู้ทั้งหมด(ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (%)	หลักประกัน	เงื่อนไขทางการเงินที่สำคัญ
		สัญญาขายอุปกรณ์และเช่ากลับ ⁴	2 ก.ค. 63	0.1 (60 งวด)	2.3	2.5	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
			27 ส.ค. 63	0.2 (60 งวด)	9.3	9.8	N/A	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
TELEBIZ	KBANK	เงินกู้ยืม (เงินทุนหมุนเวียนและลงทุนในกิจการ)	10 เม.ย. 63	0.2 (36 งวด)	5.4	5.4	2 ปีแรก: 2% หลังจาก 2 ปี: MRR+2%	- หนังสือค้ำประกันของ บริษัทมหาชน (บสย.) วงเงินค้ำประกัน 5.4 ลบ. - นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยมเป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน	ไม่มี
	TMB	OD	16 ธ.ค. 62	วงเงินหมุนเวียน (Revolving)	1.9	5.0	MOR - 0.5%	- นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม, WWW และบริษัทฯ เป็นผู้ค้ำประกันเต็มวงเงิน - จำนวนลำดับ 2 โฉนดที่ดิน 90992 และ 90993 กรมสิทธิของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม วงเงินจำนวน 5 ลบ. - จำนวนลำดับ 2 และ 3 โฉนดที่ดิน 5716 กรมสิทธิของ คุณกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ไม่มี
รวม					168.1	521.0			

4 บริษัทฯ ต้องรับรายการขายและเช่ากลับคืนที่ไม่ใช่การขายที่เกิดขึ้นจริงด้วยการบันทึกหนี้สินทางการเงินในลักษณะเงินกู้ระยะยาว โดยมีเงินต้นเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จากการโอน

4.7.5. สรุปสัญญาเช่าซื้อ

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทเงินทุน	วันที่ของสัญญา	ค่าเช่า ⁵	ค่าเช่าค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น
PROEN	FEKBANK ⁶	เช่าซื้ออุปกรณ์ โครงสร้าง คมนาคม	6 ก.ค. 60 22 ก.ย. 60 1 ส.ค. 62	แบ่งชำระเป็น 48 เดือน เดือนละ 203,296 บาท แบ่งชำระเป็น 48 เดือน เดือนละ 199,597 บาท แบ่งชำระเป็น 36 เดือน เดือนละ 576,337 บาท	1.2 1.6 10.3	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 9.8 ลบ. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 9.6 ลบ. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 20.7 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.9 ลบ. สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.9 ลบ. สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 2.1 ลบ.
	TISCO ⁷	เช่าซื้ออุปกรณ์ โครงสร้าง คมนาคม	25 มิ.ย. 61 18 ก.ย. 61	แบ่งชำระเป็น 36 เดือน เดือนละ 30,355 บาท แบ่งชำระเป็น 36 เดือน เดือนละ 27,047 บาท	0.1 0.2	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 1.2 ลบ. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 1.1 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.1 ลบ. สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.1 ลบ.
	BMW ⁸	เช่าซื้อรถยนต์	26 ม.ค. 60	แบ่งชำระเป็น 60 เดือน เดือนละ 35,595 บาท	0.4	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ค้ำประกันในวงเงิน 2.1 ลบ.	ไม่มี

⁵ ค่าเช่าที่แสดงในตารางยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

⁶ FEKBANK หมายถึง บริษัท แฟคเตอร์ แอนด์ อีควิเมนต์ กสิกรไทย จำกัด

⁷ TISCO หมายถึง บริษัท ทีเอสไอ เทคโนโลยี จำกัด

⁸ BMW หมายถึง บริษัท บีเอ็มดับเบิลยู ดิสทิง (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทเงินทุน	วันที่ของสัญญา	ค่าเช่า ⁵	ค่าเช่าค้างชำระ (ล้านบาท) ณ วันที่ 31 ธ.ค. 63	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น
PROEN	BENZ ⁹	เช่าซื้อรถยนต์ จำนวน 2 คัน	27 ส.ค. 62	แบ่งชำระเป็น 61 เดือน เดือนละ 45,736 บาท/คัน	5.1	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค่าประกันในวงเงิน 2.9 ลบ. ต่อคัน	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 1.2 ลบ./คัน
SNOC	BMW	เช่าซื้อรถยนต์	18 ม.ค. 60	แบ่งชำระเป็น 60 เดือน เดือนละ 36,000 บาท	0.4	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ค่าประกันในวงเงิน 2.6 ลบ.	สิทธิซื้อทรัพย์สินที่เช่า เมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า ราคา 0.5 ลบ.
PROEN	SMART ICT	เช่าอุปกรณ์โครงข่ายสำหรับโครงการ Google Station ¹⁰	18 มิ.ย. 62	ไม่มี	17.6	ไม่มี	ไม่มี
รวม					37.1		

⁹ BENZ หมายถึง บริษัท เมอร์เซเดส-เบนซ์ ลีซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด

¹⁰ บริษัท นำทรัพย์สินไปขายให้แก่ SMART ICT และเช่ากลับคืนเพื่อใช้ประโยชน์ โดย SMART ICT จะกลายสภาพเป็นผู้เช่า และระยะเวลาเช่าโดยประมาณจะเท่ากับอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของทรัพย์สิน และค่าเช่าจะคำนวณจากราคาตลาดของทรัพย์สินนั้นๆ

4.8. ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

4.8.1. ใบอนุญาตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ TEL/2548/005

ผู้อนุญาต	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.)
ผู้รับใบอนุญาต	บริษัทฯ
ระยะเวลาของใบอนุญาต	คราวละ 5 ปี นับแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2563 - 22 มิถุนายน 2568
ลักษณะการให้บริการ	<p>ผู้รับใบอนุญาตสามารถให้บริการภายใต้ขอบเขตการให้บริการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง ประเภทไม่มีโครงข่ายโทรคมนาคมเป็นของตนเอง (เช่าใช้ผ่านโครงข่ายโทรคมนาคมของผู้ให้บริการอื่น) โดยต้องให้บริการอินเทอร์เน็ตแก่ลูกค้า (End User) โดยตรง ซึ่งมีบริการดังต่อไปนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. อินเทอร์เน็ตแบบ Narrowband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 2. อินเทอร์เน็ตแบบ Broadband (Dial-Up Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ในโครงข่ายระบบดิจิทัล (ISDN) 3. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ ADSL (ADSL Modem) โดยเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตผ่านสายโทรศัพท์ ในโครงข่ายโทรศัพท์พื้นฐาน (PSTN) 4. บริการอินเทอร์เน็ตแบบสายเช่า (Leased Line) 5. บริการอินเทอร์เน็ตแบบ WiFi 6. บริการอินเทอร์เน็ตแบบให้บริการผ่านโครงข่ายคลื่นความถี่ ได้แก่ โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบวงผึ้ง (Cellular) และโครงข่ายโทรคมนาคมพื้นฐานใช้งานนอกสถานที่ PCT ในลักษณะเคลื่อนที่ (Mobility) 7. บริการเสียงผ่านการให้บริการอินเทอร์เน็ต (Voice over Internet Protocol หรือ Internet telephony) 8. บริการอื่นๆ ได้แก่ Web Hosting, Mail Hosting, Dedicated Server, Co-Location และ Backup Server <p>หมายเหตุ: บริษัทฯ ให้บริการในรายการที่ 4, 5 และ 8</p>
พื้นที่ให้บริการ	ทั่วประเทศไทย

ค่าธรรมเนียมรายปี	อัตราร้อยละ 0.3 ของรายได้จากการประกอบกิจการโทรคมนาคม อ้างอิงตามประกาศ กสทช. เรื่องค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2560 โดยชำระค่าธรรมเนียมใบอนุญาตภายใน 150 วัน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
เงื่อนไขการอนุญาต	<ul style="list-style-type: none"> ● ผู้รับใบอนุญาตต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึง ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือมาตรการที่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติกำหนด ตลอดระยะเวลาการให้บริการโทรคมนาคม ● ผู้รับใบอนุญาตจะต้องกำหนดค่าธรรมเนียมและค่าบริการในอัตราเดียวกันสำหรับบริการลักษณะหรือประเภทเดียวกัน ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติต่อผู้ใช้บริการ ผู้รับใบอนุญาต หรือผู้ประกอบการโทรคมนาคมรายอื่น ๆ บนพื้นฐานของความเป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติแบ่งแยก ชัดขวาง หรือกีดกันการแข่งขันอย่างเสรี ● การกำหนดและเปลี่ยนแปลงอัตราค่าธรรมเนียม หรือค่าบริการ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการ เรื่อง อัตราขั้นสูงของค่าบริการและการเรียกเก็บเงินค่าบริการล่วงหน้าในกิจการโทรคมนาคม และระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง ข้อกำหนด หรือหลักเกณฑ์ใดๆ ที่เกี่ยวข้องที่คณะกรรมการกำหนด

4.9. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ ได้แก่ 1) ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร (ICT: Information Communication and Technology) และให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศด้านศูนย์ข้อมูล Data Center และบริการอินเทอร์เน็ต (ISP: Internet Service Provider) และบริการคลาวด์ (Cloud Service) และ 2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่น นอกเหนือจากธุรกิจหลักหรือธุรกิจอื่นของบริษัทฯ หากคณะกรรมการเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

6. ข้อมูลสำคัญอื่น

6.1. บริษัทย่อย

6.1.1. บริษัท โปรเอ็น เทเลบิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โปรเอ็น คอร์ปอเรชั่น จำกัด)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	:	รับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับงานโทรคมนาคมและระบบสาธารณสุขภาค
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105561057404
ทุนจดทะเบียน	:	10,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	10,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท บาท

6.1.2. บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โปรเอ็น คอมมิวนิเคชั่น จำกัด)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 11/80 ซอยประชาอุทิศ 8 ถนนประชาอุทิศ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
เลขทะเบียนบริษัท	:	0105556056217
โทรศัพท์	:	02-690-3999
โทรสาร	:	02-690-3999
เว็บไซต์	:	www.snoc.co.th
ทุนจดทะเบียน	:	2,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	:	2,000,000 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	100 บาท

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 110,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนที่ชำระแล้วจำนวน 110,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทั้งนี้ ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 48,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 96,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 110,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 158,000,000 บาท
- 2) อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 96,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ดังนี้
 - (ก) จัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 10,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนตามรายชื่อผู้ถือหุ้นที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท ในอัตราส่วน 22 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ ซึ่งได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วในเดือน กุมภาพันธ์ 2563
 - (ข) จัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 81,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)
 - (ค) จัดสรรหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 5,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระยะเวลาการเสนอขายในคราวเดียวกัน และในราคาเสนอขายเท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญใหม่ให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก ในกรณีที่มีหุ้นเหลือจากการจองซื้อตามข้อ 2 (ค) นี้ ให้เสนอขายหุ้นสามัญใหม่ที่เหลือดังกล่าวพร้อมกับหุ้นสามัญใหม่ที่ จะเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรกตามข้อ 2 (ข)

ทั้งนี้ ภายหลังจากเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรกจำนวน 81,000,000 หุ้นและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทจำนวนรวม 5,000,000 หุ้น บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 158,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

7.2.1 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนและหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ/กลุ่มผู้ถือหุ้น		ก่อนการเสนอขาย IPO ณ วันที่ 27 เม.ย. 2563		หลังการเสนอขาย IPO	
		จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)	จำนวน (หุ้น)	(ร้อยละ)
1	นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	145,149,600	63.1	145,371,800	46.0
2	บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด ^{ก)}	84,000,000	36.5	84,000,000	26.6
3	นางปฐนศยา ปภากรพิสิฐ	200,000	0.1	361,000	0.1
4	น.ส.พรนภา ศรีบัวเอี่ยม	200	0.0	200	0.0
5	นายผล ศรีบัวเอี่ยม	200	0.0	200	0.0
	รวมครอบครัวศรีบัวเอี่ยม	229,350,000	99.7	229,733,200	72.7
6	นายนริศ รัตน์เอี่ยม	200,000	0.1	393,200	0.1
7	นายวิศรุต มานูญพล	200,000	0.1	378,700	0.1
8	นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	150,000	0.1	314,200	0.1
9	นายรณรงค์ เดชบุรณะ	100,000	0.0	265,500	0.1
	รวมจำนวนหุ้น	230,000,000	100.0	231,084,800	73.1
10	นายสาริต พุทธชัยยงค์	-	-	159,200	0.1
11	นายพนรัตน์ ปานมณี	-	-	158,700	0.1
12	นายพนรัตน์ พุทธวิริยะ	-	-	158,700	0.1
13	นายพระนาย กังวาลรัตน์	-	-	153,700	0.0
14	นางศศิรดา มุฑุตานนท์	-	-	144,900	0.0
15	นายนิติธร ดีอำไพ	-	-	140,000	0.0
16	พนักงานของกลุ่มบริษัทรวมจำนวน 90 ราย	-	-	3,000,000	0.9
17	บุคคลที่เกี่ยวข้อง	-	-	3,500,000	1.1
18	ผู้มีอุปการคุณของกลุ่มบริษัท	-	-	5,400,000	1.7
19	นักลงทุนสถาบัน	-	-	10,000,000	3.2
20	ประชาชนทั่วไป	-	-	62,100,000	19.7
	รวมทั้งหมด	230,000,000	100.0	316,000,000	100.0

หมายเหตุ

^{ก)} นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม นางปฐนศยา ปภากรพิสิฐ และนางเพ็ญทิพย์ ศรีบัวเอี่ยม ถือหุ้นใน บริษัท เวลธ์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด จำนวน 99,998 หุ้น 1 หุ้น และ 1 หุ้น ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 100% 0% และ 0% ตามลำดับ

7.2.2 ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ และสาระสำคัญต่อการดำเนินงาน

-ไม่มี

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

7.3.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ เช่น ใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้น หุ้นกู้แปลงสภาพ

-ไม่มี-

7.3.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ เช่น หุ้นกู้ ตัวเงิน

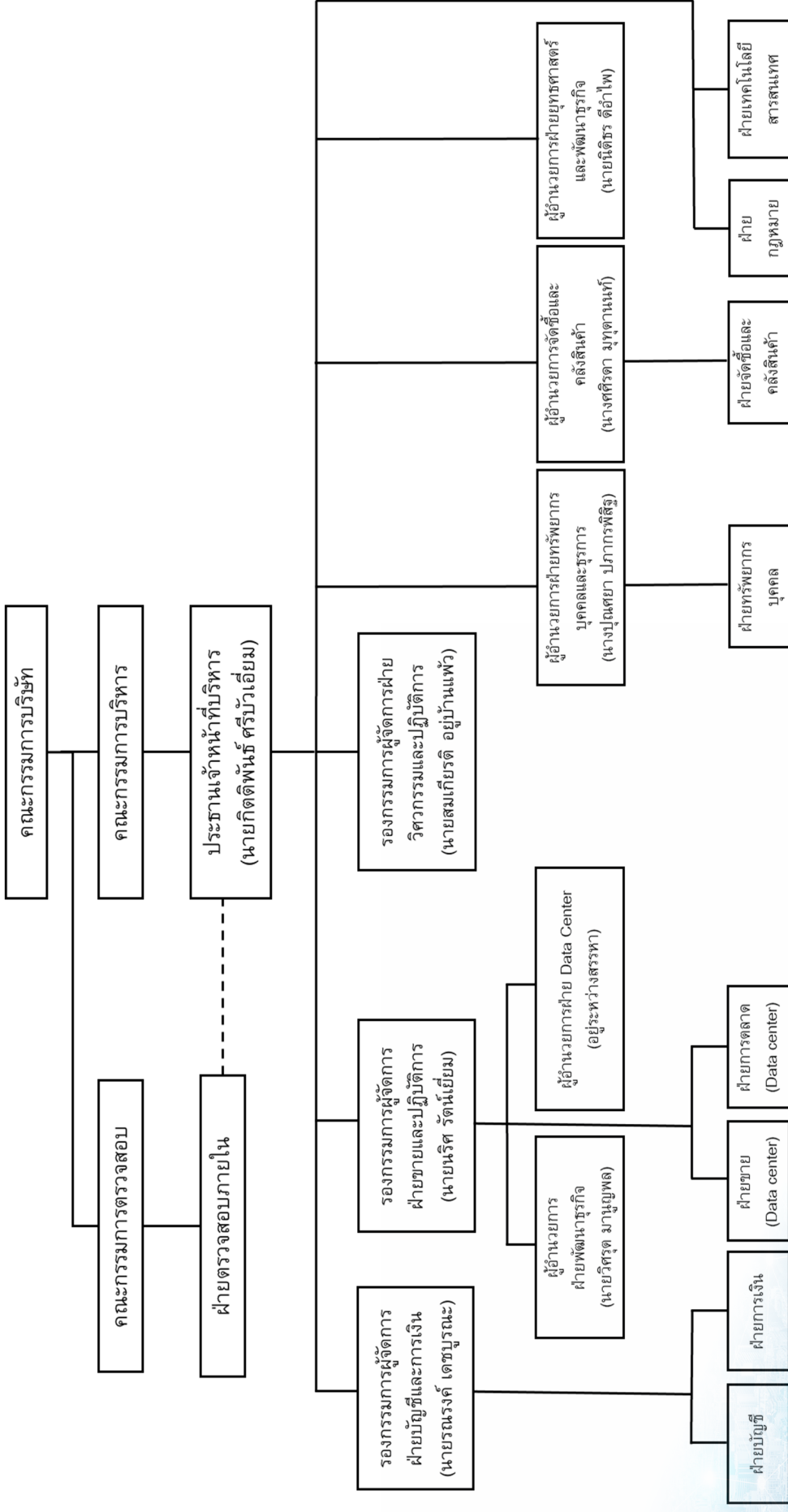
-ไม่มี-

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายปันผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น การดำรงเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต หรือเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ การจ่ายปันผลประจำปีของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8. โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ มีแผนผังองค์กร (Organization Chart) ดังนี้



8.1. คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 8 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และที่มีแก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการอิสระรายใดเป็นกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน มีดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสาริต พุทธชัยยงค์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ
2. นายนพรัตน์ พุทธวิริยะ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและปฏิบัติการ
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ
7. นายณรงค์ เดชบุรณะ	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
8. นายพระนาย กังวาลรัตน์	กรรมการ

หมายเหตุ: กรรมการบริษัทตามรายชื่อ 1 – 7 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561 สำหรับนายพระนาย กังวาลรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563

โดยมีนายภูวดล เมืองชื่อ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายณรงค์ เดชบุรณะ หรือ นายนริศ รัตน์เอี่ยม หรือ นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายสาริต พุทธชัยยงค์	6/6	9/9
2. นายนพรัตน์ พุทธวิริยะ	6/6	9/9
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	6/6	9/9
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	6/6	9/9

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
5. นายนริศ รัตนเยี่ยม	6/6	9/9
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	6/6	9/9
7. นายรณรงค์ เดชบุรณะ	6/6	9/9
8. นายพระนาย กังวาลรัตน์	-	-

หมายเหตุ: นายพระนาย กังวาลรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563

8.2. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายพนรัตน์ พุทธิวิริยะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสาธิต พุทธิชัยงค์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ: คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561

โดยมีนางพนารัตน์ ปานมณี เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (กรุณาดูข้อมูลประสบการณ์ของนางพนารัตน์ ปานมณี ในเอกสารแนบ 1) และมีนายภูวดล เมืองซื่อ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายพนรัตน์ พุทธิวิริยะ	4/4	5/5
2. นายสาธิต พุทธิชัยงค์	4/4	5/5
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	4/4	5/5

8.3. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารทั้งหมด 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ประธานกรรมการบริหาร

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
2. นายนริศ รัตน์เยี่ยม	กรรมการบริหาร
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	กรรมการบริหาร
4. นายรณรงค์ เดชบุรณะ	กรรมการบริหาร
5. นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ	กรรมการบริหาร
6. นายนิติธร ตีอำไพ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริหาร ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561 สำหรับนาง ปยุตศยา ปภากรพิสิฐ ได้รับแต่งตั้งจากประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 และนายนิติธร ตีอำไพ ได้รับแต่งตั้งจากประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

โดยมี นายภูวตล เมืองซ้อ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

รายละเอียดการเข้าประชุมคณะกรรมการบริหาร สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นดังนี้

ชื่อ-สกุล	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเยี่ยม	12/12	14/14
2. นายนริศ รัตน์เยี่ยม	12/12	14/14
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	12/12	14/14
4. นายรณรงค์ เดชบุรณะ	12/12	13/14
5. นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ	-	12/14
6. นายนิติธร ตีอำไพ	-	2/14

หมายเหตุ: นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 จึงทำให้นางปยุตศยาเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 9 ครั้งจากทั้งหมด 11 ครั้ง และนายนิติธร ตีอำไพ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

8.4. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทฯ มีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเยี่ยม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายนริศ รัตน์เยี่ยม	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายขายและปฏิบัติการ
3. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ
4. นายรณรงค์ เดชบุรณะ	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายนิติธร ตีอำไพ	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนารูธุรกิจ
6. นายวิศรุต มานูญพล	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารูธุรกิจ
7. นางปยุตศยา ปภากรพิสิฐ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
8. นางศศิธรดา มุฑุตานนท์	ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อและคลังสินค้า

8.5. เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติแต่งตั้ง นายภูวดล เมืองชื่อ เป็นเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ในการดูแลบริหารกิจการให้ดำเนินไปในทิศทางที่ถูกต้อง โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

8.6. ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นายณรงค์ จือเกร็ด ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือสมุหบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ 16 มกราคม 2563 จนถึงปัจจุบัน ทั้งนี้ สมุหบัญชีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด โดยเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีในสาขาบัญชี จากมหาวิทยาลัยรามคำแหง รวมทั้งมีประสบการณ์ทำงานด้านบัญชีเป็นเวลารวมกันไม่น้อยกว่า 3 ปี ภายในระยะเวลา 5 ปีล่าสุดก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

8.7. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการจะได้ในรูปแบบของ ก) เบี้ยประชุมซึ่งจะขึ้นอยู่กับจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และ ข) ค่าบำเหน็จซึ่งจะอ้างอิงจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนผู้บริหารจะได้ในรูปแบบของ ก) ค่าตอบแทนคงที่ซึ่งจะได้รับในรูปแบบของเงินเดือน ค่าเดินทาง ค่าโทรศัพท์ โดยมีกำหนดกรอบเงินเดือนในแต่ละตำแหน่งอย่างชัดเจน ซึ่งกรอบเงินเดือนจะมีการสำรวจข้อมูลจากภายนอกเพื่อทำการเปรียบเทียบและปรับปรุงข้อมูลให้เหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้ผู้บริหารสามารถนำพาองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และ ข) ค่าตอบแทนผันแปร เช่น โบนัส จะพิจารณาจากผลประกอบการและการประเมินผลงานที่ได้บริษัทฯ กำหนดไว้

8.7.1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 วันที่ 27 เมษายน 2563 ได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าเบี้ยประชุม

จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านที่ไม่ได้เป็นพนักงานประจำ สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบตามอัตราที่กำหนดดังตารางด้านล่าง

ตำแหน่ง	2562 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)	2563 ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการ	18,000	18,000
กรรมการบริษัท	12,000	12,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	17,000	17,000
กรรมการตรวจสอบ	12,000	12,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับเบี้ยประชุม

คำบ้ำาเห้จ

วงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท และมอบหมายให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนดังกล่าว โดยพิจารณาจากเป้าหมายของผลประกอบการในปีนั้นๆ ทั้งนี้บริษัทฯ จะดจ่ายคำบ้ำาเห้จกรรมการหากผลประกอบการในปีใดไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินในรูปแบบของค่าเบ้ยประชุม สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	ค่าเบ้ยประชุม (บาท)			
	ปี 2562		ปี 2563	
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ
1. นายสาธิต พุทธชัยยงค์	102,000	36,000	90,000	48,000
2. นายนพรัตน์ พุทธิวิริยะ	73,000	51,000	60,000	68,000
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	68,000	36,000	60,000	48,000
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-	-	-
5. นายนริศ รัตน์เอี่ยม	-	-	-	-
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	-	-	-	-
7. นายรณรงค์ เดชบุรณะ	-	-	-	-
8. นายพระนาย กังวาลรัตน์	-	-	-	-
รวม	243,000	123,000	210,000	164,000

หมายเหตุ :

- ในปี 2561 หากวันประชุมคณะกรรมการเป็นวันเดียวกับวันประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระจะได้รับค่าเบ้ยประชุมที่สูงที่สุดเพียงครั้งเดียว
- ในปี 2562 มีการปรับค่าตอบแทนกรรมการในเดือนพฤษภาคม 2562 ดังนั้น ค่าเบ้ยประชุมสำหรับในช่วงเดือนมกราคมถึงเมษายน 2562 (การประชุมคณะกรรมการบริษัท 2 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง) อ้างอิงตามอัตราเดิม และค่าเบ้ยประชุมตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป (การประชุมคณะกรรมการบริษัท 4 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ครั้ง) อ้างอิงตามอัตราใหม่
- ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัท มีมติไม่รับค่าเบ้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 1, 3, 4 และ 8 เพื่อช่วยบรรเทาค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ในสถานการณ์โรคติดต่อ Covid-19
- ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติไม่รับค่าเบ้ยประชุมในการประชุมครั้งที่ 2 เพื่อช่วยบรรเทาค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ในสถานการณ์โรคติดต่อ Covid-19
- นายพระนาย กังวาลรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ ไม่มีการประชุมคณะกรรมการในช่วง 18 ธันวาคม – 31 ธันวาคม 2563

ตารางแสดงค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของคำบ้ำาเห้จ สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อ-สกุล	คำบ้ำาเห้จกรรมการ (บาท)	
	ปี 2562	ปี 2563
1. นายสาธิต พุทธชัยยงค์	150,000	150,000

ชื่อ-สกุล	ค่าบำเหน็จกรรมการ (บาท)	
	ปี 2562	ปี 2563
2. นายนพรัตน์ พุทรวีริยะ	100,000	100,000
3. นางพนารัตน์ ปานมณี	100,000	100,000
4. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	-	-
5. นายนริศ รัตน์เยี่ยม	-	-
6. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	-	-
7. นายรณรงค์ เดชบูรณะ	-	-
8. นายพระนาย กังวาลรัตน์	-	-
รวม	350,000	350,000

หมายเหตุ : ค่าบำเหน็จของคณะกรรมการจะคำนวณทุกๆ สัปดาห์บัญชี และนายพระนาย กังวาลรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563

ข) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินประกันชีวิต เงินประกันสังคม เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าพาหนะ ค่าโทรศัพท์ ค่านายหน้า เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	มูลค่า (ล้านบาท)
เงินเดือน	8	18.3	8	20.1
โบนัส	6	0.6	8	1.4
ค่าตอบแทนอื่นๆ	8	2.5	8	3.4
รวม		21.3		24.9

หมายเหตุ:

- ผู้บริหารจำนวน 2 ราย ไม่ได้รับโบนัสในปี 2562 เนื่องจากผลประกอบการของธุรกิจปรับหมากก่อสร้างไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ประกอบกับระยะเวลาทำงานของผู้บริหาร 2 รายดังกล่าวยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- ค่าตอบแทนอื่นๆ ส่วนใหญ่มาจากเงินประกันชีวิตแบบสะสมทรัพย์สำหรับคุณกิตติพันธ์ ซึ่งได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่ปี 2556 และส่วนที่เหลือมาจากค่านายหน้าซึ่งจะมีเพียงผู้บริหารฝ่ายขายที่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้

8.7.2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน/ค่าตอบแทนอื่น ๆ

บริษัทฯ จะจัดสรรหุ้นสามัญใหม่ที่จะเสนอขายในครั้งนี้นำแก่กรรมการและผู้บริหารรวมจำนวนไม่เกิน 2,000,000 หุ้น ในราคาเดียวกับราคาเสนอขายหุ้นสามัญใหม่แก่ประชาชนทั่วไป

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรร (หุ้น)
1. นายสาธิต พุทธชัยยงค์	159,200
2. นางพนารัตน์ ปานมณี	158,700
3. นายนพรัตน์ พุทรวีริยะ	158,700
4. ดร.พระนาย กังวาลรัตน์	153,700
5. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	222,200

6. นายนิรุต รัตน์เยี่ยม	193,200
7. นายสมเกียรติ อยู่บ้านแพ้ว	164,200
8. นายรณรงค์ เดชบุรณะ	165,500
9. นายนิติธร ดีอำไพ	140,000
10. นายวิศรุต มานูญพล	178,700
11. นางปทุมศยา ปภากรพิสิฐ	161,000
12. นางศศิธรดา มุฑุตานนท์	144,900
รวม	2,000,000

8.8. บุคลากร

จำนวนพนักงานของกลุ่มบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 101 คน ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	จำนวนพนักงาน ณ วันที่			
	31 ธ.ค. 2560 (คน)	31 ธ.ค. 2561 (คน)	31 ธ.ค. 2562 (คน)	31 ธ.ค. 2563 (คน)
1. ฝ่ายขายและปฏิบัติการ (Data Center)	51	60	62	67
2. ฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ (รับเหมาก่อสร้าง)	1	13	14	12
3. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	9	10	9	9
4. ฝ่ายจัดซื้อ	2	2	5	5
5. ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ	2	2	2	2
6. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	1	1	2
7. ฝ่ายกฎหมาย	1	1	1	1
8. ฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจ	-	-	-	-
9. ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1	1	1	1
10. อื่นๆ (เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)	1	2	2	2
รวม	69	92	97	101

หมายเหตุ: ฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาธุรกิจอยู่ระหว่างสรรหาพนักงาน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างภายนอกเพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยรูปแบบของสัญญาเป็นลักษณะจ้างเหมาช่วง (Sub-contract) กล่าวคือ บริษัทฯ ว่างจ้างผู้รับเหมาช่วงหลายรายโดยที่แต่ละรายจะรับผิดชอบงานก่อสร้างบางส่วนของการก่อสร้างทั้งหมด และผู้รับเหมาช่วงจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าวัสดุและค่าแรง โดยบริษัทฯ จะส่งวิศวกรเข้าไปควบคุมคุณภาพการผลิตและติดตามการดำเนินงานของผู้รับเหมาช่วงแต่ละรายของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามกำหนดเวลา

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในปี 2560 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 15 คน รายการหลักเป็นการจ้างพนักงานใหม่ในฝ่าย Data Center และฝ่ายขายและการตลาด Data Center เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ Internet Data Center

ในปี 2561 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 23 คน ส่วนใหญ่เป็นพนักงานฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการ ฝ่ายขายและการตลาดธุรกิจวิศวกรรม เนื่องจากบริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ Internet Data Center

ในปี 2562 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 5 คน ส่วนใหญ่เป็นพนักงานฝ่ายจัดซื้อ เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการจัดซื้อ รองรับธุรกิจที่ขยายตัวของบริษัทฯ

ในปี 2563 จำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นสุทธิ 4 คน มาจากการเพิ่มขึ้นของพนักงานในฝ่าย Data Center เป็นหลัก เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ทั้งนี้พนักงานฝ่ายวิศวกรรมและปฏิบัติการลดลง ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างสรรหาบุคลากรมาทดแทน

8.8.1. ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าชดเชย ค่าเกษียณอายุงาน เป็นต้น สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2562	ปี 2563
จำนวนคน	97	101
เงินเดือน	36.8	35.8
โบนัส	0.9	2.5
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.7	0.7
สวัสดิการและอื่นๆ	2.2	3.2
ค่าล่วงเวลา	1.9	1.3
รวม	42.5	43.4

8.8.2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด ตั้งแต่วันที่ 27 ธันวาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของเงินเดือนผู้บริหารและพนักงาน

8.8.3. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

8.8.4. นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและส่งเสริมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของตัวบุคคลและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร ดังนี้

- 1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานเพิ่มพูนความรู้โดยพนักงานสามารถเสนอความต้องการฝึกอบรมทั้งภายนอกและภายในองค์กร
- 2) ฝึกอบรมพนักงานผ่านการเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริง โดยมีมาตรการการวัดผลที่เป็นรูปธรรม หรือการใช้สถานการณ์จำลองและกรณีศึกษา เป็นต้น

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้ปลูกฝังจิตสำนึกเรื่องจริยธรรมธุรกิจในการปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งขันและพนักงานอย่างมีคุณธรรม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ประกอบไปด้วย ระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์และมีความรับผิดชอบต่อนานาชาติ มีกลไกการควบคุมและการถ่วงดุลอำนาจเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ การเคารพในสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในระยะยาว คณะกรรมการบริษัทที่มีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรโดยยึดหลักบรรษัทภิบาล จึงกำหนดนโยบาย กลไกการบริหารและระบบกำกับดูแลเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงได้กำหนดหลักปฏิบัติ 8 หลัก ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

หลักและแนวปฏิบัติ 1.1

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้บนแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ยึดมั่นในความโปร่งใส รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทจึงต้องเป็นผู้มีความเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีและเป็นผู้นำกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงติดตามการประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลกิจการให้กิจการสามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดี ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ดำเนินถึงผลกระทบในระยะยาว เป็นประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม สามารถปรับตัวภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น และเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) นโยบายต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างน้อยปีละครั้ง และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทราบ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

หลักและแนวปฏิบัติ 1.4

เพื่อให้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ และสร้างความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อแต่ละคณะกรรมการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ออกจากฝ่ายจัดการและ

กำหนดมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้มอบหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการ อยู่สม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

หลักและแนวปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ จะคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สามารถนำมาใช้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียและเพิ่มความสามารถทางการแข่งขันของบริษัทฯ โดยสามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจและดำเนินการสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน

หลักและแนวปฏิบัติ 2.2

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้และสนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และแผนงานประจำปีได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวขึ้นและยังพอจะคาดการณ์ได้ตามสมควรในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงานประจำปี คณะกรรมการให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอกและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายหลักของกิจการ และส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงมีการติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีอยู่เสมอ เพื่อกำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสมตามแผนที่กำหนด รวมทั้งส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันได้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Strengthen Board Effectiveness)

หลักและแนวปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เพื่อที่จะได้นำประสบการณ์ ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและกำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่าน แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) จำนวน 3 ท่าน และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน โครงสร้างกรรมการดังกล่าวจะทำ

ให้เกิดการถ่วงดุลในการออกเสียงเพื่อพิจารณาในเรื่องต่างๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการบริหารไม่น้อยกว่า 4 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดแนวทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทและเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างคล่องตัว
 - 2) คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ ได้
- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบและการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และให้มีการเปิดเผยข้อมูลกรรมการ จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง และการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นของกรรมการไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 3.2

บริษัทฯ มีนโยบายให้ประธานกรรมการซึ่งถูกเลือกโดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีหน้าที่กำกับให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นที่สำคัญในที่ประชุมและทำให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูลโดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแต่ละปีไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 3.3

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน และเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกกรรมการจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด จากนั้นจึงเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเพื่อประกอบการตัดสินใจ

หลักและแนวปฏิบัติ 3.4

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใสและเนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทจึงเป็นผู้พิจารณากำหนดโครงสร้างและอัตราคำตอบแทนของคณะกรรมการโดยจะพิจารณาให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและสามารถจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นระยะยาว และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วบริษัทฯ มีนโยบายที่จะเปิดเผยคำตอบแทนที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยได้รับไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 3.5

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้กรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้นสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ อื่นได้ แต่ทั้งนี้การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ โดยระบุไว้ในกฎบัตรและแจ้งให้กรรมการทุกคนรับทราบ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทแต่ละท่านต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี และบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทเปิดเผยข้อมูลแจ้งการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นให้บริษัทฯ ทราบ นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่กำหนดมาตรการควบคุมดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อมิให้ผู้บริหารหรือพนักงาน นำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบก่อนที่ข้อมูลนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

หลักและแนวปฏิบัติ 3.6

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมบริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

หลักและแนวปฏิบัติ 3.7

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

หลักและแนวปฏิบัติ 3.8

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมให้กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจ ความเสี่ยงของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกันบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

หลักและแนวปฏิบัติ 3.9

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้มีการจัดบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ

และรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว รวมถึงหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

หลักและแนวปฏิบัติ 4.1

ในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งในประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงคุณสมบัติ คุณลักษณะ ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ที่จำเป็นสำหรับการนำพาและขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการได้กำหนดคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการสรรหาตำแหน่งในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้กำหนด อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน

หลักและแนวปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว นอกจากนี้ยังคำนึงถึงหลักคุณธรรม สามารถอ้างอิงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน พร้อมกันนี้ได้กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงและพนักงานทุกคนในบริษัทฯ ผ่าน KPIs

หลักและแนวปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลไม่ให้โครงสร้างความสัมพันธ์ หรือข้อตกลงใดๆ ของผู้ถือหุ้นเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อความคุ้มครองกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานมีทางเลือกอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณ

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

หลักและแนวปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการให้บริการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า และนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ กำหนดรูปแบบธุรกิจ และวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงาน

หลักและแนวปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ของกิจการได้อย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นเท่าเทียมและเป็นธรรม เช่น ค่าตอบแทน และสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด นายจ้างและลูกจ้างควรเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งกันและกัน ดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม เก็บรักษาความลับของลูกค้า เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า มีการให้บริการที่ได้มาตรฐาน รวมไปถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในการให้บริการ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน การบริการหลังการขาย รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคาขายและเงื่อนไขที่เหมาะสมให้แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียม

ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม มีความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ ไม่เอาัดเอาเปรียบรักษาผลประโยชน์ร่วมกับคู่ค้า รวมถึงมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย

ความรับผิดชอบต่อชุมชน : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม ในด้านอาชีพอนามัย ความปลอดภัย เน้นการปลูกฝังจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง นำความรู้ความสามารถและความชำนาญในธุรกิจมาช่วยพัฒนาชุมชน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดหรือผิดกฎหมาย

ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม : บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล

การแข่งขันอย่างเป็นธรรม : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และดำเนินการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดีและกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน : บริษัทฯ ต่อด้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบและส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและได้สื่อสารให้บุคลากรในทุกระดับชั้นรับทราบ

หลักและแนวปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้กำหนดนโยบาย เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัทฯ จะคอยติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการทบทวนแผนธุรกิจ และงบประมาณดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ มีการจัดสรรและจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปอย่างยั่งยืนตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักและแนวปฏิบัติ 5.4

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ให้สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ ตลอดจนความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารจัดการ และรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครอบคลุมทั้งองค์กร

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักและแนวปฏิบัติ 6.1

เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ทำการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความเสี่ยง และจัดทำแผนปฏิบัติการเข้าเสนอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและจะนำแผนงานต่างๆ ทั้งหมดของบริษัทฯ มาทำการประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยงประจำปี จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และจัดทำรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการรายไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ให้มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการให้ความเห็นต่อรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง และช่วยกำหนดกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยทุกคนเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งได้กำหนดบทบาทหน้าที่ไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

- สอบทานรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- สอบทานระบบควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

- สอบทานให้กิจการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละครั้ง
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยความเห็นของกรรมการตรวจสอบไว้ในรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของ บริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควรและได้กำหนดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวไม่มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับรายการนั้นๆ โดยบริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งกำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด เพื่อเป็นคู่มือในการปฏิบัติเมื่อมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจัดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบ โดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกำหนดมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นไปโดยถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปี

หลักและแนวปฏิบัติ 6.4

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม รวมทั้งส่งเสริมให้ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องด้วยความโปร่งใสด้วยกัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยนโยบายดังกล่าวได้สื่อสารให้พนักงานและบุคคลภายนอกทราบ เพื่อสร้างความมั่นใจว่านโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันได้รับการปฏิบัติ

หลักและแนวปฏิบัติ 6.5

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีที่มีการชี้เบาะแสและการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดอยู่ในนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน โดยช่องทางทางการร้องเรียนของบริษัทฯ สามารถทำได้ 5 ช่องทางดังนี้

- 1) ไปรษณีย์ : 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 4, 18 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- 2) โทรศัพท์ : 02-639-7888
- 3) โทรสาร : 02-639-7892
- 4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : Company.secretary@proen.co.th
- 5) เว็บไซต์ : <https://www.proen.co.th/complaint>

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน และข้อมูลของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักและแนวปฏิบัติ 7.1

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทจะคอยดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรดังกล่าวหมายถึงผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยจะคำนึงถึงผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตที่เกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ทั้งนี้เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ตัวเลขทางการเงินเพียงอย่างเดียว

หลักและแนวปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และร่วมหาทางแก้ไขหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถชำระหนี้โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส

หลักและแนวปฏิบัติ 7.3

บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการการแก้ไขปัญหาทางการเงินโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย หากกิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงินคณะกรรมการบริษัท จะดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวังเป็นพิเศษ และดำเนินการติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดจะต้องเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลโดยกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงินที่คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างครบถ้วน

หลักและแนวปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของกิจการ

หลักและแนวปฏิบัติ 7.5

ภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกันและทันเวลา

หลักและแนวปฏิบัติ 7.6

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นๆ เช่น website ของบริษัทฯ นอกเหนือจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

หลักและแนวปฏิบัติ 8.1

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ซึ่งได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของกิจการอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญ ทั้งประเด็นที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ได้ผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้นโดยจะบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามระยะเวลาที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาพิจารณารายละเอียดแต่ละวาระการประชุม และภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสำหรับการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

หลักและแนวปฏิบัติ 8.2

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น และจะดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร และคอยส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลงทะเบียน และการนับคะแนน

ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัททุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องควรเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้องได้

ก่อนเริ่มประชุม คณะกรรมการบริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม และรายละเอียดเกี่ยวกับการมาประชุมด้วยตัวเองหรือเป็นการมอบฉันทะ ระเบียบ และวิธีการประชุม รวมถึงการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง หากในวาระใดมีหลายรายการประธานจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละวาระ เช่นการแต่งตั้งกรรมการ ทั้งนี้การนับคะแนนคณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระมาช่วยตรวจสอบความถูกต้องของการนับคะแนน

หลักและแนวปฏิบัติ 8.3

บริษัทฯ จะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง โดยรายการการประชุมผู้ถือหุ้นจะต้องได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 1) รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ไม่เข้าร่วมประชุม
- 2) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุม ผลการลงคะแนน(เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ
- 3) ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมทั้งชื่อ – นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

โดยบริษัทฯ จะต้องเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมคะแนนเสียงภายในวันถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัทฯ และส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

9.2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

9.2.1. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีภารกิจและความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- 2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือน ต่อ 1 ครั้ง โดยกรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมในกรณีที่มีความจำเป็น
- 3) จัดทำรายงานคณะกรรมการประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 4) มีอำนาจและรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ
- 5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และกำไรสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- 6) มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติ นโยบาย แนวทาง และแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทฯ ตามที่ได้รับเสนอจากคณะกรรมการ และ/หรือฝ่ายบริหาร
- 7) คณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ภายหลังการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของคณะกรรมการตลาดทุนหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น
- 8) พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯอย่างเหมาะสม
- 9) พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้อุทธรณ์หรือคณะทำงานหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติในเรื่องหนึ่งเรื่องใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับกลุ่มบริษัทตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ

ประกาศขึ้นใจของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

- 10) ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนติดตามการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 11) กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 12) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นหรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
- 13) ต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐาน และโปร่งใส
- 14) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีมาตรการการตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยง และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
- 15) มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ หรือที่เห็นว่าเหมาะสมและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท

9.2.2. ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอบทานความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีรายงานการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
- 2) สอบทานให้กลุ่มบริษัทมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้มีการบริหารจัดการและปฏิบัติตามนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ตามที่กำหนด
- 4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 7) จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร
 - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) มีอำนาจที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
 - ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ข. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - ค. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่ กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

9.2.3. ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารเป็นคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทฯ โดยมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น
- 2) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ นโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อำนาจการบริหารงานและงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดอำนาจหน้าที่ ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหาร พร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่างๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงาน หรือคณะทำงานพิเศษ
- 4) ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่นๆ ในรูปแบบต่างๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนจนถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
- 6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือการดำเนินการใดๆ อันมีผลผูกพันบริษัทฯ
- 8) ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ
- 9) มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการโบนัส บำเหน็จและผลตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัทฯ ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่าหรือคณะทำงานพิเศษต่างๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
- 10) ดำเนินการอื่นๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 11) มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใดๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้นๆ ได้
- 12) มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม
- 13) พิจารณาอนุมัติให้อำนาจต่างๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎระเบียบข้อบังคับ โดยสามารถสรุปหัวข้อสำคัญๆ ดังนี้

ประเภทธุรกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริษัท	ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
1. การขายและการตลาด (สินค้าและบริการ Data Center)				
1.1 การกำหนดราคาขายสินค้าและบริการ หรือกำหนดเงื่อนไขการจ่ายค่านายหน้า และอนุมัติการจ่าย หรืออนุมัติตั้งค่าเผื่อนี้ส่งสัยจะสูญ	□	-	-	-
1.2 อนุมัติลดหนี้และผ่อนผันหนี้ให้ลูกค้า	ไม่เกิน 2.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท	เกินกว่า 5.0 ล้านบาท	-
2. ธุรกรรมด้านการลงทุน				
2.1 ซื้อ-ขายสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือการลงทุนหลักทรัพย์ที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ หรือการลงทุนด้านอื่นๆ เช่น ร่วมทุน	$X < 15\%$	-	$15 \square X < 50\%$	$X \square 50\%$
2.2 กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในกิจการ	ไม่เกิน 60.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 100.0 ล้านบาท	เกินกว่า 100.0 ล้านบาท	-
3. บริหารงานทั่วไป				
3.1 อนุมัติจ่ายชำระเงินกู้	ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 20.0 ล้านบาท	เกินกว่า 20.0 ล้านบาท	-
3.2 อนุมัติตั้งค่าเผื่อและตัดจำหน่ายสินค้าล้าสมัย	ไม่เกิน 1.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท	เกินกว่า 5.0 ล้านบาท	-
3.3 อนุมัติเงินทดรองจ่าย	ไม่เกิน 0.1 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.2 ล้านบาท	เกินกว่า 0.2 ล้านบาท	-
3.4 อนุมัติตั้งยอดและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	ไม่เกิน 0.5 ล้านบาท	ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท	เกินกว่า 5.0 ล้านบาท	-
3.5 อนุมัติตัดหนี้สูญออกจากบัญชี	ไม่เกิน 2.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 5.0 ล้านบาท	เกินกว่า 5.0 ล้านบาท	-
3.6 อนุมัติค่าเสียหายรับรองลูกค้าต่อครั้ง	ไม่เกิน 0.1 ล้านบาท	ไม่เกิน 0.3 ล้านบาท	เกินกว่า 0.3 ล้านบาท	-
4. การบริหารงานโครงการ				
4.1 อนุมัติรับงานโครงการใหม่ (หาก IRR โครงการใหม่ต่ำกว่า 7% ต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนรับงานทุกโครงการ)	ไม่เกิน 60.0 ล้านบาท	1) ไม่เกิน 250.0 ล้านบาท หาก $IRR \geq 10\%$ 2) ไม่เกิน 150.0 ล้านบาท หาก IRR 7-10%	เกินกว่า 250.0 ล้านบาท	-
4.2 อนุมัติแก้ไขสัญญาเพื่อเพิ่ม/ลด งานโครงการ หรืออนุมัติปรับเพื่อเพิ่ม/ลด งบประมาณงานโครงการ	ไม่เกิน 60.0 ล้านบาท	ไม่เกิน 100.0 ล้านบาท	เกินกว่า 100.0 ล้านบาท	-

14) มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทฯ และใช้สินเชื่อที่ธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทฯ มีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่างๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่างๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่างๆ ของบริษัทฯ ไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

ทั้งนี้การมอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขทางการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

9.2.4. ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามธุรกิจปกติและงานบริหารบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
- 2) ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดโดยที่ประชุมคณะกรรมการภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจซึ่งคณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 3) จัดทำนโยบาย แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- 4) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร การว่าจ้างและการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ และกำหนดอัตราค่าจ้างเงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- 6) มีอำนาจอนุมัติ การเบิกจ่ายเพื่อจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งทรัพย์สิน บริการและการทำรายการอื่น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
- 7) ออกคำสั่ง ระเบียบ หรือประกาศต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ
- 8) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานชุดต่าง ๆ และมีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้

บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ กลต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยวงเงินสูงสุดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติได้นั้นตามอำนาจการอนุมัติเพื่อการบริหาร

9.2.5. ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินการในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) ดูแลและให้คำแนะนำแก่กรรมการและผู้บริหารในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฏระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- 2) รับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของที่ประชุมดังกล่าว
- 3) ดูแลจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบเป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดหาสถานที่สำหรับจัดการประชุมและจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - รายงานประจำปีของบริษัทฯ และ
 - รายงานมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร
- 5) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

9.3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานกรรมการและผู้บริหารที่สำคัญของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้กรรมการและผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ ดังนี้

ระดับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ทั้งนี้จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การแต่งตั้งกรรมการมีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการให้ถือว่าผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- 2) ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ให้ลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่ละคน
- 3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 4) การแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากการครบวาระออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทน ดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหารหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความสามารถเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง ผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้

- 1) การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาตรี
- 2) มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
- 3) มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- 4) มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- 5) มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร

ระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึง ระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงาน ถึงระดับรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือ อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการดังนี้

- 1) วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านกลยุทธ์บริษัทฯ นโยบาย แผนการลงทุน แผนงาน การขยายตัว
- 2) ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- 3) กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่ออกจากบริษัทฯ
- 4) สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้าก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- 5) กำหนดคุณสมบัติ (Qualifications) และความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติ ที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- 6) คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 7) ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- 8) ระบุผู้สืบทอดตำแหน่ง จากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงาน ของพนักงาน โดยมีการแจ้งให้ พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 9) พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง กรณีไม่เป็นตามคาดหมายให้ดำเนินการดังนี้
 - ก. ดำเนินการคัดเลือกและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งใหม่ หรือ
 - ข. พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรองแทน (ถ้ามี) หรือ
 - ค. สรรหา และคัดเลือกจากบุคคลภายนอก

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้นให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งและรักษาการ (Promotion & Acting) ตามนโยบาย

ของบริษัทฯ เรื่องโครงสร้างตำแหน่งงาน/ชั้นหลักเกณฑ์พิจารณาปรับพนักงานรายวัน เป็นรายเดือน ปรับเลื่อนขั้นปรับเลื่อนตำแหน่งงานฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9.4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีความเกี่ยวข้องหรือเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว โดยจะควบคุมการกำกับดูแลการบริหารงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารจัดการ ร่วมกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
 - ก. บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญเพื่อควบคุมดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารงาน โดยจำนวนบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย สำหรับการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทฯจะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นและ/หรือตามความเหมาะสมขึ้นกับข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ
 - ข. บริษัทฯ จะกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้
 - ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้
 - ปฏิบัติหน้าที่ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นกำหนด
 - พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทฯ ยกเว้นการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ภายหลังบริษัทฯ เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว แล้วแต่กรณี
 - (ก) การทำรายการของบริษัทย่อย ตามประกาศรายการเกี่ยวโยงกัน ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 รวมถึงฉบับที่แก้ไข และประกาศการได้มาและจำหน่ายไป ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.20/2551 และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงฉบับที่แก้ไข
 - (ข) การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น

- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
 - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
 - การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
 - การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย
- 2) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว มีหน้าที่ต้องแจ้งให้คณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทย่อยดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้แก่บริษัท ทราบ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 3) ให้บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ โครงการลงทุน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นต่อบริษัทฯ ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทย่อยต้องนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจสอบ ประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือนำส่งเอกสารเพื่อประกอบการพิจารณาของบริษัทฯ

9.5. การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กลุ่มบริษัท ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยเพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่ง พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- 2) กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรส ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 3) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าว จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

9.6. ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีให้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด สำหรับการตรวจสอบงบการเงิน (Audit fee) ในรอบบัญชีปี 2562 และ ปี 2563 ดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ปี 2562 (บาท)	ปี 2563 (บาท)
ค่าสอบบัญชีประจำปี (audit fee)	5,030,000	5,030,000
ค่าบริการอื่น (non-audit fee)*	150,000	138,509
รวม	5,180,000	5,168,509

* ค่าบริการอื่น ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบข้อมูลค่าใช้จ่ายที่นำมาลดหย่อนรายได้

ทั้งนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัดข้างต้น ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

9.7. ความสัมพันธ์กับที่ปรึกษาทางการเงิน

ไม่มี

9.8. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

- การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี
- การประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี มีเพียงในเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามดังนี้

1. การจัดเตรียมเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัทที่ใช้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับกลุ่มบริษัทข้อมูลกรรมการ และหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม ต่อบุคคลภายนอกรวมถึงนักลงทุนในอนาคตที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการ
2. กลุ่มบริษัทได้จัดทำนโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 และได้สื่อสารให้พนักงานทราบแล้ว แต่ยังไม่ได้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย CAC ซึ่งจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหลังเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
3. กลุ่มบริษัทยังไม่ได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบงบการเงินทุกไตรมาส ซึ่งกลุ่มบริษัทจะดำเนินการจัดทำภายหลังการเป็นบริษัทจดทะเบียน
4. กลุ่มบริษัทยังไม่ได้จัดทำรายการความยั่งยืน เพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี ซึ่งกลุ่มบริษัทจะดำเนินการจัดทำภายหลังเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
5. บริษัทฯ ยังมีได้จัดตั้งหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว
6. บริษัทฯ ยังมีได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งทุกตำแหน่งที่ได้กำหนดไว้ตามนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง โดยปัจจุบันได้จัดทำแผนเฉพาะตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งให้ครบทุกตำแหน่ง
7. บริษัทฯ อยู่ระหว่างปรับปรุงเว็บไซต์ซึ่งรวมถึงการแจ้งร้องเรียนและเบาะแสการกระทำความผิดทางเว็บไซต์ โดยคาดว่าจะปรับปรุงแล้วเสร็จเดือนมีนาคม 2564 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดช่องทางอื่นในการแจ้งเรื่องร้องเรียนและเบาะแสการกระทำความผิด เช่น ช่องทางไปรษณีย์ โทรศัพท์ โทรสาร และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities: CSR)

10.1. นโยบายภาพรวม

กลุ่มบริษัทมีนโยบายดำเนินธุรกิจด้วยความเชื่อที่ว่าธุรกิจจะประสบความสำเร็จอย่างมั่นคงในระยะยาวนั้นจะต้องมีการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมั่นในหลักจริยธรรมและหลักการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงการมุ่งเน้นการพัฒนาการเติบโตที่ยั่งยืน โดยการบริหารจัดการที่สามารถสร้างสมดุลได้ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอีกสิ่งหนึ่งที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ โดยมีเจตนาที่แน่วแน่ในการที่จะทำงานร่วมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนรอบข้าง พร้อมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงานมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ใส่ใจดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยยึดแนวทางตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใต้หลักการ 8 ข้อ ดังนี้

10.1.1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทจะส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน

10.1.2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

กลุ่มบริษัทต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้รวมทั้งให้ความร่วมมือกับองค์กรต่างๆ เพื่อการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และส่งเสริมให้พนักงานตระหนักในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

10.1.3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของมนุษย์และไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน โดยจะส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน ชุมชน และสังคมมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เพื่อสะท้อนปัญหาและค้นหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

10.1.4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมด้วยการจัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร เพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ บริษัทฯจะสนับสนุนการพัฒนาระบบการทำงานและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม

10.1.5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

กลุ่มบริษัทจะคัดสรรผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยรักษาคุณภาพให้ตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภคภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และจะให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง พร้อมทั้งรักษาความลับของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

10.1.6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทจะดำเนินให้มีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักสากล

10.1.7. การร่วมพัฒนาชุมชน

กลุ่มบริษัทส่งเสริมการใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้านและสังคมไทย

10.1.8. การมีนวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทจะสนับสนุนการสร้างสรรคและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Co-Creation) ในการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างสมดุลระหว่างมูลค่าและคุณค่าต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับความเจริญเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

10.2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

10.2.1. กระบวนการจัดทำรายงาน

เพื่อเป็นการกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility Policy) และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) กลุ่มบริษัทจึงกำหนดให้ทางฝ่ายทรัพยากรบุคคล มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดกิจกรรมด้าน CSR โดยนำเสนอแผนงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารทำการอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมถึง รายงานสรุปผลการดำเนินงานกิจกรรม CSR ที่กระทำในปีที่ผ่านมาให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย ซึ่งในปี 2562 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทได้จัดกิจกรรมเก็บขยะที่ เกาะฮอร์สชู ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และได้รายงานกิจกรรมเหล่านี้ให้กับพนักงานผ่านเมล์ภายในบริษัท และกระดานข่าวสาร รวมถึงการรายงานผู้บริหารในการประชุมประจำเดือนของคณะกรรมการบริหาร

สำหรับการกำกับดูแลนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน กลุ่มบริษัทกำหนดให้พนักงานหรือบุคคลภายนอกที่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตในทุกรูปแบบ นำเสนอข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป

10.2.2. การดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ เปิดเผยไว้

การดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายดำเนินธุรกิจให้รับผิดชอบต่อสังคมและการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งหลายกระบวนการได้ถูกกำหนดอยู่ในระเบียบการปฏิบัติการตามระบบมาตรฐาน ISO (International Organization for Standardization ซึ่งเป็นมาตรฐานการวัดคุณภาพองค์กรต่างๆ ในแต่ละประเทศ เพื่อรับรองระบบการบริหารและการดำเนินงานขององค์กรต่างๆ ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก) และการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator: KPI) ระดับฝ่ายและระดับบุคคล และในกระบวนการต่างๆ มีการกำหนดแนวปฏิบัติและสื่อสารกับพนักงาน รวมถึงการเข้ามาตรวาทานกระบวนการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและสถาบันที่ได้รับการรับรอง ทำให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่เปิดเผยไว้

10.3. การดำเนินธุรกิจที่มีผลกระทบต่อความรับผิดชอบต่อสังคม

ไม่มี

10.4. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสังคมและสิ่งแวดล้อม และเข้าร่วมประกอบกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- กิจกรรมปันน้ำใจจากพี่สู่น้อง ปีที่ 1 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560

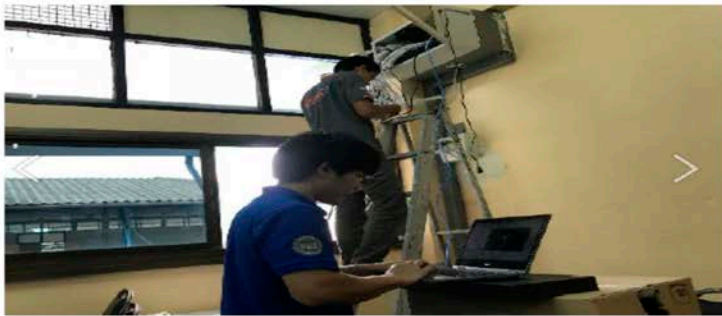
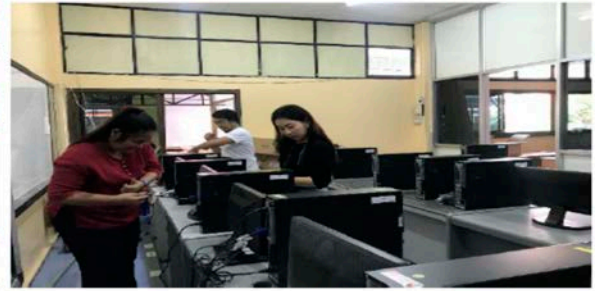
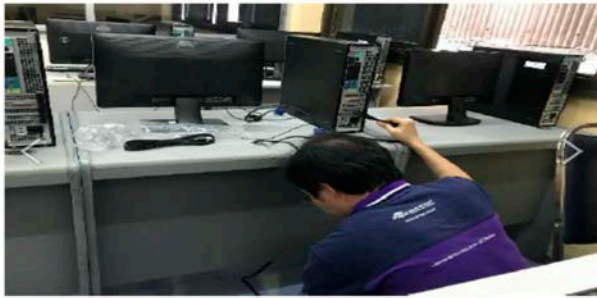
กลุ่มบริษัทบริจาคสื่อและอุปกรณ์การเรียนต่างๆ เช่น เลี้ยงอาหารกลางวัน อุปกรณ์การเรียน ปากกา ดินสอ สมุด และอุปกรณ์กีฬา เป็นต้น ให้กับโรงเรียนบ้านหนองตาฉาว อำเภอท่ายาง จังหวัดเพชรบุรี เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2560



- กิจกรรมปันน้ำใจจากพี่สู่น้อง ปีที่ 2 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม – 5 กันยายน 2561

กลุ่มบริษัทดำเนินการติดตั้งสาย Lan ให้กับห้องคอมพิวเตอร์ของโรงเรียนวัดบางขมื่น ตำบลราษฎร์บำรุง เพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนของอาจารย์และนักเรียน โดยดำเนินการติดตั้งระบบไฟฟ้าและระบบ Lan ในระหว่างวันที่ 1 – 31 กรกฎาคม 2561 และส่งมอบระบบดังกล่าวให้แก่โรงเรียนไปในวันที่ 5 กันยายน 2561

ภาพกิจกรรมติดตั้งระบบไฟฟ้าและระบบ Lan

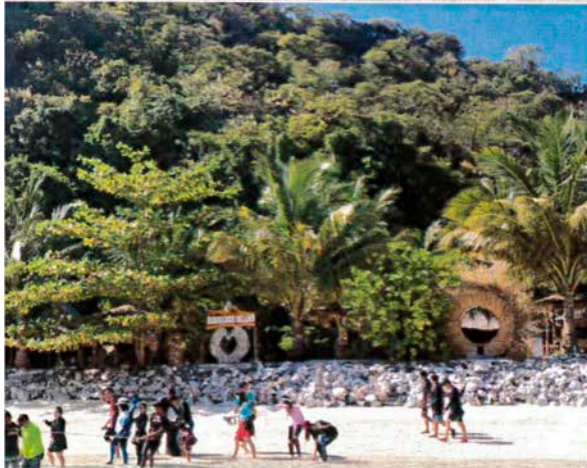


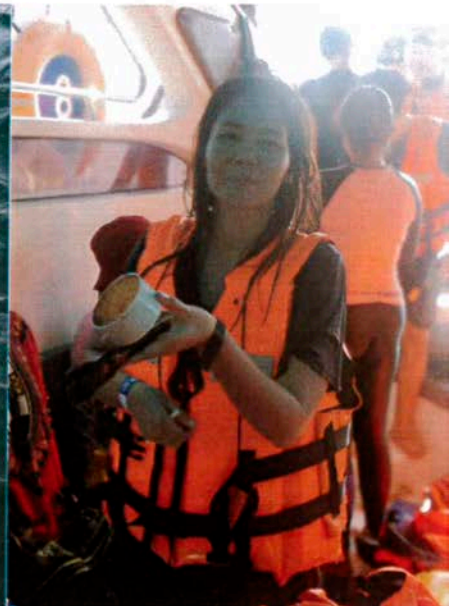
ภาพกิจกรรมวันส่งมอบ



- กิจกรรมเก็บขยะ ที่เกาะฮาร์สซู ประเทศสาธารณรัฐเมียนมาร์ เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2562

พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทร่วมกันเก็บขยะบริเวณชายหาดของเกาะฮาร์สซู ประเทศสาธารณรัฐเมียนมาร์ เพื่อลดปัญหาสัตว์ทะเลเสียชีวิต เนื่องจากการกินขยะพลาสติก ทั้งนี้กลุ่มบริษัทเป็นองค์กรที่ให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม จึงส่งเสริมให้พนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีส่วนร่วมในการเป็นจิตอาสาและมีจิตสำนึกในการช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม





- กิจกรรมบริจาคผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ทำความสะอาด จำนวน 100 ลิตร ให้แก่วัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2563

ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทร่วมกันนำผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ทำความสะอาด จำนวน 100 ลิตร สิ่งของเครื่องใช้และเงินจำนวน 20,000 บาท ให้แก่วัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากภาวะการขาดแคลนแอลกอฮอล์ อันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเพื่อช่วยป้องกันและลดโอกาสในการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี



- กิจกรรมมอบอุปกรณ์ติดตั้งไฟราวระดับเรือ ให้แก่ฐานทัพเรือสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2563

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้มอบอุปกรณ์ติดตั้งไฟราวระดับเรือสำหรับเรือหลวงพุทธยอดฟ้าจุฬาโลก และเรือหลวงพุทธเลิศหล้านภาลัย ซึ่งประกอบด้วยหลอดไฟจำนวน 400 หลอด และสายไฟจำนวน 600 เมตร ให้แก่ฐานทัพเรือสัตหีบ จังหวัดชลบุรี



10.5. การป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยนโยบายสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของกลุ่มบริษัททุกคน ดำเนินการ หรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ทั้งนี้ยังครอบคลุมไปถึง ผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
2. กลุ่มบริษัทไม่สนับสนุนการให้สินบนทุกรูปแบบ โดยทุกกิจกรรม เช่น การบริจาคการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้/รับของขวัญทางธุรกิจ และการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ จะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแล มีความโปร่งใส และไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
3. กลุ่มบริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งยังส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทาง เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสด้านการทุจริต โดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ได้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรม หรือกลั่นแกล้ง

การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายในการป้องกันการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันที่ได้ดำเนินการแล้วในเรื่องดังต่อไปนี้

1. การประเมินความเสี่ยงของธุรกิจว่าอาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกรรมการบริษัทและผู้บริหาร อีกทั้งมีการทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ช่วยให้มีความเหมาะสมที่จะป้องกันความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
2. การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ อีกทั้งยังมีการทบทวนแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
3. การสื่อสารและฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยเริ่มตั้งแต่การปฐมนิเทศพนักงานใหม่และการฝึกอบรมพนักงานปัจจุบันให้ตระหนักถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเปิดให้มีช่องทางสื่อสารที่หลากหลายภายในบริษัท เช่น อีเมล บอร์ดประกาศนโยบาย ช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับผู้แจ้งเบาะแสด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้พนักงานทุกคนจะต้องลงนามรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเอกสารการลงนามให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดเก็บไว้เป็นหลักฐานเพื่อยืนยันว่าพนักงานทุกคนรับทราบ เข้าใจ และพร้อมจะนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
4. แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยการให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการทั้งหมด เช่น การสอบทานรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตคอร์รัปชัน

10.6. การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีมาตรการในการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเพื่อกำหนดแนวทางในการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกที่เหมาะสมต่อไป

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง การประเมิน และการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร เพื่อนำไปถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและใช้ควบคุมความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วยได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งจะเป็นผู้คอยติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท จะไม่ถูกกรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยไม่ชอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จึงได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (Unique) เป็นผู้ตรวจประเมินผลการควบคุมภายในทุกระบบตั้งแต่ปี 2560 และได้ตรวจติดตามการควบคุมภายในทุกระบบจนถึงปี 2563 สำหรับการตรวจติดตามการควบคุมภายในปี 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ได้พิจารณาแต่งตั้ง Unique เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในสำหรับปี 2564 โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า Unique มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายใน โดย Unique จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

11.2. ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย

PwC ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับรองมาตรฐานของบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในจากการตรวจสอบงบการเงินรายปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ไม่มีประเด็นข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

11.3. ข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัท ยูนิค แอดไวเซอร์ จำกัด (Unique) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทได้สอบทานและติดตามการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตั้งตั้งแต่ ปี 2560 ถึง 2563 พบว่าผู้บริหารได้ปรับปรุงการควบคุมภายในทั้งระดับการออกแบบกระบวนการและการนำไปปฏิบัติ ตามข้อเสนอแนะของ Unique แล้วทั้งเรื่องสภาพแวดล้อมการควบคุม การจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานที่สำคัญ และการควบคุมระดับกระบวนการ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ยังเหลือประเด็นความเสี่ยงต่ำที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ทั้งนี้ Unique จะเข้าตรวจติดตามการแก้ไขในเดือนมีนาคม 2564 และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทภายในเดือนพฤษภาคม 2564 ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
<p>การควบคุมทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>1. บริษัทฯ มีการทดสอบแผนกู้คืนระบบกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน (DRP) ประจำปี เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2563 แต่ไม่ได้นำเสนอผลการทดสอบตามแผนฉุกเฉินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริษัท รับทราบตามที่กำหนดไว้ในนโยบาย กรณีดังกล่าวอาจส่งผลให้ฝ่ายบริหารไม่สามารถประเมิน และเตรียมพร้อมในการรองรับเหตุฉุกเฉินดังกล่าว รวมถึงไม่สามารถแสดงความชัดเจนหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุง</p>	<p>บริษัทฯ ควรสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทดสอบแผนกู้คืนระบบกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน ได้รับทราบนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานที่ถูกต้องเพื่อให้มั่นใจว่าการทดสอบการกู้คืนระบบในสถานการณ์ฉุกเฉินของบริษัทฯ ได้รายงานไปยังผู้มีอำนาจ อย่างครบถ้วนและทันเวลา</p>	<p>แก้ไขแล้ว – บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอย่างเป็นทางการ ภายหลังจากการทดสอบแผนกู้คืนระบบกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินทุกครั้ง ซึ่งบริษัทฯ ได้รายงานผลการทดสอบไปการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 14/2563 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563</p>

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
และพิจารณาให้แผนงานมีประสิทธิภาพมากขึ้นได้ (ความเสี่ยง : ต่ำ)		
2. บริษัทฯ ยังไม่ได้รับและกำหนดเจ้าของระบบสารสนเทศ ได้แก่ PIC (ใช้ในการส่งงานและรายงานผลเพื่อให้บริการแก่ลูกค้าศูนย์บริการข้อมูล) และ Hostbill (ใช้ในการบริหารจัดการตู้ Rack ที่ให้บริการแก่ลูกค้าศูนย์บริการข้อมูล) อาจทำให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเกิดความสับสน และดำเนินการไม่ถูกต้องตามแนวทางที่กำหนด (ความเสี่ยง : ต่ำ)	บริษัทฯ ควรพิจารณากำหนดให้เจ้าของระบบงาน ของทุกระบบงานให้ชัดเจน โดยจัดทำประกาศแต่งตั้งเป็นลายลักษณ์อักษร และนำเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติอย่างเป็นทางการ ทั้งนี้เจ้าของระบบควรเป็นผู้ที่มีความเข้าใจและรับผิดชอบในการพิจารณาอนุมัติให้สิทธิการเข้าถึงข้อมูลของผู้ใช้งานในระบบงานนั้น ๆ	แก้ไขแล้ว – บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อทำหน้าที่เป็น เจ้าของระบบงาน PIC และ Hostbill แล้วเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563
3. ระบบฟอร์มการขอสร้าง/ปรับปรุงสิทธิการเข้าถึงข้อมูลในระบบ Express และ SAP ไม่สามารถระบุข้อมูลได้อย่างชัดเจนเพียงพอต่อการดำเนินการของฝ่าย IT ซึ่งอาจส่งผลให้ฝ่าย IT ไม่สามารถดำเนินการเพิ่มหรือปรับปรุงสิทธิได้อย่างถูกต้องครบถ้วนตามที่ร้องขอ (ความเสี่ยง : ต่ำ)	บริษัทฯ ควรจัดทำเอกสารแนบที่เป็นมาตรฐานสำหรับใช้กับแบบฟอร์มการขอสร้าง/ปรับปรุงสิทธิการเข้าถึงข้อมูลในระบบ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถนำไปใช้ได้โดยง่าย และสามารถกรอกข้อมูลความต้องการในรายละเอียดได้ครบถ้วน	แก้ไขแล้ว – ฝ่ายบริหารได้กำชับให้ผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ร้องขอระบบเหตุผลในการขอปรับเปลี่ยน สถิติการเข้าถึงระบบงาน โดยระบุถึงรายละเอียดของงานที่ได้รับมอบหมายให้ชัดเจน เป็นมาตรฐาน และกำหนดให้เก็บหลักฐานประกอบการขอแก้ไขสิทธิทั้งก่อนและหลังการปรับปรุงสิทธิทั้งก่อนและหลัง การปรับปรุงสิทธิไว้ในชุดเอกสารแบบฟอร์มใบร้องขอ ดำเนินการทางด้าน IT ทุกครั้ง ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2563
การกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยง		
4. ขาดการสื่อสารนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง อาจทำให้ผู้บริหารหรือพนักงานขาดความตระหนักหรือขาดความเข้าใจ	บริษัทฯ ควรดำเนินการสื่อสารข้อมูลนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกิจกรรมธุรกิจให้กับผู้บริหารและพนักงานทราบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พร้อม	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข – บริษัทฯ ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบในช่องทาง ดังนี้

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
<p>ที่ชัดเจนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานติดต่อบริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และกฎหมายข้อบังคับ รวมถึงพนักงานอาจไม่ทราบสิทธิในการแจ้งข้อร้องเรียน เปรียบเทียบการกระทำผิด หรือข้อเสนอแนะใดๆ เพื่อการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน (ความเสี่ยง : ต่ำ)</p>	<p>ให้ลงนามหรือยืนยันรับทราบนโยบายให้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บหลักฐานยืนยันการสื่อสารให้ครบถ้วนทุก ราย</p>	<p>1) สื่อสารในการประชุมพิเศษพนักงานใหม่ 2) สื่อสารผ่าน อีเมล, LINE และบอร์ดข่าวสารบริษัท สำหรับพนักงานปัจจุบัน 3) บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อสื่อสารนโยบายให้กับบุคลากรภายนอก บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้บริหารและพนักงานลงนามเพื่อรับทราบถึงนโยบายดังกล่าวไว้เป็นลายลักษณ์อักษร คาดว่าดำเนินการแล้วเสร็จมีนาคม 2564</p>
<p>5. ข้อมูลการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนไม่ถูกส่งถึงผู้รับผิดชอบตามที่บริษัทฯ กำหนดเนื่องจากบริษัทฯ อยู่ระหว่างการจ้างผู้ให้บริการระบบ IT ภายนอกมาดำเนินการปรับปรุงอีเมลภายในบริษัทฯ ทำให้ข้อมูลอีเมลที่กำหนดไว้ในเว็บไซต์ และช่องทาง QR Code ไม่สามารถใช้งานได้ชั่วคราว ซึ่งอาจทำให้บริษัทฯ ไม่ได้รับทราบเบาะแสสำคัญ ข้อร้องเรียน และปัญหาจากบุคคลที่เกี่ยวข้องได้อย่างทันท่วงที (ความเสี่ยง : ต่ำ)</p>	<p>บริษัทฯ ควรกำหนดระยะเวลาในการดำเนินการปรับปรุงอีเมลให้ชัดเจน จากนั้นควรทดสอบการปรับปรุงการตั้งค่าอีเมลที่อ้างอิงไว้กับเว็บไซต์บริษัทฯ และ QR Code รับฟังความคิดเห็นของพนักงานให้ส่งข้อมูลไปถึงผู้รับผิดชอบ อย่างถูกต้อง</p>	<p>อยู่ระหว่างการดำเนินการแก้ไข – บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาเว็บไซต์บริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนได้ถูกส่งไปถึงผู้รับผิดชอบที่บริษัทฯ กำหนด คาดว่าดำเนินการแล้วเสร็จมีนาคม 2564</p>
<p>6. บริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่สำคัญเพื่อทดแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงินแล้ว</p>	<p>บริษัทฯ ควรดำเนินการตามแผนงานหรือแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อสืบต่อตำแหน่งสำคัญตามที่กำหนดไว้ โดยกำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบและกรอบเวลาดำเนินการที่ชัดเจน รวมถึงกำหนดให้มีการรายงานผลความคืบหน้าใน</p>	<p>อยู่ระหว่างการดำเนินการแก้ไข – บริษัทฯ จะดำเนินการตามแผนงานและการรายงานตามที่กำหนดไว้ เพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น คาดว่าดำเนินการแล้วเสร็จมีนาคม 2564</p>

ประเด็นที่ตรวจพบ	ข้อเสนอแนะ	ผลการติดตามการปรับปรุงการควบคุมภายใน
<p>สำหรับผู้บริหารตำแหน่งอื่นอยู่ระหว่างการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนด ทั้งนี้บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดให้มีการรายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท ในกรณีผู้บริหารหรือบุคคลในตำแหน่งงานสำคัญไม่สามารถปฏิบัติงานได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (ความเสี่ยง : ต่ำ)</p>	<p>การดำเนินการแก่ผู้บริหารและคณะกรรมการทราบอย่างสม่ำเสมอ</p>	

หมายเหตุ : ทั้งนี้ ประเด็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการแก้ไขตามตารางข้างต้น Unique จะเข้าตรวจติดตามการแก้ไขในเดือนมีนาคม 2564 และจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบในเดือนพฤษภาคม 2564

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ ยังคงว่าจ้าง Unique ให้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีแผนงานการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสที่เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ดังนี้

แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท ประจำปี 2564

เรื่อง	ไตรมาสที่ 1/64	ไตรมาสที่ 2/64	ไตรมาสที่ 3/64	ไตรมาสที่ 4/64
1. ระบบรายได้ ลูกหนี้ และการรับชำระหนี้	✓		✓	
2. ระบบการบริหารงานโครงการ และต้นทุนโครงการ	✓		✓	
3. ระบบจัดซื้อ/จัดจ้าง เจ้าหนี้และการจ่ายชำระ		✓		
4. ระบบบริหารสินค้าคงคลังและต้นทุนขาย	✓			
5. ระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร				✓
6. ระบบบริหารทรัพยากรบุคคล		✓		
7. ระบบงบประมาณและการบริหารจัดการเงินสด		✓		
8. ระบบปิดบัญชีและการรายงานทางการเงิน			✓	
9. การควบคุมทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	✓			
10. การกำกับดูแลกิจการในภาพรวม				✓
11. การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร				✓

11.4.13.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ได้แต่งตั้งนายภูวดล เมืองชื่อ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายภูวดลแล้วว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และได้ว่าจ้าง Unique ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2563 ซึ่ง Unique ได้มอบหมายให้นายโกศล แยมสิมมูล ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติต่อหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ Unique และ นายโกศล แยมสิมมูล แล้วว่า มีความเหมาะสม เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน และการอบรมในหลักสูตรเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสม ได้แก่ Certificate Internal Auditor (CIA), หลักสูตร COSO 2013 ภาคทฤษฎีและปฏิบัติ, หลักสูตรด้านตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน เป็นต้น

12. รายการระหว่างกัน

12.1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1 นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	<ul style="list-style-type: none"> ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมจำนวน 229,150,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.6 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564
2 บริษัท เวลท์ วอเตอร์ เฮ้าส์ จำกัด (WWH) ดำเนินธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น (ปัจจุบันลงทุนใน PROEN เพียงแห่งเดียว และไม่ได้ประกอบธุรกิจอื่นใด)	<ul style="list-style-type: none"> ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมรวมกัน ร้อยละ 99.6 ของทุนชำระแล้ว ณ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ได้แก่ นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ WWH ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.9 ของทุนชำระแล้ว ณ 29 เมษายน 2563
3 บริษัท เภากรูปีอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PAO) ดำเนินธุรกิจให้บริการทางด้านกฎหมาย	<ul style="list-style-type: none"> นายนพรัตน์ พุทธวิริยะ ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ ของบริษัทฯ นายนพรัตน์ พุทธวิริยะ เป็นกรรมการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PAO ด้วยสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 90 ของทุนชำระแล้ว ณ 9 มีนาคม 2564

12.2. รายละเอียดของรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำรายการกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

12.2.1 บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. นายกิตติพิพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม	ค่าเช่าที่ดินล่วงหน้า ค่าเช่าที่ดินจ่าย	61.4 105.3	61.4 105.3	บริษัทฯ ได้เช่าที่ดินโฉนดเลขที่ 97764 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ ขนาดพื้นที่ 56 ตารางวา จากนายกิตติพิพันธ์เพื่อใช้เป็นที่จอดรถสำหรับพนักงานและผู้มาติดต่อ สัญญามีอายุ 1 ปี เริ่มวันที่ 1 สิงหาคม 2563 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 โดยมีอัตราค่าเช่า 100,000 บาท/ปี ทั้งนี้ค่าเช่าดังกล่าวยังไม่รวมภาษี หัก ณ ที่จ่าย 5% มูลค่า 5,263.16 บาท ซึ่งผู้เช่าจะเป็นผู้รับผิดชอบ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยเป็นการเช่าพื้นที่เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการเช่าเท่ากับอัตราตลาด

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ซื้อสินทรัพย์	2.5	-	ในปี 2562 บริษัทฯ ซื้อเครื่องปรับอากาศจากนายกิตติพันธ์เพื่อติดตั้งในห้องเก็บสต็อกสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปรียบเทียบราคาซื้อขายจากบุคคลภายนอกก่อนทำการรายการซึ่งราคาขายเครื่องปรับอากาศของนายกิตติพันธ์ มีราคาที่ถูกกว่าราคาเทียบเคียง
				<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากเป็นการซื้อทรัพย์สินเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และราคาซื้อต่ำกว่าราคาตลาด อีกทั้งมีการผ่านขั้นตอนตามนโยบายจัดซื้ออย่างถูกต้อง
2. WWH	เงินให้กู้ยืม ต้นงวด ระหว่างงวด ปลายงวด ดอกเบี้ยรับ ดอกเบี้ยค้างรับ	2,000.0 (2,000) - 92.1 -	- - - - -	วันที่ 3 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ให้ WWH กู้ยืมเงินจำนวน 2.0 ล้านบาทโดยคิดอัตราดอกเบี้ย 8% ต่อปี และกำหนดชำระเงินต้นในวันที่ 3 สิงหาคม 2562 ซึ่งทาง WWH ได้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้บริษัทฯ แล้วในเดือนมิถุนายน 2562
				<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวเป็นรายการที่บริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ได้คิดดอกเบี้ยในอัตราที่เท่ากับราคาตลาด ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามดูแลไม่ให้เกิดรายการดังกล่าวอีกในอนาคต

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
	ขายทรัพย์สิน	20.0	-	ในปี 2562 บริษัทฯ ขาย Server ให้กับ WWH โดยราคาขายเทียบเท่ากับราคาที่มีซื้อขายกันในตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยทำการขายในราคาที่สมเหตุสมผล การขายทรัพย์สินดังกล่าวเป็นไปเพื่อขจัดการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัทกับ WWH อีกทั้งมีการผ่านขั้นตอนตามนโยบายขายอย่างถูกต้อง
	รายได้ค่าบริการ	7.6	31.8	ในปี 2562 และ 2563 WWH ใช้บริการ Co-location ของบริษัทฯ โดยค่าบริการเป็นไปตามที่บริษัทฯ คิดกับบุคคลภายนอก
	รายได้จ้างรับปลายทาง	7.6	-	<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>
	ลูกหนี้การค้า	-	5.4	รายการดังกล่าวเป็นรายการให้บริการที่มีราคาและเงื่อนไขการค้าปกติ เสมือนการค้าการค้ากับบุคคลภายนอก
	รายได้รับล่วงหน้าปลายงวด	-	1.3	

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ความจำเป็นและผลสัมฤทธิ์ของรายการ
3. PAO	คำดำเนินการด้านกฎหมาย	42.8	-	<p>บริษัทฯ ได้จ้าง PAO ในการดำเนินการแก้ไขสัญญาทางโครงการจำนวน 1 ฉบับ ในเดือนมิถุนายน 2562</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล เนื่องจากบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้บริการที่ปรึกษากฎหมายสำหรับการดำเนินการตามขอบเขตที่กำหนด ซึ่ง PAO มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี นอกจากนี้ค่าบริการที่ PAO เรียกเก็บจากบริษัทฯ เป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด</p>

12.2.2 บริษัท โปรเอ็น เทเลบิช จำกัด

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมี ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ปี 2562 (พันบาท)	ปี 2563 (พันบาท)	ความจำเป็นและผลของรายการ
1. นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเยี่ยม	<u>ยืมเงินกู้กรรมการ</u> ต้นงวด เบิกใช้เพิ่ม ชำระคืน ปลายงวด ดอกเบี้ย	- - - - -	- 490.0 (490.0) - -	<p>ปี 2563 TELEBIZ จำเป็นต้องกู้ยืมเงินกรรมการโดยเร่งด่วนเพื่อรักษาเครดิตทางการเงินกับธนาคาร ซึ่งได้ชำระเงินคืนกรรมการในงวดถัดไปโดยไม่มีดอกเบี้ย</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงความจำเป็นและสมเหตุสมผลในการให้ความช่วยเหลือทางการเงินครั้งนี้ ด้วยเห็นว่าจำเป็นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเพื่อรักษาเครดิตทางการเงิน ทั้งนี้กรณีดังกล่าวถือเป็นเหตุการณ์จำเป็นเร่งด่วนจึงได้เรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติรายการอนุมัติรายการ</p>

12.3. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัตินโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ และเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ และนำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดเล็กตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. และมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร บุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือ บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก และ/หรือราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ อย่างไรก็ตาม หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังจาก

ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

12.4. นโยบายหรือแนวโหม้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนแล้ว การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ได้แก่ ค่าเช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นทีจ้อตรง ค่าดำเนินการด้านกฎหมาย เงินทวงจ่าย เป็นต้น บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติและเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ หากมีการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อตกลงและเงื่อนไขเกี่ยวกับธุรกรรมระหว่างกันกับผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือบุคคลที่มีความ เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในวาระที่เกี่ยวกับการพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	สรุปรายงานการตรวจสอบ
สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4095 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561	นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4095 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2562	นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4095 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน
สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2563	นายพิสิฐ ทางธนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 4095 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

13.2 ตารางสรุปงบการเงิน

- งบแสดงฐานะทางการเงินรวม

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52.8	12.0%	45.3	7.4%	85.4	12.8%
เงินลงทุนระยะสั้น	4.6	1.0%	2.1	0.3%	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	140.2	34.0%	320.4	52.1%	297.8	44.7%
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	4.1	0.7%	4.9	0.7%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.0	0.5%	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	2.3	0.3%
สินค้าคงเหลือ	29.4	7.1%	21.3	3.5%	20.4	3.1%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4.0	1.0%	6.4	1.0%	6.7	1.0%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	233.0	56.5%	399.5	64.9%	417.5	62.6%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	83.0	20.1%	110.0	17.9%	70.8	10.6%
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	17.0	2.8%	14.6	2.2%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	85.1	20.6%	74.2	12.1%	136.0	20.4%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	12.0	1.8%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4.5	1.1%	4.9	0.8%	3.6	0.5%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3.3	0.8%	7.7	1.2%	10.1	1.5%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.3	0.8%	2.2	0.3%	2.2	0.3%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	179.2	43.5%	215.8	35.1%	249.4	37.4%
สินทรัพย์รวม	412.2	100.0%	615.3	100.0%	666.9	100.0%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	92.7	22.5%	158.4	25.7%	90.6	13.6%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	127.7	31.0%	234.9	38.2%	269.0	40.3%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.7	2.6%	13.2	2.1%	17.9	2.7%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.9	1.4%	16.1	2.6%	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	22.2	3.3%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	-	-	2.9	0.5%	0.0	0.0%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.8	1.2%	9.1	1.5%	11.6	1.7%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	241.8	58.7%	434.6	70.6%	411.6	61.7%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	32.4	7.9%	21.2	3.4%	59.3	8.9%
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	9.9	2.4%	34.7	5.6%	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	25.5	3.8%
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5.4	1.3%	9.0	1.5%	12.0	1.8%
ประมาณการค่าเรือถอน	5.6	1.4%	5.8	0.9%	8.0	1.2%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	53.2	12.9%	70.7	11.5%	104.9	15.7%
รวมหนี้สิน	295.0	71.6%	505.3	82.1%	516.5	77.4%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	100.0	24.3%	100.0	16.3%	158.0	2.7%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	43.8	10.6%	100.0	16.3%	115.0	17.2%
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	1.2	0.3%	1.2	0.2%	1.2	0.2%
กำไรสะสม-สำรองตามกฎหมาย	2.9	0.7%	4.6	0.7%	7.0	1.0%
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	69.4	16.8%	4.3	0.7%	27.3	4.1%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.0)	(0.0%)	(0.0)	(0.0%)	(0.0)	(0.0%)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	117.2	28.4%	110.1	17.9%	150.5	22.6%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	117.2	28.4%	110.1	17.9%	150.5	22.6%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	412.2	100.0%	615.3	100.0%	666.9	100.0%

■ **งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม**

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ						
- รายได้จากการขาย	288.8	40.4%	408.4	46.2%	336.8	33.5%
- รายได้จากการให้บริการ	279.1	39.0%	350.0	39.6%	260.4	25.9%
- รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	145.9	20.4%	124.2	14.1%	403.9	40.2%
รวมรายได้จากการขายและบริการสุทธิ	713.8	99.8%	882.6	99.8%	1,001.1	99.6%
รายได้อื่น	1.6	0.2%	1.6	0.2%	4.4	0.4%
รวมรายได้	715.4	100.0%	884.2	100.0%	1,005.5	100.0%
- ต้นทุนขาย	274.7	38.4%	366.0	41.4%	315.7	31.4%
- ต้นทุนจากการให้บริการ	192.4	26.9%	265.6	30.0%	176.7	17.6%
- ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง	130.9	18.3%	114.8	13.0%	348.7	34.7%
รวมต้นทุน	598.0	83.6%	746.4	84.4%	841.0	83.6%
กำไรขั้นต้น	115.8	16.2%	136.3	15.4%	160.1	15.9%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	12.9	1.8%	18.9	2.1%	18.2	1.8%
ค่าใช้จ่ายบริหาร	66.6	9.3%	81.9	9.3%	94.2	9.4%
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	37.9	5.3%	37.0	4.2%	52.1	5.2%
ต้นทุนทางการเงิน	9.1	1.3%	11.4	1.3%	16.8	1.7%
กำไรก่อนภาษี	28.7	4.0%	25.6	2.9%	35.2	3.5%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5.1	0.7%	9.0	1.0%	9.9	1.0%
กำไรสุทธิ	23.6	3.3%	16.6	1.9%	25.3	2.5%
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันประโยชน์หลังออกจากงาน	(0.3)	(0.0%)	-	-	-	-
- ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.1	0.0%	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	23.4	3.3%	16.6	1.9%	25.3	2.5%
การแบ่งกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	23.6	3.3%	16.6	1.9%	25.3	2.5%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%
การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	23.4	3.3%	16.6	1.9%	25.3	2.5%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)*	0.3		0.1		0.1	

* ปรับมูลค่าที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.5 บาท เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบระหว่างงวด

■ **งบกระแสเงินสดรวม**

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	28.7	25.6	35.2
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	21.0	21.5	21.0
ค่าตัดจำหน่าย	1.0	1.7	1.7
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	7.5
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.0	-	0.2
(กำไร)จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(0.0)	(0.0)	(1.8)
หนี้สงสัยจะสูญ/ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3.6	13.8	21.4
(กลับรายการ)ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	0.3	(0.1)	(0.1)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	0.0	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2.1	3.7	3.0
ดอกเบี้ยรับ	(0.9)	(1.5)	(2.0)
ดอกเบี้ยจ่าย	9.1	11.4	16.8
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน	65.0	76.1	103.0
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินจากการดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(89.6)	(193.9)	1.1
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	(21.0)	1.5
สินค้าคงเหลือ	(11.6)	8.2	0.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.5	(4.5)	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.6)	1.1	(0.0)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	57.2	100.7	41.4
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	39.2	2.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2.5	4.2	2.5
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.6)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	22.7	10.0	153.8
จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(8.4)	(11.0)	(14.3)
จ่ายภาษีเงินได้	(10.9)	(8.2)	(16.2)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	3.5	(9.2)	123.4
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	(0.1)
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(0.0)	(21.8)	-
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	24.2	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(14.9)	(4.5)	(85.6)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.9)	(2.4)	(0.4)
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)	(49.3)	(27.0)	39.1
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2.0)	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25.7	2.0	-

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	0.0	0.1	1.8
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	1.0	1.4	2.1
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	(41.4)	(27.9)	(43.1)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	18.8	56.3	15.0
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	167.5	429.0	275.3
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	2.0	60.2
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(142.7)	(373.8)	(319.1)
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้	(10.0)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(10.0)	(10.9)	(16.9)
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการของเงินกู้ยืม	-	-	(0.6)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(5.7)	(10.0)	(22.9)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	(0.8)	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการออกหุ้นของบริษัทย่อย	0.6	-	0.0
เงินสดจ่ายเงินปันผลจากบริษัทใหญ่	(25.0)	(72.6)	(7.4)
เงินสดจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อย	(0.4)	-	-
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(6.9)	19.1	(16.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(44.8)	(18.0)	63.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	71.7	26.8	8.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	26.8	8.8	72.7
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ			
การซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	2.1	45.1	19.8
การซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์โดยไม่ได้ชำระเงิน	0.0	0.3	0.2
การซื้อสินทรัพย์ตัวตนโดยไม่ได้ชำระเงิน	0.3	-	-
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยไม่ได้ชำระเงิน	0.8	-	-
การจ่ายเงินปันผลโดยไม่ได้ชำระเงิน	-	7.4	-

13.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.0	0.9	1.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.8	0.8	0.9
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.0	(0.0)	0.3
ธุรกิจขายและให้บริการด้านโทรคมนาคมและบริการอื่น				
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (ขายและบริการ)	เท่า	16.4	10.3	7.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (ขายและบริการ)	วัน	22	35	46
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (ขายและบริการ)	เท่า	195.6	278.2	249.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (ขายและบริการ)	วัน	2	1	1
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (ขายและบริการ)	เท่า	8.6	10.8	6.0
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (ขายและบริการ)	วัน	42	34	60
วงจรกิจจ (ขายและบริการ)	วัน	(18)	3	(13)
ธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้าง				
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (รับเหมาก่อสร้าง) ⁽¹⁾	เท่า	N/A	2.2	4.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (รับเหมาก่อสร้าง) ⁽¹⁾	วัน	N/A	166	75
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (รับเหมาก่อสร้าง)	เท่า	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (รับเหมาก่อสร้าง)	วัน	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (รับเหมาก่อสร้าง) ⁽¹⁾	เท่า	N/A	3.9	5.1
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (รับเหมาก่อสร้าง) ⁽¹⁾	วัน	N/A	92	70
วงจรกิจจ (รับเหมาก่อสร้าง) ⁽¹⁾	วัน	N/A	74	4
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวม	ร้อยละ	16.2	15.4	15.9
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	4.9	10.4	6.3
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	ร้อยละ	31.1	24.1	32.2
อัตรากำไรขั้นต้นจากสัญญาก่อสร้าง	ร้อยละ	10.3	7.6	13.7
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	5.3	4.2	5.2
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	0.2	0.2	0.4
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	9.3	(24.8)	237.0
อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย ⁽²⁾	ร้อยละ	8.4	6.8	8.2
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	3.3	1.9	2.5
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	21.7	14.6	19.4
อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น – Fully Diluted ⁽³⁾	ร้อยละ	15.6	10.6	14.6
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	6.4	3.2	3.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	51.8	50.0	52.9
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์ ⁽⁴⁾	เท่า	1.9	1.7	1.6

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^{ก)}	เท่า	2.5	4.6	3.4
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.9	1.0	8.9
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.0	(0.0)	0.3
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	107.4	437.2	29.3
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ^{ข)}	เท่า	1.0	0.7	0.5

หมายเหตุ

ก) ธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างเริ่มดำเนินงานในปี 2561 ดังนั้นการนำค่าเฉลี่ยของปี 2560-2561 มาใช้ในการคำนวณจึงไม่เหมาะสม

ข) อัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA Margin) คำนวณจาก กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย / รายได้รวม

ก) อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น – Fully Diluted คำนวณจาก กำไรสุทธิ / (ส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย + ทุนชำระแล้วที่เพิ่มขึ้นจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนั้น)

ข) DSCR เป็นอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่ธนาคารคำนวณตามเงื่อนไขของสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งมีสูตรคำนวณจาก กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษี บวกค่าเสื่อมและค่าใช้จ่ายรอดับบัญชี หาดด้วยเงินต้นที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี ของปีบัญชีที่ผ่านมา บวกดอกเบี้ยจ่าย

14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปี (2561 - 2563) ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทประกอบด้วย (1) ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์และให้บริการด้านเทคโนโลยี และการสื่อสาร (Information Communication and Technology: ICT) ซึ่งเป็นรายได้หลักคิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 73.8 (2) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับโทรคมนาคมและสาธารณูปโภคพื้นฐาน (Telecommunication and Infrastructure Service) ซึ่งกลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 คิดเป็นสัดส่วนโดยเฉลี่ยร้อยละ 25.9 และ (3) รายได้อื่นคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 0.3

ในช่วงปี 2561- 2563 รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มบริษัทเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 11.9 รายการหลักมาจากการเติบโตของรายได้ธุรกิจ ICT ซึ่งเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 3.1 เนื่องจากกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ขยายธุรกิจ e-commerce อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เช่าพื้นที่ศูนย์ข้อมูลและจำหน่ายอุปกรณ์เพิ่มขึ้น และการเติบโตของรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 มีอัตราเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR) ร้อยละ 33.9

อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทในช่วงปี 2561-2563 ค่อนข้างคงที่คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 15.9

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

14.1.1 รายได้จากการขายและบริการ ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้น

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

รายการ	ดำเนินการโดย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
		2561		2562		2563	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจ ICT		545.4	76.3	758.4	85.8	597.2	59.4
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC	288.8	40.4	408.4	46.2	336.8	33.5
รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	PROEN, SNOC,	256.6	35.9	350.0	39.6	260.4	25.9
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง		168.4	23.5	124.2	14.0	403.9	40.2
รายได้จากงานรับเหมาก่อสร้าง	PROEN, TELEBIZ	145.9	20.4	124.2	14.0	403.9	40.2
รายได้จากการให้บริการอื่น	TELEBIZ	22.5	3.1	-	-	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ		713.8	99.8	882.6	99.8	1,001.1	99.6
รายได้อื่น		1.6	0.2	1.6	0.2	4.4	0.4
รวมรายได้		715.4	100.0	884.2	100.0	1,005.5	100.0

ในช่วงปี 2561 –2563 รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจากธุรกิจ ICT คิดเป็นร้อยละ 59.4 ของรายได้รวมในปี 2563 ทั้งนี้ สัดส่วนของรายได้จากธุรกิจ ICT ต่อรายได้จากการขายและบริการรวมมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้ขยายเข้าสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 โดยสัดส่วนรายได้เพิ่มสูงขึ้นอย่างจากร้อยละ 20.4 ในปี 2561 เป็นร้อยละ 40.2 ในปี 2563

ธุรกิจ ICT ประกอบด้วยธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม และธุรกิจให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม

- **ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม**

โครงสร้างรายได้และต้นทุนของธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมเป็นดังนี้

รายการ	สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	288.8	100.0	408.4	100.0	336.8	100.0
ต้นทุนอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	274.7	95.1	366.0	89.6	315.7	93.7
กำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม	14.1	4.9	42.4	10.4	21.1	6.3
(กำไรขั้นต้นเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม)						

รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคมในช่วงปี 2561 – 2563 ส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายเซิร์ฟเวอร์ (Server) และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Computer Equipments) ให้แก่กลุ่มการ์นา ซึ่งดำเนินธุรกิจเกมออนไลน์ ร้านค้าออนไลน์ แอปพลิเคชันจ่ายเงินออนไลน์ บริการขนส่งสินค้า คลังสินค้า และแอปพลิเคชันสั่งอาหาร โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้น 119.6 ล้านบาทเติบโตจากปีก่อนร้อยละ 41.4 เนื่องจากมีรายได้งานโครงการซื้อขายและติดตั้งอุปกรณ์ของหน่วยงานภาครัฐ และการซื้ออุปกรณ์เซิร์ฟเวอร์เพิ่มเติมของกลุ่มการ์นา ในขณะที่ปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้ลดลง 76.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 17.5 เนื่องจากรายได้จากโครงการซื้อขายและติดตั้งอุปกรณ์ของหน่วยงานภาครัฐลดลง ซึ่งส่วนใหญ่รับรู้ไปแล้วในปี 2562

ต้นทุนสินค้าคือต้นทุนการซื้ออุปกรณ์เครือข่ายจำพวกเซิร์ฟเวอร์ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์จากตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เทคโนโลยีในประเทศไทยตามคำสั่งซื้อของลูกค้า โดยในปี 2562 อัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับร้อยละ 10.4 ปรับตัวสูงขึ้นจากปีก่อนหน้าอย่างมีนัยเนื่องจากลักษณะสินค้าของงานโครงการซื้อขายและติดตั้งอุปกรณ์ของหน่วยงานภาครัฐ เป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงและซับซ้อนทำให้มีอัตรากำไรขั้นต้นของงานโครงการค่อนข้างสูง ในปี 2563 ไม่มีการขายสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงและซับซ้อนเหมือนในปี 2562 มีเพียงการขายอุปกรณ์เซิร์ฟเวอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้แก่กลุ่มการ์นาเป็นหลัก จึงส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง ทั้งนี้อัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยของการขายอุปกรณ์เซิร์ฟเวอร์และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์อยู่ที่ร้อยละ 4.9 – 6.3 ในช่วงปี 2561-2563

- ธุรกิจให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม

โครงสร้างรายได้และต้นทุนของธุรกิจให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมเป็นดังนี้

รายการ	สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม						
1. รายได้จากการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ต (IDC)	120.3	46.9	124.2	35.5	129.5	49.7
2. รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (ISP)	53.0	20.7	61.6	17.6	69.4	26.6
3. รายได้ค่าบริการงานโครงการ	30.4	11.8	123.0	35.1	44.1	16.9
4. รายได้จากการให้บริการอื่น ²¹	52.9	20.6	41.3	11.8	17.4	6.7
รวมรายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	256.6	100.0	350.0	100.0	260.4	100.0
ต้นทุนการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม						
ต้นทุนแปรผัน (Variable cost) ได้แก่ ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและเครือข่าย และค่าไฟฟ้าศูนย์ IDC	92.9	36.2	145.5	41.6	111.5	42.8
ต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ได้แก่ ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าแรงผู้รับเหมา และค่าใช้จ่ายอื่น ²²	79.6	31.0	120.1	34.3	65.2	25.0
รวมต้นทุนการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม	172.4	67.2	265.6	75.9	176.7	67.8
กำไรขั้นต้นจากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคม (กำไรขั้นต้นเทียบกับรายได้จากการให้บริการ)	84.2	32.8	84.4	24.1	83.7	32.2

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมมีการเติบโตสืบเนื่องจากการขยายการให้บริการศูนย์ IDC และอินเทอร์เน็ตอย่างต่อเนื่องและกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการหารายได้เพิ่มจากกลุ่มลูกค้าใหม่ในลักษณะการรับจ้างงานโครงการ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานโครงการติดตั้งอุปกรณ์ IT และงานติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายและการให้บริการอินเทอร์เน็ต โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินงานโครงการซื้อขายและติดตั้งอุปกรณ์ของหน่วยงานภาครัฐขนาดใหญ่เพิ่มเติมจากการให้บริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ตซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมหลักของกลุ่มบริษัท จึงส่งผลให้รายได้จากการให้บริการรวมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ในปี 2563 รายได้จากการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมลดลง 89.6 ล้านบาท เนื่องจากไม่มีงานโครงการขนาดใหญ่เช่นปี 2562 ต้นทุนสำหรับการให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมและบริการอื่นประกอบด้วย

- 1) **ต้นทุนแปรผัน** ได้แก่ ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและเครือข่าย และค่าไฟฟ้าเพื่อให้บริการศูนย์ IDC โดยในช่วงปี 2561 - 2563 บริษัทฯ มีสัดส่วนของต้นทุนแปรผันต่อรายได้บริการรวมร้อยละ 36.2 ร้อยละ 41.6 และร้อยละ 42.8 ตามลำดับ สัดส่วนของต้นทุนแปรผันต่อรายได้บริการรวมปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีการปรับอัตราค่าบริการอินเทอร์เน็ตจากเจ้าของโครงข่าย นอกจากนี้ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) หรือ CAT ผู้ให้บริการไฟฟ้าในศูนย์ IDC และระบบสาธารณูปโภคก็มีการปรับอัตราค่าบริการเพิ่มขึ้นเนื่องจากการต่อสัญญาเช่า

²¹ รายได้จากการให้บริการอื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าบริการ DDoS, รายได้ค่าบริการเว็บโฮสติ้ง, รายได้ค่าบริการโดเมน, รายได้ค่าบริการคลาวด์, รายได้ค่าบริการ Branch Connect, รายได้ค่าบริการเสริม และรายได้ค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าบริการติดตั้ง บำรุงรักษา บริการดูแลระบบ เป็นต้น

²² ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าซ่อมแซม และค่าแรง Part Time

และบริการใหม่ในปี 2562 อีกทั้งในปี 2563 บริษัทฯ ได้เข้าพื้นที่เพื่อให้บริการศูนย์ IDC เพิ่มเติมจึงส่งผลให้ค่าบริการไฟฟ้าและระบบสาธารณูปโภคเพิ่มสูงขึ้น

- 2) **ต้นทุนคงที่** ได้แก่ ค่าแรงผู้รับเหมา ค่าเช่า ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2562 บริษัทฯ มีต้นทุนคงที่เพิ่มขึ้นโดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนของบริการงานโครงการ คิดเป็นสัดส่วนของต้นทุนคงที่ต่อรายได้บริการรวมร้อยละ 34.3 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าแรงผู้รับเหมา ซึ่งเป็นต้นทุนหลักของงานโครงการ ICT อีกทั้งค่าเช่าพื้นที่ศูนย์บริการ IDC ที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่ CAT ปรับตัวสูงขึ้นอันเป็นผลเนื่องมาจากการเข้าพื้นที่ที่เพิ่มตามแผนการขยายพื้นที่ให้บริการศูนย์ IDC และการปรับอัตราค่าเช่าเนื่องจากการต่อสัญญาเช่าและบริการใหม่ในปี 2562 ในขณะที่ต้นทุนคงที่ของบริษัทฯ กลับลดลงในปี 2563 เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีต้นทุนค่าแรงผู้รับเหมาอันเนื่องมาจากการดำเนินงานติดตั้งอุปกรณ์ของหน่วยงานภาครัฐเหมือนในปี 2562 อีกทั้งในปี 2563 บริษัทฯ ได้บันทึกรายการค่าเช่าพื้นที่ศูนย์บริการ IDC เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ในงบแสดงฐานะการเงินตามการประกาศใช้ของ TFRS 16 เรื่องสัญญาเช่า แทนค่าเช่าในต้นทุนสำหรับการให้บริการ ICT ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

อัตรากำไรขั้นต้นในช่วงปี 2561 - 2563 คิดเป็นร้อยละ 32.8 ร้อยละ 24.1 และร้อยละ 32.2 ตามลำดับ สาเหตุหลักที่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงในปี 2562 เนื่องจากปริมาณงานโครงการที่มากขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นน้อยกว่าธุรกิจบริการศูนย์ข้อมูลและอินเทอร์เน็ต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการปรับลดราคาค่าบริการพื้นที่ศูนย์ข้อมูลเพื่อรักษาฐานลูกค้าอันเป็นผลจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินการรับเหมาก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าในปี 2560 และเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 โดยรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างที่ดำเนินการเสร็จโดยอ้างอิงตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างทั้งสิ้น 9 โครงการซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานจ้างเหมาก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า และงานปรับปรุงระบบท่อระบายน้ำ

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากสัญญารับเหมาก่อสร้าง	145.9	100.0	124.2	100.0	403.9	100.0
ต้นทุนโครงการตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง	130.9	89.7	114.8	92.4	348.7	86.3
กำไรขั้นต้นจากจากสัญญารับเหมาก่อสร้าง	15.0	10.3	9.5	7.6	55.2	13.7

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2562 ลดลงจากปี 2561 เนื่องจากมีต้นทุนเพิ่มเกินจากงบประมาณที่ตั้งไว้ของงานรับเหมาก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า และการแก้ไขขอบเขตงานและการขยายระยะเวลาดำเนินงานปรับระบบท่อระบายน้ำทำให้ไม่สามารถส่งมอบงานตามงวดงานที่กำหนดตามสัญญาเดิมได้

อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ในการบริหารงานโครงการรับเหมาก่อสร้างมากขึ้น จึงสามารถควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานได้ดี จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ดำเนินโครงการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 3 โครงการในปี 2563

ธุรกิจให้บริการอื่น

ในปี 2561 TELEBIZ ให้บริการถมดินมูลค่า 22.5 ล้านบาท โดยมีต้นทุนค่าผู้รับเหมาจำนวน 20.0 ล้านบาท

14.1.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นในปี 2561 – 2562 เป็นดอกเบี้ยรับเงินฝากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายได้อื่นในปี 2563 ส่วนใหญ่เป็นกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ดอกเบี้ยรับเงินฝากสถาบันการเงิน และดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าซื้อ (งานโครงการ Google Station) ทั้งนี้รายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจะมียอดถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทได้รับการชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และไม่มีกรให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอีกตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา

14.1.3 ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน	9.2	71.6	16.2	85.6	14.8	81.2
ค่านายหน้า	1.8	13.9	0.6	3.2	0.7	3.8
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	1.2	9.7	1.6	8.4	2.0	11.0
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ¹	0.6	4.8	0.5	2.8	0.5	4.0
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	12.9	100.0	18.9	100.0	18.2	100.0
สัดส่วนเทียบกับยอดขายสุทธิ ² (ร้อยละ)		1.8		2.1		1.8

¹ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่ารับรอง และค่าขนส่ง

²ยอดขาย-สุทธิ ประกอบด้วยรายได้จากการขายและบริการ (จากธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายโทรคมนาคม ธุรกิจให้บริการด้านเครือข่ายโทรคมนาคมและบริการอื่น และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง)

ค่าใช้จ่ายในการขายในช่วงปี 2561 - 2563 รายการหลักคือเงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงานฝ่ายขาย ซึ่งค่าใช้จ่ายพนักงานขายเพิ่มขึ้นในปี 2562 เป็นผลจากการเพิ่มจำนวนของพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งด้านเครือข่ายโทรคมนาคม และรับเหมาก่อสร้าง สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2563 ใกล้เคียงกับปี 2562 โดยลดลงเล็กน้อยเนื่องจากการลดลงของเงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน

14.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหาร	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	28.0	42.0	32.7	40.0	35.0	37.1
ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ	3.6	5.4	14.3	17.5	21.4	22.7
ค่าที่ปรึกษาและผู้สอบบัญชี	18.4	27.6	12.6	15.4	11.4	12.1
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	6.2	9.3	8.0	9.8	8.6	9.1
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	5.6	8.3	8.1	9.9	8.0	8.5
ค่าเช่า ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา	1.4	2.1	2.1	2.6	2.7	2.9
ค่าเบี้ยประกัน	1.8	2.6	1.9	2.3	2.6	2.7
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ¹	1.7	2.6	2.1	2.6	4.5	4.8

โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหาร	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวม	66.6	100.0	81.9	100.0	94.2	100.0

¹ค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยหลักประกอบด้วย ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ค่าวัสดุสิ้นเปลือง ค่าภาษี ค่าอาคารแอสตมป์ ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือว่าเป็นรายจ่าย ค่าเดินทาง ค่ารับรอง และค่าบริจาคเพื่อการกุศล เป็นต้น

ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 15.4 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 23.1 สาเหตุหลักมาจาก 1) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 4.7 ล้านบาท และ 2) การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นในปี 2562 สำหรับลูกหนี้ค้างนานเกินกว่า 90 วัน ได้แก่ ลูกหนี้การค้าบริษัท ริเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (River) และลูกหนี้การค้าบริษัท สมาร์ท ไอซีที อินเทอร์เน็ตซันแนล จำกัด (SMART ICT) อีกจำนวนรวม 10.7 ล้านบาท ในขณะที่ ค่าที่ปรึกษาและผู้สอบบัญชี ลดลงจำนวน 5.8 ล้านบาท โดยหลักเนื่องจากไม่มีการจ้างที่ปรึกษาในการออกแบบและเขียน TOR เพื่อเตรียมประมูลงานโครงการ USO จำนวน 4.7 ล้านบาท เหมือนในปี 2561

ในปี 2563 ค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้น 12.3 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15.0 สาเหตุหลักมาจาก 1) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานรับเหมาก่อสร้าง จำนวน 2.3 ล้านบาท และ 2) การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นในปี 2563 จำนวน 7.1 ล้านบาท สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่คงค้างนานเกินกว่า 90 วัน ซึ่งได้แก่

- ลูกหนี้การค้า SMART ICT ที่คงค้างชำระค่าสินค้าเกินกว่า 1 ปี ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางกฎหมายกับ SMART ICT เมื่อ 13 พ.ย. 2563
- ลูกหนี้การค้า CAT BUZZ ที่คงค้างชำระค่าบริการในโครงการ Google Station นานเกินกว่า 90 วัน ทั้งนี้บริษัทฯ อยู่ระหว่างการเจรจากับ CAT BUZZ สำหรับแนวทางในการดำเนินโครงการต่อ
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่คงค้างนานเกินกว่า 90 วัน และลูกหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการ River

14.1.5 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

รายการ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹	ล้านบาท	ร้อยละ ¹
กำไรสุทธิ	23.6	3.3	16.6	1.9	25.3	2.5

¹ สัดส่วนของกำไรสุทธิต่อรายได้รวม

กำไรสุทธิลดลงในปี 2562 โดยหลักเป็นผลจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ที่กลุ่มบริษัทต้องใช้กลยุทธ์ราคาในการแข่งขันช่วงต้น ประกอบกับยังขาดความเชี่ยวชาญในการควบคุมต้นทุนโครงการ ส่งผลให้มีอัตรากำไรค่อนข้างน้อย กอปรกับค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นบริษัทจดทะเบียน อีกทั้งมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าจากงานโครงการ ICT และงานรับเหมาก่อสร้าง และการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจ่าย ในขณะที่ในปี 2563 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น ซึ่งมาจากผลการดำเนินงานในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากประสบการณ์ด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มมากขึ้น ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการดำเนินการก่อสร้างโครงการได้ดีขึ้น

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

14.1.6 สินทรัพย์

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์หลักในปี 2561 – 2563 สรุปได้ดังนี้

- **ลูกหนี้การค้า**

แบ่งเป็นลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT และลูกหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งกลุ่มบริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการให้ระยะเวลาในการชำระหนี้ (Credit Term) โดยจำกัดวงเงินธุรกรรมการให้สินเชื่อด้วยการพิจารณาถึงประเภทธุรกรรมและประวัติการชำระเงินของลูกค้าแต่ละรายเป็นหลัก ดังนี้

- ก) ลูกค้าธุรกิจ ICT กำหนด Credit Term ที่ 0 – 30 วัน ตามประเภทของธุรกรรม ซึ่งหากเป็นลูกค้าใหม่ในงานซื้อสินค้าจะไม่ได้รับ Credit Term
- ข) ลูกค้าธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง กำหนด Credit Term ที่ 30 วัน

รายละเอียดอายุลูกหนี้มีดังนี้

- **ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT**

ลูกหนี้การค้า - ICT	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	21.4	57.9	75.4	73.3	22.0	36.1
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	11.7	31.7	10.5	10.2	12.7	20.8
3-6 เดือน	3.8	10.4	4.6	4.5	2.8	4.6
6-12 เดือน	0.0	0.0	8.7	8.5	2.4	3.9
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	3.6	3.5	21.2	34.7
รวม	37.0	100.0	102.9	100.0	61.1	100.0
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(3.6)	(9.8)	(8.2)	(8.0)	(23.4)	(38.3)
รวมลูกหนี้การค้า - ICT	33.4	90.2	94.7	92.0	37.7	61.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	22		35		46	

กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT เติบโตขึ้นในปี 2562 และลดลงในปี 2563 ทั้งนี้มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยนานขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทรับงานบริการโครงการ ICT มากขึ้นซึ่งส่วนใหญ่เจ้าของโครงการเป็นหน่วยงานราชการที่มีขั้นตอนในการชำระหนี้ค่อนข้างล่าช้าโดยเฉลี่ยที่ 30-60 วัน อย่างไรก็ตาม ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยดังกล่าวยังอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการเก็บหนี้ของกลุ่มบริษัทที่กำหนดเรียกชำระหนี้ภายใน 3 เดือนซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระมากกว่า 3 เดือน รายหลักคือลูกหนี้การค้า SMART ICT จำนวน 17.5 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า CAT Buzz จำนวน 5.0 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าราย Family จำนวน 3.6 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้าจากธุรกิจ ICT โดยพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้และจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายและระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้การค้าดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	ธุรกิจให้บริการ ICT	ธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์ ICT
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0%	0%
ค้างชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	0%	0%
3-6 เดือน	30%	20%
6-9 เดือน	50%	30%
9-12 เดือน	70%	60%
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100%	100%

ทั้งนี้ลูกหนี้ที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน ได้ถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายบัญชีแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2563 มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 23.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเผื่อของ 1) ลูกหนี้การค้า SMART ICT จำนวน 17.5 ล้านบาท ซึ่ง SMART ICT เป็นผู้ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์ Access Point ในโครงการ Google Station ที่กลุ่มบริษัทได้ขายอุปกรณ์ Access Point ให้ ในปี 2563 SMART ICT ได้คืนสินค้าบางส่วนที่ยังไม่ได้ติดตั้งมาที่บริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนในยอดหลังหักมูลค่าสินค้าที่คืน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมาย 2) ลูกหนี้การค้าการขายสินค้าให้แก่ Family จำนวน 3.6 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทตั้งกล่าวประสมปัญหาทางการเงิน ซึ่ง ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการทางกฎหมาย 3) ลูกหนี้การค้าค่าบริการ CAT BUZZ สำหรับโครงการ Google Station จำนวน 2.3 ล้านบาท

- ลูกหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ลูกหนี้การค้า – รับเหมาก่อสร้าง	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20.2	64.4	-	-	17.3	96.9
ค้างชำระ						
น้อยกว่า 3 เดือน	11.2	35.6	12.6	49.1	-	-
3-6 เดือน	-	-	8.7	33.9	-	-
6-12 เดือน	-	-	1.0	4.0	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	3.3	13.0	0.6	3.1
รวม	31.4	100.0	25.6	100.0	17.8	100.0
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(9.1)	(35.4)	(0.6)	(3.1)
รวมลูกหนี้การค้า - รับเหมาก่อสร้าง	31.4	100.0	16.6	64.6	17.3	96.9
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	N/A		166		75	

ในปี 2562 - 2563 มีลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน จำนวนรวม 13.1 ล้านบาท และ 0.6 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหลักในปี 2562 ลูกหนี้ค้างชำระนานเกิน 3 เดือน เป็นลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงระบบระบายน้ำที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงจาก River สำหรับปี 2563 ลูกหนี้ค้างชำระนานเกิน 3 เดือน คือลูกหนี้ River จำนวน 0.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงค้างภายหลังจากการหักกลบหนี้กับเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อไว้เต็มทั้งจำนวน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้และจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายและระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้การค้าดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0%
ค้างชำระ	
น้อยกว่า 3 เดือน	0%
3-6 เดือน	20%
6-9 เดือน	30%
9-12 เดือน	60%
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100%

ทั้งนี้ลูกหนี้ที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน ได้ถูกตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายบัญชีแล้ว ณ 31 ธันวาคม 2563 มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ River จำนวน 0.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงค้างนานภายหลังจากการหักกลบหนี้ระหว่าง River และบริษัทฯ

- ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ลูกหนี้การค้าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	13.4	17.8	53.1	25.4	95.0	36.9
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	8.6	11.3	5.1	2.4	40.7	15.8
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	32.2	42.7	99.7	47.6	76.6	29.8
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	3.0	3.9	21.2	10.1	18.8	7.3
รายได้ค้างรับ	5.9	7.9	13.8	6.6	6.8	2.6
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	8.5	11.3	14.4	6.9	11.7	4.6
ดอกเบี้ยค้างรับ	0.2	0.3	0.2	0.1	0.1	0.0
ลูกหนี้อื่น	3.4	4.5	1.1	0.5	7.6	3.0
เงินทอนจ่าย	0.2	0.2	0.6	0.3	0.1	0.1
รวม	75.5	100.0	209.3	100.0	257.5	100.0
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	(14.7)	(5.7)
รวมลูกหนี้อื่น	75.5	100.0	209.3	100.0	242.8	94.3

ลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เช่น ลูกหนี้การค้าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้า (ซึ่งเกิดขึ้นจากการที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างไปมากกว่าวงเงินที่เรียกชำระจากลูกค้าซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากงานส่วนที่เป็นของผู้รับเหมารายอื่นยังไม่แล้วเสร็จ ส่งผลให้งานส่วนนี้ไม่เสร็จสมบูรณ์และไม่สามารถส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินได้) เงินประกันผลงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งมีระยะเวลาพันธการประกันประมาณ 2 ปี และเงินจ่ายล่วงหน้าให้แก่ผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บมีรายละเอียดอายุของลูกหนี้เป็นดังนี้

ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	8.8	65.3	45.1	84.9	58.0	61.0
3-6 เดือน	4.7	34.7	-	-	21.1	22.2
6-12 เดือน	-	-	3.0	5.7	6.6	6.9
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	5.0	9.4	9.3	9.8
รวมลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	13.4	100.0	53.1	100.0	95.0	100.0
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(14.7)	(15.4)
รวมลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	13.4	100.0	53.1	100.0	80.3	84.6

ทั้งนี้ ในปี 2561 - 2563 ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามการเติบโตของรายได้ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยหลักการมาจากการเพิ่มขึ้นของ 1) ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากลูกค้า 2) เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง และ 3) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง

สำหรับ ณ 31 ธันวาคม 2563 มีลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่ค้างชำระนานกว่า 3 เดือน จำนวนรวม 37.0 ล้านบาท โดยหลักเป็นลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงระบบระบายน้ำที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับเหมาช่วงจาก River จำนวน 15.9 ล้านบาท และลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บงานโครงการจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน - นครราชสีมา (UG - โคราช) จำนวน 20.9 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ โดยพิจารณาความสามารถในการชำระหนี้และจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละราย ระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และความคืบหน้าของการดำเนินโครงการดังนี้

ระยะเวลาค้างชำระ	ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บ
ยังไม่ถึงกำหนดเรียกเก็บ	0%
ค้างเรียกเก็บ	
น้อยกว่า 3 เดือน	10%
3-6 เดือน	30%
6-9 เดือน	50%
9-12 เดือน	70%
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	100%

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ จำนวน 14.7 ล้านบาทในลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บที่ค้างค่านานสำหรับโครงการรับเหมาก่อสร้างปรับปรุงระบบระบายน้ำ ซอยสุขุมวิท 39 และถนนพระราม 6 และถนนศรีอยุธยา ตามนโยบายทางบัญชีข้างต้น

- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศไทยจำนวน 83.0 ล้านบาท 110.0 ล้านบาท และ 70.8 ล้านบาท ตามลำดับ เงินฝากดังกล่าวติดภาระค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินสินเชื่อกู้ยืมจากสถาบันการเงินและการออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอกเพื่อการดำเนินงานตามสัญญารับเหมาก่อสร้าง และการประมูลงานโครงการรับเหมาก่อสร้างต่างๆ

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	13.0	15.2	12.9	17.4	75.9	51.3
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	15.9	18.7	14.7	19.8	12.9	8.7
อุปกรณ์เครือข่าย	35.8	42.0	26.6	35.9	25.6	17.3
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	16.7	19.6	12.2	16.4	14.9	10.0
ยานพาหนะ	3.8	4.4	7.8	10.5	5.3	3.6
งานที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง	-	-	-	-	1.4	1.0
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)	85.1	100.0	74.2	100.0	136.0	91.9
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	12.0	8.1
รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) และสินทรัพย์สิทธิการใช้	85.1	100.0	74.2	100.0	148.0	100.0

ในปี 2561 – 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยหลักมาจากการตัดค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งมีจำนวนมากกว่าการเพิ่มขึ้นของอุปกรณ์เครือข่ายเพื่อรองรับการขยายพื้นที่ให้บริการศูนย์ IDC แต่ในปี 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นเนื่องจากการบริษัทฯ ได้ซื้อที่ดินสำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานและศูนย์ IDC แห่งใหม่ อีกทั้งมีการบันทึกการค่าเช่าพื้นที่สำหรับศูนย์ IDC ในอาคาร CAT เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ เนื่องจากการประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (IFRS16)

14.1.7 หนี้สิน

รายการหนี้สินสำคัญมีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงดังนี้

- เงินกู้ยืม

กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินและบุคคลอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 - 2563 เท่ากับ 151.5 ล้านบาท 243.5 ล้านบาท และ 215.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนของเงินกู้ยืมต่อสินทรัพย์รวมร้อยละ 36.8 ร้อยละ 39.6 และร้อยละ 32.4 ตามลำดับ

การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมในปี 2562 เกิดจากกลุ่มบริษัทต้องการเงินทุนเพื่อใช้สนับสนุนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และเพื่อในการดำเนินการของธุรกิจให้บริการศูนย์ IDC ที่มีการเพิ่มพื้นที่ของศูนย์ให้บริการ IDC ด้วยการซื้อทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในธุรกิจให้บริการศูนย์ IDC เช่น อุปกรณ์เครือข่าย เครื่องสำรองไฟฟ้า และเครื่องทำความเย็น และการซื้อที่ดินเพื่อเตรียมสร้างอาคารสำนักงานและศูนย์ IDC แห่งใหม่ ในปี 2563 เงินกู้ยืมรวมลดลงโดยหลักมาจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 24.6 ล้านบาท โดยรายละเอียดของเงินกู้ยืมเป็นไปตามตารางดังนี้

เงินกู้ยืม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายการหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชี	26.0	17.1	36.4	15.0	12.7	5.9
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	66.7	44.1	121.9	50.1	78.2	36.2
เงินกู้ยืมระยะยาวจากจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	10.7	7.1	13.2	5.4	17.9	8.3
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5.9	3.9	16.1	6.6	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-	22.2	10.3
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	109.3	72.1	187.6	77.1	131.0	60.7
รายการไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากจากสถาบันการเงิน	32.4	21.4	21.2	8.7	59.3	27.5
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	9.9	6.5	34.7	14.3	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	25.5	11.8
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	42.2	27.9	55.9	22.9	84.9	39.3
เงินกู้ยืมรวม	151.5	100.0	243.5	100.0	215.9	100.0
สัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)		36.8		39.6		32.4

- **เจ้าหนี้การค้า**

เจ้าหนี้การค้า	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เจ้าหนี้การค้า - ธุรกิจ ICT	47.6	80.4	39.7	69.3	86.4	78.9
เจ้าหนี้การค้า - ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	11.6	19.6	17.6	30.7	23.2	21.1
รวมเจ้าหนี้การค้า	59.3	100.0	57.3	100.0	109.6	100.0
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย – ธุรกิจ ICT	42		33		60	
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย – ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ²³	-		92		70	

ในปี 2562 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 5.4 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดเจ้าหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจากการดำเนินโครงการก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า

ในปี 2563 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 52.4 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าซื้อสินค้าและบริการจากลูกค้าในธุรกิจ ICT จำนวน 46.8 ล้านบาท ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีจำนวนใกล้เคียงกับปี 2562

สำหรับระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยสำหรับธุรกิจ ICT ในช่วงปี 2562 ลดลงเนื่องจากคู่ค้าลดระยะเวลาการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัท ทำให้อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ระยะเวลาชำระหนี้ลดลง แต่ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมียอดเจ้าหนี้ค่าบริการ SMART ICT ซึ่งเป็นยอดค้างนาน สืบเนื่องจากโครงการ Google Station จึงส่งผลให้ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากปี 2562

²³ ธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้างเริ่มดำเนินงานในปี 2561 ดังนั้นการนำค่าเฉลี่ยของปี 2560-2561 มาใช้ในการคำนวณจึงไม่เหมาะสม

ในขณะที่ระยะเวลาชำระหนี้ของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างลดลงในปี 2563 เนื่องจากในปี 2562 มียอดเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้องกับงานโครงการระบบระบายน้ำที่เป็นยอดคงค้างนานเนื่องจาก TELEBIZ ยังไม่ได้รับชำระจากลูกค้าจึงยังไม่ชำระค่าก่อสร้างแก่ผู้รับเหมาช่วงตามเงื่อนไขสัญญาเป็นแบบ Back to Back ทั้งนี้ ในปี 2563 ไม่มีปัญหาการชำระเงินล่าช้าเหมือนในปี 2562

- **เจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้อื่นโดยหลักคือค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ซึ่งได้แก่ เงินเดือนและโบนัสของพนักงาน ค่าไฟฟ้า ค่าอินเทอร์เน็ตและมีเดีย ค่าสอบบัญชี และค่าที่ปรึกษา เป็นต้น และเจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เช่น ต้นทุนงานบริการและค่าก่อสร้างค้างจ่าย เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง เงินประกันผลงานค้างจ่ายที่กลุ่มบริษัทหักผู้รับเหมาช่วงไว้เพื่อเป็นเงินประกันผลงาน เป็นต้น

ในปี 2562 มีเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 101.9 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เนื่องจากการดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ 1) เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 39.3 ล้านบาท 2) ต้นทุนงานบริการและต้นทุนค่าก่อสร้างค้างจ่ายรวมจำนวน 57.0 ล้านบาท

ในปี 2563 มีเจ้าหนี้อื่นลดลงจากปี 2562 จำนวน 18.3 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเกิดจาก 1) การลดลงของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง จำนวน 63.6 ล้านบาท 2) การเพิ่มขึ้นของต้นทุนงานบริการค้างจ่าย จำนวน 22.6 ล้านบาท 3) การเพิ่มขึ้นของรายได้รับล่วงหน้าของธุรกิจ ICT จำนวน 27.5 ล้านบาท

14.1.8 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2562		2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ทุนชำระแล้ว	43.8	37.3	100.0	90.9	115.0	76.4
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	1.2	1.0	1.2	1.1	1.2	0.8
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	2.9	2.5	4.6	4.2	7.0	4.7
ยังไม่ได้จัดสรร	69.4	59.2	4.3	3.9	27.3	18.1
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)	(0.0)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	117.2	100.0	110.1	100.0	150.5	100.0
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	0.0	0.0	0.0	0.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	117.2	100.0	110.1	100.0	150.5	100.0
<i>สัดส่วนเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)</i>		28.4		17.9		22.6

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทมีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 25.0 ล้านบาท เป็น 100.0 ล้านบาท และเรียกชำระทุนจดทะเบียนที่เพิ่มขึ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนร้อยละ 25 หรือ 18.8 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนชำระแล้วเพิ่มเป็น 43.8 ล้านบาท และในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้เรียกชำระทุนจดทะเบียนส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นเดิมทั้งจำนวน ส่งผลให้ทุนชำระแล้วเพิ่มเป็น 100.0 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 15.0 ล้านบาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของกลุ่มบริษัทเป็น 115.0 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ICT และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ในปี 2561 – 2563 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 25.4 ล้านบาท 72.6 ล้านบาท และ 7.4 ล้านบาท ตามลำดับ

การวิเคราะห์สภาพคล่อง

ตารางสรุปข้อมูลงบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2562	2563
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	71.7	26.8	8.8
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	3.5	(9.2)	123.4
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(41.4)	(27.9)	(43.1)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(6.9)	19.1	(16.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(44.8)	(18.0)	63.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด^{1/}	26.8	8.8	72.7

^{1/} เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด จะไม่เท่ากับยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบฐานะการเงิน เนื่องจากมีการหักลบกับยอดเงินเบิกเกินบัญชี ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 เรื่องงบกระแสเงินสด (TAS 7) ข้อ 8 ที่ระบุให้เงินเบิกเกินบัญชีเป็นองค์ประกอบหนึ่งของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในปี 2561 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดเท่ากับ 71.7 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานจำนวน 3.5 ล้านบาท โดยหลักมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำนวน 28.7 ล้านบาท ที่ปรับเพิ่มด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 22.1 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3.6 ล้านบาท และภาวะผลประโยชน์พนักงาน 2.1 ล้านบาท กอปรกับการลดลงของกระแสเงินสดจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ จำนวน 42.2 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักคือการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอันเนื่องมาจากการขยายธุรกิจดำเนินงานรับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังจ่ายดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้รวมจำนวน 11.0 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ใช้กระแสเงินสดจากดำเนินงานและเงินสดต้นงวดในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 41.4 ล้านบาท โดยหลักได้แก่ การซื้ออุปกรณ์เครื่องใช้ใช้ในการดำเนินธุรกิจ IDC จำนวน 14.9 ล้านบาท และใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการประมูลงานโครงสร้างรับเหมาก่อสร้างจำนวน 49.3 ล้านบาท อีกทั้งยังได้รับเงินคืนจากการให้กู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิจำนวน 23.7 ล้านบาท อีกทั้งยังใช้กระแสเงินสดไปในกิจกรรมจัดหาเงินอีกจำนวน 6.9 ล้านบาท ซึ่งสืบเนื่องจากการที่ได้รับเงินสดจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน โดยเรียกชำระเงินที่ร้อยละ 25 ซึ่งคิดเป็นจำนวน 18.8 ล้านบาท เพื่อจ่ายเงินปันผลจำนวน 25.4 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดในปีลดลง 44.8 ล้านบาท จึงส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดลดลงเป็น 26.8 ล้านบาท

ในปี 2562 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดเท่ากับ 26.8 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทมีการใช้กระแสเงินสดในการดำเนินงานจำนวน 9.2 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำนวน 25.6 ล้านบาท ที่ปรับเพิ่มด้วยรายการที่ไม่ใช่เงินสด ซึ่งได้แก่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 23.2 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญจำนวน 13.8 ล้านบาท และภาวะผลประโยชน์พนักงาน 3.7 ล้านบาท และการจ่ายดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้รวมจำนวน 9.2 ล้านบาท กอปรกับการลดลงของกระแสเงินสดจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ จำนวน 66.0 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักคือการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นอันเนื่องมาจากการขยายธุรกิจดำเนินงานรับเหมาก่อสร้างและการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินจากโครงการ Google Station ซึ่งจะเห็นได้ว่ากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานในปี 2562 ไม่เพียงพอต่อการใช้ในการดำเนินงานระหว่างปี สืบเนื่องจากผลการดำเนินงานของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่มีกำไรขั้นต้นค่อนข้างต่ำในช่วงแรกของการเริ่มธุรกิจ ซึ่งกลุ่มบริษัทต้องใช้กลยุทธ์ราคาในการ

แข่งขัน ทำให้กลุ่มบริษัทต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 36.3 ล้านบาท และเรียกชำระมูลค่าส่วนที่เหลืออยู่จากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนในปี 2561 อีกจำนวน 56.3 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินงานและจ่ายเงินปันผลจำนวน 72.6 ล้านบาท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในกิจกรรมการลงทุนอีกจำนวน 27.9 ล้านบาท โดยหลักได้แก่ การใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการประมูลงานโครงการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 27.0 ล้านบาท การลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 21.8 ล้านบาท และซื้ออุปกรณ์เครือข่ายที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ จำนวน 4.5 ล้านบาท โดยได้รับเงินจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 24.2 ล้านบาท และเงินรับคืนจากการให้กู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 2.0 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดในปีลดลง 18.0 ล้านบาท จึงส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดลดลงเป็น 8.8 ล้านบาท

ในปี 2563 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดเท่ากับ 8.8 ล้านบาท และมีกระแสเงินจากการดำเนินการ 123.4 ล้านบาท โดยหลักมาจากผลกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจำนวน 35.2 ล้านบาท ที่ปรับเพิ่มด้วยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 30.3 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญจำนวน 21.4 ล้านบาท และภาวะผลประโยชน์พนักงาน 3.0 ล้านบาท กอปรกับการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ จำนวน 50.8 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักคือการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น สืบเนื่องจากการลดลงของเงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง นอกจากนี้ยังมีการจ่ายดอกเบี้ยสุทธิและภาษีเงินได้รวมจำนวน 15.6 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทนำกระแสเงินสดจากการดำเนินงานไปใช้ในกิจกรรมการลงทุนซึ่งโดยหลักเพื่อใช้ในการซื้อที่ดินสำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานและศูนย์ IDC แห่งใหม่ และซื้ออุปกรณ์เครือข่ายที่ใช้ในการขยายธุรกิจ IDC จำนวน 85.6 ล้านบาท อีกทั้งยังได้รับเงินจากการปลดภาระค้ำประกันของเงินฝากที่ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันในการประมูลงานโครงการรับเหมาก่อสร้างจำนวน 39.1 ล้านบาท และใช้ในกิจกรรมการจัดหาเงินซึ่งโดยหลักใช้ในการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินสุทธิจำนวน 23.4 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวน 7.4 ล้านบาท อีกทั้งยังได้รับเงินจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 15.0 ล้านบาท ทำให้กระแสเงินสดในปีเพิ่มขึ้น 63.8 ล้านบาท จึงส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเพิ่มขึ้นเป็น 72.7 ล้านบาท

ทั้งนี้จะเห็นได้ว่ากลุ่มบริษัทนำกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินการ และกิจกรรมการจัดหาเงินซึ่งมาจากการออกหุ้นเพิ่มทุนและการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินมาใช้ในกิจกรรมการลงทุนเป็นหลัก โดยใช้ในการซื้ออุปกรณ์และที่ดินเพื่อขยายธุรกิจด้าน IDC การขอเงินค้ำประกันเพื่อใช้เป็นหลักประกันในการประมูลโครงการรับเหมาก่อสร้าง นอกจากนี้ยังมีการจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและนำมาจ่ายเงินปันผล

- การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

14.2.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.0	0.9	1.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.8	0.3	0.9
ธุรกิจ ICT				
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	22	35	46
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	2	1	1
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	42	34	60
วงจรเงินสด - ธุรกิจ ICT	วัน	(18)	3	(13)
ธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้าง				

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	N/A	166	75
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	N/A	N/A	N/A
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	N/A	92	70
วงจรเงินสด – ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	วัน	N/A	74	4

- อัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว

ในปี 2562 อัตราส่วนสภาพคล่อง และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วลดลง เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่กลุ่มบริษัทกู้มาเพื่อเพิ่มสภาพคล่องสำหรับดำเนินโครงการรับเหมาก่อสร้าง และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า และรายได้รับล่วงหน้าจากงานโครงการ

สำหรับในปี 2563 อัตราส่วนสภาพคล่องใกล้เคียงกับปี 2562 และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีเงินและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สืบเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น จึงมีสภาพคล่องในการดำเนินงานเพิ่มมากขึ้นโดยไม่ต้องกู้ยืมเงินเพิ่มเติม

- วงจรเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 – 2563 วงจรเงินสด (Cash Cycle) ของกลุ่มบริษัทสำหรับธุรกิจ ICT เท่ากับ (18) วัน 3 วัน และ (13) วัน ตามลำดับ โดยการติดลบของวงจรเงินสดเงินแสดงถึงจำนวนวันของเงินสดส่วนเกินจากการดำเนินงานที่กลุ่มบริษัทจะสามารถนำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาที่จะต้องจ่ายเงินให้คู่ค้ามากกว่าระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินจากลูกค้ารวมทั้งระยะเวลาในการขายสินค้าและบริการ ซึ่งในปี 2562 บริษัทฯ มีวงจรกระแสเงินสดที่ 3 วัน สืบเนื่องจาก บริษัทฯ มีลูกหนี้ค้างชำระนานเพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่ได้รับการชำระจาก SMART ICT (ค่าสินค้า) และ CAT BUZZ TV (ค่าบริการ) ซึ่งเป็นลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกับโครงการ Google Station โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตามการชำระเงินอย่างใกล้ชิด อีกทั้งการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนหมุนเวียนของเจ้าหนี้ส่งผลให้ระยะเวลาในการชำระหนี้ของบริษัทฯ ลดลง สำหรับปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการตั้งค่าเผื่อในลูกหนี้ค่าบริการ (CAT BUZZ TV) และลูกหนี้ค่าขายสินค้า (SMART ICT) ซึ่งเกี่ยวข้องกับโครงการ Google Station ที่ยังมียอดคงค้างนาน จึงส่งผลให้วงจรกระแสเงินสดในปี 2563 ลดลงเหลือ (13) วัน

สำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งกลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2561 นั้น กลุ่มบริษัทมีวงจรเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563 เท่ากับ 74 วัน และ 4 วัน ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของวงจรเงินสดมาจากระยะเวลาที่เก็บหนี้ลดลง เนื่องจากไม่มียอดคงค้างโครงการ River ที่มียอดคงค้างนานเหมือนปี 2562 แล้ว ทั้งนี้ลูกหนี้รายใหญ่ (PEA) มีการชำระเงินตามงวดงานปกติ

14.2.2 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	16.2	15.4	15.9
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	4.9	10.4	6.3
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการ	ร้อยละ	31.1	24.1	32.2
อัตรากำไรขั้นต้นจากสัญญาก่อสร้าง	ร้อยละ	10.3	7.6	13.7
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	3.3	1.9	2.5

- อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

การลดลงของอัตราส่วนกำไรขั้นต้น ในปี 2562 มาจากการลดลงของอัตราส่วนกำไรขั้นต้นของรายได้จากการให้บริการด้าน ICT เนื่องจาก กลุ่มบริษัทมีงานโครงการซื้อขายและติดตั้งอุปกรณ์ของหน่วยงานภาครัฐซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่าอัตรากำไรขั้นต้นของการให้บริการปกติ อีกทั้งงานรับเหมาก่อสร้างซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นไม่สูงนัก ทำให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยลดลง

การลดลงของอัตรากำไรสุทธิก็สอดคล้องกับการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น นอกจากนี้สาเหตุสำคัญที่ทำให้อัตรากำไรสุทธิลดลงในปี 2562 คือการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของค่าใช้จ่ายบริหาร โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน การเพิ่มขึ้นของค่าที่ปรึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียน และค่าแรงผู้รับเหมาที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการมีงานโครงการ ICT ที่เป็นลักษณะ Turnkey และงานรับเหมาก่อสร้างตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา นอกจากนี้ การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่คงค้างนานใน 2562 ก็ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้นเช่นกัน

สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2563 เพิ่มขึ้นจาก ปี 2562 มาจากอัตรากำไรขั้นต้นของงานรับเหมาก่อสร้างปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ในการบริหารงานโครงการรับเหมาก่อสร้างมากขึ้น จึงสามารถควบคุมต้นทุนในการดำเนินงานได้ดี และรายได้จากการให้บริการด้าน ICT เป็นการให้บริการตามปกติไม่มีงานโครงการ ICT Solution ขนาดใหญ่เหมือนในปี 2562 จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นโดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ อัตรากำไรสุทธิก็เพิ่มขึ้นสอดคล้องตามการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น

14.2.3 อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	6.4	3.2	3.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	51.8	50.0	52.9
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.9	1.7	1.6

จากข้อมูลอัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานข้างต้น ในปี 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรลดลง เป็นผลจากการลดลงของกำไรสุทธิสืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของสัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่าย สำหรับในปี 2563 มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากปี 2562 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ ทั้งนี้ ในปี 2561 - 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราการหมุนของสินทรัพย์ในระดับ 1.6 - 1.9 เท่า

14.2.3 อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)	หน่วย	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
		2561	2562	2563
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio)	เท่า	2.5	4.6	3.4
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	1.9	1.0	8.9
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	เท่า	0.0	(0.0)	0.3
อัตราการจ่ายเงินปันผล ^{1/}	ร้อยละ	107.4	437.2	29.3
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ^{2/}	เท่า	1.0	0.7	0.5

หมายเหตุ: 1/อัตราการจ่ายเงินปันผล เท่ากับ เงินปันผลจ่ายในงวดการเงินดังกล่าว / กำไรสุทธิของปีก่อนหน้า

2/DSCR เป็นอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่ธนาคารคำนวณตามเงื่อนไขของสัญญากู้ยืมเงิน ซึ่งมีสูตรคำนวณจาก กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยและภาษี บวกค่าเสื่อมและค่าใช้จ่ายรอตดับบัญชี หาดด้วยเงินต้นที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี ของปีบัญชีที่ผ่านมา บวกดอกเบี้ยจ่าย

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงขึ้นในปี 2562 สืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ICT และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือ 3.4 เท่า สืบเนื่องจากการกำไรสุทธิในปีที่เพิ่มขึ้นและการชำระคืนเงินกู้ยืม

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยลดลงจาก 1.9 เท่า เป็น 1.0 เท่า ในปี 2562 เนื่องจากการลดลงของกำไรจากการดำเนินงาน และการเพิ่มขึ้นของดอกเบี้ยจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้นเพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ สำหรับปี 2563 อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยของบริษัทฯ เท่ากับ 8.9 เท่าอันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่เคยผิดนัดชำระหนี้โดยยังคงชำระดอกเบี้ยและเงินต้นได้ตามกำหนด

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) ต่ำกว่า 1.0 เท่า โดยหลักสืบเนื่องจากเสถียรภาพทางการเงินที่ได้จากการดำเนินงานที่ค่อนข้างต่ำซึ่งไม่เพียงพอในการรองรับภาระผูกพันต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงเหลือซึ่งสามารถนำมาใช้เสริมสภาพคล่องได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่เคยผิดนัดชำระหนี้ใด ๆ โดยสามารถชำระดอกเบี้ยและเงินต้นได้ตามกำหนด

ในปี 2561 - 2563 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินปันผลจำนวน 25.4 ล้านบาท 72.4 ล้านบาท และ 7.4 ล้านบาทตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตรารายจ่ายเงินปันผลที่ร้อยละ 107.4 ร้อยละ 437.2 และ ร้อยละ 29.3 ตามลำดับ

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ลดลงอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ICT และธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

ทั้งนี้สัญญากู้ยืมเงินมีข้อกำหนดให้ D/E ratio ไม่เกิน 2 เท่า และ DSCR ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า ซึ่งบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เคยผิดนัดชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยใดๆ ประกอบกับสถาบันการเงินมีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ จึงให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ตลอด โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับการผ่อนผันจากสถาบันการเงินในเรื่องดังกล่าวมาโดยตลอด

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอนาคต

ไม่มี

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
รายงานของผู้สอบบัญชี และงบการเงิน
สำหรับ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัทโปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



ความรับผิดชอบของกรรมการต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารรถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการที่ตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจาก การทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า จะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด



พิสิฐ ทางธนกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4095


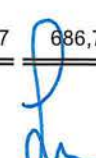


กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	85,401,394	45,253,794	63,533,098	34,799,888
เงินลงทุนระยะสั้น		-	2,135,850	-	2,135,850
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12	297,830,830	320,393,238	272,227,275	255,093,009
ส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	13	4,944,142	4,068,111	4,944,142	4,068,111
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	-	-	62,477,572	40,742,264
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		2,262,100	-	2,262,100	-
สินค้าคงเหลือ	15	20,412,896	21,303,955	20,307,201	20,781,534
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	16	6,686,317	6,355,457	1,536,693	2,154,776
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		417,537,679	399,510,405	427,288,081	359,775,432
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	17	70,849,700	109,969,200	70,849,700	109,969,200
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	13	14,635,455	16,979,927	14,635,455	16,979,927
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	-	11,999,600	4,499,750
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	136,042,162	74,173,880	134,274,109	71,496,796
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5.2, 20	11,954,012	-	11,954,012	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	3,617,881	4,903,039	3,581,687	4,835,803
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	10,144,594	7,656,477	10,055,514	7,580,555
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,154,877	2,152,319	2,154,877	1,993,424
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		249,398,681	215,834,842	259,504,954	217,355,455
รวมสินทรัพย์		666,936,360	615,345,247	686,793,035	577,130,887
กรรมการ					
					
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน					

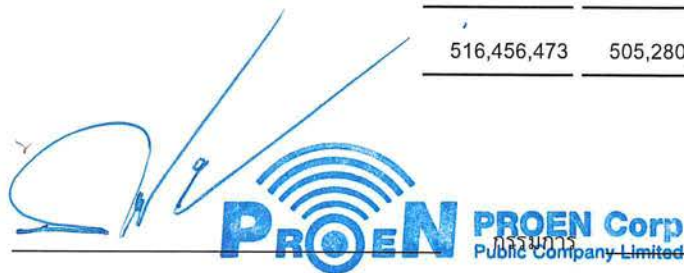
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	90,875,039	158,357,503	89,002,602	143,680,952
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24	268,985,481	234,942,105	261,278,289	197,159,946
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	23	17,927,421	13,206,009	17,927,421	13,206,009
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	5.2, 23	-	16,072,377	-	15,698,166
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	5.2, 23	22,171,270	-	21,762,402	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		21,057	2,933,477	21,057	2,749,788
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	11,600,657	9,074,232	10,975,152	6,939,457
รวมหนี้สินหมุนเวียน		411,580,925	434,585,703	400,966,923	379,434,318
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	59,340,348	21,151,939	53,940,348	21,151,939
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	5.2, 23	-	34,734,442	-	34,289,839
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5.2, 23	25,543,534	-	25,507,799	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	12,011,299	9,038,830	11,633,392	8,840,120
ประมาณการค่ารถถอน	27	7,980,367	5,769,574	7,980,367	5,769,574
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		104,875,548	70,694,785	99,061,906	70,051,472
รวมหนี้สิน		516,456,473	505,280,488	500,028,829	449,485,790

กรรมการ



PROEN Corp
Public Company Limited

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
	หุ้นสามัญจำนวน 316,000,000 หุ้น			
	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท			
	(31 ธันวาคม พ.ศ.2562 : 200,000,000 หุ้น			
	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท)			
28	158,000,000	100,000,000	158,000,000	100,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
	หุ้นสามัญจำนวน 230,000,000 หุ้น			
	มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.5 บาท			
	(31 ธันวาคม พ.ศ.2562 : 200,000,000 หุ้น			
	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท)			
	115,000,000	100,000,000	115,000,000	100,000,000
	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			
	1,175,732	1,175,732	-	-
กำไรสะสม				
	จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย			
29	7,000,000	4,600,000	7,000,000	4,600,000
	ยังไม่ได้จัดสรร			
	27,296,404	4,285,946	64,764,206	23,045,097
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	(1,502)	(1,502)	-	-
	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่			
	150,470,634	110,060,176	186,764,206	127,645,097
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
	9,253	4,583	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น			
	150,479,887	110,064,759	186,764,206	127,645,097
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
	666,936,360	615,345,247	686,793,035	577,130,887

กรรมการ




กรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้				
รายได้จากการขาย	336,805,697	408,357,871	336,805,697	408,462,391
รายได้จากการให้บริการ	260,374,659	350,045,431	255,098,168	341,578,246
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง	403,927,832	124,232,188	389,766,084	55,413,403
รวมรายได้	1,001,108,188	882,635,490	981,669,949	805,454,040
ต้นทุน				
ต้นทุนขาย	(315,656,411)	(365,983,277)	(315,656,411)	(366,087,797)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(176,660,832)	(265,639,142)	(177,037,337)	(266,712,088)
ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง	(348,728,175)	(114,750,776)	(334,745,471)	(50,540,572)
รวมต้นทุน	(841,045,418)	(746,373,195)	(827,439,219)	(683,340,457)
กำไรขั้นต้น	160,062,770	136,262,295	154,230,730	122,113,583
รายได้อื่น	32 4,398,707	1,558,374	13,539,701	8,792,444
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(18,222,420)	(18,884,793)	(15,582,211)	(13,416,476)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(72,780,422)	(81,925,845)	(67,437,978)	(66,567,735)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21,406,639)	-	(15,241,043)	-
ต้นทุนทางการเงิน	33 (16,843,699)	(11,418,819)	(15,844,744)	(10,094,637)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35 35,208,297	25,591,212	53,664,455	40,827,179
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(9,933,338)	(8,983,812)	(9,685,365)	(7,681,002)
กำไรสำหรับปี	25,274,959	16,607,400	43,979,090	33,146,177
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	25,274,959	16,607,400	43,979,090	33,146,177

กรรมการ

กรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	25,270,439	16,602,817	43,979,090	33,146,177
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,520	4,583	-	-
	<u>25,274,959</u>	<u>16,607,400</u>	<u>43,979,090</u>	<u>33,146,177</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	25,270,439	16,602,817	43,979,090	33,146,177
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,520	4,583	-	-
	<u>25,274,959</u>	<u>16,607,400</u>	<u>43,979,090</u>	<u>33,146,177</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36	0.11	0.09	0.19
		<u>0.11</u>	<u>0.09</u>	<u>0.18</u>

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

งบการเงินรวม

หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		ส่วนเกินทุน		กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น		ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	43,750,000	1,175,732	2,900,000	69,383,129	(1,502)	117,207,359	-	117,207,359	-	117,207,359	-	117,207,359	-	117,207,359	-	117,207,359	-	117,207,359	-
28	56,250,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56,250,000	-	56,250,000	-	56,250,000	-	56,250,000	-
29	-	-	1,700,000	(1,700,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31	-	-	-	(80,000,000)	-	(80,000,000)	-	(80,000,000)	-	(80,000,000)	-	(80,000,000)	-	(80,000,000)	-	(80,000,000)	-	(80,000,000)	-
	-	-	-	16,602,817	-	16,602,817	-	16,602,817	-	16,602,817	-	16,602,817	-	16,602,817	-	16,602,817	-	16,602,817	-
	100,000,000	1,175,732	4,600,000	4,285,946	(1,502)	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-
	100,000,000	1,175,732	4,600,000	4,285,946	(1,502)	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-	110,060,176	-
5	-	-	-	140,019	-	140,019	-	140,019	-	140,019	-	140,019	-	140,019	-	140,019	-	140,019	-
	100,000,000	1,175,732	4,600,000	4,425,965	(1,502)	110,200,195	-	110,200,195	-	110,200,195	-	110,200,195	-	110,200,195	-	110,200,195	-	110,200,195	-
28	15,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,000,000	-	15,000,000	-	15,000,000	-	15,000,000	-
29	-	-	2,400,000	(2,400,000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	25,270,439	-	25,270,439	-	25,270,439	-	25,270,439	-	25,270,439	-	25,270,439	-	25,270,439	-	25,270,439	-
	115,000,000	1,175,732	7,000,000	47,296,404	(1,502)	150,470,634	-	150,470,634	-	150,470,634	-	150,470,634	-	150,470,634	-	150,470,634	-	150,470,634	-



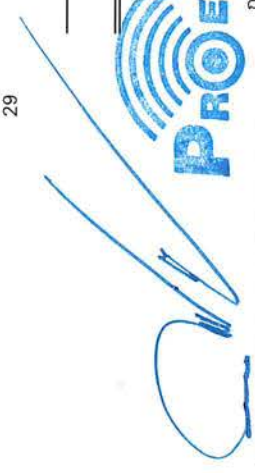
กรรมการ

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		กำไรสะสม		รวม	
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	บาท
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
	43,750,000	2,900,000	71,598,920	118,248,920	
28	56,250,000	-	-	56,250,000	
29		1,700,000	(1,700,000)	-	
31	-	-	(80,000,000)	(80,000,000)	
	-	-	33,146,177	33,146,177	
	100,000,000	4,600,000	23,045,097	127,645,097	
	100,000,000	4,600,000	23,045,097	127,645,097	
5	-	-	140,019	140,019	
	100,000,000	4,600,000	23,185,116	127,785,116	
28	15,000,000	-	-	15,000,000	
29	-	2,400,000	(2,400,000)	-	
	-	-	43,979,090	43,979,090	
	115,000,000	7,000,000	64,764,206	186,764,206	


PROEN PROEN Corp
 Public Company Limited
 กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	35,208,297	25,591,212	53,664,455	40,827,179
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	19	21,022,075	21,495,303	20,107,044
ค่าตัดจำหน่าย	21	1,728,255	1,729,527	1,697,213
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	20	7,526,799	-	7,526,799
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	19	155,705	-	155,705
ขาดทุน(กำไร)จากการจำหน่ายอุปกรณ์	32	(1,839,762)	(22,704)	(1,839,762)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	34	21,406,639	13,776,110	15,241,043
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	34	(55,384)	(102,656)	(55,384)
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26	2,972,469	3,663,021	2,793,272
ดอกเบี้ยรับ		(1,950,749)	(1,455,879)	(5,908,195)
ดอกเบี้ยจ่าย	33	16,843,699	11,418,819	15,844,744
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		1,129,334	(193,916,305)	(28,418,247)
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		1,468,441	(21,048,038)	1,468,441
- สินค้าคงเหลือ		946,443	8,174,144	529,717
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		517,416	(4,519,095)	618,083
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(2,559)	1,143,782	(161,453)
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		41,405,701	100,682,099	71,518,759
- เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า		2,823,647	39,192,232	2,823,647
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,526,426	4,245,689	4,035,696
เงินสดจากการดำเนินงาน		153,832,892	10,047,261	161,641,577
หัก ดอกเบี้ยจ่าย		(14,299,349)	(11,006,670)	(13,338,485)
จ่ายภาษีเงินได้		(16,158,815)	(8,206,174)	(14,865,720)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจการดำเนินงาน		123,374,728	(9,165,583)	133,437,372

กรรมการ



กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(126,250)	-	(126,250)	-
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	(21,774,454)	-	(21,774,454)
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	24,244,257	-	24,244,257
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(85,591,530)	(4,451,397)	(85,585,530)	(4,383,397)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1,847,122	65,091	1,847,122	65,091
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(443,097)	(2,418,288)	(443,097)	(2,325,148)
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค่าประกันที่เพิ่มขึ้น	39,119,500	(27,019,000)	39,119,500	(27,019,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	18	-	(7,499,850)	(824,750)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	-	(21,735,308)	(25,712,264)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	2,000,000	-	10,000,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	2,093,867	1,445,814	2,067,816	2,644,162
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(43,100,388)	(27,907,977)	(72,355,597)	(45,085,503)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการชำระค่าหุ้นสามัญ	28	15,000,000	56,250,000	15,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		275,266,558	429,029,640	275,266,558
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(319,052,553)	(373,826,309)	(304,376,002)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3	60,184,333	2,000,000	54,784,333
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.3	(16,902,356)	(10,909,540)	(16,902,356)
เงินสดจ่ายต้นทุนการทำรายการของเงินกู้ยืม	23.3	(600,000)	-	(600,000)
เงินสดจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	23.4	(22,926,403)	(10,032,464)	(22,552,192)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย		-	(824,750)	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลจากบริษัท	31	(7,400,000)	(72,600,000)	(72,600,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย				
จากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		150	-	-
เงินสดสุทธิ(ใช้ไป)ใน)ได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน		(16,430,271)	19,086,577	(6,779,659)

กรรมการ



กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
	บาท	บาท	บาท	บาท	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	63,844,069	(17,986,983)	54,302,116	(17,506,043)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันต้นปี	11	8,834,001	26,820,984	(1,619,905)	15,886,138
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดวันสิ้นปี	11	72,678,070	8,834,001	52,682,211	(1,619,905)
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ					
การซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า	19,834,388	45,103,813	19,834,388	45,103,813	
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยไม่ได้ชำระเงิน	196,978	265,016	196,978	265,016	
การจ่ายเงินปันผลโดยไม่ได้ชำระเงิน	-	7,400,000	-	7,400,000	

กรรมการ

The image shows a blue ink signature over a blue circular logo with radiating lines. To the right of the logo is the text "PROEN Corp" in a bold, sans-serif font, with "Public Company Limited" in a smaller font underneath.

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้นที่ 4,18 ถนนเจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

การประกอบการธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า "กลุ่มกิจการ") สามารถสรุปได้ดังนี้

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจโดยเป็นผู้จำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการเสริมที่เกี่ยวข้อง ให้บริการรักษาความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต และรับเหมาก่อสร้าง

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564

2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปีที่รายงาน

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

เมื่อต้นปี พ.ศ. 2563 ได้เกิดการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ("การระบาดของ COVID-19") ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อหลายพื้นที่ทั่วประเทศไทย ผู้บริหารจึงมุ่งเน้นมาตรการเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการระบาดของ COVID-19 เพื่อจะทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานได้อย่างเป็นปกติ ผู้บริหารมีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และบริหารจัดการพนักงานและฐานลูกค้าโดยคำนึงถึงผลดำเนินงานในอนาคต อีกทั้งกลุ่มกิจการยังมีวงเงินสินเชื่อที่สามารถเบิกใช้ได้ ดังนั้นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มกิจการ

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 และเพื่อวัตถุประสงค์ในการยื่นขอออกจำหน่ายเสนอหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ งบการเงินนี้จึงได้จัดทำตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพิ่มเติม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่ยกข้อยกเว้นนโยบายการบัญชีในหมายเหตุ 6

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ



3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ก) เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินมีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินได้กำหนดหลักการใหม่ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ให้แนวทางปฏิบัติสำหรับการวัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและให้ทางเลือกกิจการในการเลือกถือปฏิบัติการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบจากความแตกต่างในหลักการรับรู้รายการระหว่างรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง (Accounting mismatch) และให้แนวปฏิบัติในรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่ออกโดยกิจการว่าเป็นหนี้สินหรือทุน และกำหนดให้กิจการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในรายละเอียด

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ



4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง (ต่อ)

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องและมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ (ต่อ)

ก) เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

หลักการใหม่ในการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กิจการต้องพิจารณาจากทั้ง ก) โมเดลธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์ทางการเงิน และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ซึ่งการจัดประเภทนั้นจะมีผลต่อการวัดมูลค่าของรายการสินทรัพย์ทางการเงินด้วย หลักการใหม่ยังรวมถึงการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรวมทั้งสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งกิจการจะต้องพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ส่งผลให้กลุ่มกิจการในฐานะผู้เช่ารับรู้สัญญาเช่าเกือบทั้งหมดในงบแสดงฐานะการเงิน โดยไม่ต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินอีกต่อไป กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า เว้นแต่เป็นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ โดยผลกระทบที่เกิดจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 5

5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก

หมายเหตุนี้อธิบายถึงผลกระทบจากการที่กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (TAS 32) เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (IFRS 7) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (IFRS 9) เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (IFRS 16) เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก โดยนโยบายการบัญชีใหม่ที่นำมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 6

กลุ่มกิจการและบริษัทได้นำนโยบายการบัญชีใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) โดยไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563

กรรมการ

  **PROEN Corp**
Public Company Limited

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต่อรายการที่มีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้

รายการที่ได้รับผลกระทบ	หมายเหตุ	ข้อมูลทางการเงินรวม			
		วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	TFRS 9	TFRS 16	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563
		ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง และการจัดประเภท รายการใหม่	รายการปรับปรุง และการจัดประเภท รายการใหม่	ตามที่ปรับปรุงใหม่
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	2,135,850	(2,135,850)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่					
วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน					
ตัดจำหน่าย	ก	-	2,135,850	-	2,135,850
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ข	320,393,238	116,683	-	320,509,921
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์สิทธิการใช้					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้	ก	-	-	13,748,248	13,748,248
รอการตัดบัญชี - สุทธิ	ข	7,656,477	23,336	-	7,679,813
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ก	16,072,377	-	5,461,830	21,534,207
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
ประมาณการรื้อถอน	ก	34,734,442	-	7,776,332	42,510,774
	ค	5,769,574	-	197,735	5,967,309
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	ข, ค	4,285,946	140,019	-	4,425,965

กรรมการ



PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต่อรายการที่มีผลกระทบต้องบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ เป็นดังนี้ (ต่อ)

	ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ				
	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ตามที่รายงานไว้เดิม	TFRS 9 รายการปรับปรุง และการจัดประเภท รายการใหม่	TFRS 16 รายการปรับปรุง และการจัดประเภท รายการใหม่	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ตามที่ปรับปรุงใหม่	
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินลงทุนระยะสั้น	ก	2,135,850	(2,135,850)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน					
ตัดจำหน่าย	ก	-	2,135,850	-	2,135,850
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	ข	255,093,009	116,683	-	255,209,692
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์สิทธิการใช้					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	ข	7,580,555	23,336	-	7,603,891
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	ค	15,698,166	-	5,461,830	21,159,996
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า					
	ค	34,289,839	-	7,776,332	42,066,171
ประมาณการรีดถอน					
	ค	5,769,574	-	197,735	5,967,309
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	ข, ค	23,045,097	140,019	-	23,185,116

หมายเหตุ

ก) การจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงินใหม่

ข) การปรับปรุงต่อมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน (หมายเหตุ 7.1.2 ข)

ค) การรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16 (หมายเหตุ 5.2)

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) การแสดงการจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินตาม TFRS9 ไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินตาม TFRS 9 ดังนี้

	งบการเงินรวม
	ราคาทุนตัดจำหน่าย
	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	
ส่วนหมุนเวียน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,253,794
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	2,135,850
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	111,251,271
ส่วนไม่หมุนเวียน	
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	109,969,200
	268,610,115
	งบการเงินรวม
	ราคาทุนตัดจำหน่าย
	บาท
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	
ส่วนหมุนเวียน	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	158,357,503
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	57,256,645
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	13,206,009
ส่วนไม่หมุนเวียน	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21,151,939
	249,972,096

กรรมการ



 **PRoEN Corp**
Public Company Limited

กรรมการ



5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

5.1 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (วันที่ถือปฏิบัติ TFRS 9 เป็นครั้งแรก) การแสดงการจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินตาม TFRS9 ไม่ได้มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ผู้บริหารได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และจัดประเภทรายการเครื่องมือทางการเงินตาม TFRS 9 ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ราคาทุนตัดจำหน่าย
	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	
ส่วนหมุนเวียน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,799,888
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	2,135,850
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	94,584,788
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,742,264
ส่วนไม่หมุนเวียน	
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	109,969,200
	282,231,990
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ราคาทุนตัดจำหน่าย	
บาท	
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	
ส่วนหมุนเวียน	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	143,680,952
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	54,572,707
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี - สุทธิ	13,206,009
ส่วนไม่หมุนเวียน	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21,151,939
	232,611,607

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

5.2 สัญญาเช่า

กลุ่มกิจการได้นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ โดยการรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่ได้เคยถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (TAS 17) เรื่อง สัญญาเช่า สำหรับสัญญาเช่า พื้นที่อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ ที่มีอายุสัญญาเช่ามากกว่า 12 เดือน ทั้งนี้ หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติดังกล่าวจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของหนี้สินที่จะต้องชำระ คิดลดด้วยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 โดยอัตรากู้ยืมส่วนเพิ่มตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มกิจการนำมาใช้ในการคิดลดดังกล่าว คือ ร้อยละ 4.91 ต่อปี

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยจำนวนเดียวกับหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งคำนวณจากอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มตามอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ปรับปรุงด้วยยอดยกมาของจำนวนเงินค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าหรือ ค่าเช่าค้างชำระที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาที่สร้างภาระที่ต้องนำมาปรับปรุงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

สำหรับสัญญาเช่าที่เดิมกลุ่มกิจการได้รับรู้เป็นสัญญาเช่าการเงินนั้น จะรับรู้ด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยจัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ ข้อกำหนดของการรับรู้รายการภายใต้ TFRS 16 จะถือปฏิบัติภายหลังวันที่ถือปฏิบัติครั้งแรกเท่านั้น

	ข้อมูลทางการเงิน รวม บาท	ข้อมูลทางการเงิน เฉพาะกิจการ บาท
ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ได้เปิดเผยไว้ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	42,073,555	42,073,555
หัก สัญญาบริการและสัญญาระยะสั้นที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง	(27,992,664)	(27,992,664)
หัก ผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำมาตรฐานมาใช้เป็นครั้งแรก	(842,729)	(842,729)
บวก หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ได้รับรู้ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	50,806,819	49,988,005
หนี้สินตามสัญญาเช่า วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	64,044,981	63,226,167
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่หมุนเวียน	21,534,207	21,159,996
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	42,510,774	42,066,171

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

5 ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาใช้เป็นครั้งแรก (ต่อ)

5.2 สัญญาเช่า (ต่อ)

วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติที่กลุ่มกิจการเลือกใช้

ในการนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรกกับสัญญาเช่าที่กิจการมีอยู่ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติตามมาตรฐานดังนี้

- ใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าสินทรัพย์อ้างอิงที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- พิจารณาว่าสัญญาเช่าเป็นสัญญาที่สร้างภาระหรือไม่ตามการประเมินก่อนนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติ
- ถือว่าสัญญาเช่าดำเนินงานที่มีอายุสัญญาเช่าคงเหลือน้อยกว่า 12 เดือนนับจากวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เป็นสัญญาเช่าระยะสั้น
- ไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้
- ใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลังในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ในกรณีนี้ที่สัญญาให้สิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่า หรือยกเลิกสัญญาเช่า
- เลือกที่จะไม่พิจารณาใหม่ว่าสัญญาต่างๆ เข้าเงื่อนไขของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 หรือไม่ โดยยึดตาม การพิจารณาของมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับเดิม คือ TAS 17 และ TFRIC 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

6 นโยบายการบัญชี

6.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม (ต่อ)

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาซื้อขายหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

6.2 การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมเฉพาะสัดส่วนที่เคยอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ลำดับที่สูงที่สุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาเปรียบเทียบซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี




กรรมการ _____

กรรมการ _____

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.2 การรวมธุรกิจ (ต่อ)

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (ต่อ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลรวมของมูลค่าดีธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมาและตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เช่น ค่าธรรมเนียมวิชาชีพจ่ายที่ปรึกษากฎหมาย และที่ปรึกษาอื่นในการรวมธุรกิจ ค่าธรรมเนียมในการจดทะเบียน รวมถึงรายจ่ายในการจัดเตรียมข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น รับรู้เป็นต้นทุนของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบการเงินรวมในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน กับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกลำรวม แสดงเป็นรายการ "ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน" ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

6.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหารายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้าม การรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

The block contains a blue ink signature on the left and the logo for PROEN Corp on the right. The logo features the word "PROEN" in a large, bold, blue font with a stylized wave or signal icon above the 'O'. To the right of "PROEN" is "PROEN Corp" in a smaller blue font, with "Public Company Limited" written below it in an even smaller font.

กรรมการ _____

กรรมการ _____

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา และเงินเบิกเกินบัญชี

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

6.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่อจ่ายของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 7.1.2(ข)

6.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหุ่ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

กรรมการ



PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่


 **PROEN** PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ _____

กรรมการ _____

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.7 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการมีดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน) อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

จ) การด้อยค่า

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้การค้าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วยอัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจ่ายชำระของลูกหนี้

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 36 เดือน ก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

กรรมการ _____

กรรมการ _____



6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.7 สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เป็นรายการแยกต่างหาก

กรรมการ _____

กรรมการ _____



6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20 ปี
อุปกรณ์เครือข่าย	5 ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานกลุ่มกิจการ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ 6.10)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

6.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อมาจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มาและการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ข) สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรส

สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสที่ได้มาจากการซื้อจะแสดงด้วยราคาทุน สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ สิทธิการใช้ไอพีแอดเดรสซึ่งไม่ทราบอายุการให้ประโยชน์แน่ชัดและไม่มีการตัดจำหน่ายจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

กรรมการ _____

กรรมการ _____

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นข้อบ่งชี้การด้อยค่า ในการพิจารณาว่าสินทรัพย์ของกลุ่มกิจการอาจมีการด้อยค่าหรือไม่

นอกจากนี้สำหรับการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ยังไม่พร้อมใช้งาน ที่กลุ่มกิจการต้องดำเนินการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปีนั้น กลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ที่กระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว

6.11 สัญญาเช่า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาเช่า

กลุ่มกิจการบันทึบบรรณในสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาแยกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.11 สัญญาเช่า (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน




กรรมการ _____

กรรมการ _____

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.11 สัญญาเช่า (ต่อ)

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

กรรมการ _____



PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ _____

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.11 สัญญาเช่า (ต่อ)

สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

6.12 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่ต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

The block contains a handwritten signature in blue ink on the left and the PROEN logo on the right. The logo consists of a stylized 'P' with radiating lines above the word 'PROEN' in a bold, sans-serif font, followed by 'PROEN Corp' and 'Public Company Limited' in a smaller font below it.

กรรมการ _____

กรรมการ _____

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิต สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ ที่จำเป็นในการเตรียม สินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ ที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

6.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้ โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษี แก่หน่วยงานจัดเก็บ



The image shows a blue ink signature on the left and the company logo on the right. The logo consists of a stylized 'P' and 'E' with a circular graphic element, followed by the text 'PROEN Corp' and 'Public Company Limited' below it.

กรรมการ _____

กรรมการ _____

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.14 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ COVID-19 ซึ่งเป็นสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน มาร่วมในการพิจารณาประมาณการความเพียงพอของกำไรทางภาษีที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อจะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี แต่กลุ่มกิจการจะลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลง เมื่อเห็นว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีเพียงพอเพื่อที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีดังกล่าว

กรรมการ  กรรมการ 
 **PROEN** PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐาน จะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

6.16 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

กลุ่มกิจการดำเนินโครงการผลตอบแทนพนักงานโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน โดยที่กิจการได้รับบริการจากพนักงานเป็นสิ่งตอบแทนสำหรับตราสารทุนที่กิจการออกให้ มูลค่ายุติธรรมของบริการของพนักงานเพื่อแลกเปลี่ยนกับการให้หุ้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนรวมที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายจะอ้างอิงจากมูลค่าของยุติธรรมของหุ้นที่ออกให้ ณ วันที่ให้

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ



6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.17 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

ทั้งนี้ กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาเป็นเหตุการณ์ที่มีผลทำให้เกิดภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีต ในการพิจารณาประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6.18 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญที่สามารถกำหนดเงินปันผลได้อย่างอิสระจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงใน ส่วนของผู้ถือหุ้นโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

6.19 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องบັນส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

กรรมการ



PROEN Corp
Public Company Limited



กรรมการ

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.19 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งเป็นจุดที่มีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้า

การให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

บริการให้คำปรึกษาด้านไอที

แผนกที่ปรึกษาด้านไอทีให้บริการด้านการจัดการ การออกแบบ การนำไปปฏิบัติจริง และบริการสนับสนุนอื่น ภายใต้สัญญาราคาคงที่และราคาผันแปร รายได้รับรู้เมื่อกลุ่มกิจการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วเสร็จ โดยการส่งมอบบริการที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้า การควบคุมการบริการได้โอนไปยังลูกค้าเมื่อมีการส่งมอบบริการให้ลูกค้า โดยการส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อมีการบริการไปยังสถานที่ที่กำหนด ลูกหนี้จะถูกบันทึกเมื่อบริการได้ส่งมอบซึ่งเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้รายได้จากการให้บริการในรอบระยะเวลาบัญชีที่ให้บริการ สำหรับสัญญาที่มีราคาคงที่ กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา เนื่องจากลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์ทันที ณ เวลาที่กิจการให้บริการ โดยสัดส่วนดังกล่าวคำนวณจากจำนวนชั่วโมงทำงานที่เกิดขึ้นจริงต่อจำนวนชั่วโมงทำงานทั้งหมดที่ประมาณการไว้

สำหรับบางสัญญาที่กลุ่มกิจการต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท เช่น การขายฮาร์ดแวร์และบริการติดตั้งที่เกี่ยวข้อง หากการติดตั้งนั้นไม่ซับซ้อนและไม่ใช้การให้บริการแบบบูรณาการ และเป็นการติดตั้งที่บุคคลอื่นสามารถทำได้ กลุ่มกิจการถือว่าสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากหากจากกัน

ในกรณีที่สัญญามีหลายภาระที่ต้องปฏิบัติ กลุ่มกิจการจะบันทึกราคาของรายการในแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ ในกรณีที่ราคาขายแบบเอกเทศไม่สามารถหาได้โดยตรง กลุ่มกิจการจะทำการประมาณการราคาขายแบบเอกเทศโดยใช้วิธีต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม ในกรณีที่สัญญา รวมถึงการติดตั้งฮาร์ดแวร์ รายได้สำหรับการขายฮาร์ดแวร์จะรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อมีการส่งมอบฮาร์ดแวร์ ลูกค้ายอมรับสินค้า และได้โอนกรรมสิทธิ์ตามกฎหมายให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มกิจการจะทบทวนและปรับปรุงประมาณการรายได้ ต้นทุน หรือความก้าวหน้าของงานหากสถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป และรับรู้รายได้และต้นทุนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ผู้บริหารทราบถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปดังกล่าว

กรรมการ



กรรมการ

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.19 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

บริการให้คำปรึกษาด้านไอที (ต่อ)

ในกรณีของสัญญาราคาคงที่ ซึ่งลูกค้าชำระจำนวนเงินคงที่ตามกำหนดการชำระเงินในสัญญา กลุ่มกิจการจะรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกิจกรรมให้บริการไปมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ แต่หากจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระมามีจำนวนสูงกว่าที่กลุ่มกิจการได้ให้บริการ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนดังกล่าวเป็นหนี้ที่เกิดจากสัญญา

ในกรณีของสัญญาที่คิดค่าธรรมเนียมรายชั่วโมง รายได้จะถูกรับรู้ในจำนวนที่กลุ่มกิจการมีสิทธิออกไปแจ้งหนี้ โดยจะออกไปแจ้งหนี้ทุกเดือน ซึ่งลูกค้าจะมีภาระในการชำระเงินเมื่อได้รับใบแจ้งหนี้

การก่อสร้าง

รายได้จากการก่อสร้างรวมถึงสัญญาการให้บริการด้านการก่อสร้างสำหรับงานก่อสร้างโยธา กิจกรรมการก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากระดับความคืบหน้าในการก่อสร้าง

กลุ่มกิจการพิจารณาการรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (Over Time) โดยวิธีวัดระดับความก้าวหน้าแบ่งออกเป็น 2 วิธี ได้แก่

- 1) วิธีผลผลิต (Output Method) อ้างอิงจากการวัดระดับความคืบหน้าในการก่อสร้างที่ได้โอนอำนาจการควบคุมให้กับลูกค้าแล้วเทียบกับจำนวนที่ยังคงเหลืออยู่ภายใต้สัญญาหรือจำนวนทั้งหมด และยังรวมถึงการสำรวจผลการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นแล้วจนถึงปัจจุบัน การประเมินผลความสำเร็จ จำนวนหน่วยของผลผลิต และจำนวนหน่วยของงานที่ส่งมอบ เช่น งานก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี เป็นต้น
- 2) วิธีปัจจัยนำเข้า (Input Method) อ้างอิงถึงความพยายามของกลุ่มกิจการหรือทรัพยากรที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น (ตัวอย่างเช่น จำนวนชั่วโมงแรงงานที่ใช้ จำนวนชั่วโมงเครื่องจักรที่ใช้ต้นทุนที่เกิดขึ้น เป็นต้น) เมื่อเปรียบเทียบกับ ความพยายามทั้งหมดหรือทรัพยากรทั้งหมดที่คาดว่าจะต้องใช้เพื่อปฏิบัติตามภาระงานให้เสร็จสิ้น จากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนประมาณการทั้งหมด เช่น งานก่อสร้างระบบท่อระบายน้ำ เป็นต้น

การรับประกันงานก่อสร้างซึ่งเป็นไปตามข้อตกลงตามสัญญามีระยะเวลาภายในกำหนด 2 ปี จากข้อมูลในอดีตไม่มีค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นในช่วงรับประกัน ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่ได้รับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง

กรรมการ



PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.19 การรับรู้รายได้ (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกิจกรรมรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา โดยจะแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนภายใต้หัวข้อ "ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น"

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา ก่อนที่กลุ่มกิจการ จะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติโดยจะแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียนภายใต้หัวข้อ "เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น"

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้น ๆ ในแต่ละสัญญา ที่ทำกับลูกค้า

องค์ประกอบของการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการคาดว่าจะไม่มีการทำสัญญาซึ่งระยะเวลาระหว่างการโอนสินค้าหรือบริการตามสัญญาไปยังลูกค้าและการชำระเงิน ของลูกค้าจะไม่เกินหนึ่งปี ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่ได้ปรับปรุงราคาของรายการด้วยมูลค่าของเงิน (Time value of money)

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มกิจการจะรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญา เช่น ค่าแรงและค่าวัสดุ เป็นสินทรัพย์เฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้อง กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่จะแล้วเสร็จในอนาคตเท่านั้น และรับรู้เป็นต้นทุนตามรูปแบบเดียวกับการรับรู้รายได้ของสัญญา ที่เกี่ยวข้อง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

6.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



กรรมการ _____

กรรมการ _____

6 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

6.21 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ ซึ่งแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน และบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

กลุ่มกิจการส่วนใหญ่ทำธุรกรรมทางการเงินในสกุลเงินท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับต่ำ

7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สิทธิทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน กลุ่มกิจการพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 มััจยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่องค์ประกอบของดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	85,401,394	-	-	-	-	-	-	-	85,401,394
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	2,262,100	-	-	-	-	-	-	-	2,262,100
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,944,142	14,635,455	-	-	-	-	-	-	19,579,597
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน	-	70,849,700	-	-	-	-	-	-	70,849,700
ัดจำหน่าย	92,607,636	85,485,155	-	-	-	-	-	-	178,092,791
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ									
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน									

หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

45,987,600	-	44,887,439	-	-	-	90,875,039	2.20 - 11.37
10,533,707	13,972,744	12,793,714	33,826,114	6,141,490	-	77,267,769	2.00 - 6.75
22,171,270	25,543,534	-	-	-	-	47,714,804	4.91 - 9.03
78,692,577	39,516,278	57,681,153	33,826,114	6,141,490	-	215,857,612	

กรรมการ



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่องค์ประกอบของดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม						รวม บาท	ดอกเบีย (ร้อยละต่อปี)
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		มากกว่า 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท		
	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	ภายใน 1 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562								
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,253,794	-	-	-	-	45,253,794	0.125 - 1.00	
เงินลงทุนระยะสั้น	2,135,850	-	-	-	-	2,135,850	0.90 - 1.00	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	4,068,111	16,979,927	-	-	-	21,048,038	4.00 - 7.87	
เงินฝากประจำที่ติดการรับประกัน	-	109,969,200	-	-	-	109,969,200	0.125 - 1.00	
	51,457,755	126,949,127	-	-	-	178,406,882		

หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

86,037,710

-

11,679,547

-

-

-

-

72,319,793

1,526,463

15,703,957

-

3,313,044

35,102,867

-

17,838,894

-

158,357,503

34,357,948

50,806,819

3.5 - 11.37

4.00 - 7.87

5.26 - 9.03

97,717,257

17,838,894

243,522,270

กรรมการ

กรรมการ
PRO-EN
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่องค์ประกอบของดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	63,533,098	-	-	-	-	63,533,098
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	2,262,100	-	-	-	-	2,262,100
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	4,944,142	14,635,455	-	-	-	19,579,597
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	62,477,572	-	-	-	-	62,477,572
เงินฝากประจำที่ติดภาระจำประการ	-	70,849,700	-	-	-	70,849,700
	133,216,912	85,485,155	-	-	-	218,702,067

หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	44,115,163	-	44,887,439	-	-	89,002,602
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	5,133,707	13,972,744	12,793,714	33,826,114	6,141,490	71,867,769
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	21,762,402	25,507,799	-	-	-	47,270,201
	71,011,272	39,480,543	57,681,153	33,826,114	6,141,490	208,140,572

กรรมการ



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด (ต่อ)

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินต้องตั้งประกอบของดอกเบี้ยที่มีสาระสำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		รวม	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 5 ปี		
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562						
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,799,888	-	-	-	34,799,888	0.125 - 1.00
เงินลงทุนระยะสั้น	2,135,850	-	-	-	2,135,850	0.90 - 1.00
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,742,264	-	-	-	40,742,264	8.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	4,068,111	16,979,927	-	-	21,048,038	7.00
เงินฝากประจำที่ติดการรับประกัน	-	109,969,200	-	-	109,969,200	0.125 - 1.00
	81,746,113	126,949,127	-	-	208,695,240	

หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

72,319,793

1,526,463

15,698,166

89,544,422

-

-

-

-

71,361,159

11,679,547

-

-

-

17,838,894

-

-

143,680,952

34,357,948

49,988,005

228,026,905

3.5 - 11.37

4.00 - 7.87

5.26 - 9.03

กรรมการ

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านเครดิตส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงินกระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการจะทำการเก็บเงินรับล่วงหน้าบางส่วนจากลูกค้าก่อนการส่งสินค้าหรือให้บริการ รวมทั้งทยอยเก็บเงินตามขั้นความสำเร็จของงานเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยกระจายกลุ่มลูกค้าในหลายกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัท คือเงินฝากประจำซึ่งเป็นเงินลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

กลุ่มกิจการมีการประเมินแล้วว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีความเสี่ยงต่ำโดยพิจารณาจากประสิทธิภาพที่ผ่านมา กิจการที่เกี่ยวข้องกันจะนำเงินที่ได้รับจากการดำเนินงานมาจ่ายคืนให้อย่างสม่ำเสมอ

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (ต่อ)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

กลุ่มกิจการและบริษัทที่มีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับ และลูกหนี้อื่น (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น)
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน และ
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง รายได้ค้างรับ ดอกเบี้ยค้างรับ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้อื่น และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่ มีนัยสำคัญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บนั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (ต่อ)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บส่วนใหญ่สามารถออกไปแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บเงินได้ภายในระยะเวลาสามเดือน ยกเว้นแต่ได้ตกลงในสัญญาก่อสร้างไว้เป็นอย่างอื่น อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการได้ป้องกันความเสี่ยงเรื่องการเรียกเก็บเงินโดยเรียกเก็บเงินค่าก่อสร้างรับล่วงหน้าตามเงื่อนไขที่ตกลงในสัญญาที่ทำกับลูกค้า และแสดงเงินรับล่วงหน้าดังกล่าวไว้เป็น 'รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า' และจะทยอยหักกับเงินงวดที่เรียกเก็บจากผู้ว่าจ้าง

นโยบายการบัญชีสำหรับการพิจารณาหนี้สูญจะสุญสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเปรียบเทียบ

สำหรับปี พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการได้พิจารณารับรู้ค่าเผื่อนี้สูญจะสุญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่ามีการผลขาดทุนที่เกิดขึ้น เช่น การที่ไม่สามารถเรียกให้ชำระหนี้ได้ โดยที่ไม่ได้มีการพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านเครดิตที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ หรือมีการค้างชำระไม่เกิน 90 วัน เป็นต้น ดังนั้นจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและผลขาดทุนจากหนี้สูญจะสุญจึงไม่สามารถเปรียบเทียบกันได้

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้สำหรับลูกหนี้ที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ สำหรับรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงระยะเวลาหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการเลือกนำข้อยกเว้นจากมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวเพื่อลดผลกระทบจาก COVID-19 ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ โดยเลือกที่จะไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ในการพิจารณารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (ต่อ)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

บนหลักการดังกล่าวค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สำหรับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ ดังนี้

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้จากยอดคงเหลือจากวันที่ครบกำหนดชำระใบแจ้งหนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม					รวม บาท
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ บาท	ไม่เกิน 3 เดือน บาท	3 - 6 เดือน บาท	6 - 12 เดือน บาท	เกินกว่า 12 เดือน บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	39,301,360	12,715,323	2,799,969	2,375,692	21,742,328	78,934,672
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	771,168	1,419,473	21,742,328	23,932,969

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม					รวม บาท
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ บาท	ไม่เกิน 3 เดือน บาท	3 - 6 เดือน บาท	6 - 12 เดือน บาท	เกินกว่า 12 เดือน บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	75,420,014	23,106,847	13,294,988	9,731,249	6,963,404	128,516,502
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	4,444,352	2,627,581	3,229,894	6,963,404	17,265,231

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (ต่อ)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้จากยอดคงเหลือจากวันที่ครบกำหนดชำระใบแจ้งหนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม บาท
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	40,342,444	11,695,034	2,585,541	2,375,692	21,189,738	78,188,449
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	771,168	1,419,473	21,189,738	23,380,379

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม บาท
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชี เริ่มต้น						
- ลูกหนี้การค้า	76,136,779	22,293,343	709,502	-	3,642,922	102,782,546
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	4,444,352	110,484	-	3,642,922	8,197,758

กรรมการ



PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (ต่อ)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	รวม
	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	57,993,441	21,120,595	6,576,684	9,329,961	95,020,681
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	1,013,028	-	4,337,490	9,329,961	14,680,479
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึง	ไม่เกิน			เกินกว่า	รวม
	กำหนดชำระ	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น						
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	-	45,103,453	-	3,009,170	4,992,531	53,105,154
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

กรรมการ  
 **PROEN Corp**
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (ต่อ)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

ลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ (ต่อ)

กลุ่มกิจการและบริษัทพิจารณาการจัดกลุ่มอายุลูกหนี้ค่าก่อสร้างตามสัญญาที่ยังไม่ได้เรียกเก็บจากยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ดังนี้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม บาท
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	

มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น

- ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง

ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ค่าเมื่อผลขาดทุน

- 47,506,170 20,926,830 - - 68,433,000

- - - - -

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม บาท
	ยังไม่ถึง กำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	

มูลค่าตามบัญชี เริ่มต้น

- ลูกหนี้ค่าก่อสร้าง

ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ค่าเมื่อผลขาดทุน

- 14,869,859 - - - 14,869,859

- - - - -

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)


7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (ต่อ)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ลูกหนี้การค้า		สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,381,914	3,605,804	-	-
จำนวนที่ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี	(116,683)	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
- คำนวณตาม TFRS 9	17,265,231	3,605,804	-	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุน ในระหว่างปี	15,241,043	13,776,110	14,680,479	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ ในระหว่างปี	(58,422)	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(8,514,883)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,932,969	17,381,914	14,680,479	-

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ (ต่อ)

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,314,441	3,605,804	-	-
จำนวนที่ปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นปี	(116,683)	-	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563				
- คำนวณตาม TFRS 9	8,197,758	3,605,804	-	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนเพิ่มขึ้นในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	15,241,043	4,708,637	-	-
ตัดจำหน่ายลูกหนี้ที่ไม่สามารถเรียกชำระได้ในระหว่างปี	(58,422)	-	-	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23,380,379	8,314,441	-	-

กรรมการ



กรรมการ


กรรมการ
PROEN Corp
Public Company Limited

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 84,971,864 บาท (พ.ศ. 2562 : 44,831,669 บาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคมมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	-	2,999,680	-	2,999,680
- วงเงินหมุนเวียน	326,609,637	391,688,575	323,480,515	309,365,126
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	22,880,330	10,626,448	13,509,534	10,626,448
- วงเงินกู้ธนาคาร	13,509,534	48,500,000	22,880,330	48,500,000
- วงเงินหมุนเวียน	39,898,544	22,304,007	39,898,544	22,304,007
	402,898,045	476,118,710	399,768,923	393,795,261

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 บัญชีความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี หนี้สิน บาท
	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	90,875,039	-	-	90,875,039	90,875,039
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	109,617,180	-	-	109,617,180	109,617,180
เงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	26,966,296	53,513,190	6,642,009	87,121,495	77,267,769
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	29,307,169	29,505,493	-	58,812,662	47,714,804
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช้หนี้	256,765,684	83,018,683	6,642,009	346,426,376	325,474,792

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี หนี้สิน บาท
	ภายใน 1 ปี บาท	1 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	158,357,503	-	-	158,357,503	158,357,503
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	57,256,645	-	-	57,256,645	57,256,645
เงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	15,200,298	22,984,196	-	38,184,494	34,357,948
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	19,267,727	38,794,993	-	58,062,720	50,806,819
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช้หนี้	250,082,173	61,779,189	-	311,861,362	300,778,915

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน (ต่อ)

7.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน (ต่อ)

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเฉพาะกิจการ				มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)/ หนี้สิน บาท
	ภายใน 1 ปี บาท	1-5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	89,002,602	-	-	89,002,602	89,002,602
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	99,597,399	-	-	99,597,399	99,597,399
เงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21,312,383	53,269,860	6,393,659	80,975,902	71,867,769
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	28,875,169	29,469,493	-	58,344,662	47,270,201
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช้หนี้	238,787,553	82,739,353	6,393,659	327,920,565	307,737,971

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ	งบการเฉพาะกิจการ				มูลค่าตามบัญชี (สินทรัพย์)/ หนี้สิน บาท
	ภายใน 1 ปี บาท	1-5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	143,680,952	-	-	143,680,952	143,680,952
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	54,572,707	-	-	54,572,707	54,572,707
เงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน - สุทธิ	15,200,298	22,984,196	-	38,184,494	34,357,948
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	18,835,727	38,326,993	-	57,162,720	49,988,005
รวมหนี้สินทางการเงินที่มี สาระสำคัญที่มีใช้หนี้	232,289,684	61,311,189	-	293,600,873	282,599,612

กรรมการ



กรรมการ
PRO-EN Corp
Public Company Limited

7 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

7.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

7.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

8 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมตราสารหนี้ ซึ่งเป็นกองทุนเปิดอ้างอิงจากราคาปิดของบริษัทจัดการกองทุน
- ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดในระหว่างปีไม่มีการโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปีเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	รวมราคา	
	ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
หนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	77,267,769	77,982,912

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

8 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปีเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีมูลค่ายุติธรรม ดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม	
	รวมราคา	มูลค่ายุติธรรม
	ตามบัญชี	บาท
	บาท	บาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
หนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,357,948	35,330,480
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	รวมราคา	มูลค่ายุติธรรม
	ตามบัญชี	บาท
	บาท	บาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		
หนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	71,867,769	72,523,583
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	รวมราคา	มูลค่ายุติธรรม
	ตามบัญชี	บาท
	บาท	บาท
31 ธันวาคม พ.ศ. 2562		
หนี้สินทางการเงิน ที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,357,948	35,330,480

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตตามสัญญาเงินกู้คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะต้องจ่าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

กรรมการ


PROEN Corp
Public Company Limited

9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประเมินการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

(ก) ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพ

กลุ่มกิจการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัยและเสื่อมคุณภาพโดยประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งคำนวณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย การคำนวณดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณการของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีต ประสบการณ์ของผู้บริหารในธุรกิจ และแนวโน้มของตลาด

(ข) ภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

มูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มกิจการพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับภาวะผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมในหมายเหตุ 26

(ค) การประมาณการค่ารถถอน

กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันจากสัญญาเช่าอาคารที่ต้องรถถอนเครื่องตกแต่งติดตั้งออกจากอาคารเช่าเมื่อเลิกสัญญา การคำนวณประมาณการหนี้สินค่ารถถอนต้องอาศัยการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดข้อสมมติเกี่ยวกับต้นทุนค่ารถถอน อัตราเงินเฟ้อ อัตราคิดลด และช่วงเวลาที่จะมีการรถถอน ซึ่งขึ้นอยู่กับแผนการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ ข้อสมมติดังกล่าวจึงอาจเปลี่ยนแปลงได้ กลุ่มกิจการตั้งประมาณการค่ารถถอนโดยเทียบเคียงจากราคาค่ารถถอนจริงในตลาด สะท้อนอัตราเงินเฟ้อ และคิดลดด้วยอัตราพันธบัตรรัฐบาลที่มีวันครบกำหนดใกล้เคียงกับจำนวนปีที่คาดว่าจะจ่ายชำระค่ารถถอน ผู้บริหารจะทบทวนประมาณการค่ารถถอนเมื่อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ

9 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

(ง) การรับรู้รายได้และต้นทุนงานก่อสร้าง

กลุ่มกิจการใช้วิธีการรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานให้บริการ ณ วันสิ้นงวด ซึ่งจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาความเหมาะสมของขั้นความสำเร็จจากแหล่งข้อมูลหลายแหล่ง ฝ่ายบริหารจะใช้การพิจารณาการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรร่วมกับลูกค้าควบคู่กับการพิจารณาต้นทุนงานที่เกิดขึ้นแล้วกับต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้ ต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้นี้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มกิจการซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้

(จ) ประเมินการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการต้นทุนสำหรับงานก่อสร้าง โดยประมาณต้นทุนจากบัญชีแสดงปริมาณวัสดุและแรงงานที่ใช้ในการก่อสร้างของสัญญาก่อสร้างแต่ละสัญญา กลุ่มกิจการประมาณการต้นทุนสำหรับก่อสร้างโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของบริษัท การประมาณการดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงได้หากมีการเปลี่ยนแปลงเนื้อหาของงาน

(ฉ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้นรวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

งบการเงินรวมของกลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสามส่วนงาน ซึ่งประกอบด้วย ส่วนงานจำหน่ายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่วนงานให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง และส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็นประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานเพื่อการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยจะพิจารณาจาก รายได้และผลการดำเนินงานตามส่วนงาน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับเทคโนโลยี สารสนเทศ	ให้บริการ ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ตและ บริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	336,805,697	274,322,098	403,927,832	1,015,055,627
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	(13,947,439)	-	(13,947,439)
รายได้สุทธิ	336,805,697	260,374,659	403,927,832	1,001,108,188
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	21,149,286	83,713,827	55,199,657	160,062,770
รายได้อื่น				4,398,707
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(112,409,481)
ต้นทุนทางการเงิน				(16,843,699)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				35,208,297
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(9,933,338)
กำไรสุทธิ				25,274,959
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาวะที่ต้องปฏิบัติ				
เสร็จสิ้น (point in time)	336,805,697	-	-	336,805,697
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาวะ				
ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	260,374,659	403,927,832	664,302,491
รวมรายได้	336,805,697	260,374,659	403,927,832	1,001,108,188

กรรมการ




กรรมการ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาแล้วว่าส่วนงานที่รายงาน มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม			
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับเทคโนโลยี สารสนเทศ บาท	ให้บริการ ศูนย์ข้อมูล อินเทอร์เน็ต และบริการที่ เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง บาท	รวม บาท
		บาท		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
รายได้				
รายได้ตามส่วนงานธุรกิจรวม	408,462,391	362,474,346	124,232,188	895,168,925
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(104,520)	(12,428,915)	-	(12,533,435)
รายได้สุทธิ	408,357,871	350,045,431	124,232,188	882,635,490
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	42,374,594	84,406,289	9,481,412	136,262,295
รายได้อื่น				1,558,374
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถปันส่วนได้				(100,810,638)
ต้นทุนทางการเงิน				(11,418,819)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				25,591,212
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(8,983,812)
กำไรสุทธิ				16,607,400
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้				
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ				
เสร็จสิ้น (point in time)	408,357,871	-	-	408,357,871
ตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระ				
ที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	350,045,431	124,232,188	474,277,619
รวมรายได้	408,357,871	350,045,431	124,232,188	882,635,490

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

10 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ายรายใหญ่

กลุ่มกิจการมีลูกค้ายรายใหญ่ซึ่งวิเคราะห์รายได้ตามแต่ละส่วนงานได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	จำหน่ายอุปกรณ์ เกี่ยวกับเทคโนโลยี สารสนเทศ	ให้บริการ		รวม
		ศูนย์ข้อมูล		
		อินเทอร์เน็ตและ บริการที่เกี่ยวข้อง	รับเหมาก่อสร้าง	
บาท	บาท	บาท	บาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563				
ลูกค้ายรายใหญ่ รายที่ 1	297,386,024	114,348,980	-	411,735,004
ลูกค้ายรายใหญ่ รายที่ 2	-	-	387,087,098	387,087,098
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562				
ลูกค้ายรายใหญ่ รายที่ 1	148,080,448	114,901,914	-	262,982,362
ลูกค้ายรายใหญ่ รายที่ 2	-	-	55,413,403	55,413,403
ลูกค้ายรายใหญ่ รายที่ 3	-	-	68,818,785	68,818,785
ลูกค้ายรายใหญ่ รายที่ 4	180,500,075	69,616,391	-	250,116,466

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	29,169	32,470	2,427	8,864
เงินฝากธนาคารประเภทเมื่อทวงถาม	84,971,864	44,831,669	63,423,667	34,693,142
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำไม่เกิน 3 เดือน	400,361	389,655	107,004	97,882
	85,401,394	45,253,794	63,533,098	34,799,888

สำหรับข้อมูลในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินเบิกเกินบัญชีประกอบด้วยรายการดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	85,401,394	45,253,794	63,533,098	34,799,888
เงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุข้อ 23)	(12,723,324)	(36,419,793)	(10,850,887)	(36,419,793)
	72,678,070	8,834,001	52,682,211	(1,619,905)

กรรมการ




กรรมการ
PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	78,929,322	128,516,502	74,458,659	99,723,908
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	5,350	-	3,729,790	3,058,638
รวมลูกหนี้การค้า	78,934,672	128,516,502	78,188,449	102,782,546
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(23,932,969)	(17,381,914)	(23,380,379)	(8,314,441)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	55,001,703	111,134,588	54,808,070	94,468,105
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ				
(หมายเหตุ 30.1)	95,020,681	53,105,154	68,433,000	14,869,859
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	40,729,866	5,101,580	36,043,618	2,241,536
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง	76,628,048	99,672,530	60,074,618	81,723,121
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	18,843,689	21,197,369	18,802,756	21,188,449
รายได้ค้างรับ	6,753,027	13,848,285	10,095,400	23,643,019
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11,719,514	14,418,176	11,285,304	14,201,815
ดอกเบี้ยค้างรับ	62,666	205,784	6,034,883	2,194,504
ลูกหนี้อื่น	7,614,552	1,136,587	6,562,063	39,416
เงินทตรงจ่าย	137,563	573,185	87,563	523,185
รวมลูกหนี้อื่น	257,509,606	209,258,650	217,419,205	160,624,904
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	(14,680,479)	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	242,829,127	209,258,650	217,419,205	160,624,904
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	297,830,830	320,393,238	272,227,275	255,093,009

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 7.1.2 ข)

กรรมการ




กรรมการ



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

13 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	6,158,088	5,412,600
<u>หัก</u> รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(1,213,946)	(1,344,489)
	<u>4,944,142</u>	<u>4,068,111</u>
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	16,064,262	19,233,237
<u>หัก</u> รายได้ดอกเบี้ยรอการรับรู้	(1,428,807)	(2,253,310)
	<u>14,635,455</u>	<u>16,979,927</u>
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	<u>19,579,597</u>	<u>21,048,038</u>

ในระหว่างปี บริษัทได้เข้าทำสัญญากับลูกค้ารายหนึ่งเพื่อจัดหาอุปกรณ์และให้บริการบำรุงรักษาเป็นระยะเวลา 5 ปีนับตั้งแต่เริ่มการใช้งานอุปกรณ์ ทั้งนี้บริษัทสามารถต่อสัญญาไปได้อีกเป็นระยะเวลา 5 ปี ซึ่งขึ้นอยู่กับการตกลงของคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย ในการปฏิบัติงานตามภาระที่ต้องปฏิบัติดังกล่าว

กรรมการ



 **PROEN Corp**
กรรมการ
Public Company Limited



บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

14 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย บาท
สินทรัพย์ทางการเงินที่มีสาระสำคัญ		
ส่วนหมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	85,401,394	63,533,098
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	2,262,100	2,262,100
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	55,001,703	54,808,070
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี - สุทธิ	4,944,142	4,944,142
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	62,477,572
ส่วนไม่หมุนเวียน		
เงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	70,849,700	70,849,700
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า - สุทธิ	14,635,455	14,635,455
	233,094,494	273,510,137
หนี้สินทางการเงินที่มีสาระสำคัญ		
ส่วนหมุนเวียน		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	90,875,039	89,002,602
เจ้าหนี้การค้า - สุทธิ	109,617,180	99,597,399
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี - สุทธิ	17,927,421	17,927,421
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	22,171,270	21,762,402
ส่วนไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	59,340,348	53,940,348
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	25,543,534	25,507,799
	325,474,792	307,737,971

กรรมการ




กรรมการ
Public Company Limited



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

15 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
วัตถุดิบ	105,695	522,421	-	-
งานระหว่างทำ (หมายเหตุ 30.1)	18,622,009	-	18,622,009	-
สินค้าสำเร็จรูป	1,795,294	2,144,868	1,795,294	2,144,868
งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 30.1)	-	18,802,152	-	18,802,152
รวมสินค้ำคงเหลือ	20,522,998	21,469,441	20,417,303	20,947,020
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า	(110,102)	(165,486)	(110,102)	(165,486)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	20,412,896	21,303,955	20,307,201	20,781,534

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือจำนวน 946,443 บาท และ 529,717 บาท (พ.ศ. 2562 : 8,174,144 บาท และ 4,433,705 บาท) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตามลำดับ

ในปี พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีสินค้ำคงเหลือแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับซึ่งต่ำกว่าราคาทุน (พ.ศ. 2562 : ไม่มี)

16 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	2,738,324	3,895,745	-	665,620
ภาษีซื้อรอเรียกเก็บ	2,347,745	1,707,620	1,536,693	1,489,036
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,600,248	751,972	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	120	-	120
	6,686,317	6,355,457	1,536,693	2,154,776

กรรมการ

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

17 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
เงินฝากออมทรัพย์	19,664,500	53,439,000
เงินฝากประจำ	51,185,200	56,530,200
	<u>70,849,700</u>	<u>109,969,200</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เงินฝากธนาคารของบริษัทได้นำไปเป็นหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศ เพื่อใช้ออกหนังสือค้ำประกันแก่บุคคลภายนอก และเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและวงเงินสินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 23)

18 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยสามารถวิเคราะห์ได้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	4,499,750	4,499,750
ลงทุนเพิ่มระหว่างปี	7,499,850	-
วันที่ 31 ธันวาคม	<u>11,999,600</u>	<u>4,499,750</u>

กรรมการ



กรรมการ
PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

18 เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน จัดตั้ง	วัตถุประสงค์	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออก และชำระแล้ว		ส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุนในวิธี ราคาทุน	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
บริษัท ซีเคียว เน็ตเวิร์ค โอเปอเรชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	ให้บริการระบบความปลอดภัย ทางอินเทอร์เน็ต	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	100	100	1,999,800	1,999,800
บริษัท โปรเอ็น เทเลวิซ จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	10,000,000	10,000,000	10,000,000	2,500,000	100	100	9,999,800	2,999,950
กิจการร่วมค้า โปรเอ็นฟีด	ไทย	ให้บริการอินเทอร์เน็ต	-	-	-	-	97	97	-	-

เมื่อวันที่ 2 มกราคม พ.ศ. 2563 จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท โปรเอ็น เทเลวิซ จำกัด ครั้งที่ 1/2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้เรียกชำระค่าหุ้นที่เหลือจากผู้ถือหุ้นเดิม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 7.5 ล้านบาท โดยบริษัทได้จัดระเบียบการรับชำระค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว

กรรมการ  **PROEN CORP**
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและ		อาคารและ		อุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้ง		สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	อุปกรณ์	เครื่องใช้	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562										
ราคาทุน	12,988,416	20,327,408	73,774,145	31,800,628	8,574,335	-	147,464,932			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,699)	(4,393,521)	(38,008,275)	(15,136,616)	(4,815,405)	-	(62,368,516)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,973,717	15,933,887	35,765,870	16,664,012	3,758,930	-	85,096,416			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,973,717	15,933,887	35,765,870	16,664,012	3,758,930	-	85,096,416			
ซื้อสินทรัพย์	-	460,850	2,893,375	1,309,348	5,911,581	40,000	10,615,154			
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(42,387)	-	-	(42,387)			
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	-	-	40,000	-	(40,000)	-			
ค่าเสื่อมราคา	(35,066)	(1,718,197)	(12,050,642)	(5,818,247)	(1,873,151)	-	(21,495,303)			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540	26,608,603	12,152,726	7,797,360	-	74,173,880			

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน	12,988,416	20,788,258	76,667,519	33,084,976	14,485,916	-	158,015,085
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,765)	(6,111,718)	(50,058,916)	(20,932,250)	(6,688,556)	-	(83,841,205)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540	26,608,603	12,152,726	7,797,360	-	74,173,880

กรรมการ

กรรมการ
PRO-EN
 Pro-En Public Company Limited

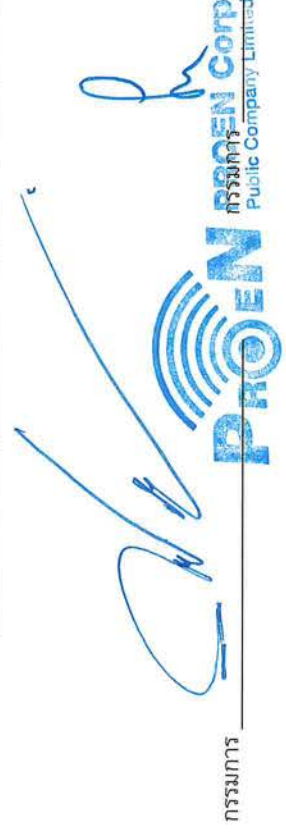
บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดินและ		อาคารและ		อุปกรณ์		เครื่องตกแต่งติดตั้ง		สินทรัพย์	
	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้าง	ระหว่างก่อสร้าง	รวม	
	ที่ดิน	อาคาร	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540		26,608,603	12,152,726	7,797,360	-	-	74,173,880	
ข้อสิทธิทรัพย์	62,991,846	-	8,318,123	-	1,760,130	-	9,983,323	-	83,053,422	
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	(155,705)	-	-	-	(155,705)	
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(7,359)	-	-	(1)	-	-	(7,360)	
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	-	1,430,000	-	7,103,413	-	(8,533,413)	-	-	
ค่าเสื่อมราคา	(35,162)	(1,732,658)	(10,769,561)	(5,997,709)	(2,486,985)	-	-	-	(21,022,075)	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	25,579,806	14,862,855	5,310,374	1,449,910	-	-	136,042,162	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563										
ราคาทุน	75,980,262	20,788,258	86,408,042	38,670,619	11,869,581	1,449,910	-	-	235,166,672	
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(84,927)	(7,844,376)	(60,828,236)	(23,807,764)	(6,559,207)	-	-	-	(99,124,510)	
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	25,579,806	14,862,855	5,310,374	1,449,910	-	-	136,042,162	

กรรมการ



กรรมการ
PRO-EN
Public Company Limited

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	อุปกรณ์ เครื่องใช้ เครื่องใช้ บาท	ยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง บาท	สินทรัพย์	
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562							
ราคาทุน	12,988,416	20,327,408	71,704,609	31,564,195	6,374,335	-	142,958,963
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(14,699)	(4,393,521)	(37,911,414)	(15,107,916)	(3,955,899)	-	(61,383,449)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,973,717	15,933,887	33,793,195	16,456,279	2,418,436	-	81,575,514
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,973,717	15,933,887	33,793,195	16,456,279	2,418,436	-	81,575,514
ซื้อสินทรัพย์	-	460,850	2,893,375	1,241,348	5,911,581	40,000	10,547,154
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(42,387)	-	-	(42,387)
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	-	-	40,000	-	(40,000)	-
ค่าเสื่อมราคา	(35,066)	(1,718,197)	(11,636,742)	(5,760,329)	(1,433,151)	-	(20,583,485)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540	25,049,828	11,934,911	6,896,866	-	71,496,796

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562

ราคาทุน	12,988,416	20,788,258	74,597,983	32,780,543	12,285,916	-	153,441,116
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(49,765)	(6,111,718)	(49,548,155)	(20,845,632)	(5,389,050)	-	(81,944,320)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540	25,049,828	11,934,911	6,896,866	-	71,496,796

กรรมการ



กรรมการ
PROEN
 Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,938,651	14,676,540	25,049,828	11,934,911	-	-	71,496,796
ข้อสินทรัพย์	62,991,846	-	8,312,123	1,760,130	-	9,983,323	83,047,422
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(155,705)	-	-	(155,705)
ขายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(7,359)	-	(1)	-	(7,360)
โอนสินทรัพย์เข้า (ออก)	-	-	1,430,000	7,103,413	-	(8,533,413)	-
ค่าเสื่อมราคา	(35,162)	(1,732,658)	(10,354,667)	(5,937,572)	(2,046,985)	-	(20,107,044)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	24,429,925	14,705,177	4,849,880	1,449,910	134,274,109
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563							
ราคาทุน	75,980,262	20,788,258	84,332,506	38,366,186	9,669,581	1,449,910	230,586,703
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(84,927)	(7,844,376)	(59,902,581)	(23,661,009)	(4,819,701)	-	(96,312,594)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	75,895,335	12,943,882	24,429,925	14,705,177	4,849,880	1,449,910	134,274,109

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้หน้าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างราคาตามบัญชีจำนวน 25.85 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 27.62 ล้านบาท) ที่แสดงในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นหลักประกันเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (หมายเหตุ 23)

กรรมการ  **PROEN** PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

19 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	13,978,853	15,232,051	13,978,853	15,232,051
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,043,222	6,263,252	6,128,191	5,351,434
รวม	21,022,075	21,495,303	20,107,044	20,583,485

20 สินทรัพย์สิทธิการใช้

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 มีดังนี้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 (หมายเหตุ 4)	13,748,248
การเพิ่มขึ้น	5,732,563
ค่าตัดจำหน่าย	(7,526,799)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	11,954,012

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้

	ข้อมูลทางการเงินรวมและ ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	442,157	405,427
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	442,157	405,427

กรรมการ




กรรมการ
PRO-EN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

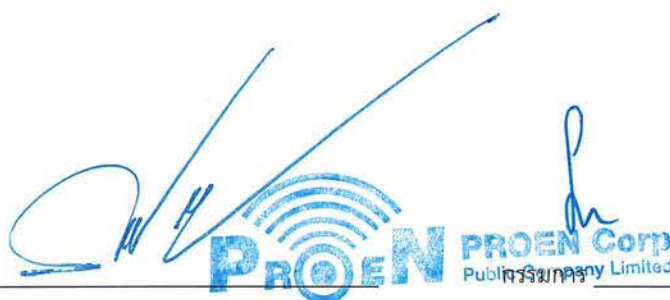
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

21 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	สิทธิการใช้ ไอพีแอดเดรส บาท	รวม บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	4,656,783	1,074,140	5,730,923
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,244,341)	-	(1,244,341)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,412,442	1,074,140	4,486,582
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,412,442	1,074,140	4,486,582
ซื้อสินทรัพย์	944,335	1,201,649	2,145,984
ค่าตัดจำหน่าย	(1,729,527)	-	(1,729,527)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,627,250	2,275,789	4,903,039
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	5,601,118	2,275,789	7,876,907
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,973,868)	-	(2,973,868)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,627,250	2,275,789	4,903,039
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,627,250	2,275,789	4,903,039
ซื้อสินทรัพย์	443,097	-	443,097
ค่าตัดจำหน่าย	(1,728,255)	-	(1,728,255)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,342,092	2,275,789	3,617,881
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	6,044,215	2,275,789	8,320,004
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,702,123)	-	(4,702,123)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,342,092	2,275,789	3,617,881

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

21 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิการใช้ โปรแกรม คอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้ ไอทีแอดเดรส	รวม
	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	4,656,783	1,074,140	5,730,923
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,244,341)	-	(1,244,341)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,412,442	1,074,140	4,486,582
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,412,442	1,074,140	4,486,582
ซื้อสินทรัพย์	851,195	1,201,649	2,052,844
<u>ค่าตัดจำหน่าย</u>	(1,703,623)	-	(1,703,623)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,560,014	2,275,789	4,835,803
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562			
ราคาทุน	5,507,978	2,275,789	7,783,767
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,947,964)	-	(2,947,964)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,560,014	2,275,789	4,835,803
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,560,014	2,275,789	4,835,803
ซื้อสินทรัพย์	443,097	-	443,097
<u>ค่าตัดจำหน่าย</u>	(1,697,213)	-	(1,697,213)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	1,305,898	2,275,789	3,581,687
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	5,951,075	2,275,789	8,226,864
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,645,177)	-	(4,645,177)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,305,898	2,275,789	3,581,687

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 1,728,255 และ 1,697,213 บาท (พ.ศ. 2562 : 1,729,527 บาท และ 1,703,623 บาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการ



PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	6,862,534	2,428,245	6,862,534	2,428,245
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	7,849,118	9,653,994	7,760,038	9,578,072
	14,711,652	12,082,239	14,622,572	12,006,317
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ ภายใน 12 เดือน	(1,386,298)	(13,329)	(1,386,298)	(13,329)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระ เกินกว่า 12 เดือน	(3,180,760)	(4,412,433)	(3,180,760)	(4,412,433)
	(4,567,058)	(4,425,762)	(4,567,058)	(4,425,762)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,144,594	7,656,477	10,055,514	7,580,555

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
วันที่ 1 มกราคม	7,656,477	3,329,905	7,580,555	2,556,555
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 35)	2,488,117	4,326,572	2,474,959	5,024,000
วันที่ 31 ธันวาคม	10,144,594	7,656,477	10,055,514	7,580,555

กรรมการ



PRO-EN PRO-EN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	1,662,889	3,013,188	4,676,077
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	33,096	(11,077)	22,019
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,768,024	558,654	2,326,678
ประมาณการค่ารถอถอน	1,091,445	504,629	1,596,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,526,785	(1,435,981)	6,090,804
	12,082,239	2,629,413	14,711,652
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,425,762)	(141,296)	(4,567,058)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	7,656,477	2,488,117	10,144,594

กรรมการ




กรรมการ
 PROEN Corp
 Public Company Limited



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	721,161	941,728	1,662,889
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	53,628	(20,532)	33,096
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,075,162	692,862	1,768,024
ประมาณการค่ารถออน - สุทธิ	1,026,701	64,744	1,091,445
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	56,421	7,470,364	7,526,785
ผลขาดทุนทางภาษี	703,392	(703,392)	-
	<u>3,636,465</u>	<u>8,445,774</u>	<u>12,082,239</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	(306,560)	(4,119,202)	(4,425,762)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	<u>3,329,905</u>	<u>4,326,572</u>	<u>7,656,477</u>

กรรมการ



PROEN **PROEN Corp**
Public Company Limited



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	1,662,889	3,013,188	4,676,077
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	33,096	(11,077)	22,019
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,768,024	558,654	2,326,678
ประมาณการรื้อถอน - สุทธิ	1,091,445	504,629	1,596,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	7,450,863	(1,449,139)	6,001,724
	12,006,317	2,616,255	14,622,572
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,425,762)	(141,296)	(4,567,058)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	7,580,555	2,474,959	10,055,514

กรรมการ




กรรมการ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปี (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 บาท	รายการที่รับรู้ ในกำไร หรือขาดทุน บาท	วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม	721,161	941,728	1,662,889
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย	53,628	(20,532)	33,096
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,061,625	706,399	1,768,024
ประมาณการรื้อถอน - สุทธิ	1,026,701	64,744	1,091,445
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	-	7,450,863	7,450,863
	<u>2,863,115</u>	<u>9,143,202</u>	<u>12,006,317</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	(306,560)	(4,119,202)	(4,425,762)
	<u>2,556,555</u>	<u>5,024,000</u>	<u>7,580,555</u>

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้
ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้
จำนวนเงิน 5.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 6.5 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 2.57 ล้านบาทที่สามารถยกไปจะ
หมดอายุใน พ.ศ. 2569 (พ.ศ. 2562 : 4.5 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปจะหมดอายุใน พ.ศ. 2568) และที่เกิดจากเกิดค่าเผื่อ
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและรายการอื่นที่แสดงอยู่ในงบการเงินจำนวน 3.41 ล้านบาท (พ.ศ. 2562 : 2 ล้านบาท)

กรรมการ

 **PROEN** Corp
Public Company Limited

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

23 เงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชี	12,723,324	36,419,793	10,850,887	36,419,793
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	78,151,715	121,937,710	78,151,715	107,261,159
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17,927,421	13,206,009	17,927,421	13,206,009
หนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22,171,270	-	21,762,402	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	16,072,377	-	15,698,166
เงินกู้ยืมหมุนเวียนรวม	130,973,730	187,635,889	128,692,425	172,585,127
รายการไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	59,340,348	21,151,939	53,940,348	21,151,939
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25,543,534	-	25,507,799	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	34,734,442	-	34,289,839
เงินกู้ยืมไม่หมุนเวียนรวม	84,883,882	55,886,381	79,448,147	55,441,778
เงินกู้ยืมรวม	215,857,612	243,522,270	208,140,572	228,026,905

23.1 เงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2563 เงินเบิกเกินบัญชีดังกล่าวค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำของบริษัท (หมายเหตุ 17) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการ ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการ

23.2 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินของสถาบันการเงินในประเทศในสกุลเงินบาท และค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัท (หมายเหตุ 17) และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 19) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัท ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท บริษัทย่อย และกรรมการของบริษัทย่อย

กรรมการ




กรรมการ
PRO-EN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

23 เงินกู้ยืม (ต่อ)

23.3 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	34,357,948	43,056,846	34,357,948	43,056,846
การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืม	60,184,333	2,000,000	54,784,334	2,000,000
การจ่ายชำระเงินกู้ยืม	(16,902,356)	(10,909,540)	(16,902,356)	(10,909,540)
การจ่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	(600,000)	-	(600,000)	-
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	227,844	210,642	227,844	210,642
วันที่ 31 ธันวาคม	77,267,769	34,357,948	71,867,769	34,357,948

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัท (หมายเหตุ 17) และการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 19) ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกรรมการบริษัท ร่วมกับการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทและบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

กรรมการ


PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

23 เงินกู้ยืม (ต่อ)

23.4 การกระทบบยอดหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
	1 มกราคม พ.ศ. 2563	กระแสเงินสด สุทธิ	ค่าธรรมเนียม เงินกู้ยืม	- ตัดจำหน่าย - ชื้อสินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	36,419,793	(23,696,469)	-	-	12,723,324
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	121,937,710	(43,785,995)	-	-	78,151,715
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,357,948	42,681,977	227,844	-	77,267,769
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	50,806,819	(22,926,403)	-	19,834,388	47,714,804
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	36,419,793	(25,568,906)	-	-	10,850,887
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	107,261,159	(29,109,444)	-	-	78,151,715
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	34,357,948	37,281,977	227,844	-	71,867,769
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	49,988,005	(22,552,192)	-	19,834,388	47,270,201

	รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				31 ธันวาคม พ.ศ. 2562
	1 มกราคม พ.ศ. 2562	กระแสเงินสด สุทธิ	ค่าธรรมเนียม เงินกู้ยืม	- ตัดจำหน่าย - ชื้อสินทรัพย์ ตามสัญญาเช่า	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
งบการเงินรวม					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	25,960,852	10,458,941	-	-	36,419,793
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	66,734,379	55,203,331	-	-	121,937,710
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,056,846	(8,909,540)	210,642	-	34,357,948
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	15,735,470	(10,032,464)	-	45,103,813	50,806,819
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	25,960,852	10,458,941	-	-	36,419,793
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	59,954,309	47,306,850	-	-	107,261,159
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	43,056,846	(8,909,540)	210,642	-	34,357,948
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	14,574,163	(9,689,971)	-	45,103,813	49,988,005

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - บุคคลภายนอก	109,617,180	57,256,645	99,347,179	54,309,005
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	-	-	250,220	263,702
รวมเจ้าหนี้การค้า	109,617,180	57,256,645	99,597,399	54,572,707
เจ้าหนี้อื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	19,263,039	15,828,737	29,663,938	22,056,851
ต้นทุนงานบริการค้างจ่าย	9,999,308	29,081,268	9,999,308	29,081,268
ต้นทุนงานก่อสร้างค้างจ่าย	66,311,561	29,038,733	63,127,669	24,624,812
รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุ 30.2)	34,996,539	7,491,451	34,914,025	6,418,951
เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 30.2)	5,375,534	1,940,009	5,375,534	1,940,009
เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 30.2)	17,914,560	81,480,457	17,800,151	48,953,529
เงินประกันผลงานค้างจ่าย	3,451,370	3,211,066	-	-
เจ้าหนี้อื่น	1,846,803	2,109,865	684,219	2,063,395
เงินปันผลค้างจ่าย	-	7,400,000	-	7,400,000
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	209,587	103,874	116,046	48,424
รวมเจ้าหนี้อื่น	159,368,301	177,685,460	161,680,890	142,587,239
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	268,985,481	234,942,105	261,278,289	197,159,946

25 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	6,187,417	720,801	6,187,417	657,395
ภาษีขายรอเรียกเก็บ	4,097,688	5,356,486	3,538,440	3,357,310
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	1,154,142	2,986,945	1,087,885	2,914,752
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	161,410	10,000	161,410	10,000
รวม	11,600,657	9,074,232	10,975,152	6,939,457

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

26 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การผูกพันผลประโยชน์พนักงานประกอบด้วยการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ จำนวนที่รับรู้ในงบการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน				
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	12,011,299	9,038,830	11,633,392	8,840,120
กำไรหรือขาดทุนที่รวมอยู่ใน				
กำไรจากการดำเนินงาน	2,972,469	3,663,021	2,793,272	3,531,995

รายการเคลื่อนไหวของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	9,038,830	5,375,809	8,840,120	5,308,125
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,729,677	2,566,777	2,557,280	2,442,542
ต้นทุนบริการในอดีต	-	916,508	-	912,181
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	242,792	179,736	235,992	177,272
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	12,011,299	9,038,830	11,633,392	8,840,120

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.85 - 3.42	2.85 - 3.42	2.85	2.85
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้	5.00 - 7.00	5.00 - 7.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 26	0 - 26	0 - 26	0 - 22

กรรมการ

PROEN PROEN Corp
Public Company Limited

กรรมการ

26 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	งบการเงินรวม							
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ			
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
			ร้อยละ 6.87	ร้อยละ 7.63	ร้อยละ 7.64	ร้อยละ 8.51		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง		
			ร้อยละ 9.11	ร้อยละ 8.93	ร้อยละ 8.27	ร้อยละ 8.13		
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
			ร้อยละ 7.64	ร้อยละ 8.53	ร้อยละ 3.96	ร้อยละ 4.74		

การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ			
		พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
			ร้อยละ 6.66	ร้อยละ 7.49	ร้อยละ 7.38	ร้อยละ 8.33		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง		
			ร้อยละ 8.86	ร้อยละ 8.76	ร้อยละ 8.07	ร้อยละ 7.99		
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.0	ร้อยละ 1.0	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น		
			ร้อยละ 7.40	ร้อยละ 8.36	ร้อยละ 3.69	ร้อยละ 4.54		

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

กรรมการ




กรรมการ



26 การระงับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงในหลาย ๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร	อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น
ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ	การระงับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุบางส่วนได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ โดยเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้มีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการกำหนดระดับของเงินเฟ้อสูงสุด เพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการระงับตามโครงการผลประโยชน์คือ 22.59 ปี (พ.ศ. 2562 : 22.59 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด :

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	-	4,440,478	186,437,510	190,877,988
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	-	8,954,906	181,923,082	190,877,988

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	-	-	4,440,478	153,123,796	157,564,274
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-	-	8,954,906	148,609,368	157,564,274

กรรมการ




บริษัท โพรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

27 ประมาณการค่ารี้อถอน

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563 บาท	พ.ศ. 2562 บาท
วันที่ 1 มกราคม	5,769,574	5,602,072
การรับรู้ค่าของเงินตามระยะเวลา	2,210,793	167,502
วันที่ 31 ธันวาคม	7,980,367	5,769,574

ประมาณการค่ารี้อถอนคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีวันครบกำหนดใกล้เคียงกับวันที่คาดว่าจะต้องชำระค่ารี้อถอนกลุ่มกิจการคาดว่าจะต้องจ่ายค่ารี้อถอนภายใน 20 ปี นับจากวันเริ่มใช้งานสินทรัพย์

28 ทุนเรือนหุ้น

	หุ้นจดทะเบียน		หุ้นที่ออกและชำระแล้ว	
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562	1,000,000	100,000,000	1,000,000	43,750,000
เรียกชำระค่าหุ้น	-	-	-	56,250,000
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม หุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.5 บาท	199,000,000	-	199,000,000	-
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562	200,000,000	100,000,000	200,000,000	100,000,000
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	200,000,000	100,000,000	200,000,000	100,000,000
เรียกออกหุ้น	116,000,000	58,000,000	30,000,000	15,000,000
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	316,000,000	158,000,000	230,000,000	115,000,000

เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติเรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นเดิม คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56.25 ล้านบาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนการรับชำระค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 10 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ส่งผลให้จำนวนทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 200,000,000 หุ้น เป็น 220,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 48 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 96,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ส่งผลให้จำนวนทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจาก 220,000,000 บาท เป็น 316,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 316,000,000 หุ้น (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : 200,000,000 หุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : หุ้นละ 0.5 บาท) หุ้นสามัญจำนวน 230,000,000 หุ้น ได้ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า (31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 : หุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น ได้ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า)

กรรมการ

  PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

29 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	4,600,000	2,900,000
จัดสรรระหว่างปี	2,400,000	1,700,000
วันที่ 31 ธันวาคม	7,000,000	4,600,000

30 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า

30.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
- ลูกหนี้ค่าก่อสร้างที่ยังไม่ได้ เรียกเก็บ (หมายเหตุ 12)	95,020,681	53,105,154	68,433,000	14,869,859
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่า (หมายเหตุ 7.1.2)	(14,680,479)	-	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	80,340,202	53,105,154	68,433,000	14,869,859

กรรมการ




กรรมการ



30 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า (ต่อ)

30.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้นเนื่องจากจำนวนสัญญาและงานก่อสร้างที่ดำเนินเพิ่มขึ้นระหว่างปีมากกว่าจำนวนเงินที่ลูกค้าชำระ

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์เกี่ยวกับต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องและรับเหมาก่อสร้างเป็นต้นทุนบริการและต้นทุนสัญญาก่อสร้างตามขั้นความสำเร็จ ซึ่งแสดงรวมอยู่ในสินค้างเหลือในงบแสดงฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นการได้สัญญา				
- งานระหว่างทำ	18,622,009	-	18,622,009	-
- งานระหว่างก่อสร้างตามสัญญาก่อสร้าง	-	18,802,152	-	18,802,152
รวมสินทรัพย์ที่รับรู้จากต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นการได้สัญญา	18,622,009	18,802,152	18,622,009	18,802,152
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนบริการ	-	13,900	-	13,900
ต้นทุนสัญญาก่อสร้าง	18,802,152	27,076,655	18,802,152	14,102,785

กลุ่มกิจการไม่มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าในปี พ.ศ. 2562 เนื่องจากไม่มีต้นทุนส่วนที่เกินกว่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงที่ยังไม่ได้รับรู้

กรรมการ



PROEN Public Company Limited

30 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า (ต่อ)

30.2 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
- รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุ 24)	34,996,539	7,491,451	34,914,025	6,418,951
- เงินรับล่วงหน้าสำหรับงานบริการ (หมายเหตุ 24)	5,375,534	1,940,009	5,375,534	1,940,009
- เงินรับล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง (หมายเหตุ 24)	17,914,560	81,480,457	17,800,151	48,953,529
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	58,286,633	90,911,917	58,089,710	57,312,489

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น เนื่องจากการชำระเงินล่วงหน้าก่อนการเริ่มให้บริการ

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาสำหรับสัญญาก่อสร้างที่ลดลง เนื่องจากการรับรู้ความคืบหน้าของงานก่อสร้างที่มากขึ้นของกิจกรรมตามสัญญา

การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ตารางต่อไปนี้แสดงจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่ได้รวมอยู่ในหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ยกมาต้นงวด และจำนวนรายได้ที่รับรู้ในงวดที่รายงานที่เกี่ยวข้องเนื่องกับภาวะที่ได้ปฏิบัติสำเร็จแล้วในงวดก่อนๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ที่รับรู้จากยอดยกมา				
ของหนี้สินที่เกิดจาก				
- สัญญาสำหรับการให้บริการศูนย์ข้อมูลอินเทอร์เน็ตและบริการที่เกี่ยวข้อง	7,491,451	7,872,116	6,418,951	2,564,616
- สัญญาสำหรับงานบริการให้คำปรึกษาด้านไอที	1,940,009	359,385	1,940,009	359,385
- สัญญาสำหรับงานก่อสร้าง	68,094,923	8,721,814	35,682,404	5,825,730
	77,526,383	16,953,315	44,041,364	8,749,731

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

30 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญากับลูกค้า (ต่อ)

30.3 ภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 และ พ.ศ. 2562 ราคาของรายการที่ได้บันทึกลงให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ซึ่งเป็นผลมาจากสัญญา มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างสายส่งระบบ 115 เควี	19,449,801	263,419,111	19,449,801	263,419,111
สัญญาจ้างเหมาปรับปรุงระบบจำหน่ายเป็นสายเคเบิลใต้ดิน	18,835,305	113,718,495	18,835,305	112,880,470
สัญญาจ้างรับเหมาก่อสร้างระบบท่อระบายน้ำ	180,686,591	211,768,579	-	-
สัญญาจ้างปรับปรุงประสิทธิภาพสถานีไฟฟ้าให้รองรับมาตรฐาน IEC 61850	61,428,000	-	61,428,000	-
รวมภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้า	280,399,697	588,906,185	99,713,106	376,299,581

กลุ่มกิจการคาดว่าจะรับรู้รายได้จากภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้นจากสัญญาระยะยาวที่ทำกับลูกค้าภายใน 1 ปี หากไม่มีอุปสรรคในการดำเนินการ

สัญญาอื่นๆ ทั้งหมดซึ่งมีระยะเวลาหนึ่งปีหรือน้อยกว่าไม่รวมเปิดเผยราคาที่เป็นส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เกิดขึ้นข้างต้น

กรรมการ



31 เงินปันผล

พ.ศ. 2563

ไม่มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างปี

พ.ศ. 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 15 มกราคม พ.ศ. 2562 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2561 จำนวน 137.14 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท และได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 คณะกรรมการได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงานสำหรับปี พ.ศ. 2562 จำนวน 0.10 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20 ล้านบาท และได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 12.6 ล้านบาทในวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2562 และ จ่ายเงินปันผลส่วนที่ค้างจ่ายจำนวน 7.40 ล้านบาทให้กับผู้ถือหุ้นในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563

32 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยรับ	1,950,749	1,376,536	1,936,051	1,339,934
ดอกเบี้ยรับ - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	-	79,342	3,972,144	2,627,626
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,839,762	22,704	1,839,762	22,704
รายได้ค่าบริการจัดการ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	-	-	4,974,748	4,557,917
รายได้ค่าเช่า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 37)	-	-	208,800	208,800
รายได้อื่น	608,196	79,792	608,196	35,463
รวม	4,398,707	1,558,374	13,539,701	8,792,444

กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

33 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	10,673,087	9,162,938	9,731,921	7,928,264
ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่า	3,959,819	2,088,379	3,902,030	1,998,871
ดอกเบี้ยจากประมาณการค่ารถถอน	2,210,793	167,502	2,210,793	167,502
รวมต้นทุนทางการเงิน	16,843,699	11,418,819	15,844,744	10,094,637

34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้สามารถแยกตามลักษณะได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อ	447,807,986	377,354,757	439,656,775	364,851,436
การเปลี่ยนแปลงของสินค้าคงเหลือ	(946,443)	(8,174,144)	(529,717)	4,433,705
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า	55,384	102,656	55,384	102,656
ค่าบริการอินเทอร์เน็ตและติดตั้งระบบเครือข่าย	62,186,533	159,272,460	71,191,830	159,882,263
ค่าแรงผู้รับเหมา	221,242,152	115,002,490	208,102,313	55,520,166
เงินเดือน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	70,869,381	68,615,198	67,533,264	60,179,997
ค่าสาธารณูปโภค	55,747,871	46,899,601	55,747,871	46,899,601
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,277,129	23,224,830	29,331,056	22,287,108
ค่าบริการ	8,871,595	18,710,830	8,704,555	17,012,350
ค่าที่ปรึกษา	7,410,724	9,512,244	4,973,724	7,002,494
ค่าธรรมเนียม	8,107,569	8,146,821	6,998,834	6,847,142
ค่าเบี้ยประกัน	3,234,715	2,176,323	3,234,715	2,176,323
ค่าโฆษณา และประชาสัมพันธ์	1,997,231	1,579,097	1,976,391	1,525,097
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พ.ศ. 2562 : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตาม TAS 101)	21,406,639	13,776,110	15,241,043	4,708,637

กรรมการ




กรรมการ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

35 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	12,421,455	13,310,384	12,160,324	12,705,002
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	12,421,455	13,310,384	12,160,324	12,705,002
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
การเพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 22)	(2,629,413)	(8,445,774)	(2,616,255)	(9,143,202)
การเพิ่มขึ้นในหนี้สินภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 22)	141,296	4,119,202	141,296	4,119,202
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,488,117)	(4,326,572)	(2,474,959)	(5,024,000)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,933,338	8,983,812	9,685,365	7,681,002

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษี	35,208,297	25,591,212	53,664,455	40,827,179
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 20)	7,041,680	5,118,242	10,732,891	8,165,436
ผลกระทบ :				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี	500,779	247,605	448,148	243,793
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(1,542,344)	(728,227)	(1,542,344)	(728,227)
ผลต่างจากอัตราภาษีในส่วนที่ได้รับในอัตราพิเศษ	(74,480)	(189,304)	-	-
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี	(60,000)	(60,000)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,021,033	4,595,496	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	46,670	-	46,670	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	9,933,338	8,983,812	9,685,365	7,681,002

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 28.21 และร้อยละ 18.05 (พ.ศ. 2562 : ร้อยละ 35.11 และร้อยละ 18.81) ตามลำดับ

กรรมการ

กรรมการ
PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

36 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	25,270,439	16,602,817	43,979,090	33,146,177
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	227,021,858	183,972,603	227,021,858	183,972,603
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.11	0.09	0.19	0.18

บริษัท ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดที่ออกในระหว่างปี

37 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

บริษัทถูกควบคุมโดย นายกิตติพันธ์ ศรีบัวเอี่ยม ซึ่งถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 63.11 รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุ 18

กรรมการ




กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

37 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	8,352,902	6,364,185
บริษัทใหญ่	31,750	27,600	31,750	27,600
	<u>31,750</u>	<u>27,600</u>	<u>8,384,652</u>	<u>6,391,785</u>
รายได้ค่าบริการจัดการและค่าเช่า (หมายเหตุ 32)				
บริษัทย่อย	-	-	5,183,548	4,766,717
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,183,548</u>	<u>4,766,717</u>
ดอกเบี้ยรับ (หมายเหตุ 32)				
กรรมการบริษัท	-	-	-	-
บริษัทย่อย	-	-	3,972,144	2,548,284
บริษัทใหญ่	-	79,342	-	79,342
	<u>-</u>	<u>79,342</u>	<u>3,972,144</u>	<u>2,627,626</u>

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนขายและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	11,282,456	11,138,151
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>11,282,456</u>	<u>11,138,151</u>
ค่าเช่าจ่าย				
กรรมการบริษัท	105,263	105,263	105,263	105,263
	<u>105,263</u>	<u>105,263</u>	<u>105,263</u>	<u>105,263</u>

กรรมการ



กรรมการ
PROEN Corp
Public Company Limited

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

37 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 12)				
บริษัทย่อย	-	-	3,724,440	3,058,638
บริษัทใหญ่	5,350	-	5,350	-
	<u>5,350</u>	<u>-</u>	<u>3,729,790</u>	<u>3,058,638</u>
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	44,683	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>44,683</u>	<u>-</u>
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	4,214,173	10,752,134
บริษัทใหญ่	-	7,600	-	7,600
	<u>-</u>	<u>7,600</u>	<u>4,214,173</u>	<u>10,759,734</u>
ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า				
กรรมการบริษัท	61,404	61,404	61,404	61,404
	<u>61,404</u>	<u>61,404</u>	<u>61,404</u>	<u>61,404</u>
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	5,972,217	1,988,720
บริษัทใหญ่	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5,972,217</u>	<u>1,988,720</u>

กรรมการ



กรรมการ
 **PROEN Corp**
 Public Company Limited



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

37 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อขายสินค้าและบริการ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 24)				
บริษัทย่อย	-	-	250,220	263,702
	-	-	250,220	263,702
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	11,548,326	7,178,646
	-	-	11,548,326	7,178,646
รายได้รับล่วงหน้า				
บริษัทย่อย	-	-	8,920	8,920
บริษัทใหญ่	1,250	-	1,250	-
	1,250	-	10,170	8,920
เงินปันผลค้างจ่าย (หมายเหตุ 31)				
บริษัทใหญ่	-	7,400,000	-	7,400,000
	-	7,400,000	-	7,400,000

กรรมการ



กรรมการ

บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

37 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	62,477,572	40,742,264
บริษัทใหญ่	-	-	-	-
	-	-	62,477,572	40,742,264

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยในระหว่างงวดแสดงไว้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	40,742,264	23,030,000
เงินให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	21,735,308	25,712,264
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	(8,000,000)
วันที่ 31 ธันวาคม	62,477,572	40,742,264

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในการให้กู้ยืมปกติ รายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องจำนวน 3,972,144 บาท (พ.ศ. 2562 : 2,548,284 บาท) ได้รวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยมีกำหนดชำระคืนในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564

การเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่ในระหว่างปีแสดงไว้ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท
วันที่ 1 มกราคม	-	2,000,000
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	(2,000,000)
วันที่ 31 ธันวาคม	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทใหญ่เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในการให้กู้ยืมปกติ ไม่มีรายได้ดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องใน พ.ศ. 2563 อยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ(พ.ศ. 2562 : 79,342 บาท) เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทใหญ่มีกำหนดชำระคืนในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

กรรมการ

กรรมการ



บริษัท โปรเอ็น คอร์ป จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563

37 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	15,720,199	13,379,184	15,720,199	13,379,184
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,793,272	2,619,814	2,793,272	2,619,814
	18,513,471	15,998,998	18,513,471	15,998,998

38 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ก) การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีภาวะค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 5 ล้านบาท และวงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยจำนวน 16.51 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทมีภาวะค้ำประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยจำนวน 97 ล้านบาท และวงเงินหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยจำนวน 16.51 ล้านบาท

ข) หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีภาวะผูกพันจากการค้ำประกันโดยธนาคารดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	173,055,221	165,075,912	156,399,629	148,420,321

กรรมการ



กรรมการ

 กรรมการ
 PROEN Corp
 Public Company Limited

39 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ได้อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ดังนี้

- ก) หุ้นสามัญใหม่จำนวน 65 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก โดยจัดสรรตามดุลยพินิจของผู้จัดจำหน่ายหลักทรัพย์
- ข) หุ้นสามัญใหม่จำนวน 12.5 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ผู้มีอุปการคุณของบริษัท
- ค) หุ้นสามัญใหม่จำนวน 5 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยในคราวเดียวกันกับการเสนอขายให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก และมีการกำหนดเงื่อนไขและรายละเอียดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับ การเสนอการขายเดียวกัน
- ง) หุ้นสามัญใหม่จำนวน 3.5 ล้านหุ้น เสนอขายให้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

กรรมการ



กรรมการ
Public Company Limited





PROEN Corp Public Company Limited

72 CAT Telecom Tower 4th, 18th Fl. Charoen Krung Rd.
Bang Rak Bangkok 10500 Tel. 0 2690 3888



ISO/IEC 27001 : 2013

Information Security Management System (ISMS)



ISO 9001 : 2015

Quality Management Systems (QMS)